



Процедура квалификации поставщиков

**ОАО «Энел ОГК-5»
Управление по закупкам**

Москва 2011 г.



Основные принципы квалификации

Квалификация подразумевает оценку поставщиков по финансово-экономическим, правовым и техническим критериям по определенным категориям товаров, работ или услуг.

Поставщики, признанные соответствующими после проведения квалификационной оценки, вносятся в реестр квалифицированных поставщиков.

Только квалифицированные поставщики допускаются для участия в конкурсах по определенным категориям товаров, работ, услуг.

Модель квалификации

Направления, характеристики, цели

Квалификация

Квалификация поставщиков это **управленческий процесс** направленный на определение надежности поставщиков на основании определенных критериев по следующим направлениям:

- **Финансовое**
- **Правовое**
- **Техническое**

Характеристики

Модульная структура

Это модель в которой степень глубины оценки поставщика зависит от сложности и объема закупки по конкретной товарной группе (ТГ)

Объективность оценки

Оценка производится по объективным критериям, на основе существующих баз данных (с привязкой к финансово-экономическим показателям) с постоянным отслеживанием финансового и экономического состояния поставщика .

ЦЕЛИ

Квалификация нацелена на обеспечение высокого качества поставок, работ и услуг.

Квалификация должна обеспечить «Энел ОГК-5» наличие постоянного **списка поставщиков, финансово и экономически состоятельных** для участия в конкурсах (работы, услуги и поставки).

Эти поставщики должны отвечать всем требованиям для будущих конкурсах. При прохождении квалификации компания поставщик вносится в «Реестр квалифицированных поставщиков Энел ОГК-5» по заданной ТГ и управляется и контролируется Управлением по закупкам (Purchasing Department)

Модель квалификации

Основные требования

Компании квалифицируемые по определенной группе товаров, работ, услуг должны отвечать определенным требованиям в течение всего срока действия квалификации.

Основные требования:



Модель квалификации

Основные требования

Финансово-Экономические требования

Финансовое и экономическое состояние:

- «Сильный» балансовый отчет;
- Операционная прибыль и текущая;
- Рентабельность и производительность труда;
- Производство добавочной стоимости;
- Структура капитала, инвестиции, источники финансирования;
- Бизнес план, предполагающий стабильность и рост

Технические требования

Реальная способность поставщика поставлять продукцию или услугу

- Связь с определенной товарной группой
- Наличие площадей, технологий, производственных линий, квалифицированного персонала, организации, ноу-хау и разработки и проектирования;
- Наличие сертификатов и реально действующей системы качества в (ISO и т.п)

Юридические и правовые требования

Предприятие не должно подпадать под следующие исключения:

- Банкротство, ликвидация, кредиторская реорганизация
- Ограничения в деятельности в соответствии с законами о противодействии коррупции и организованной преступности
- Проблемы в системе охраны труда и безопасности
- Конфликт интересов, в т.ч. потенциальный.

Этапы квалификации

Основной процесс

Регистрация данных о компании

Предоставление первичной информации поставщиком

Выбор материальной группы

Поставщик определяет по каким ТГ он желает быть квалифицирован

Квалификация

В соответствии с требованиями по выбранным материальным группам поставщик предоставляет всю необходимую квалификационную информацию

Первичный анализ

Проверка наличия и правильности всех документов

Правовая, экономико-финансовая и техническая экспертиза

Проводится параллельно назначенными экспертами

Квалификационная комиссия

Утверждает или отклоняет квалификационную заявку поставщика

Обратная связь

Информирование поставщиков о результатах квалификации

Вспомогательный процесс

Мониторинг и управление данными

- Проверка сроков действия и действительности документов и информации
- Отслеживание бизнес показателей поставщика, отслеживание финансовых показателей поставщика
- Управление запросами поставщика на изменение данных