Андрей Натанович Раппопорт

Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»,
Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Выступление на ежегодной конференции
«РАО "ЕЭС России" – открытая компания:
от монополии к конкуренции»

26 апреля 2004 г.

Направления деятельности члена Правления А.Н.Раппопорта

- ✔ Электросетевой комплекс холдинга РАО «ЕЭС России» (ОАО «ФСК ЕЭС», ММСК, МРСК)
- ✔ Экспорт/Импорт
- ✔ Зарубежные активы

Электросетевой комплекс холдинга РАО «ЕЭС России» (ОАО «ФСК ЕЭС», ММСК, МРСК)

Электросетевой комплекс

В соответствии с законодательством об электроэнергетике в электросетевом комплексе выделяются:

- Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть (ЕНЭС)*
- Территориальные распределительные сети – все иные, не относящиеся к ЕНЭС, электросетевые объекты.

Передача электрической энергии является ***монопольным*** видом деятельности

* Критерии отнесения электросетевых объектов к ЕНЭС установлены постановлением Правительства РФ №881 от 21.12.01.

ОАО «ФСК ЕЭС»

Сейчас:

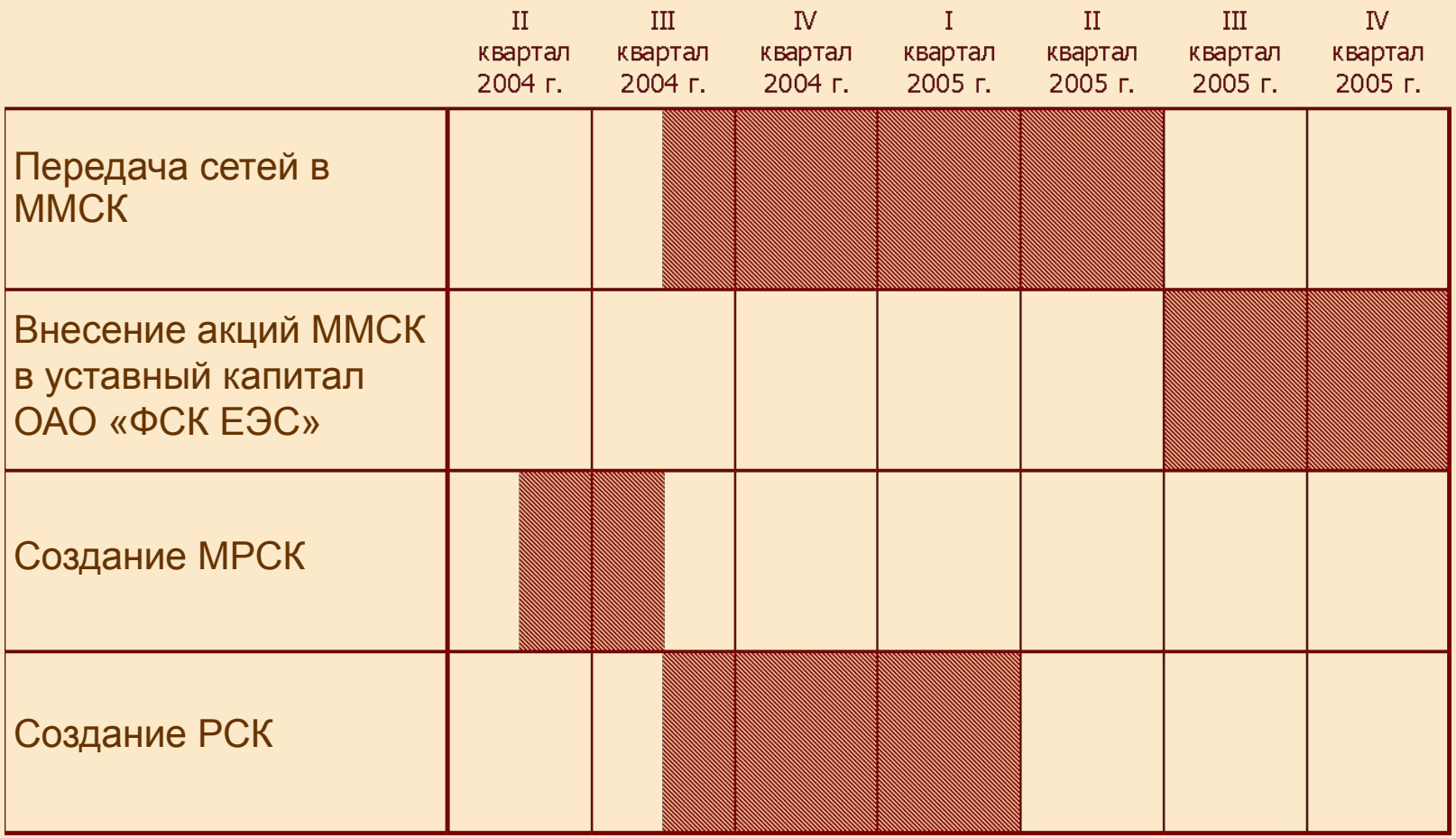
- ОАО «ФСК ЕЭС» создано как 100 % дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России»;
- Уставный капитал компании составляет 127 млрд. руб., в том числе более 120 млрд. приходится на имущественный комплекс магистральных сетей, который включает:
  - 128 ПС;
  - Линии электропередачи протяженностью более 44 тыс. км.;
- Производственная деятельность осуществляется 7 региональными филиалами Магистральных электрических сетей (МЭС) и филиалом «Электросетьсервис»;
- В компании работает 9,8 тысяч человек

Что предстоит:

- Сети АО-энерго, относящиеся к ЕНЭС, будут переданы в ММСК. Как основной акционер ММСК, ОАО «ФСК ЕЭС» будет полностью организовывать деятельность этих компаний;
- По завершении реформирования электроэнергетики все иные собственники объектов ЕНЭС обязаны будут заключить с ОАО «ФСК ЕЭС» договоры использования данных объектов, условия которых определяются Правительством РФ;
- Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» к моменту завершения реформ будет увеличена до уровня 75 % + 1 акция.

Реформирование электросетевого комплекса

Сводный график по реформированию электросетевого комплекса



Программа ОАО «ФСК ЕЭС» по управлению распределительным электросетевым комплексом

Выполняя функции доверительного управляющего акциями МРСК, ОАО «ФСК ЕЭС» предполагает решить следующие задачи:

1. **Повышение капитализации создаваемых сетевых компаний**
2. **Позиционирование на рынке**
3. **Снижение потерь при передаче электроэнергии по распределительным сетям**
4. **Формирование системы управления распределительным электросетевым комплексом**
5. **Формирование системы тарифообразования**
6. **Подготовка и реализация программы нового строительства, технического перевооружения и реконструкции распределительных сетей**

Выводы

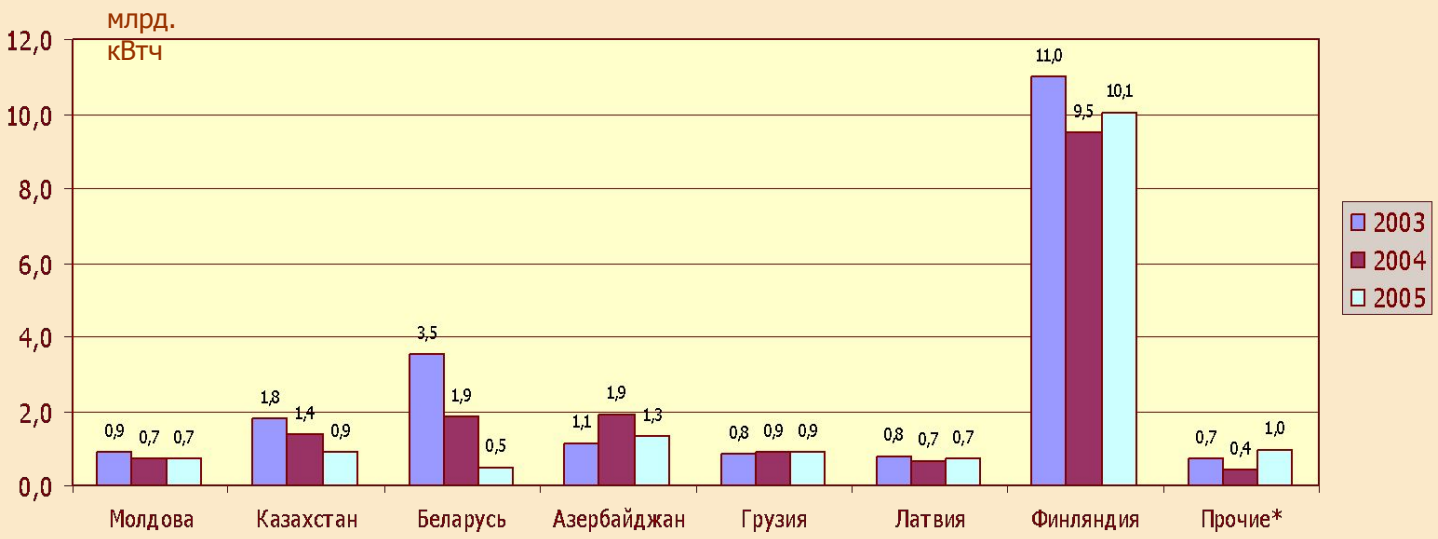
Реформирование электросетевого комплекса позволит обеспечить:

- надежное функционирование электросетевого комплекса, являющегося технологической основой функционирования электроэнергетики;
- недискриминационный доступ к электрическим сетям;
- контроль государства за функционированием Единой национальной электрической сети;
- повышение капитализации МРСК и РСК;
- эффективное регулирование деятельности по передаче электроэнергии на основе тарифов, обеспечивающих необходимую доходность используемого капитала;
- увеличение экономической эффективности деятельности сетевых компаний за счет снижения издержек, перевода на внешний подряд сервисных видов деятельности, осуществления закупок на конкурсной основе;
- Привлечение в электросетевой комплекс средств для модернизации и техперевооружения оборудования на основе использования передовых технологий и в соответствии с современными стандартами качества .

Экспорт/Импорт

Динамика экспорта-импорта электроэнергии по странам на перспективу

Экспорт из России



Импорт по контрактам ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

* Монголия, Китай, Норвегия, Турция, Украина

Основные задачи на 2004 г.

- Увеличение объема и эффективности операций (экспорт-импорт, осуществление операций с электроэнергией нероссийской генерации на зарубежных рынках);
- Развитие импорта электроэнергии в связи с изменением внутренней конъюнктуры на рынке электроэнергии РФ;
- Участие в работе над проектом синхронизации с европейским электроэнергетическим объединением UCTE;
- Подготовка и либерализация импорта-экспорта электроэнергии;

- Реализация инвестиционных проектов (зарубежные активы);
- Развитие деятельности зарубежных дочерних компаний.

Зарубежные активы

Зарубежные активы

Цели инвестиционной политики

- Расширение существующего бизнеса с целью получения большего дохода и прибыли;
- Освоение новых рынков;
- Увеличение капитализации компаний.

Сфера интереса

- Конкурентоспособная в данном регионе генерация;
- Избыточная генерация с возможностью продажи электроэнергии на экспорт;
- Прибыльные компании, осуществляющие конкурентный сбыт в регионе;
- Компании, которые могут быть потребителями российской электроэнергии, позволяющие увеличить экспорт и осуществлять его без посредников;
- Компании, позволяющие получить доли на рынке, где РАО «ЕЭС России» не работает или испытывает трудности;
- Компании, работающие на «новых» либерализируемых рынках.

Примеры проектов – Грузия, Армения

Целью приобретений было:

- Расширение бизнеса в регионе Кавказа;
- Интеграция существующего бизнеса между собой;
- Обеспечение контроля над оплатой экспорта из РФ (в Грузии);
- Создание основы для возврата старых долгов за электроэнергию перед РАО «ЕЭС России» (Грузия);
- Обеспечение параллельной работы Армении со странами СНГ;
- Долгосрочное проникновение на рынки Турции и Ирана и создание предпосылок параллельной работы с этими странами;
- Покупка сбытового или распределительного бизнеса в Турции.

В результате сделок РАО «ЕЭС России» контролирует:

- 70% генерирующих мощностей Армении и около 20% Грузии;
- продажу электроэнергии 35% потребителям Грузии.

Особенности проектов:

Финансирование сделок осуществлялось с привлечением кредитов; возврат средств планируется осуществить из бизнеса приобретенных компаний в течение 3-5 лет, в зависимости от конъюнктуры рынков;

Все зарубежные приобретения осуществлялись с участием компании ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ее дочерних предприятий;

Судьбу зарубежных активов будут решать акционеры.

Проекты в стадии реализации

- Участие в тендере по приватизации генерирующей компании в Словакии
- Реабилитация и строительство энергообъектов, расположенных на территории Абхазии (Грузия)
- Участие в приватизации и инвестировании в энергетические объекты в Таджикистане, Казахстане, Киргизии, Молдове, Украине, Турции, Польше

Спасибо за внимание