



## Применение концепции Lean для повышения производительности труда на примере ОАО «КАМАЗ»

Докладчик:  
Первый заместитель генерального  
директора ОАО «КАМАЗ» -  
исполнительный директор  
Ю.П.Клочков

*«Россия должна за 10 лет увеличить производительность труда в два раза, а в ключевых отраслях экономики - в три-четыре раза».*

*В.В. Путин*



# Повышение производительности труда на сборочном конвейере ОАО «КАМАЗ» в 2010-2011 г.



## Повышение производительности труда на сборочном конвейере ОАО «КАМАЗ» в 2010-2011 г.

**Было**

**время такта конвейера - 540с**

540s



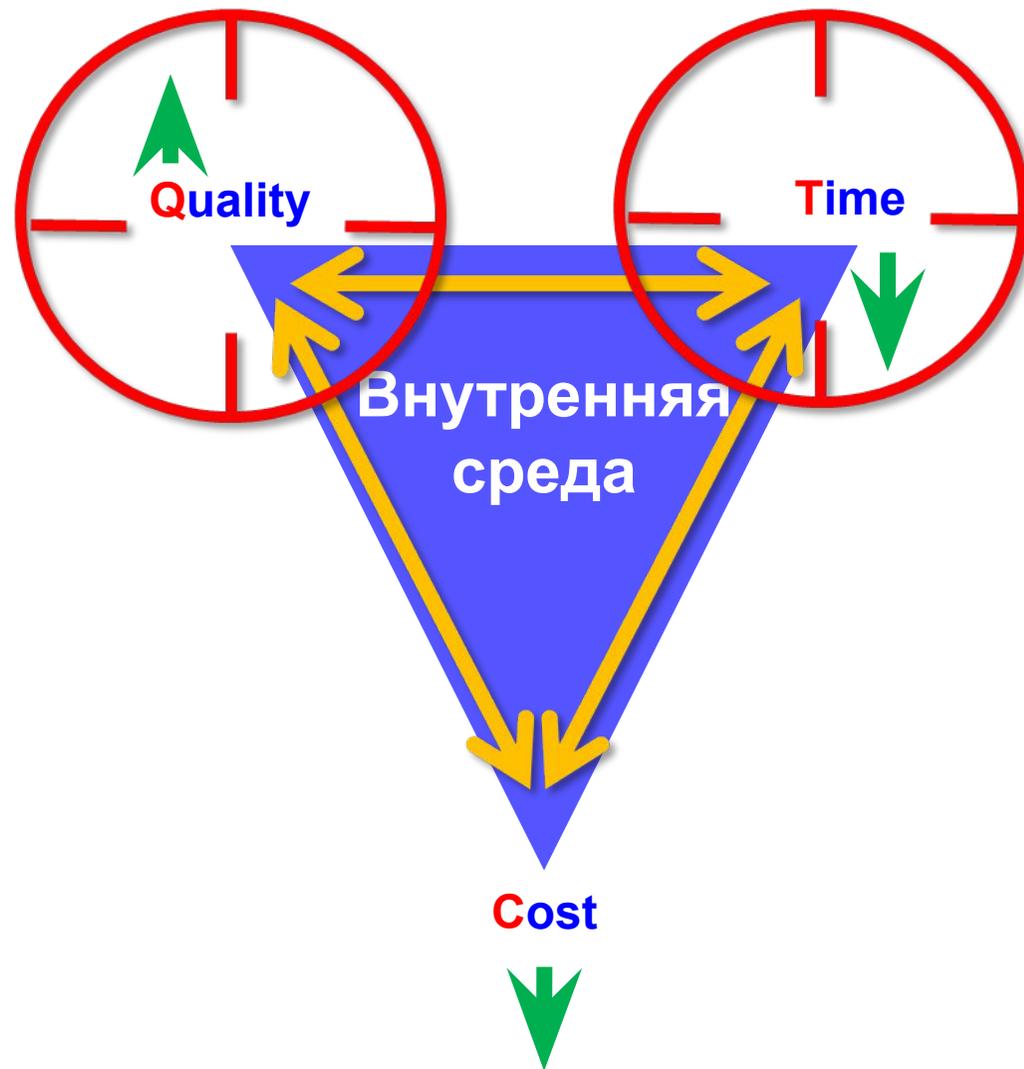
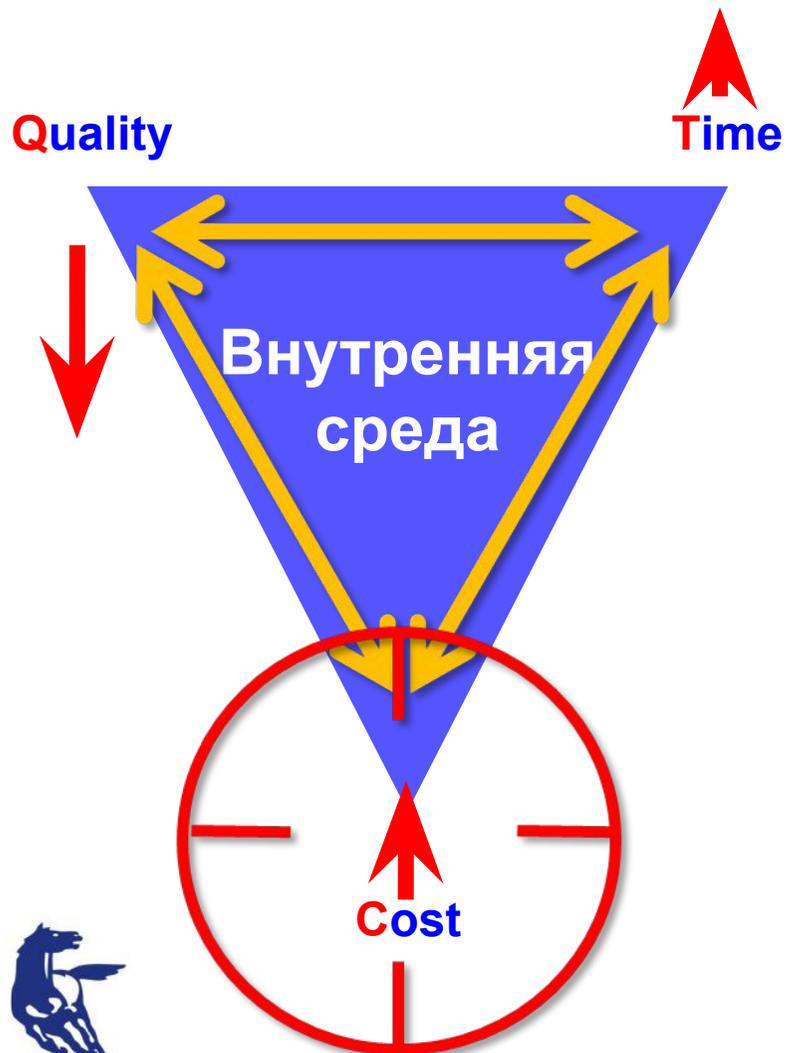
**Стало**

**время такта конвейера - 240с**

240s

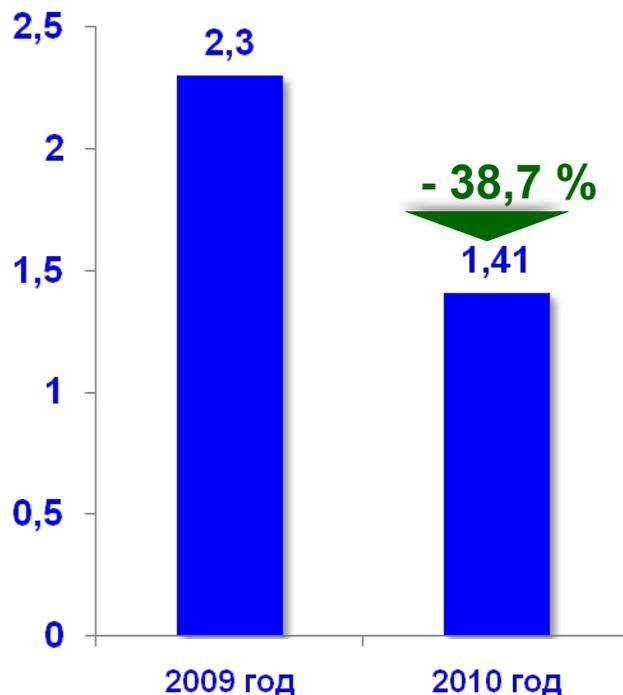


# Фокус на качество и время

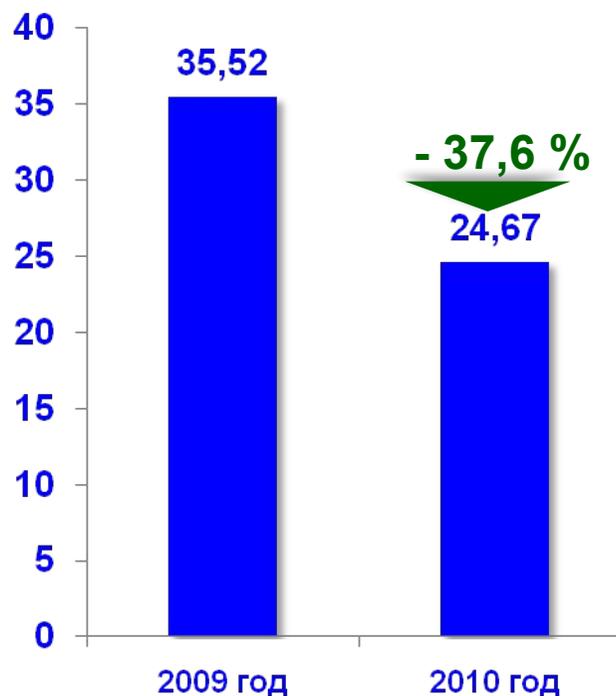


## Показатели качества ОАО «КАМАЗ» в 2010 году в сравнении с 2009 годом

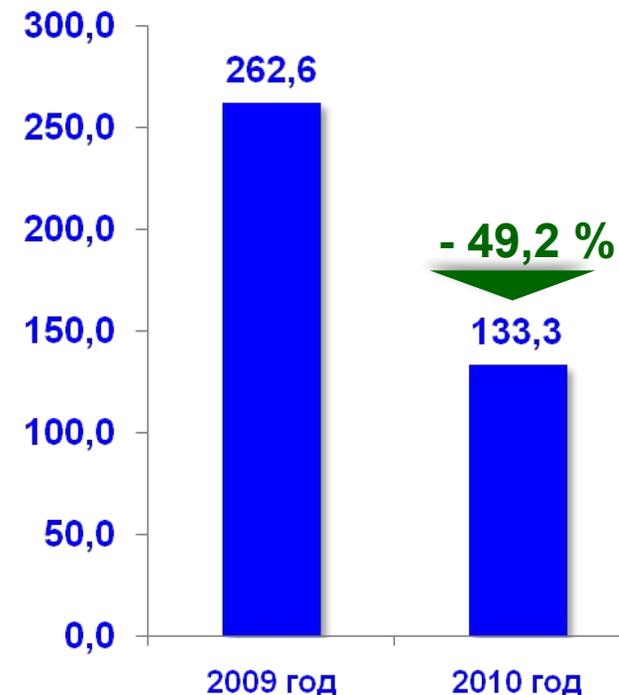
*Рекламации от потребителя*



*Дефекты на 1 проверенный автомобиль*



*Коэффициент дефектности*



## Развитие Lean в ОАО «КАМАЗ»

# Главный сборочный конвейер - 1

2007 год

2011 год



## Развитие Lean в ОАО «КАМАЗ»

2007 год



## Главный сборочный конвейер - 2

2011 год



## Развитие Lean в ОАО «КАМАЗ»

# Главный сборочный конвейер - 2

2007 год



2011 год



## Основные итоги Lean в ОАО «КАМАЗ»

№ п/п	Показатель	2006г. - 5 мес. 2011 г.
1.	Обучено принципам и методам «Бережливое производство» 100% персонала, чел.	85 369
2.	Подготовлено специалистов по развитию «Производственной системы «КАМАЗ», чел.	619
3.	Подано кайдзен -предложений	345 454
4.	Внедрено кайдзен -предложений	278 137
5.	Открыто проектов	9 397
6.	Внедрено проектов	6 344
8.	Высвобождено площадей, кв.м	363 988
9.	Высвобождено оборудования, ед.	4 479
10.	Получен экономический эффект	13,6 млрд.руб.
11.	Затраты на развитие PSK (0,8% от экономического эффекта)	112 млн.руб.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!