



Применение концепции Lean для повышения производительности труда на примере ОАО «КАМАЗ»

Докладчик:
Первый заместитель генерального
директора ОАО «КАМАЗ» -
исполнительный директор
Ю.П.Клочков

«Россия должна за 10 лет увеличить производительность труда в два раза, а в ключевых отраслях экономики - в три-четыре раза».

В.В. Путин



Повышение производительности труда на сборочном конвейере ОАО «КАМАЗ» в 2010-2011 г.



Повышение производительности труда на сборочном конвейере ОАО «КАМАЗ» в 2010-2011 г.

Было

время такта конвейера - 540с

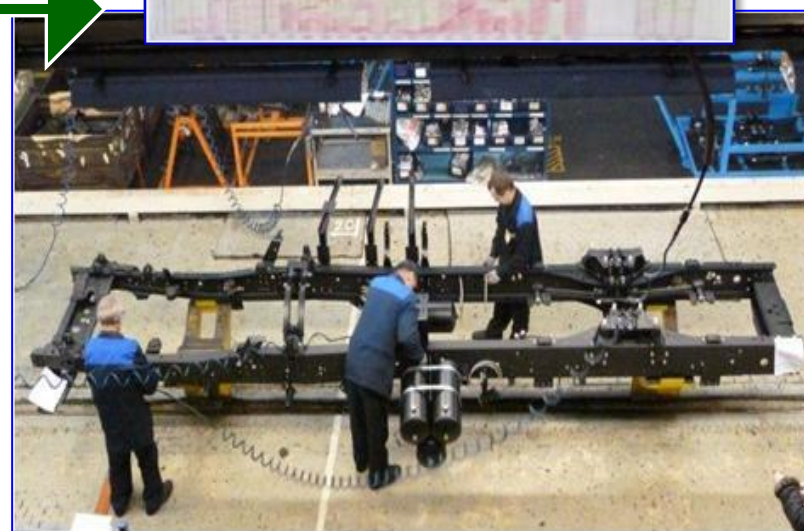
540s



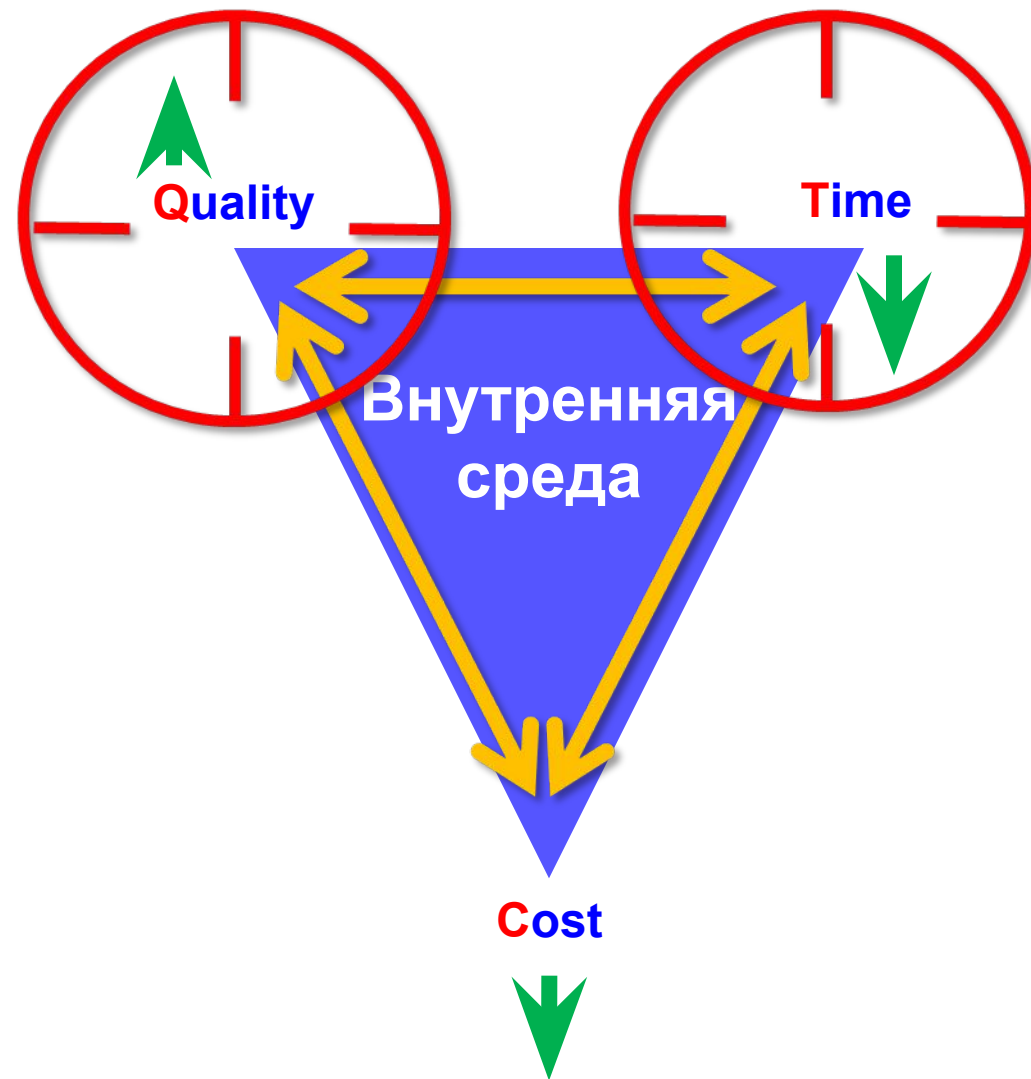
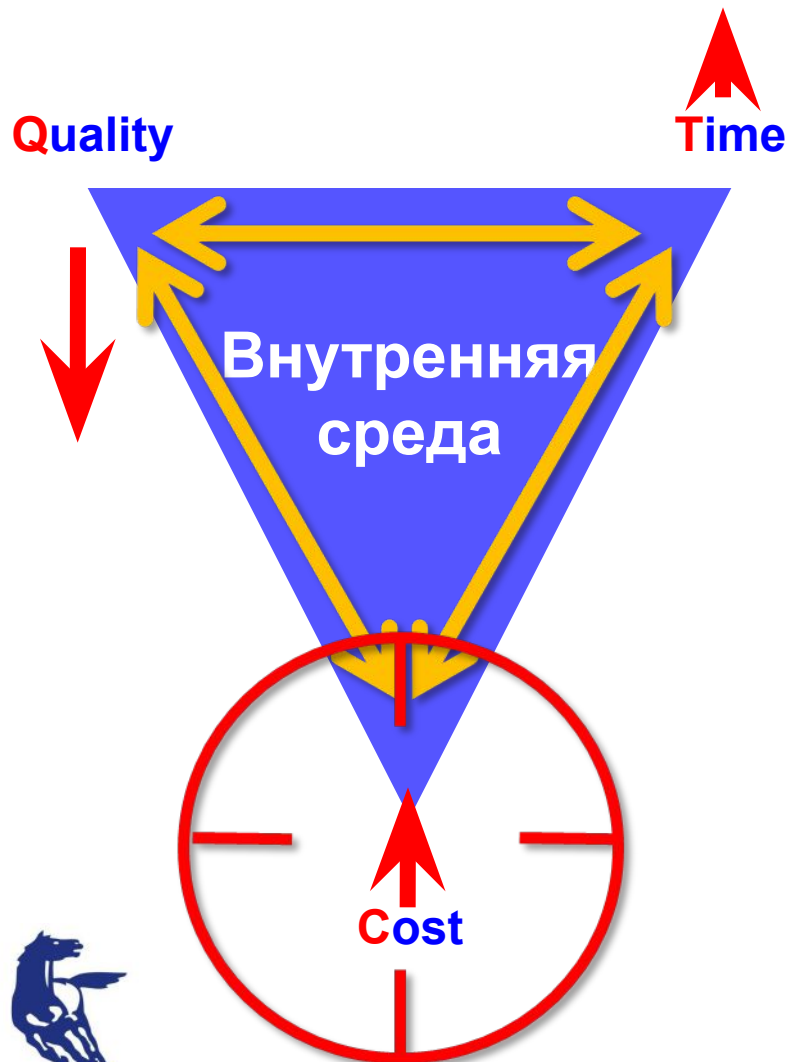
Стало

время такта конвейера - 240с

240s

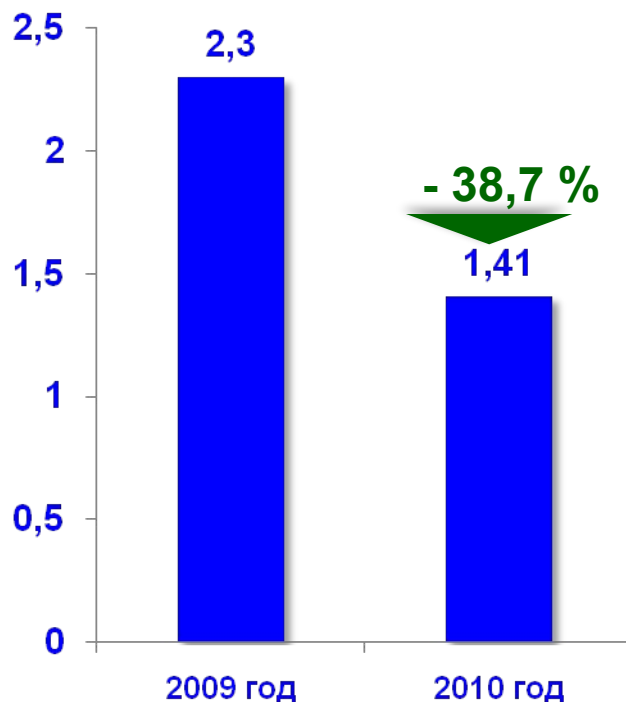


Фокус на качество и время

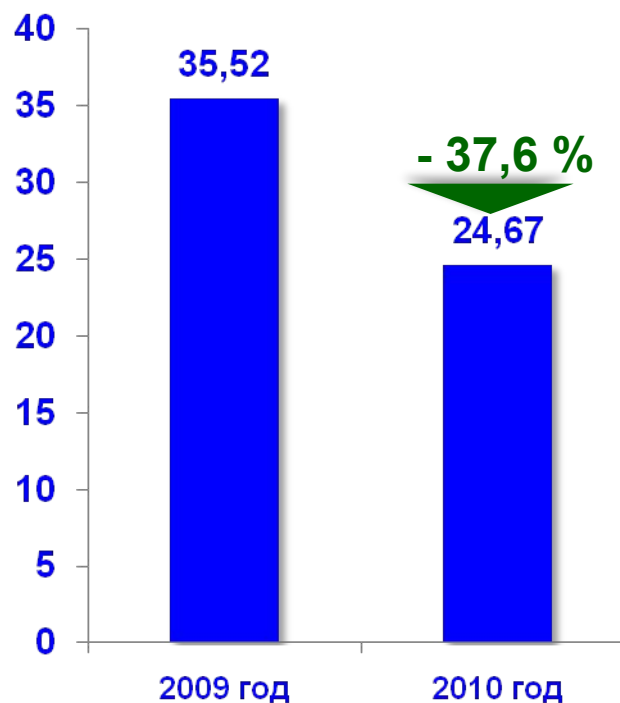


Показатели качества ОАО «КАМАЗ» в 2010 году в сравнении с 2009 годом

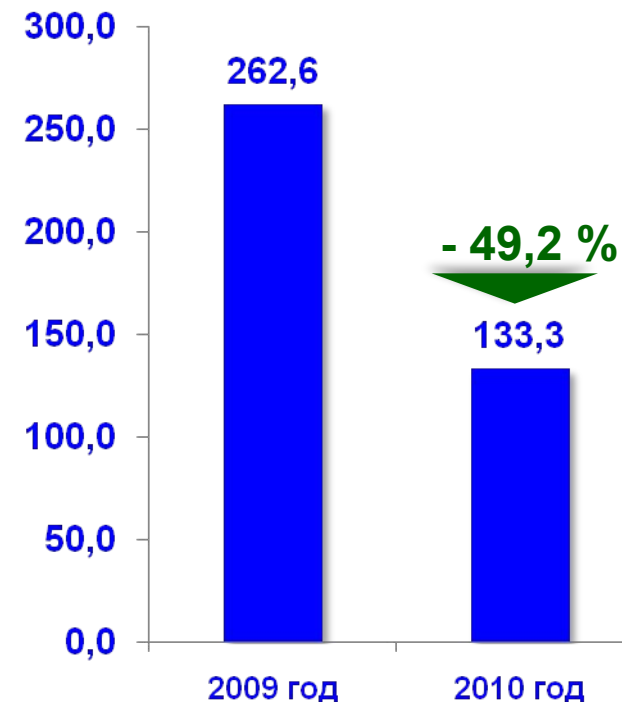
Рекламации от потребителя



Дефекты на 1 проверенный автомобиль



Коэффициент дефектности



Развитие Lean в ОАО «КАМАЗ»

Главный сборочный конвейер - 1

2007 год

2011 год



Развитие Lean в ОАО «КАМАЗ»

2007 год



Главный сборочный конвейер - 2

2011 год



Развитие Lean в ОАО «КАМАЗ»

Главный сборочный конвейер - 2

2007 год



2011 год



Основные итоги Lean в ОАО «КАМАЗ»

№ п/п	Показатель	2006г. - 5 мес. 2011 г.
1.	Обучено принципам и методам «Бережливое производство» 100% персонала, чел.	85 369
2.	Подготовлено специалистов по развитию «Производственной системы «КАМАЗ», чел.	619
3.	Подано кайдзен -предложений	345 454
4.	Внедрено кайдзен -предложений	278 137
5.	Открыто проектов	9 397
6.	Внедрено проектов	6 344
8.	Высвобождено площадей, кв.м	363 988
9.	Высвобождено оборудования, ед.	4 479
10.	Получен экономический эффект	13,6 млрд.руб.
11.	Затраты на развитие PSK (0,8% от экономического эффекта)	112 млн.руб.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!