



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

www.theGEF.org

ГЭФ: управление, ориентированное на результат

Расширенные совещания
на уровне групп стран
Тирана, Албания
27 – 29 март 2012 года

Содержание презентации

1. ГЭФ: управление, ориентированное на результат
2. Мониторинг портфеля проектов
3. Результаты на уровне проектов
4. Эффективность и результативность управления
5. Отчетность и возможности доступа



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

ГЭФ: управление, ориентированное на результат



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

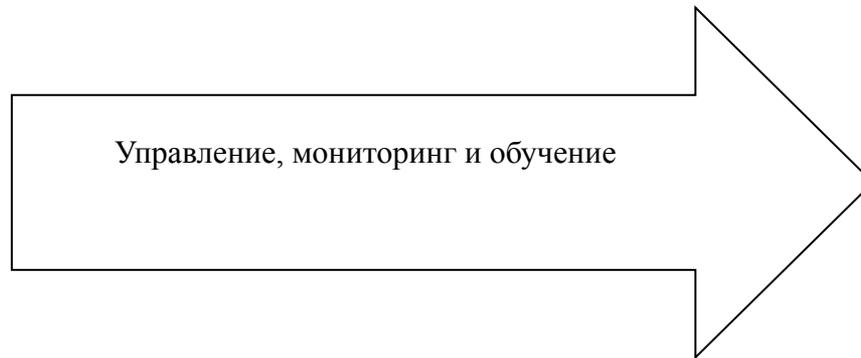
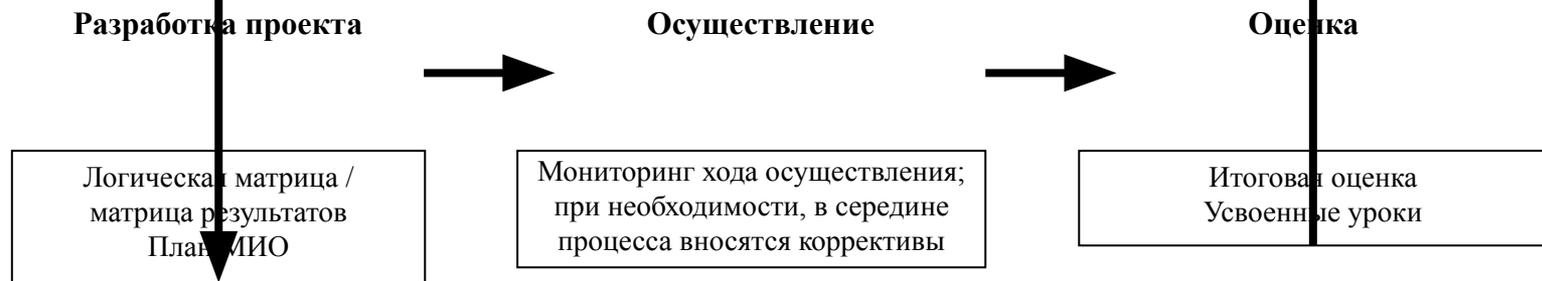
Управление, ориентированное на результат: определение

Управление, ориентированное на результат, направлено на совершенствование эффективности управления и подотчетности путем «определения реально достижимых ожидаемых результатов, мониторинга достижения прогнозируемых результатов, учета накопленного опыта при принятии управленческих решений и отчетности о ходе деятельности» .”



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Отслеживание результатов



Усвоенные уроки, наиболее эффективная практика

Подготовлено на основе документа Всемирного банка
Results Focus in Country Assistance Strategies, July 2005, p. 13



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

ГЭФ: структура УОР



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Стратегические цели ГЭФ-5 (1-2)

- Стратегическая цель 1 - Сохранение, устойчивое и рациональное использование биоразнообразия, экосистем и природных ресурсов в глобальном масштабе и с учетом ожидаемых последствий изменения климата.
- Стратегическая цель 2 - Уменьшение рисков глобального изменения климата путем:
 - 1) стабилизации концентрации ПГ в атмосфере за счет мероприятий по сокращению выбросов и
 - 2) оказания странам помощи в адаптации к изменению климата, в том числе и к его изменчивости.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Стратегические цели ГЭФ-5 (3-4)

- Стратегическая цель 3 - Содействие рациональному использованию химических веществ на всём протяжении их жизненного цикла в целях минимизации неблагоприятных последствий для здоровья человека и глобальной окружающей среды.
- Стратегическая цель 4 - Наращивание потенциала на национальном и региональном уровне, создание условий, благоприятствующих охране окружающей среды в мировом масштабе и устойчивому развитию.



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Согласование задач в тематических областях со стратегическими целями

- Цели и задачи по каждой тематической области приводятся в соответствие со Стратегическими целями ГЭФ
- Задачи на уровне проектов приводятся в соответствие с задачами в тематических областях
- *Пример:*
 - *Задача по ТО БР:* Повышение устойчивости систем охраняемых территорий
 - Стратегическая цель 1: Сохранение, устойчивое и рациональное использование биоразнообразия, экосистем и природных ресурсов в глобальном масштабе
 - *Задача по ТО ИК:* Содействие демонстрации, внедрению и передаче инновационных технологий с низким уровнем выбросов углерода
 - Стратегическая цель 2: Уменьшение рисков глобального изменения климата путем стабилизации концентрации ПГ в атмосфере за счет мероприятий по сокращению выбросов



GLOBAL ENVIRONMENTAL FACILITY

Результаты на уровне проектов



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Показатели

- «Количественный или качественный фактор или переменная, которые обеспечивают простой и надежный способ измерения достижения, отражая изменения, связанные с принимаемыми мерами, или помогая оценить действия участника процесса развития».

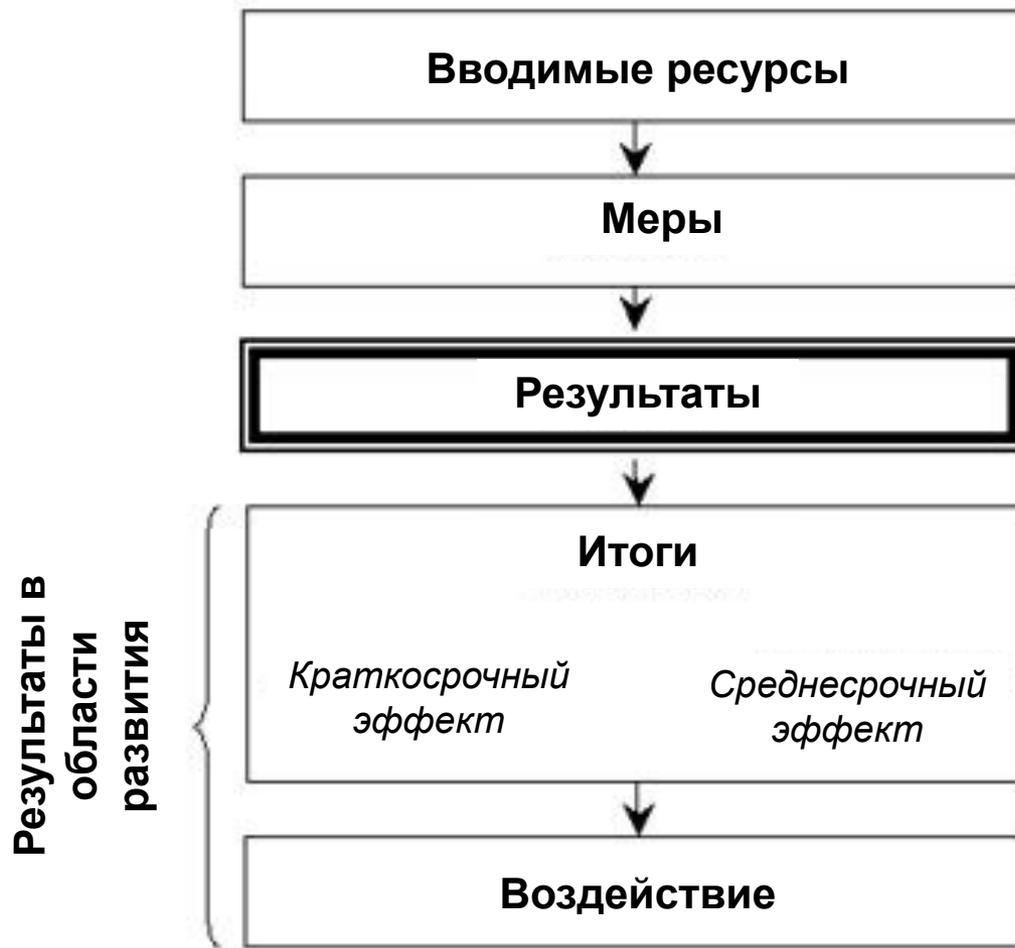
-- ОЭСР/КСР 2002



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Цепочка результатов КСР

ОЭСР



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET



Вводимые ресурсы:
Средства на строительство
дороги, оборудование и
персонал

Меры:
Строительство дороги

Результаты:
Улучшение качества дороги

Итоги:
Сокращение времени на проезд,
увеличение объемов продаж
продуктов



Воздействие:
активизация торговли, рост доходов
домохозяйств



Подготовлено на основе документа Всемирного банка
Module 2 Results Chain, Europe and Central Asia Region, 2007



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Исходный уровень

- Первоначальные данные об участниках программы или других ее аспектах, собранные до начала осуществления программы
- При отсутствии исходных данных возникают сложности с:
 - Определением будущих целевых показателей проекта
 - Если вам неизвестно, **где** вы находитесь, то как вы поймете, **куда** направляетесь?
 - Оценкой изменений при проведении мониторинга проекта
 - Сопоставлением исходных условий и изменений при оценке проекта



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Исходные показатели для проектов ГЭФ

- Должны быть определены к моменту одобрения/утверждения проекта ИД ГЭФ
- В случае отсутствия исходных данных по каждому показателю необходимо составить план фиксации исходных показателей в течение первого года осуществления



Мониторинг портфеля проектов



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Мониторинг портфеля проектов

- Мониторинг всего комплекса мероприятий, финансируемых за счет средств ГЭФ
- Объектом проводимого Секретариатом мониторинга является весь портфель проектов ГЭФ
 - Глобальные выгоды для окружающей среды
 - Стратегии по тематическим областям
 - Задачи и итоги по тематическим областям



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

ГЭФ: некоторые основные показатели

- Сокращение выбросов парниковых газов (ПГ)
- Площадь охраняемых территорий (ОТ), получивших поддержку – в гектарах
- Площадь земель, на которых обеспечено устойчивое землепользование (УЗП) – в гектарах
- Количество стратегических партнерств, получивших финансирование в целях обеспечения поддающихся измерению сокращений загрязнения водных систем
- Количество стран, получающих помощь на меры по сокращению выбросов СО₂



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Задача по ТО «БР»	Итог	Показатель для итога	Показатель для результата
Повышение устойчивости систем охраняемых территорий	Рост доходов систем охраняемых территорий, обеспечивающий полное покрытие расходов на управление ими	Совокупный годовой доход достаточен для управления охраняемым территориям	Совокупный годовой доход-долл. США Планы устойчивого финансирования (кол-во)
Задача по ТО «ИК»	Итог	Показатель для итога	Показатель для результата
Содействие демонстрации, внедрению и передаче инновационных технологий с низким уровнем выбросов углерода	Технологии успешно демонстрируются, внедряются и передаются	Процент демонстраций технологий, достигших запланированных целей	Инновационные технологии с низким уровнем выбросов углерода демонстрируются и внедряются на местах (кол-во)



ГЭФ: Инструменты оценки эффективности осуществления портфеля проектов

- Инструменты оценки (ИО) являются для Секретариата средством мониторинга осуществления портфеля проектов
- ИО предназначены для:
 - отслеживания показателей на уровнях от отдельного проекта до портфеля проектов
 - отслеживания эффективности осуществления портфеля проектов в тематических областях в целом



Требования к инструментам оценки

- В каждой тематической области существует собственный инструмент оценки, отвечающий особым потребностям этой области
- ИО должны быть разработаны на момент одобрения проекта ИД (для ССП – утверждения ИД)
- ИО представляются повторно для среднесрочного обзора и обзора по завершении проекта
- ИО и соответствующие указания см. на:

http://www.thegef.org/gef/tracking_tools



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Эффективность и результативность управления



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Показатели управления

- Секретариат отслеживает ряд показателей управления с целью определения эффективности деятельности организации
- Отслеживаемые показатели дают общее представление о том, насколько эффективно ГЭФ:
 - Привлекает и использует свои ресурсы
 - Заявляет о себе как о мировом лидере в области охраны окружающей среды
 - Обеспечивает результативность работы партнерств с участием ГЭФ по обеспечению стандартов обслуживания и результативности проектного цикла, а также



Взаимодействует с партнерами
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

ГЭФ: стандарты деловых операций

Повышение эффективности проектного цикла		
Улучшение показателей соблюдения сроков разработки программ	2011 ф.г.	Целевой показатель
Доля ИФП/ГПП, обработка которых заняла более 10 дней, предусмотренных нормативами	21%	20%
Средняя продолжительность времени от утверждения проекта до его одобрения ИД в период ГЭФ-4 (на конец 2011 ф.г.)"	17 месяцев	22 месяца
Средняя продолжительность времени от утверждения проекта до его одобрения ИД в период ГЭФ-5	н/д	18 месяцев



Отчетность и возможности доступа



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Отчеты об осуществлении проектов (ООП)

- ООП представляет собой отчет, ежегодно представляемый Агенствами в Секретариат
- Отчет о состоянии проекта: дата начала, дата завершения, задержки в ходе осуществления проекта, аннулирование проекта
- Отчет о рейтинговых оценках проекта:
 - Ход осуществления (ХО)
 - Цель в области развития (ЦР)



Ежегодный обзор мониторинга

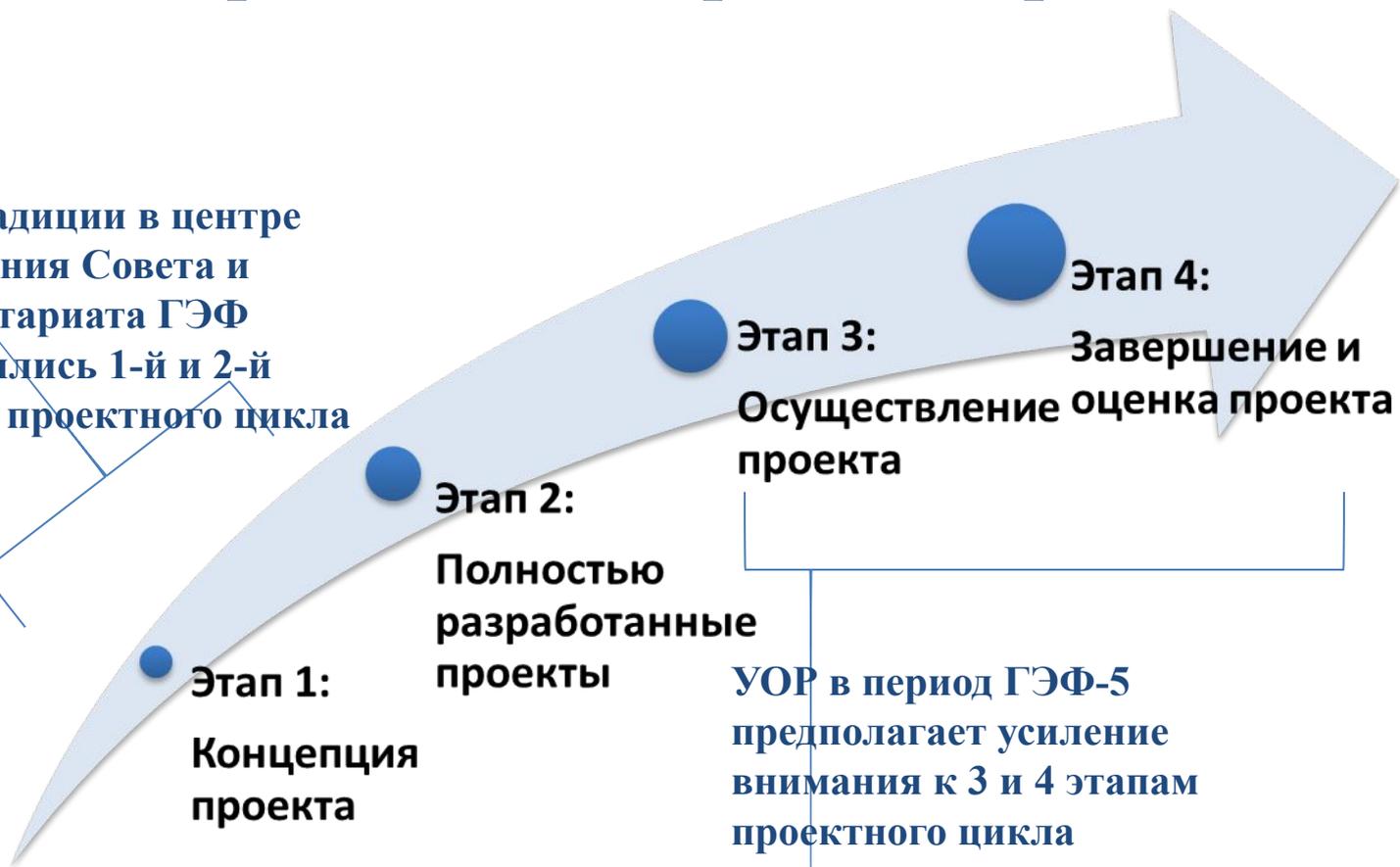
- Ежегодный обзор мониторинга (ЕОМ) является главным отчетным инструментом системы мониторинга Секретариата ГЭФ
- Позволяет быстро узнать общее состояние портфеля активных проектов ГЭФ в каждом финансовом году
- В основу Обзора положены ООП, представляемые Агенствами



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Управление, ориентированное на результат – интеграция в проектный цикл (от концепции проекта до завершения проекта)

По традиции в центре внимания Совета и Секретариата ГЭФ находились 1-й и 2-й этапы проектного цикла

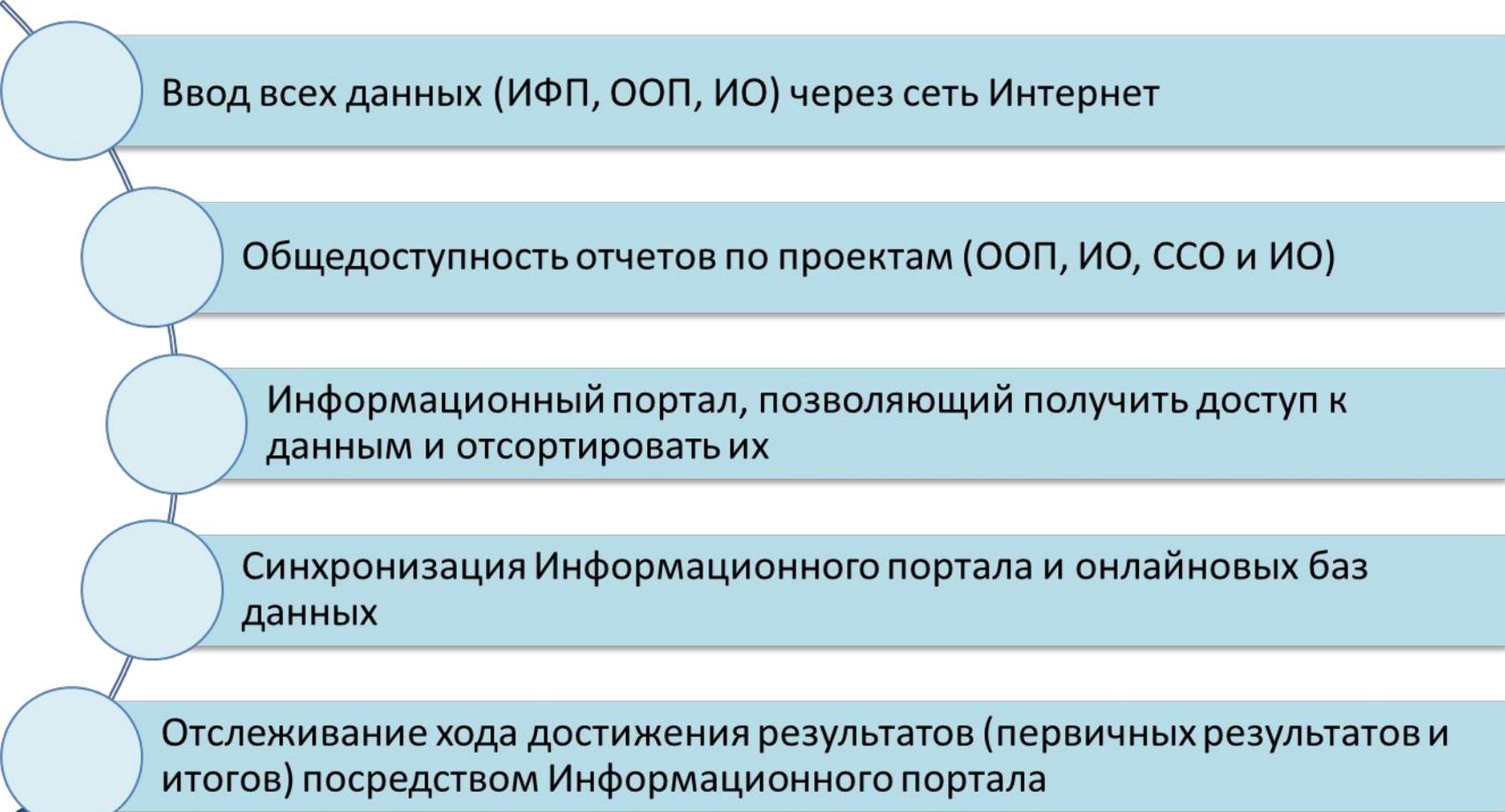


УОР в период ГЭФ-5 предполагает усиление внимания к 3 и 4 этапам проектного цикла



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Улучшение качества данных: сбор и обеспечение доступности



Ввод всех данных (ИФП, ООП, ИО) через сеть Интернет

Общедоступность отчетов по проектам (ООП, ИО, ССО и ИО)

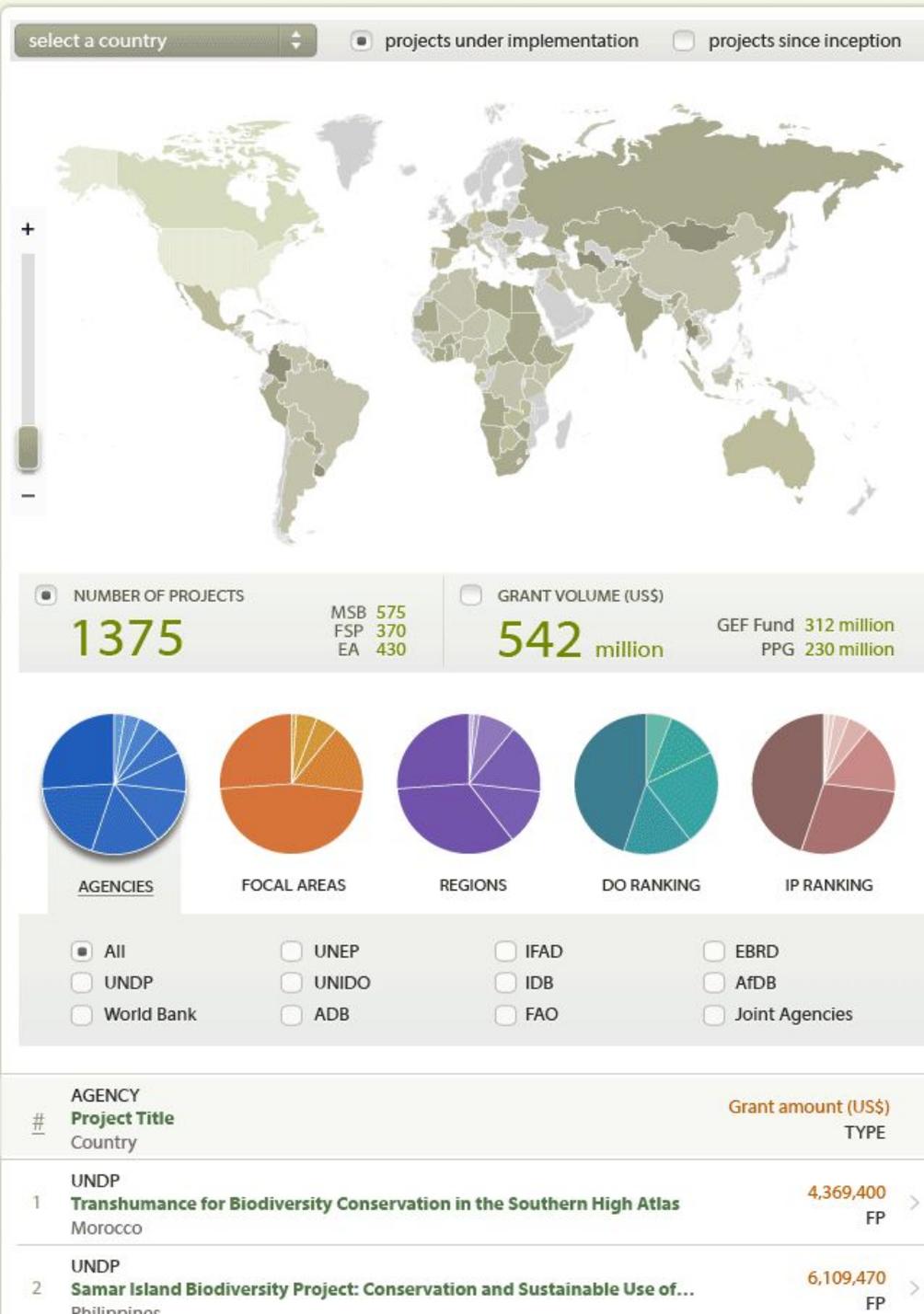
Информационный портал, позволяющий получить доступ к данным и отсортировать их

Синхронизация Информационного портала и онлайн-баз данных

Отслеживание хода достижения результатов (первичных результатов и итогов) посредством Информационного портала



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET



Информационный портал для получения доступа к данным и их сортировки

Этап I (завершен): на основе данных, собираемых в процессе Ежегодного обзора мониторинга (ЕОМ), разработана сетевая интерактивная карта. Карта размещена на веб-сайте ГЭФ: (<http://www.thegef.org/gef/RBM>)

Этап II: Разработка более сложной платформы картографирования результатов, предусматривающей более непосредственную привязку к результатам и итогам на уровне проектов и программ по тематической области (в настоящее время планируется).

ТУ

http://gefonline.org/projectDetailsSQL.cfm?projID=1096

View Favorites Tools Help

GEF - Project Details

GEF Project ID	1096
Funding Source	GEF Trust Fund
Project Name	Energy Management and Performance Related Energy Savings Scheme (EMPRESS)
Country	Regional (Czech Republic, Slovak Republic)
Region	Regional
Focal Area	Climate Change
Operational Program	5
PDF-B Approval Date	April 30, 1999
Approval Date	October 15, 2002
CEO Endorsement Date	August 20, 2003
GEF Agency Approval Date	September 30, 2003
Project Completion Date	October 01, 2008
Project Status	Project Closure
GEF Agency	UNEP - United Nations Environment Programme
Executing Agency	UNEP DTIE
Description	The project will promote the concept of Monitoring & Targetting (M&T) as an energy management tool that helps achieve substantial improvements in energy-efficiency and reductions in greenhouse gas emissions. The project will support activities of the participating governments promote the use of M&T in each country by providing a technical assistance package that addresses the barriers. It will couple these with ESCO-type financing that brings about additional private sector investment in energy savings equipment and technologies. The target sectors are industry and commercial establishments.
Implementation Status	Evidence of investment and efficiency improvements is now apparent and being documented. While this was slow to appear, the private sector is motivated and engaging in M&T as a sustainable area of business. The project is entering a final monitoring stage as the direct impacts of the project are being implemented in industrial and commercial facilities.
PDF B Amount	340,000 US\$
GEF Project Grant	2,020,000 US\$
GEF Grant	2,360,000 US\$
Cofinancing Total	7,400,000 US\$
Project Cost	9,760,000 US\$
GEF Agency Fees	382,000 US\$
Project Grant (CEO Endo.)	2,020,000 US\$
Financing Total (CEO Endo.)	7,160,000 US\$
Project Cost (CEO Endo.)	9,520,000 US\$
Agency Fees (CEO Endo.)	

Project Documents

- [Project Review Sheet](#)
- [Project Document for WP \(Revised\)](#)
- [Project Appraisal Document \(for CEO Endorsement\)](#)
- [Terminal Evaluation](#)
- [Terminal Evaluation](#)
- [Terminal Evaluation Review](#)

Сетевой картографический портал дает прямой выход на онлайн-базу данных о проектах ГЭФ. Позволяет получить доступ к дополнительной информации, в том числе к ООП, ССО и ИО, находящимся в открытом доступе

Спасибо за внимание

Вопросы?



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET