

# ГАЗИФИКАЦИЯ РОССИИ

пятый национальный проект

Пестов Андрей Адольфович  
генеральный директор ООО «ГАЗЭКС-Менеджмент»

Г А З Э К С – Г А З О В Ы Й Х О Л Д И Н Г

## СОДЕРЖАНИЕ

- ❑ ГАЗЭКС – бизнес-направление КЭС-холдинга
- ❑ Показатели деятельности ГАЗЭКС за 2005 год
- ❑ Участие ГАЗЭКС в газификации: Иркутская область
- ❑ Участие ГАЗЭКС в газификации: Свердловская область
- ❑ Газификация Свердловской области:  
проблемы разработки и реализации программы
- ❑ Газификация России – пятый национальный проект
- ❑ Газификация России: проблемы и противоречия
- ❑ Газификация России: взгляд через 5 лет
- ❑ Основные принципы программы газификации России

## ГАЗЭКС – бизнес-направление КЭС-холдинга

### КЭС-Холдинг

- **КЭС-Холдинг (Integrated Energy Systems)** создана в декабре 2002 года для реализации стратегических инвестиционных программ в российской электроэнергетике.
- КЭС-Холдинг владеет стратегическими пакетами акций в ТГК-9, ТГК-5 и ТГК-6. Холдинг является акционером ОАО «РАО «ЕЭС России» и ОАО «Российские Коммунальные Системы» (РКС), управляет стратегическим пакетом акций ОАО «Иркутскэнерго».
- К 2007—2008 г. ЗАО «КЭС» планирует завершить консолидацию активов и сформировать крупную межрегиональную компанию, присутствующую во всех сегментах российской энергетики — генерации, распределении, транспортировке, продаже энергоресурсов конечным потребителям.

### ГАЗЭКС

- **Газовый холдинг ГАЗЭКС является бизнес-направлением группы КЭС**, которое создано в октябре 2005 года. ГАЗЭКС - важнейшее звено в единой производственной цепи группы КЭС, поставляющей весь комплекс энергоресурсов - газ, тепло, воду, электроэнергию. ГАЗЭКС объединяет организации в шести субъектах Российской Федерации: Московской, Свердловской, Челябинской, Новосибирской, Иркутской, Читинской областях – промышленно развитых, инвестиционно-привлекательных территориях Урала и Западной Сибири.
- **ООО «ГАЗЭКС - Менеджмент»** является управляющей компанией для ОАО «Уральские газовые сети», которое в 2002 году объединило в газовый холдинг 9 газораспределительных организаций Свердловской области, ОАО «Челябинскоргаз», ОАО «Сибирьгазсервис», ОАО «Иркутскоблгаз», ОАО «Читаоблгаз».
- **Около 12 % объемов транзита газа по газораспределительным сетям в Российской Федерации** приходится на регионы, где организации группы КЭС имеют контрольные пакеты акций ГРО или осуществляют активную территориальную экспансию.
- **Развитие газораспределительных сетей за счет строительства и ввода новых мощностей является одним из стратегических направлений деятельности ООО «ГАЗЭКС».** Компания предоставляет комплексные услуги по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию объектов газоснабжения.

## Показатели деятельности ГАЗЭКС за 2005 год

### Общие данные:

**потребители** – 3 171 промышленных предприятий, 1 686 500 человек населения регионов обслуживания  
**протяжённость обслуживаемых газораспределительных сетей** – 13 376 км  
**объём транспортировки природного газа** – 13 656 млн. м<sup>3</sup>  
**объём реализации природного газа** – 394,6 млн. м<sup>3</sup>  
**объём реализации сжиженного газа** – 102 700 т  
**годовой оборот** - 3 084 млн. руб.  
**количество работников** – 7 170 чел.

### 2. Челябинская область

объём транспортировки природного газа – 3 200 млн. м<sup>3</sup>;  
 объём реализации сжиженного газа – 200 т;  
 годовой оборот – 193 млн. руб.

### 3. Свердловская область

объём транспортировки – 9 500 млн. м<sup>3</sup>;  
 объём реализации природного газа – 386 млн. м<sup>3</sup>;  
 объём реализации сжиженного газа – 25,5 тыс. т;  
 годовой оборот – 1 900 млн. руб.

### 4. Иркутская область

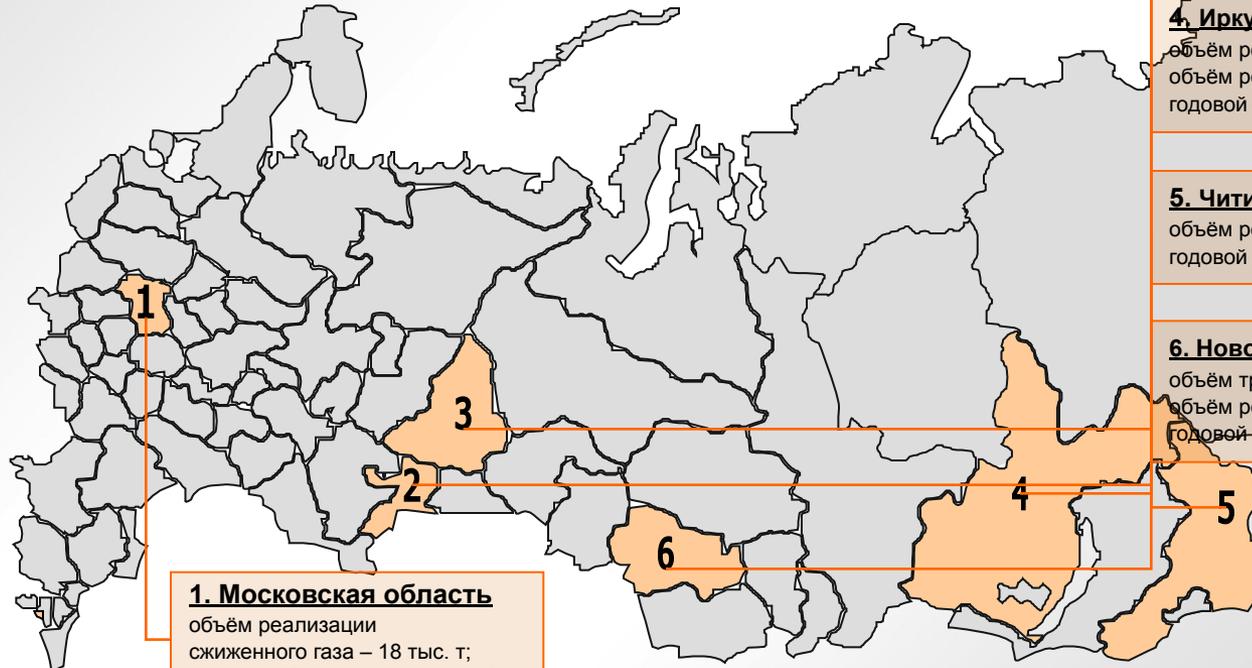
объём реализации газа – 8,6 млн. м<sup>3</sup>;  
 объём реализации сжиженного газа – 18 тыс. т;  
 годовой оборот – 250 млн. руб.

### 5. Читинская область

объём реализации сжиженного газа – 11 тыс. т;  
 годовой оборот – 124 млн. руб.

### 6. Новосибирская область

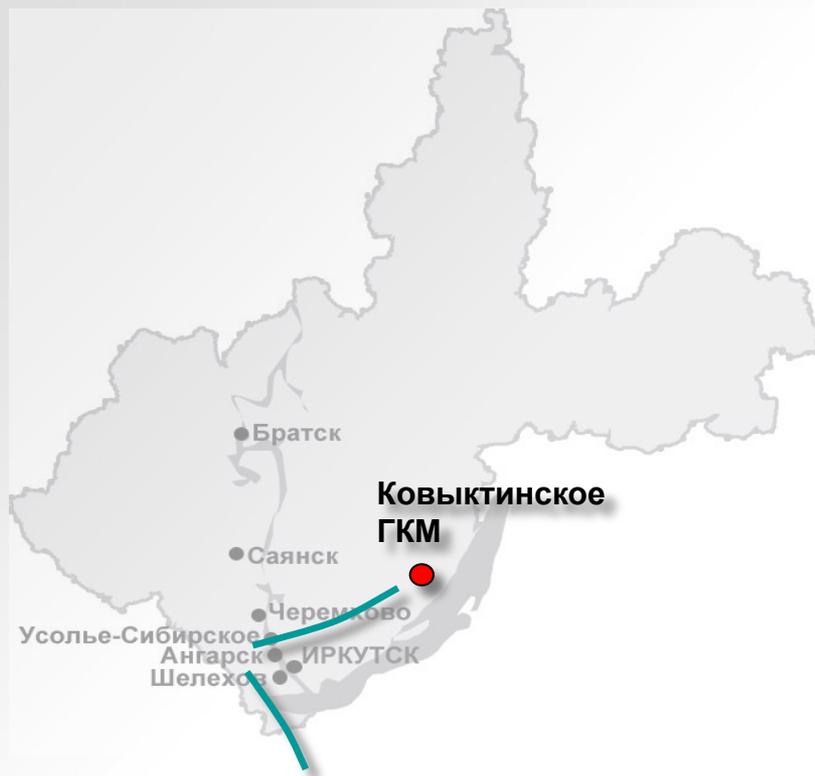
объём транспортировки природного газа – 965 млн. м<sup>3</sup>;  
 объём реализации сжиженного газа – 30 тыс. т;  
 годовой оборот – 400 млн. руб.



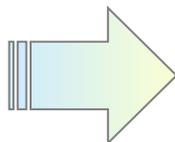
### 1. Московская область

объём реализации сжиженного газа – 18 тыс. т;  
 годовой оборот – 160 млн. руб.

## УЧАСТИЕ ГАЗЭКС В ГАЗИФИКАЦИИ: Иркутская область



- В рамках проекта по газоснабжению Иркутской области предполагается строительство трубопровода по маршруту Ковыкта – Саянск – Ангарск, что обеспечит газификацию крупных городов расположенных на юге области.
- Участие в газификации Иркутской области наряду с Газпромом, ТНК-ВР: **ГАЗЭКС осуществит строительство газораспределительных сетей.**

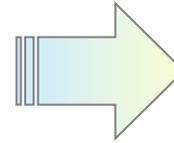
**ГАЗЭКС**

### Комплексный и коммерческий проект газификации

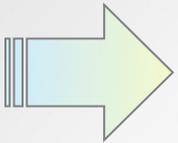
- Строительство газовой инфраструктуры
- Организация сбыта газа
- Формирование культуры газопотребления
- Эксплуатация и развитие газораспределительной инфраструктуры

## Участие ГАЗЭКС в газификации: Свердловская область

- ❑ **Сроки эксплуатации газораспределительных систем ГАЗЭКС на территории Свердловской области:**
  - Старше 30 лет – 17 %
  - Старше 20 лет – 15 %
  - Старше 10 лет – 31 %
  - 1995-2005 гг. – 37 %
- ❑ **Средний срок амортизации газопровода – 15 лет**
- ❑ **Балансовая стоимость 40% газопроводов – нулевая**
- ❑ **Отсутствие средств из фонда амортизационных отчислений, необходимых на восстановление или реконструкцию сетей**



- ❑ Усложнение процесса эксплуатации
- ❑ Дальнейшее увеличение объемов транспортируемого газа **может привести к снижению безопасности**



- Своевременная замена основных газопроводов, замена оборудования на газорегуляторных пунктах позволит снизить затраты на мероприятия, связанные с капитальным ремонтом, повысит надежность эксплуатации, снизит затраты на аварийно-восстановительные работы, и, как следствие, приведет к снижению тарифов.
- **ГАЗЭКС за два года увеличил объем инвестиций в строительство газораспределительных сетей Свердловской области с 70 млн. рублей в 2003 году до 114 млн. в 2005 г.**
- **Планируемый объём инвестиций 2006 год - порядка 140 млн. рублей.**

В результате освоения ГАЗЭКС специальной надбавки к тарифам на транспортировку газа в 2005 году:

- На территории Свердловской области построено 97 км газопроводов
- Вновь газифицировано 6 населенных пунктов
- Проведена телемеханизация 105 газорегуляторных пунктов
- Ликвидированы базы сжиженного газа с переводом потребителей на природный газ в 3 городах

Утвержденный размер специальной надбавки в 2005 году составил 110 млн. руб.

# Газификация Свердловской области

## проблемы разработки и реализации программы газификации:

### Корреляция программ газификации

- отсутствие единых критериев выбора объекта газификации
- нет оптимального соотношения между социально-значимыми и инвестиционно-привлекательными объектами
- отсутствие единой методики оценки окупаемости проектов
- отсутствие единого банка данных для потенциальных инвесторов

### Строительство газопроводов

- отсутствие должной координации при исполнении программ
- не согласовано поступление средств от разных источников финансирования
- недостаток финансирования - строительство не завершается в заданные сроки
- строительство газопроводов не согласовано по срокам и объемам с подготовкой потребителей к подключению газа
- Строительство предприятиями I-II группы собственных сетей

### Эксплуатация

- обслуживание недостаточно загруженных сетей и оборудования
- сроки окупаемости, проблема возврата инвестиций
- правовые и экономические проблемы, связанные с эксплуатацией сетей, построенных за счет нескольких инвесторов

## неэффективность программы газификации

### Для развития газотранспортной системы области необходимо:

- определить **единого оператора** газификации во взаимодействии с поставщиками, федеральным и областным правительством;
- обеспечить **окупаемость инвестиций** при тарифообразовании, необходимую прибыльность газотранспортной компании в размере 10%;
- предусмотреть на уровне субъекта РФ при подключении новых потребителей к газотранспортной системе **плату за подключение** в соответствии с затратами, необходимыми для реконструкции и модернизации подключаемых сетей, исходя из затрат на 1 км сетей по согласованию с ФСТ России.

## Газификация России – пятый национальный проект

*«Основной целью нашей с вами деятельности, ключевым вопросом государственной политики является **существенное повышение качества жизни граждан России.***

...

*Еще один **принципиальный вопрос - газификация.** Поддерживаю инициативу компании "Газпром" по реализации масштабной программы газификации страны. В нее должно быть вложено не менее 35 миллиардов рублей в ближайшие три года. Такая программа особенно необходима сельским территориям страны. При этом улучшение жизни на селе, развитие агропромышленного производства считаю, безусловно, приоритетным».*

*Из выступления Президента Российской Федерации В. Путина  
по поводу приоритетных национальных проектов*

*5 сентября 2005 года, Москва, Большой Кремлевский дворец*

- В настоящее время **средний уровень газификации России природным газом составляет 53%**, в том числе в **городах – 60%, в сельской местности – 34%**.
- Для реализации ОАО "Газпром" "Программы газификации регионов РФ в 2005-2007 годах", выделено 35 млрд. рублей. Кроме того, 1,1 млрд. руб. будет направлено на реконструкцию и техническое перевооружение действующих распределительных газопроводов.
- Реализация программы в **позволит к 2008 году обеспечить повышение уровня газификации в среднем по России до 60% (в городах - до 66%, в сельской местности - до 42%)**.

### **Задачи газификации:**

- Газификация 3851 тыс. квартир и домовладений, из них в городах - 2673 тыс., в сельской местности - 1178 тыс.
- Около 20 тыс. коммунально-бытовых предприятий, более 5 тыс. сельских и поселковых отопительных котельных, более 500 сельскохозяйственных предприятий будут переведены на газ. Программой газификации 2005-2007 гг. будет охвачено около 11 млн. человек в 53 регионах РФ.
- Строительство более 12 тыс. км газопроводов.

## Газификация России: проблемы и противоречия

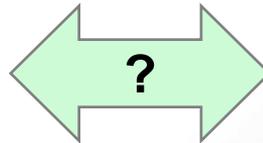
### Развитие самого тяжелого и убыточного рынка

- Развивается огромная и дорогая в обслуживании газораспределительная инфраструктура
- Потребители в этом сегменте очень чувствительны к цене – это, как правило, население и бюджетные потребители
- Помимо газораспределительных сетей необходимы дополнительные инвестиции на переоборудование
- Отсутствует культура газопотребления в районах под газификацию

### Финансирование осуществляется не за счет бюджета, а за счет средств ГАЗПРОМа

- Вся программа газификации в регионах – через ГАЗПРОМ (оператор программы газификации)
- Средства, осваиваемые на газификацию, рассматриваются как фактически бесплатные
- Отсутствие конкурсов на сами проекты, на исполнителей по проектам
- Технологические решения стандартны – строительство газораспределительных сетей

Стратегическая цель:  
Газпром – энергетическая  
компания №1 в мире



Неэффективная  
программа газификации:  
отрицательное влияние  
на капитализацию Газпрома

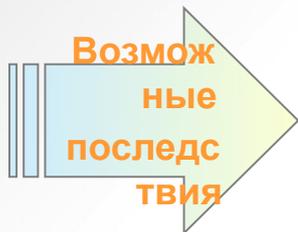


**это средство** комплексного решения задачи улучшения качества жизни и социально-экономического развития регионов России - **реализации целей четырёх национальных проектов** путём **повышения эффективности энергопотребления**

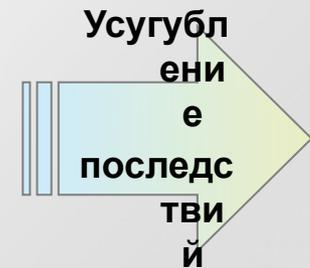
## Газификация России: взгляд через 5 лет

### ГАЗ не будет дешевым топливом для потребителя !

- Рост цен на газ
- Рост расходов на содержание газораспределительной инфраструктуры – протяженность газопроводов растет непропорционально росту потребления
- Ликвидация перекрестного субсидирования в газораспределении (сегодня 90% расходов оплачивается крупными потребителями, потребляющими 50% газа) и повышение тарифа на транспорт для потребителя, попавшего в программу газификации
- Сильная зависимость конечного тарифа от позиций других потребителей - отказ от объемов потребления – еще больший тариф на газораспределение



- ❑ Необходимо будет увеличивать объем дотирования этих потребителей и объем дотаций будет увеличиваться по мере роста цен и расходов
- ❑ Эффективность капиталовложений в газификацию в том виде и в той форме, которая сегодня принята за основу, в долгосрочной перспективе может быть под большим сомнением



## Основные принципы программы газификации России

**Необходимо пересмотреть принципы реализации программы газификации: обеспечить её эффективность!**

- Возвратная основа для инвестиций в газораспределение
  - возможно субсидирование только процентной ставки, долгосрочные контракты с потребителями при одновременном контрактowaniu с поставщиками газа
  - Возможна фиксированная сумма субсидирования части потребителей через бюджет
  - Возможна фиксированная доля бюджета (но не более 50%) в инвестициях
- Отказ от финансирования программ газификации через ГАЗПРОМ – создание федеральной программы и её реализация с привлечением средств федерального бюджета
- Конкурсная и публичная основа для выбора проектов газификации
- Конкурсная и публичная основа для выбора подрядчиков на реализацию проектов газификации
- Стимулирование участия инвесторов в программе газификации
- Изменение системы регулирования газораспределения на общепринятые в мировой практике методы регулирования инфраструктурных отраслей
- Эффективность проектов: понимание альтернатив газификации
- Более гибкие технологические решения при реализации проектов – реализация других вариантов газификации помимо строительства газораспределительных сетей

## СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Генеральный директор управляющей компании  
ООО «ГАЗЭКС-Менеджмент»

**Пестов Андрей Адольфович**

115035, г. Москва, Садовническая ул., д. 71, стр. 5  
телефон: +7 (495) 470-00-00, факс: + 7 (495) 980-59-08

[A.Pestov@ies-holding.com](mailto:A.Pestov@ies-holding.com)

[www.ies-holding.com](http://www.ies-holding.com)

Г А З Э К С – Г А З О В Ы Й Х О Л Д И Н Г