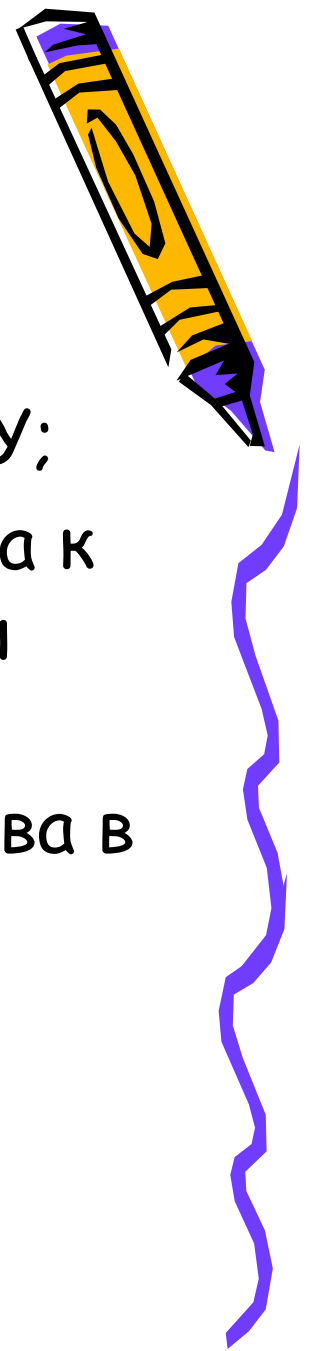




Миссия и ценности  
школы в контексте  
инновационного  
развития ОУ.

# Образовательные цели:

- Определить перспективы развития ОУ;
- Выявить содержание запроса общества к школе, обусловленного требованиями современности;
- Освоить логику вовлечения коллектива в обсуждение путей развития и формулировку миссии ОУ;

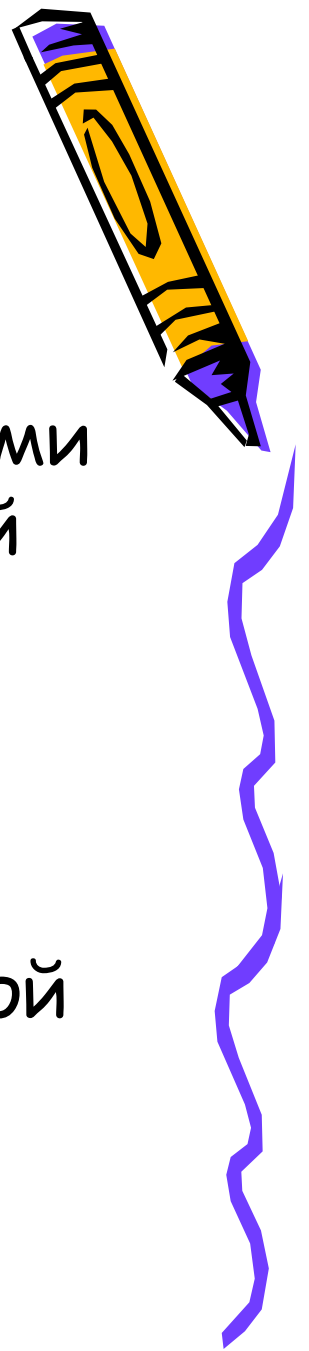


# Ключевые понятия

- Миссия
- Культура организации
- Ценности
- Идеальный образ или видение



# Миссия -



- совокупность целей и связанных с ними убеждений, отношений и направлений деятельности, характерных для конкретного образовательного учреждения; (Хойль, 1986)
- Сформулированное утверждение относительно того, для чего и по какой причине существует учреждение.



# Культура организации

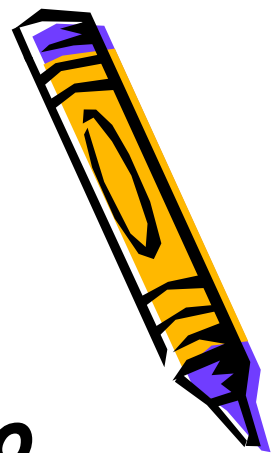


- Система представлений о способах деятельности и нормах поведения;
- Набор привычек, писаных и неписаных правил, запретов, ценностей, ожиданий, представлений о будущем и настоящем и др. , сознательно или бессознательно разделяемых большинством членов коллектива.



# Ключевые вопросы:

- Для кого мы работаем, и какого результата мы хотим добиться?
- Зачем эта школа учителю?
- Зачем это образовательное учреждение обществу (социуму)?
- Зачем эта школа людям, которые в ней работают?



# Важно, чтобы миссия:

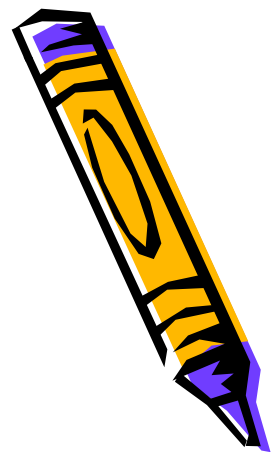


- Выражала общие ценности и взгляды всех членов коллектива школы, т.е. была связана с культурой организации;
- Поддерживалась большинством сотрудников;
- Направляла процесс принятия решений, оказывая определенное влияние на организацию и стиль деятельности;
- Формулировалась таким образом, чтобы можно было оценить, в какой степени деятельность соответствует общим ценностям школы.



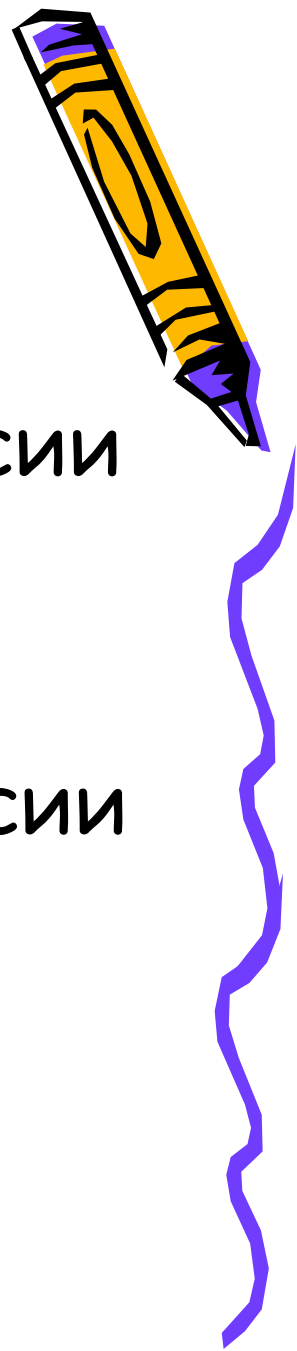
# Назначение миссии:

- Назначение миссии связано с реализацией внешней и внутренней функций.
- **Внутренняя функция** важна для определения единства целей и ценностей, лежащих в основе функциональных обязанностей каждого сотрудника.
- **Внешняя функция** позволяет определить статус школы, ее имидж.
- Миссия – это «визитная карточка» ОУ.





# Организационный алгоритм разработки МИССИИ



- Запуск работы по созданию миссии
- Создание проекта миссии
- Обсуждение проекта миссии
- Оформление и презентация миссии



# Миссия-

- Элемент инновационного развития ОУ;
- Способ объединения коллектива, становления и развития культуры организации.

