

Антикризисное управление: трансформация и проблемы развития

Основная проблема развития АУ –
методологическая
(проблема самоидентификации)

Развитие антикризисного управления в России

Этап 1 (1992 – 2008 гг.) - с начала рыночных реформ в России до начала мирового финансово-экономического кризиса .

- ориентация на сугубо утилитарные задачи финансового оздоровления и банкротства хозяйствующих субъектов,
- преимущественное развитие арбитражного управления, в отношении организаций при проведении процедур банкротства,
- активное развитие финансового оздоровления и предупреждения банкротства организаций.

Этап 2 (с 2008 г.) - с начала мирового финансово-экономического кризиса

.....

Осознание

- необходимости развития АУ не только на микро, но и на макро уровнях

- наличия общих закономерностей процессов возникновения, течения и прекращения кризисов АУ на микро и макро уровнях.

Что такое антикризисное управление?

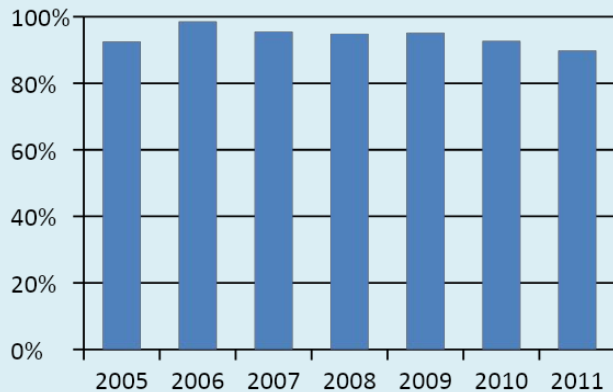
1

Банкротство организаций и смежные с ним вопросы.

Цель: проведение процедур с учетом требований и особенностей законодательства.

Сведение АУ к набору юридических процедур.

Доля процедур ликвидации



2

Деятельность по предупреждению негативных факторов развития

Цель: предотвращение банкротства и других негативных сценариев развития событий.

Поглощение предмета АУ – дисциплинами менеджмента.

Наличие общепризнанных научных концепций.

Методологические уроки глобального кризиса

1. Необходимость развития АУ не только на микро, но и на макро уровнях
2. Наличие общих закономерностей АУ на микро и макро уровнях,
3. Общность процессов возникновения, течения и прекращения кризисов

Необходимо переосмыслить:

- а) объект, предмет и задачи АУ,
- б) **понятие кризиса экономических систем**

Кризис

В общественном сознании !!

Кризис – это плохо, это неудачи, недостатки, последствия неправильных решений.



Наша задача ?? - предотвращение таких падений и ухудшений, которое теперь будем понимать как предупреждение кризисов.



«Любое управление должно быть антикризисным!»



Грамотный менеджмент - это и есть АУ!

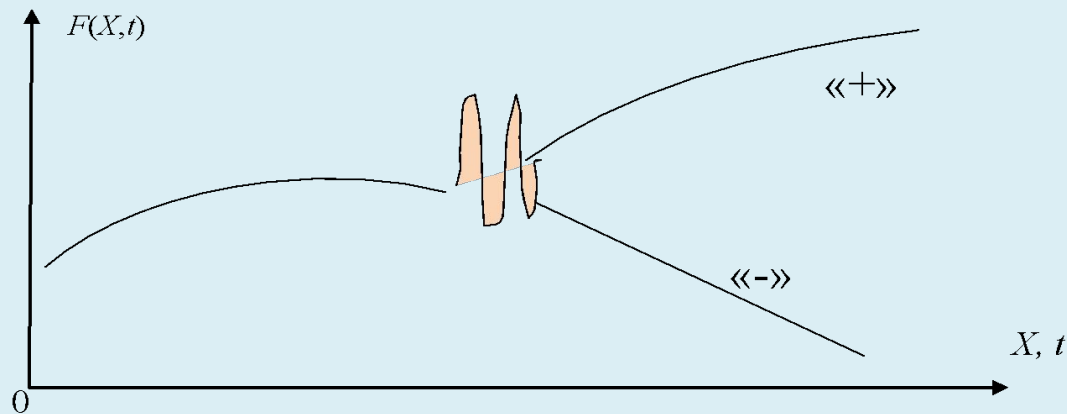


А Вы занимаетесь своим банкротством.

Кризис – это зло?

КРИЗИС – неизбежный и часто необходимый этап развития (период турбулентности, бифуркация).

Хорошими или плохими могут быть только ПОСЛЕДСТВИЯ кризиса в субъективном восприятии людей.



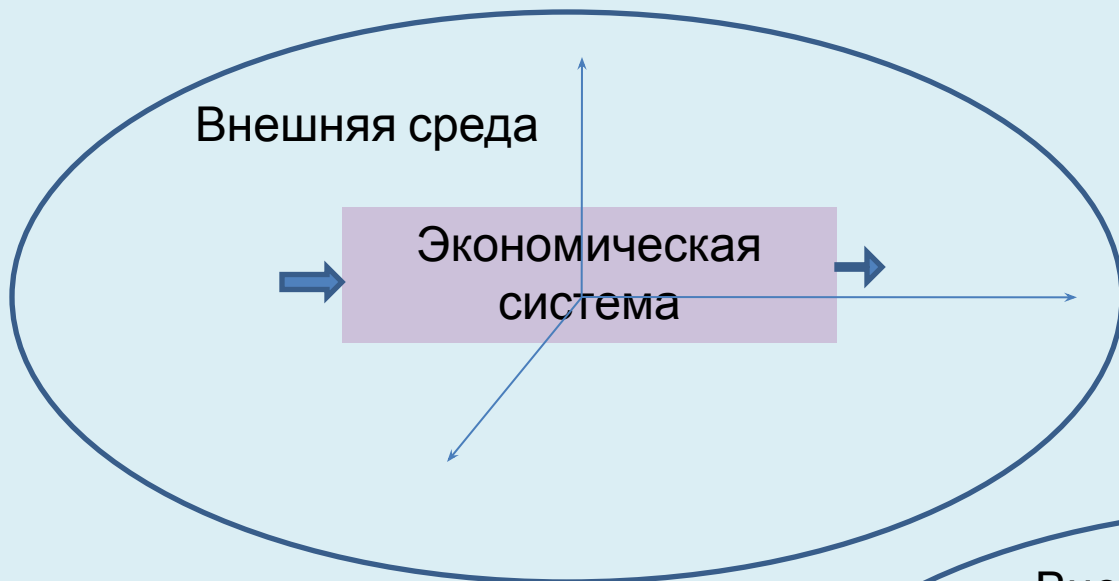
Выводы.

1. Кризисы нужны, важны и неизбежны.
2. Ставить перед АУ задачу предупреждения любых кризисов – неправильно и наивно.

Задачи антикризисного управления.

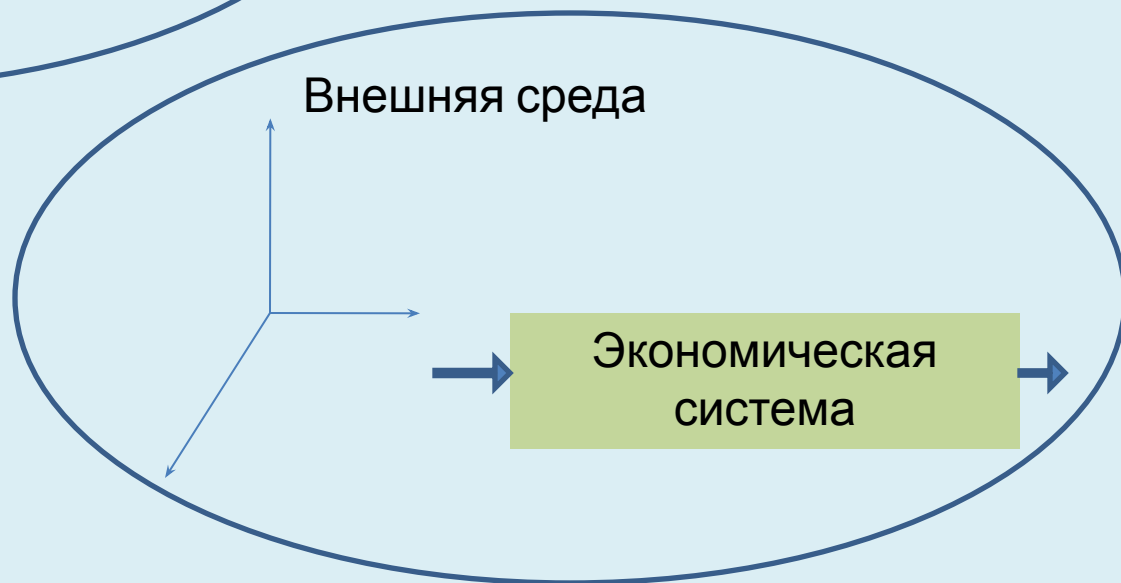
- мониторинг, прогнозирование, адекватная подготовка и предупреждение кризисов «со знаком минус»,
- обеспечение функционирования и жизнеспособности экономической системы во время кризисов (переломов развития) – поиск возможности перевести кризис в «плюс» - кризисное управление,
- минимизация отрицательных последствий прошедших кризисов вне зависимости от того, удалось сохранить объект управления или нет!

Методологическое отличие АУ



Системы координат целей и ценностей управления

«фирмо-центрическая»



направленность на интересы внешней среды

Спасибо за внимание!