

---

# **Реформирование российской электроэнергетики**

**Выступление Заместителя Председателя Правления  
РАО «ЕЭС России» В.Ю.Синюгина  
на встрече с инвесторами**

**16 октября 2001 г.**

**Москва**

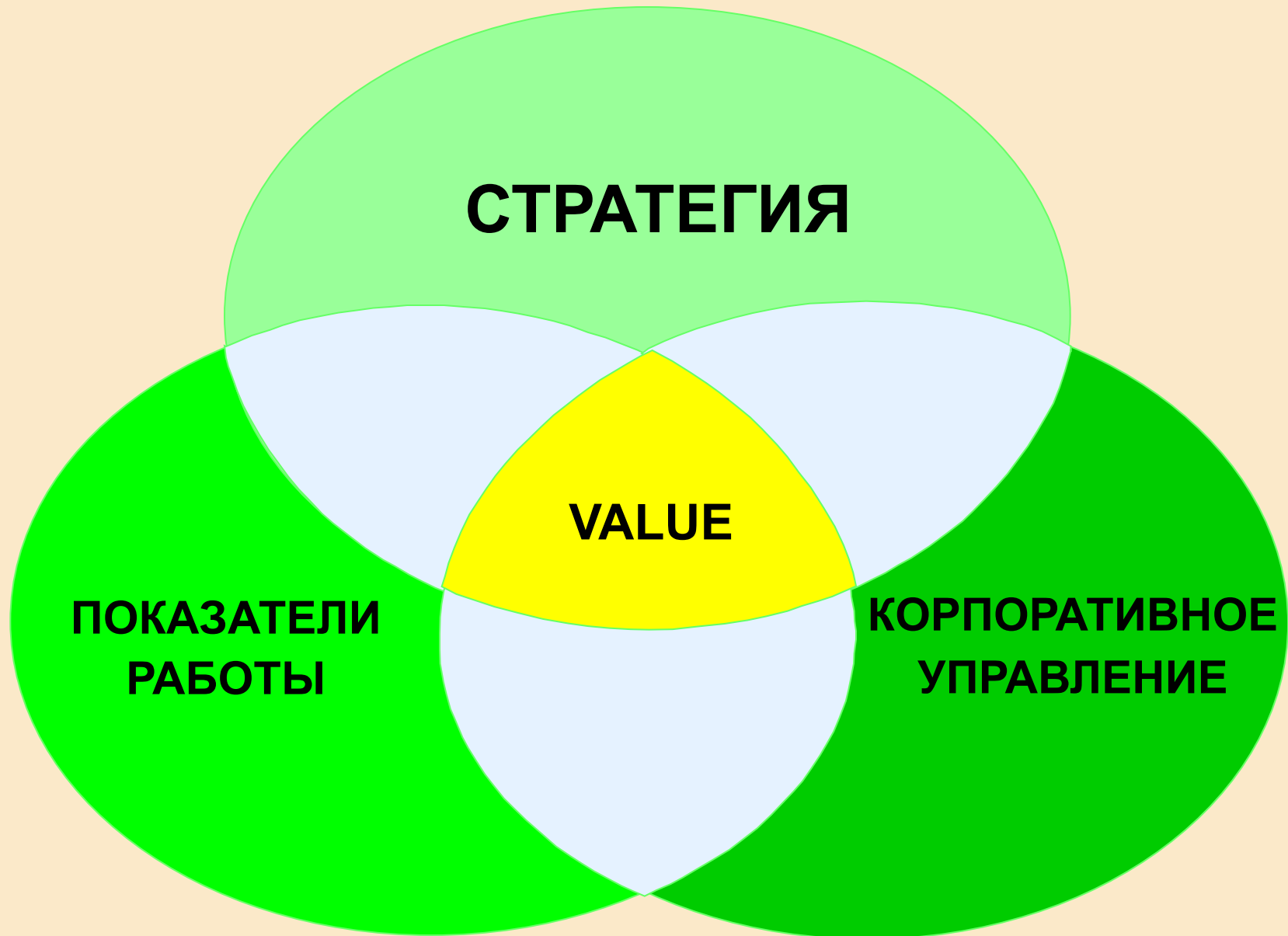
## РАО «ЕЭС России» в экономике страны

---

- 407 тепловых и гидравлических станций
- Численность работающих 668.2 тысяч человек
- 72.1 процентов от генерации - 156 тыс. МВт
- 96.3 процента магистральных линий электропередач

# Основы растущей ценности РАО «ЕЭС России»

---



# Финансовые результаты по МСФО

---



**Полный комплект финансовой отчетности  
Общества и Группы РАО «ЕЭС России»,  
проверенной международными аудиторами,  
подготовлен  
в третий раз**

**ЭТО**

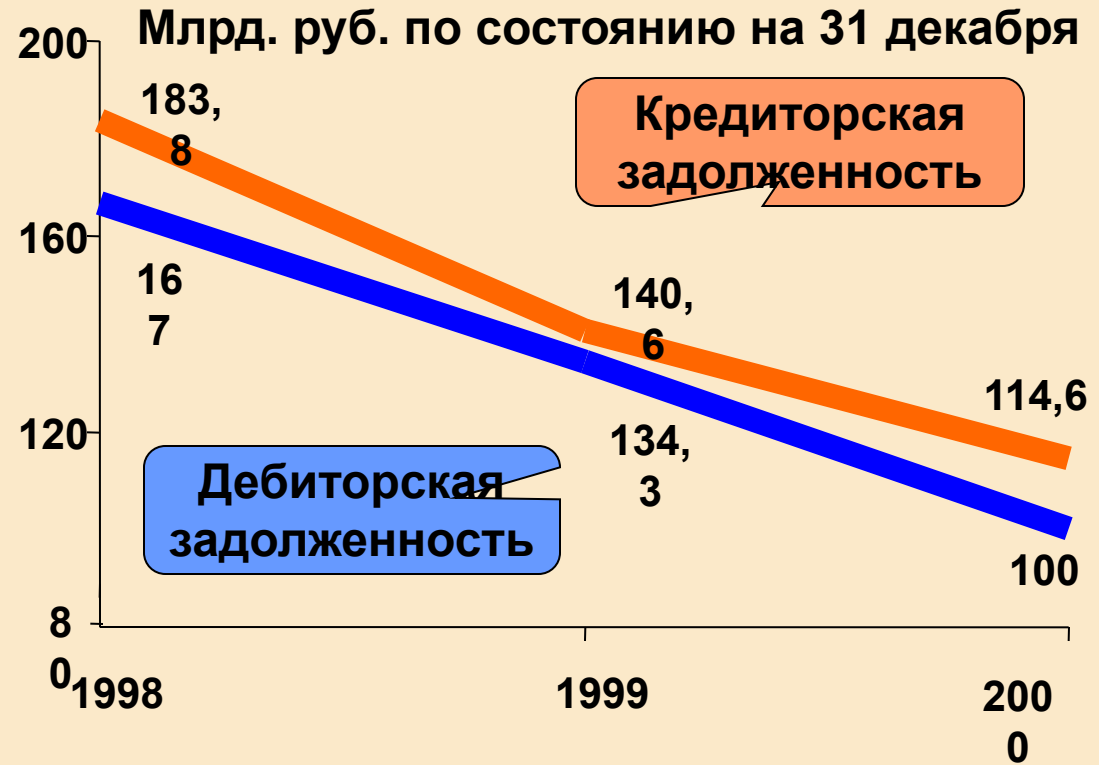
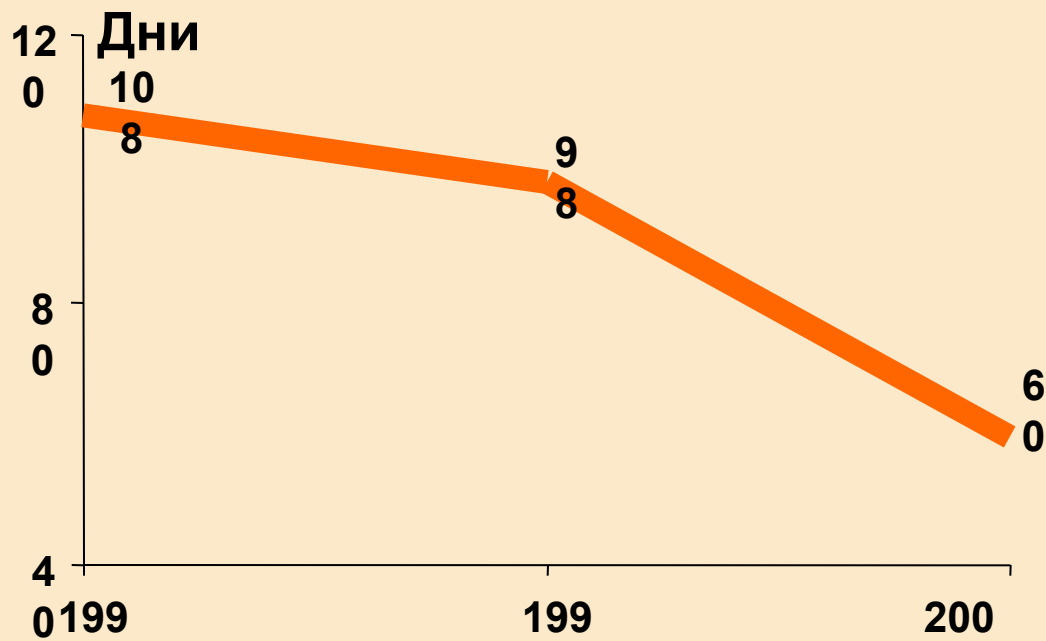
**ПОЗВОЛЯЕТ НАЧАТЬ РАБОТУ ПО  
ВЫХОДУ НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
РЫНКИ КАПИТАЛА**

**ВОЗМОЖНОСТЬ СРАВНЕНИЯ  
РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ ГРУППЫ С  
ДРУГИМИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ  
КОМПАНИЯМИ МИРА**

# Снижается задолженность



**За 2000 год:**  
 - кредиторская задолженность Группы снижена почти на 20%  
 - дебиторская задолженность Группы снижена почти на 25%



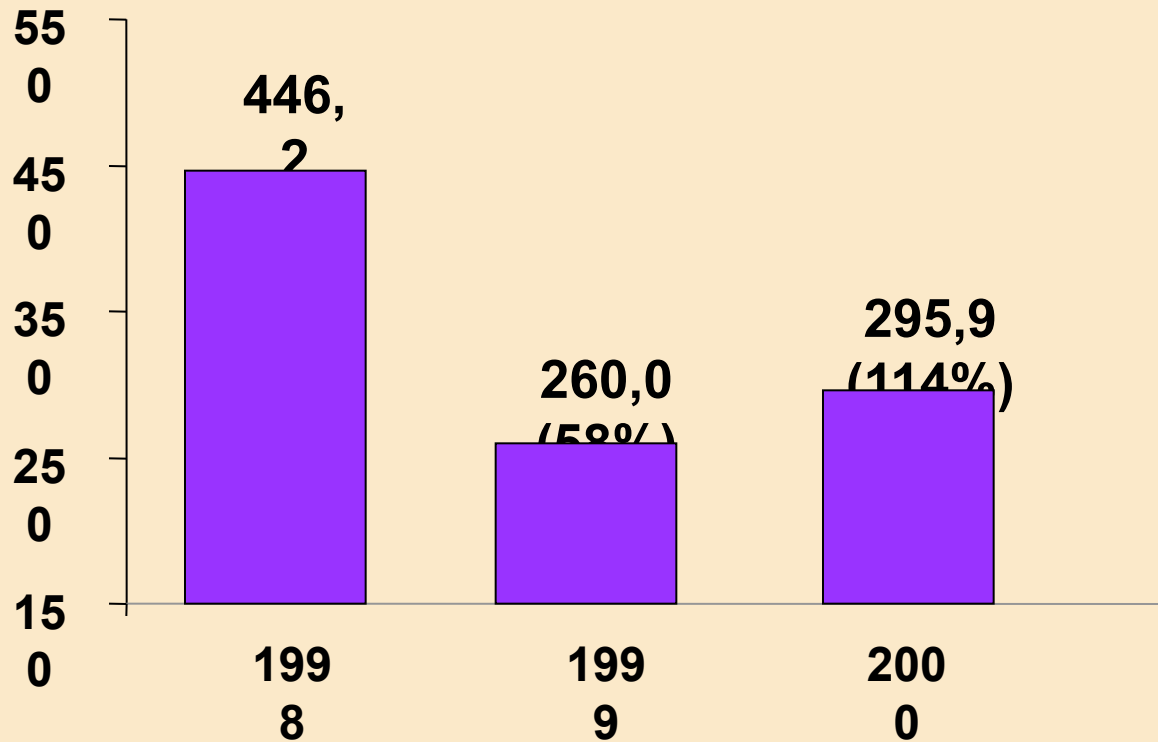
**Средняя оборачиваемость дебиторской задолженности (после создания резерва по сомнительным долгам в размере 77,2 млрд. руб.)**

\*) Все показатели 1999 и 1998 гг. пересчитаны с учетом покупательной способности рубля на 31 декабря 2000 года

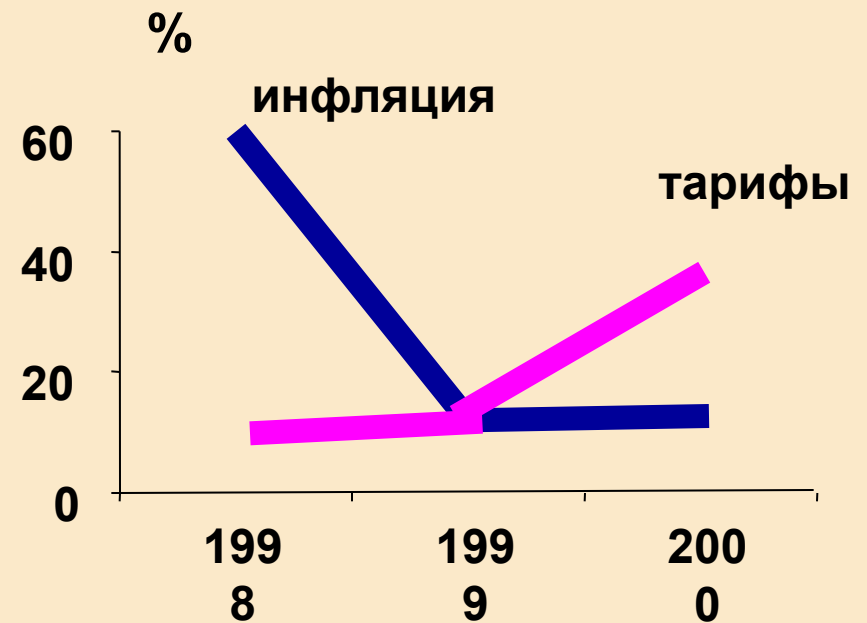
# Растут доходы от основной деятельности



Млрд. руб.



Рост тарифов впервые превысил темп инфляции

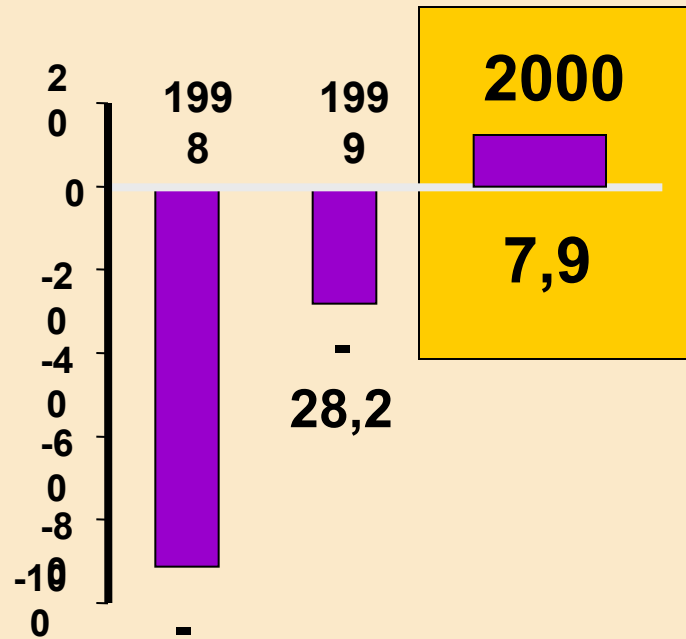


\*) Все показатели 1999 и 1998 гг. пересчитаны учетом покупательной способности рубля на 31 декабря 2000 года

# По итогам 2000 года Группа РАО «ЕЭС России» получила прибыль ...

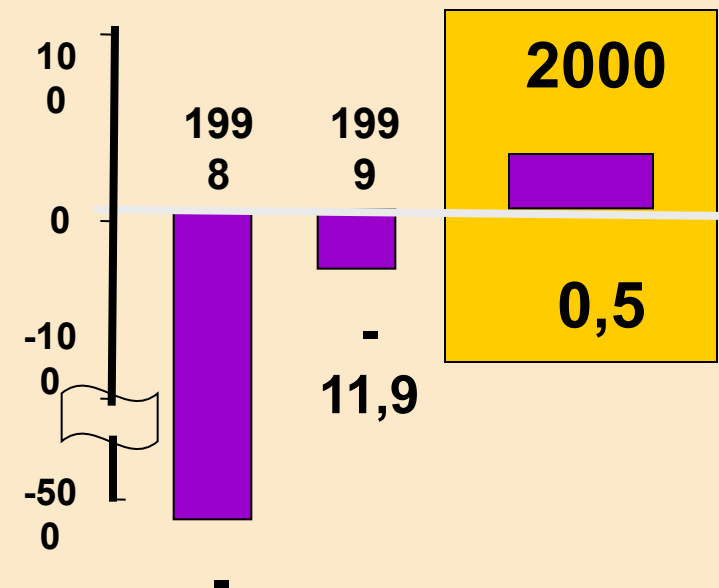


Прибыль от основной деятельности группы, млрд. руб.



2000 году Группа впервые получила прибыль от основной деятельности в размере 7,9 млрд. руб. и чистую прибыль в размере 0,5 млрд. руб.

Чистая прибыль группы, млрд. руб.

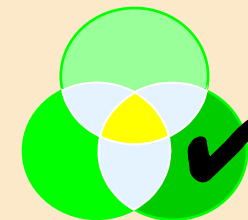


\* В 1998 году был отражен убыток от экономического устаревания, что отразилось на показателях Группы

\*) Все показатели 1999 и 1998 гг. пересчитаны учетом покупательной способности рубля на 31 декабря 2000 года

# Корпоративное управление - основа инвестиционной привлекательности

---

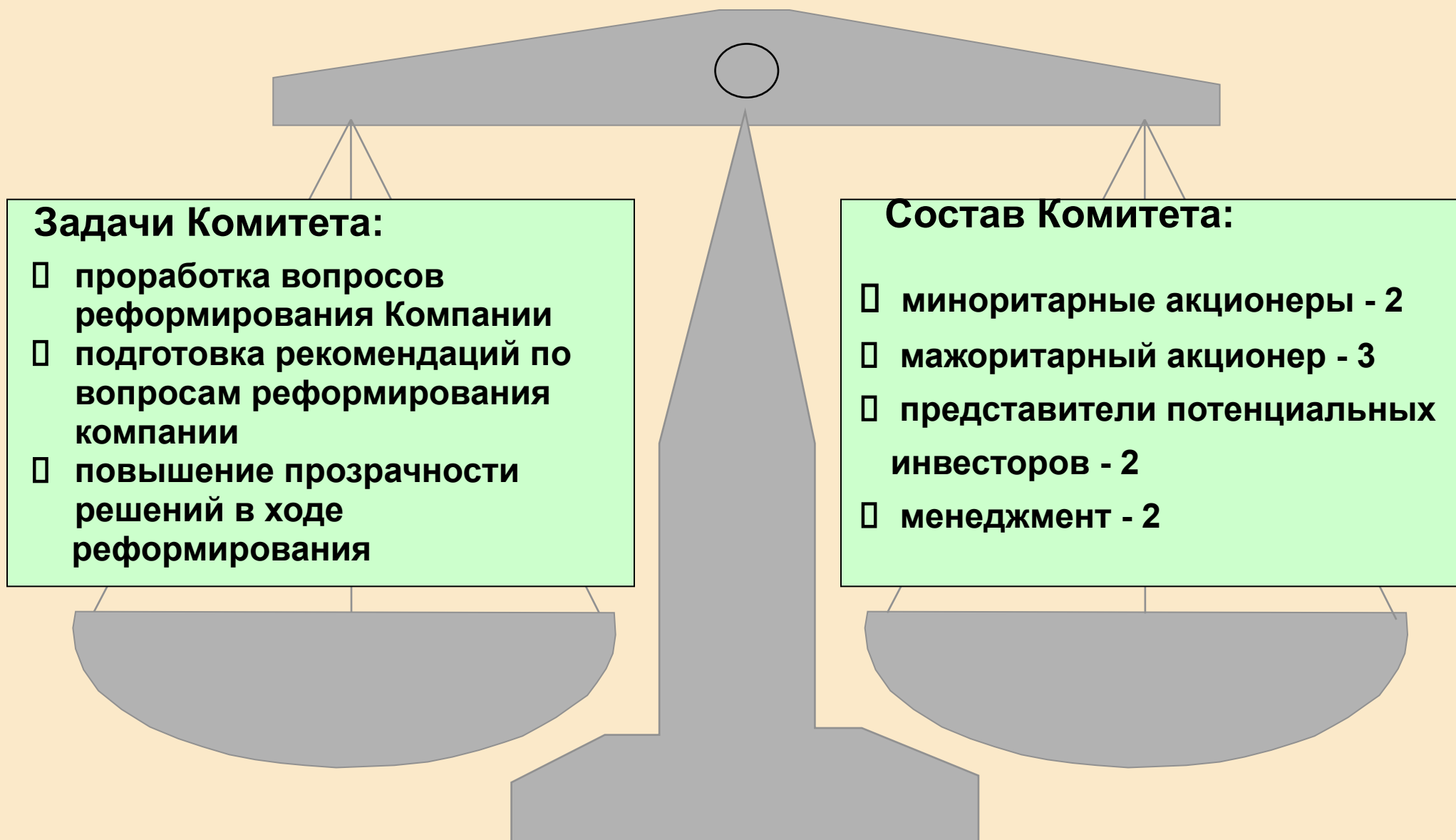
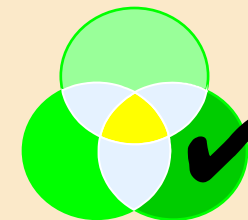


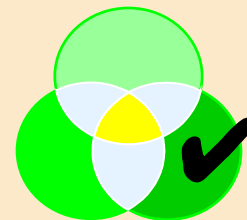
**В процессе реформирования Компании соблюдаются права и интересы акционеров через:**

- расширение компетенции СД (изменение в Устав на ОСА 28.04.2001 г.)**
  - определение позиции РАО «ЕЭС России» как акционера ДЗО по вопросам, затрагивающим права акционеров;**
  - расширение перечня сделок, по которым требуется одобрение акционеров**
- подготовку Кодекса корпоративного управления**
- расширение перечня корпоративных событий, подлежащих обязательному раскрытию акционерам (решение СД от 03.08.2001 г.)**
- создание специальных комитетов при СД (Комитет по реформированию создан решением СД 28.08.2001 г.)**



# Комитет по реформированию - нахождение баланса интересов между различными группами акционеров





## Дальнейшие шаги

---

- **28 сентября 2001 г. состоялось заседание Совета Директоров РАО «ЕЭС России» с рассмотрением вопросов:**
  - о мерах по реализации реформирования**
    - утверждены приоритетные направления деятельности на первом этапе реформирования
    - одобрены принципы осуществления мер по реформированию
    - одобрен подход к реформированию ДЗО
    - утвержден стандарт представления проектов по реформированию ДЗО Совету директоров РАО «ЕЭС России»
    - принято решение обратиться в ФЭК с просьбой дать разъяснения по вопросам включения в тарифы на э/э затрат на осуществление реформирования ДЗО, включая компенсацию социальных последствий
  - об Администраторе Торговой Системы (АТС)**
    - одобрены условия участия РАО «ЕЭС России» в учреждении АТС согласно протоколу совещания у заместителя Председателя Правительства РФ В.Б.Христенко (от 21.09.2001 №ХВ-П9-62пр)
- **До конца 2001 г. состоится заседание Совета Директоров РАО «ЕЭС России» с рассмотрением вопроса о Федеральной сетевой компании (ФСК)**
- **До 1 февраля 2002 г. Совет директоров РАО «ЕЭС России» рассмотрит решение по вопросу о создании Системного оператора.**

# Стратегия реформирования



- Постановление Правительства РФ от 11 июля 2001 г. N 526 «О реформировании электроэнергетики РФ»
- План мероприятий первого этапа реформирования (Распоряжение Правительства от 3 августа 2001 г. N 1040-р)

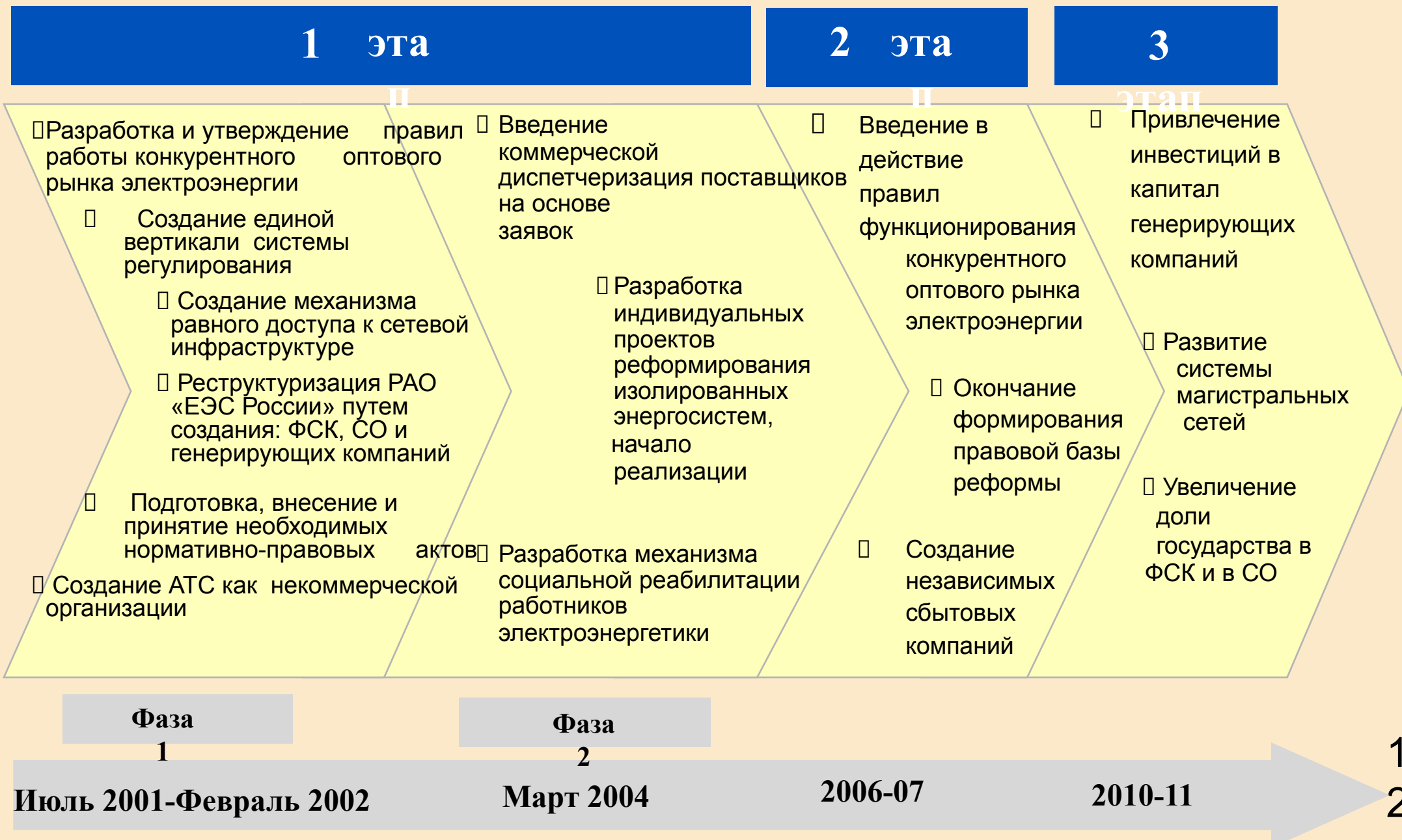
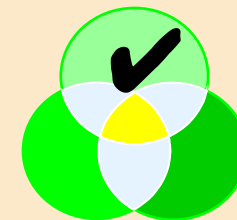
## ЦЕЛЬ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ

- Обеспечение устойчивого функционирования и развития экономики и социальной сферы
- Повышение эффективности производства и потребления электроэнергии
- Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей

## ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ РЕФОРМИРОВАНИЯ:

- Создание конкурентных рынков электроэнергии
- Создание условий для строительства и эксплуатации новых мощностей
- Улучшение финансовой ситуации, поэтапная ликвидация перекрестного субсидирования

# Этапы реформирования электроэнергетики



# Первый этап реформирования: основные мероприятия уже осуществляются



1 фаза (до конца 2002 г.) 1 этап (2001-2004 годы) 2 фаза (до середины 2004 г.)

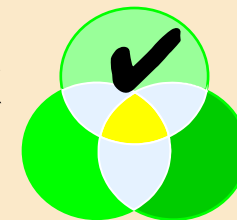
## ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ

- Подготовка, внесение и принятие необходимых нормативно-правовых актов
- Разработка Модели организации и функционирования оптового рынка электроэнергии, в том числе на первом этапе
- Формирование системы раздельного учета затрат по видам деятельности
- Создание механизма равного доступа к сетевой инфраструктуре
- Реструктуризация РАО «ЕЭС России» путем создания: ФСК, СО и генерирующих компаний
- Создание АТС как некоммерческой организации
- Развитие инфраструктуры, необходимой для перехода к конкурентному оптовому рынку

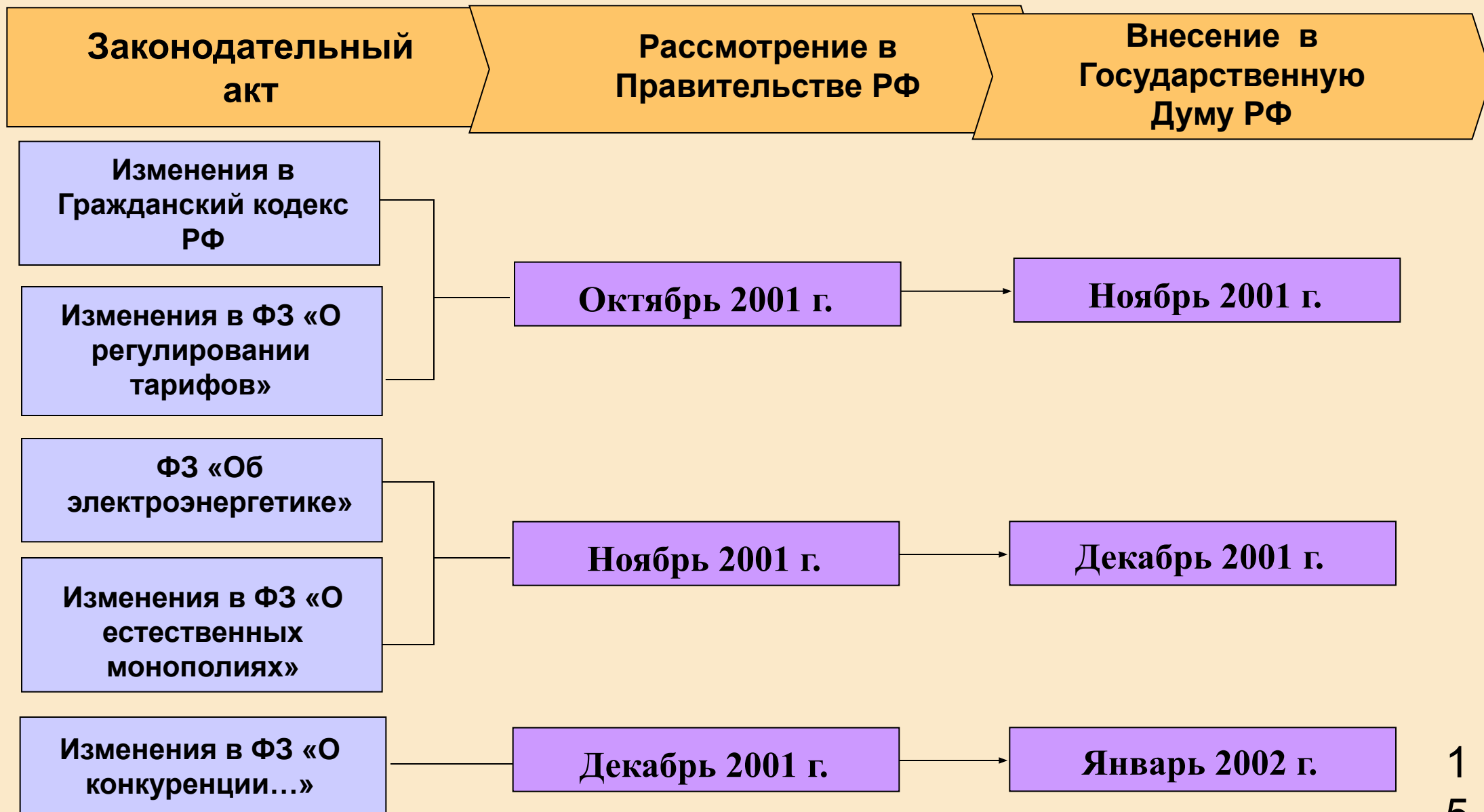
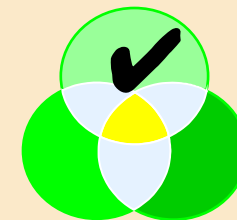
## ПЛАНИРУЕТСЯ

- Введение коммерческой диспетчеризации поставщиков на основе заявок
- Совершенствование платежной системы рынка
- Определение механизма использования сверхприбыли гидроэлектростанций
- Разработка индивидуальных проектов реформирования изолированных энергосистем и начало их реализации
- Разработка механизма социальной реабилитации работников электроэнергетики
- Реструктуризация АО-энерго

# Первый этап реформирования: создание основных субъектов рынка на первой фазе



# Законодательство на первом этапе - основа реформирования



# Принципы осуществления операций с капиталом ДЗО

---



- Независимая оценка при передаче активов
- Возможность миноритарных акционеров вносить предложения по найму оценщиков
- Использование рыночных цен на основе независимой оценки
- Конкурентный принцип продажи активов
- Возможность участия акционеров ДЗО в учреждении ДО
- Равенство условий для всех акционеров при выкупе ценных бумаг
- Неснижение уровня обеспеченности кредиторской задолженности
- Публичное раскрытие информации



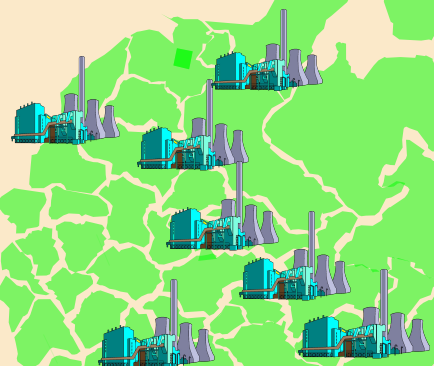
# Программа «5 000 МВт» открывает широкие инвестиционные перспективы

---

Калининградская ТЭЦ-2 (437.0 млн. долл.)

Северо-Западная ТЭЦ (230.0 млн. долл.)

Псковская ГРЭС (32.5 млн. долл.)



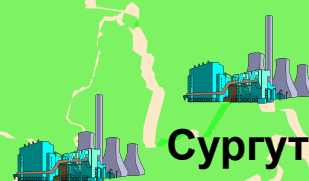
Каскад Верхневолжских ГЭС (31.2 млн. долл.)

Ивановская ГРЭС (273.6 млн. долл.)

Дзержинская ТЭЦ (37.6 млн. долл.)

Щекинская ГРЭС (275.8 млн. долл.)

Краснодарская ТЭЦ (166.8 млн. долл.)



Сургутская ГРЭС (177.7 млн. долл.)

Березовская ГРЭС-1 (113.5 млн. долл.)

\* - в скобках указан объем инвестиций



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**