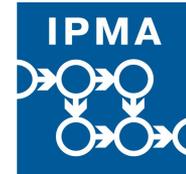




Российская
Ассоциация
Управления
Проектами

МЕЖДУНАРОДНАЯ СИСТЕМА СЕРТИФИКАЦИИ специалистов по Управлению Проектами:

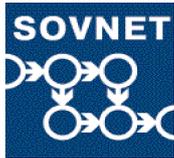


Международная
Ассоциация
Управления
Проектами

- является четырехуровневой;
- учитывает особенности национальной культуры и компетентность специалистов;
- является универсальной;
- утверждена Международной ассоциацией управления проектами.

Краткая характеристика Международной сертификационной программы по Управлению Проектами

Уровни сертификации		Что оценивается в процессе сертификации	Сертификационный процесс					Присвоенное звание	Требования к кандидату (опыт работы/образование)	Срок действия сертификата	
			Стадия 1	Стадия 2		Стадия 3					
A	Директор программ или проектов	компетенция = знания + опыт + личные качества	Представление кандидатом: •заявление, •резюме (CV), •формы самооценки, •рекомендательных писем, •список проектов, в которых участвовал Кандидат, •отчет одного из проектов	Рабочие группы	Экзамен	Отчет по проекту	Интервью	Сертифицированный директор проектов (CPD)	Минимум 5 лет/высшее	5 лет	
	Управляющий проектом										СДП (CPD)
	Профессионал по управлению проектами										СПУП (CPM) СПУП (RPMP)
D	Специалист по управлению проектами		Представление кандидатом: •заявление, •резюме (CV),	исеминар	Письменный экзамен		Сертифицированный специалист по управлению проектами (CPMS)	Не требуется высшее	не ограничен		



Уровень А:

Сертифицированный Директор Проектов (Certificated Project Director)



Кандидат должен:

- Быть способным управлять всеми проектами компании или проектами ее отделения или всеми проектами программы;
- Иметь минимум 5-летний опыт управления комплексными проектами и программами, из которых не менее 3-х лет в качестве ответственного за руководство, координацию и управление портфелем проектов;
- Осуществлять руководство координацией и контролем всех проектов на уровне компании или ее отделения;
- Принимать участие в подготовке управляющих проектами и другого персонала, задействованного в управлении проектом;
- Быть ответственным за реализацию управления проектами, разработку руководящих и нормативных материалов, а также применение основных методов и средств.



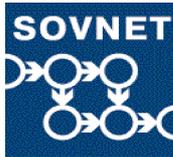
Уровень В:

Сертифицированный Управляющий проектами (Certificated Project Manager)



Кандидат должен:

- Быть способным самостоятельно управлять сложными проектами;
- Иметь как минимум 5-летний опыт управления проектами, из которых не менее 3-х лет в качестве ответственного за руководство и управление сложными проектами;
- Нести ответственность за осуществление сложного проекта связанного с:
 - множеством взаимосвязанных подсистем и элементов, а также связей с окружением проекта;
 - несколькими компаниями и/или организационными единицами, вовлеченными в проект;
 - различными функциональными сферами и дисциплинами, задействованными в проекте;
 - различными фазами жизненного цикла проекта, имеющими значительную продолжительность;
 - применения различных известных методов, средств и инструментария по Управлению Проектами;
- Руководить большой группой персонала, участвующего в управлении проектом;
- Нести ответственность за все параметры проекта и все функциональные области управления проектом..



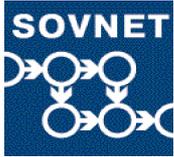
Уровень В1:

Сертифицированный Управляющий Международными проектами (Certificated International Project Manager)



Кандидат должен:

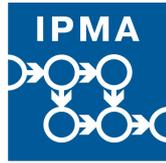
- Быть способным самостоятельно управлять сложными проектами включая международные;
- Иметь как минимум 5 летний опыт управления проектами, из которых не менее 3-х лет в качестве ответственного за руководство и управление сложными проектами;
- Иметь как минимум трех летний опыт работы в международных проектах;
- Владеть одним из трех иностранных языков: английским, немецким или французским – для профессиональной деятельности;
- Нести ответственность за осуществление сложного проекта
- Руководить большой группой персонала, участвующего в управлении проектом;
- Участвовать в международных мероприятиях и форумах по управлению проектами;



Уровень С:

Сертифицированный Профессионал по Управлению проектами

(Certificated Project Management Professional)



Кандидат должен:

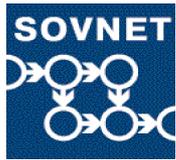
- Быть способным самостоятельно управлять несложными проектами и помогать управляющему сложными проектами во всех функциональных областях Управления проектами;
- Иметь как минимум 3-х летний опыт управления проектами в качестве руководителя в функциональных областях несложного проекта;
- Нести ответственность за осуществление несложного проекта и все его параметры;
- Управлять небольшими группами персонала по управлению проектом;
- Применять методы, средства и инструментарий по управлению проектами;
- Быть способным работать в качестве руководителя группы специалистов, входящей в команду сложного проекта и нести ответственность за соответствующие параметры проекта.



Уровень D: Сертифицированный специалист по Управлению проектами (Project Management Professional)

Кандидат должен:

- Обладать широким спектром знаний в области Управления Проектами и быть способным применять эти знания на практике;
- Быть способным выступать в качестве члена команды проекта в любой функциональной области по управлению проектами.



Мотивация для прохождения Международной Сертификации

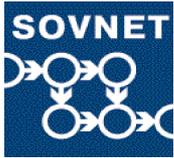


Основной стимул для управляющих проектами и членов команды проекта:

- Расширение и улучшение знаний, опыта, мастерства и навыков;
- Продолжение обучения и повышения квалификации;
- Улучшение качества процесса управления проектами;
- Более эффективное достижение целей проекта.

Основной стимул для компаний, использующих Управление проектами:

- Достижение и поддержание наилучшего уровня работы компании, развития ее персонала;
- Повышение рейтинга и конкурентоспособности компании на рынке за счет профессионального Управления проектами.



Основные выгоды от прохождения

Международной Сертификации



Для персонала по управлению проектами:

- Международное признание квалификации и компетентности;
- Персональные преимущества для карьерного роста.

Для компаний и организаций,

предлагающих услуги по управлению проектами:

- Демонстрация профессиональной квалификации и компетенции служащих.
- Гарантия качества предоставляемых услуг;

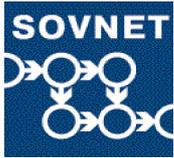
Для Клиентов:

- Большая уверенность в получении качественных и современных услуг от профессионалов в области Управления проектами.

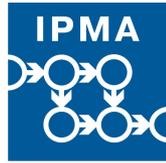
Как пройти Международную Сертификацию ?

- ***Если Ваша национальная ассоциация предлагает уровень Международной сертификации, в котором Вы заинтересованы, то :***
 - ⇒ Необходимо связаться с Сертификационным центром вашей национальной Ассоциации и получить все интересующие Вас сведения о Сертификационной программе.

- ***Если Вы не проживаете в такой стране или если Вы хотите пройти сертификацию за рубежом, то:***
 - ⇒ Выберите другую, удобную с вашей точки зрения, национальную Ассоциацию, Сертификационный центр которой предлагает необходимый уровень сертификации;
 - ⇒ Узнайте детали о Сертификации.



Преимущества от Сертификационной программы:



Для общества:

- Осознание важности качества и квалификации в области Управления Проектами ;
- Унификация и стандартизация в области Управления Проектами на международном уровне;
- Признание Управления проектами, как профессиональной сферы деятельности.

Для национальной Ассоциации Управления Проектами:

- Выполнение пожеланий членов Ассоциации по обеспечению и совершенствованию управления проектами;
- Достижение более высокого уровня признания в стране и увеличение количества членов;
- Международное признание и аккредитация.

Что понимается под „Сертификацией“?

Подтверждение
(третьей стороной = Сертификационным Центром)

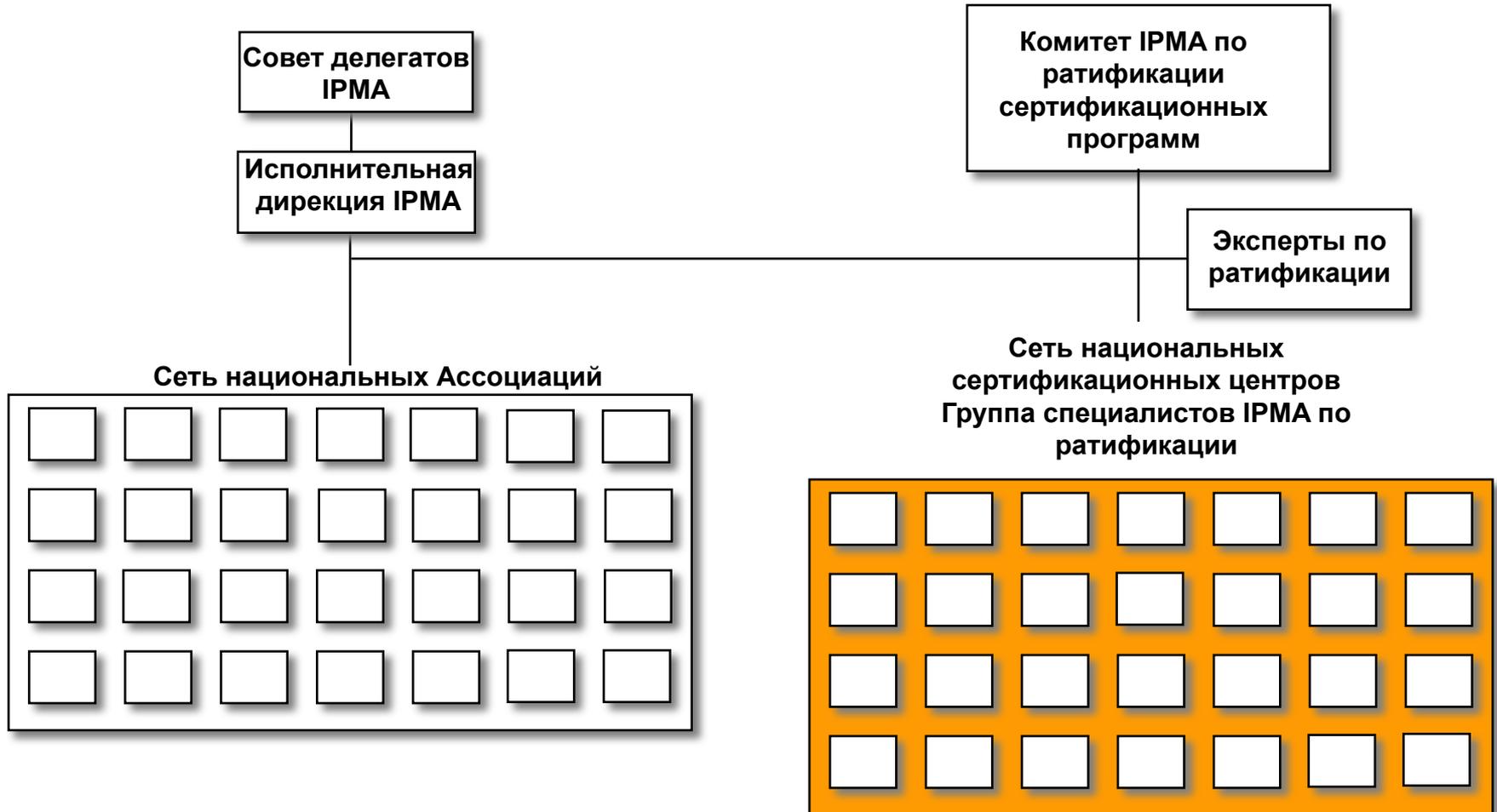


**Индивидуальной компетентности +
в области Управления проектами**

**Общего
Соответствия**



Организационная структура IPMA по ратификации сертификационных программ





Статус программы Международной сертификации на 12/2001 (ver.1.00)

Соглашение с IPMA: ПДП = подписано, ПЛН = в годовом плане

Уровни сертификации: А = аккредитован, Р = реализован по 2001 г ,
П = планируется на 2002 г.

Страна (Сертификационный центр)	Соглашение	Уровень А	Уровень В	Уровень С	Уровень D
Австрия (PMA / Zert)	ПДП	Р	Р	Р	Р
Китай (PMRCC)	ПДП	П	П	Р	Р
Хорватия (CAPM/Cert)	ПДП		П	П	П
Чешская республика (SPR)	ПДП		Р	Р	Р
Дания (FDP / Cert)	ПДП	П	Р	Р	Р
Египет (MES / Cert)	ПДП	П	Р	Р	Р
Финляндия (PR)	ПДП		Р	Р	П
Франция (AFITEP)	ПДП	Р	Р	Р	Р
Германия (GPM / PM-ZERT)	ПДП	Р	Р	Р	Р
Греция (HPMI)	ПДП			П	П
Венгрия (MFS)	ПДП		П	П	П
Исландия (VSFI)	ПДП		Р	П	Р
Индия (PMA)	ПДП			П	Р
Ирландия (APPM)	ПДП		П	П	П
Италия (ANIMP / PM-Sect)	ПДП		П	Р	Р
Македония (MAPM)	ПЛН			П	П
Латвия (LNPVA)	П			П	П

Статус программы Международной сертификации на 12/2001 (ver.1.00)

Соглашение с IPMA: ПДП = подписано, ПЛН = в годовом плане

Уровни сертификации: А = аккредитован, Р = реализован в 1999 г ,
П = планируется на 2000 г.

Страна (Сертификационная программа)	Соглашение	Уровень А	Уровень В	Уровень С	Уровень D	
Нидерланды (PMI-NL / InterCert NL)	ПДП		Р	Р	Р	
Норвегия (NfP)	П					
Польша (SPMP/Cert)	ПДП		П	П		
Португалия (APOGER / Cert)	ПДП		Р	Р	Р	
Россия (SOVNET / Cert)	ПДП	Р	Р	Р	Р	
Словацкая республика (SPMA)	ПДП		П	Р	Р	
Словения (ZPM / SLOCERT)	ПДП		Р	П		
Южная Африка (PMSA)	П					
Испания (AEIPRO / Cert)	ПДП		П	Р	Р	
Швеция (SPF)	ПДП		П	П	П	
Швейцария (SPM / VZPM)	ПДП		Р	Р	Р	
Украина (UPMA / Cert)	ПДП	Р	Р	Р	Р	
Соединенное Королевство (APM)	ПДП		Р	Р	Р	
Югославия (YUPMA)	ПДП		П		П	
Итого IPMA:	реализует (планирует)	27 (3)	5 (3)	15 (10)	17 (9)	16 (10)

Основы компетентности Международной Ассоциации IPMA

- **История**

- 1992 АРМ Основы знания
- 1996 Структура оценки VZPM
- 1996 Critères d'analyse AFITEP
- 1998 РМ-KANON GPM/PM-ZERT
- 1999 IPMA Основание компетентности

- **Процедура**

- проект версии 1.0 / 10.06.1998 для национальных ассоциаций для первых комментариев
- версия 1.1 / 09.10.1998 для последних комментариев национальных ассоциаций
- Версия 2.0 / февраль 1999 публикации

- **Языки**

Английский, немецкий, французский

- **Содержание**

представление

знания и опыт

персональное отношение

Таксономия

Стандарты и руководящие принципы, рекомендации

Литература

- **Редакционный комитет**

G. Caupin, H. Knöpfel, P. Morris
E. Motzel, O. Pannenbäcker

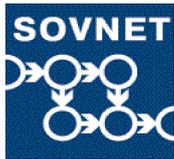
Материалы сертификационной программы IPMA

- **Общая брошюра IPMA ✓**
 - **Сертификационная брошюра IPMA ✓**
 - **Основы Компетентности IPMA ✓**
 - **Годовой отчет по сертификации IPMA ✓**
 - **Web-сайт IPMA ✓**
 - **Представление диапозитивов IPMA ✓**
- + Документация по сертификационной программе национальной ассоциации**



Государственная регистрация Сертификационной Программы «СОВНЕТ-СЕРТ»





«СОВНЕТ-СЕРТ»



Основной деятельностью СОВНЕТ-СЕРТ является сертификация специалистов по управлению проектами в соответствии с международной программой сертификации, разработанной Международной Ассоциацией Управления Проектами – IPMA

Для достижения своей цели «СОВНЕТ-СЕРТ взаимодействуя с сертификационными и другими структурами решает следующие задачи:

- *Разработка национальных стандартов, норм и правил в области управления проектами*
- *Разработка программ по сертификации*
- *Организация, разработка и внесение изменений в Национальное Руководство по компетентности специалистов по управлению проектами (НРК), на основе Международного Руководства по компетентности IPMA с учетом российского опыта управления проектами*

- *Разработка и подготовка экзаменационных вопросов для сертификации*
- *Подготовка и осуществление сертификационного процесса*
- *Создание и ведение базы данных и архивов документов о кандидатах для сертификации и сертифицированных специалистах по управлению проектами*
- *Разработка процедур и необходимой документации для сертификации*
- *Рекламная деятельность*
- *Сотрудничество с IPMA и национальными организациями по управлению проектами различных стран.*



ПРИНЦИПАЛЬНАЯ СХЕМА СЕРТИФИКАЦИОННОГО ПРОЦЕССА



Этапы сертификационного процесса	Подготовительный – оформление входных документов	Сертификация	Заключительный этап – выходные документы
Документы и информация	<ul style="list-style-type: none">•Требования, предъявляемые к специалистам по УП•Информация о кандидате и его деятельности	<ul style="list-style-type: none">•Нормативные материалы SOVNET и IPMA•Сопроводительная документация	Сертификаты утвержденного образца
Основные участники процесса	<ul style="list-style-type: none">•SOVNET-СЕРТ•Кандидат на сертификацию	<ul style="list-style-type: none">•SOVNET-СЕРТ•Кандидат на сертификацию•Приглашенные ассессоры	<ul style="list-style-type: none">•Ассессоры•Сертифицированный специалист по управлению проектами•Кандидат, потерпевший неудачу



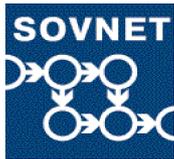
Сертифицированные специалисты по управлению проектами в России по ноябрь 2002 год



Уровни сертификации Дата сертификации	A	B	B1	C	D	всего
1999 г.		2		3	6	11
2000 г.		4		3	7	14
2001 г.		4		14	36	54
2002 г.	1		2	8	15	26
ИТОГО:	1	10	2	28	64	105

Организации, заинтересованные в сертифицированных специалистах по управлению проектами

Название организации	кол-во	Направление деятельности
ООО «Информационные бизнес - системы»	30	Информационные технологии
ЗАО «Фирма АйТи. Информационные технологии»	10	Информационные технологии
ХОЛДИНГ ЛАНИТ	7	Информационные технологии
ОАО «Рязанская ГРЭС»	6	Топливо-энергетическая деятельность
ЗАО «Про-Бизнес Технологии»	4	Информационные технологии
ОАО «Казахтелеком»	2	Информационные технологии
ООО «Консультационная фирма МРЦБ»	2	Информационные технологии
ЗАО «КОНСАЛТИНГ ПРИМ»	2	Информационные технологии
Фонд «Международный центр развития»	1	Осуществление социальных и других проектов



Организации, заинтересованные в сертифицированных специалистах по управлению проектами



Название организации	Направление деятельности
Администрация воронежской области	Строительная сфера
ЗАО «Торговый дом Рамзай»	Сфера торговли
ТОО «Стройсистема»	Строительная сфера
Государственный университет управления	Образовательная сфера
ОАО «ГАЗПРОМ»	Топливо-энергетическая деятельность
ОАО «Новосибирский завод химконцентратов»	Промышленная сфера
ОАО «Камская долина»	Строительная сфера
ГУП «Моспроект - 2»	Строительная сфера
ОАО «ГИВЦ Москвы»	Информационные технологии
ЗАО «ТЕКОРА»	Информационные технологии
ЗАО «М- Холдинг +»	Строительная сфера