

**ООО «Центр консалтинга
в инновационной сфере»**



**ОТЧЕТ О РАБОТЕ
ПО ЗАМЕЧАНИЯМ НА ПРОЕКТ**

**«МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ПЛАНИРОВАНИЮ И ОРГАНИЗАЦИИ
ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЙ ТРАНСПОРТНОГО
МАШИНОСТРОЕНИЯ»**

Основание для выполнения работы

- » Договор № 04 от «19» марта 2012 г.
«Разработка методических рекомендаций по управлению инновационной деятельностью на предприятиях транспортного машиностроения»
- » Этапы работы:
 - > 1-й этап: *«Разработка методических рекомендаций по планированию и организации инновационной деятельности предприятий транспортного машиностроения»*
 - > 2-й этап: *«Разработка методических рекомендаций по мониторингу и регулированию инновационной деятельности предприятий транспортного машиностроения»*



Содержание работ 1-го этапа (согласно Техническому заданию)

Разработка методических рекомендаций по планированию и организации инновационной деятельности предприятий транспортного машиностроения

- » Положение о характеристике результатов инновационной деятельности и их классификации, порядке их планирования в процессе мониторинга инновационной деятельности
- » Положение об организации инновационных процессов на предприятиях транспортного машиностроения (включая описание типовых бизнес-процессов и регламенты выполнения функций)
- » Положение о кооперации и управлении в процессе реализации крупных инновационных проектах с несколькими предприятиями-участниками
- » Положение о составе затрат на инновационную деятельность и их классификации, порядке их планирования в процессе мониторинга инновационной деятельности



Отзывы представили

- » ООО «НПО САУТ» (г. Екатеринбург)
- » ОАО «Кировский машзавод 1 мая» (г. Киров)
- » ООО «ПК «БСЗ» (г. Бежецк)



Структура Методических рекомендаций

- 1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ
- 2 ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ
- 3 ПОЛОЖЕНИЕ О ХАРАКТЕРИСТИКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ИХ КЛАССИФИКАЦИИ, ПОРЯДКЕ ИХ ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА В ПРОЦЕССЕ МОНИТОРИНГА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 4 ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТРАНСПОРТНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ
- 5 ПОЛОЖЕНИЕ ОБ УПРАВЛЕНИИ И КООПЕРАЦИИ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ С НЕСКОЛЬКИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ- УЧАСТНИКАМИ
- 6 ПОЛОЖЕНИЕ О СОСТАВЕ ЗАТРАТ НА ИННОВАЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ИХ КЛАССИФИКАЦИИ, ПОРЯДКЕ ИХ ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА В ПРОЦЕССЕ МОНИТОРИНГА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



1. Общие положения

- » Статус документа
- » Предпосылки разработки рекомендаций
- » Область применения
- » Цель и задачи разработки рекомендаций
- » Нормативно-правовая база рекомендаций
- » Состав рекомендаций



2. Термины и определения

- » Определения базируются на актуальных нормативных документах Росстата, Минэкономразвития, Минобрнауки, Правительственной комиссии по высоким технологиям и модернизации и других государственных нормативно-правовых актах, регламентирующих инновационную деятельность в Российской Федерации



3. Положение о характеристике результатов инновационной деятельности и их классификации, порядке их планирования и учета в процессе мониторинга инновационной деятельности

- » Классификация инноваций исходя из результатов: процессные (продуктовые и технологические), организационно-управленческие, маркетинговые
- » Дифференциация инноваций дана по уровню новизны и масштабам изменений для определения уровня рискованности инновационной деятельности
- » Выделение основных и обеспечивающих инноваций
- » Характеристика объектов инноваций (уровень новизны, масштабы изменений, основные риски, связь с технологической стратегией, субъекты управления)
- » Идентификация инноваций



4. Положение об организации инновационных процессов на предприятиях транспортного машиностроения

- » Раздел преимущественно основан на лучшей практике организации инновационной деятельности в России и за рубежом
- » Представлена характеристика инновационного процесса и его стадий
- » Введено понятие инновационного потенциала предприятия как предпосылки для развития инновационной активности и установлена его связь с технологическим аудитом и оценкой конкурентоспособности предприятия
- » Введена характеристика технологической стратегии
- » Определен подход к целеполаганию в процессе планирования инновационной деятельности
- » Определена связь корпоративной и технологической стратегии
- » Закреплено преимущество программно-целевого управления инновационной деятельности
- » Дана характеристика различных конфигураций инновационного процесса



5. Положение об управлении и кооперации в процессе реализации крупных инновационных проектов с несколькими предприятиями-участниками

- » Раздел преимущественно основан на лучшей практике организации инновационной деятельности в России и за рубежом
- » Раскрывается понятие механизма управления инновационной деятельностью и характеризуются его основные элементы: функции и функциональные задачи, подходы и методы и средства и инструменты реализации



6. Положение о составе затрат на инновационную деятельность и их классификации, порядке их планирования и учета в процессе мониторинга инновационной деятельности

- » Затраты классифицированы на затраты по основной инновационной деятельности и по обеспечивающей
- » Приведена типовая структура затрат, согласующаяся с формами официальной статистической отчетности и правилами учета на российских предприятиях
- » Каждый из видов затрат охарактеризован с точки зрения порядка планирования, особенностей учета и способов возмещения



Общие замечания

- » *Редакционные замечания по тексту*
Замечания полностью учтены
- » *Замечания по оформлению*
Замечания полностью учтены



Общий вывод

- » Не было представлено ни одного отзыва, подвергающего сомнению целесообразность разработки данного документа
- » Большинство замечаний были учтены во второй редакции



Спасибо
за внимание!

