
**Выступление
Заместителя Председателя Правления
РАО «ЕЭС России»
М. А. Абызова на конференции
«РАО «ЕЭС России» - открытая компания»**

11 декабря 2001 г.

Москва

Сбытовая
деятельность

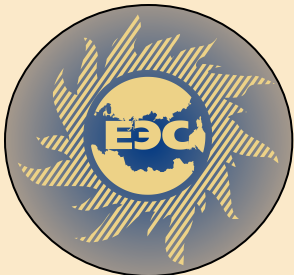
Топливообеспечение

ФОРЭМ

Производство

ЦДУ





Управление сбытом: решение проблемы неплатежей

Решение проблемы бартера



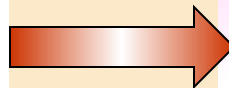
Решение проблемы бартера



Сбыт: создание системы

1998 год

Неденежные формы расчетов (бартер = теневой оборот) = 8 млрд.руб = 3,2 млрд.руб потерь = 25% рост тарифов для конечных потребителей



2001 год

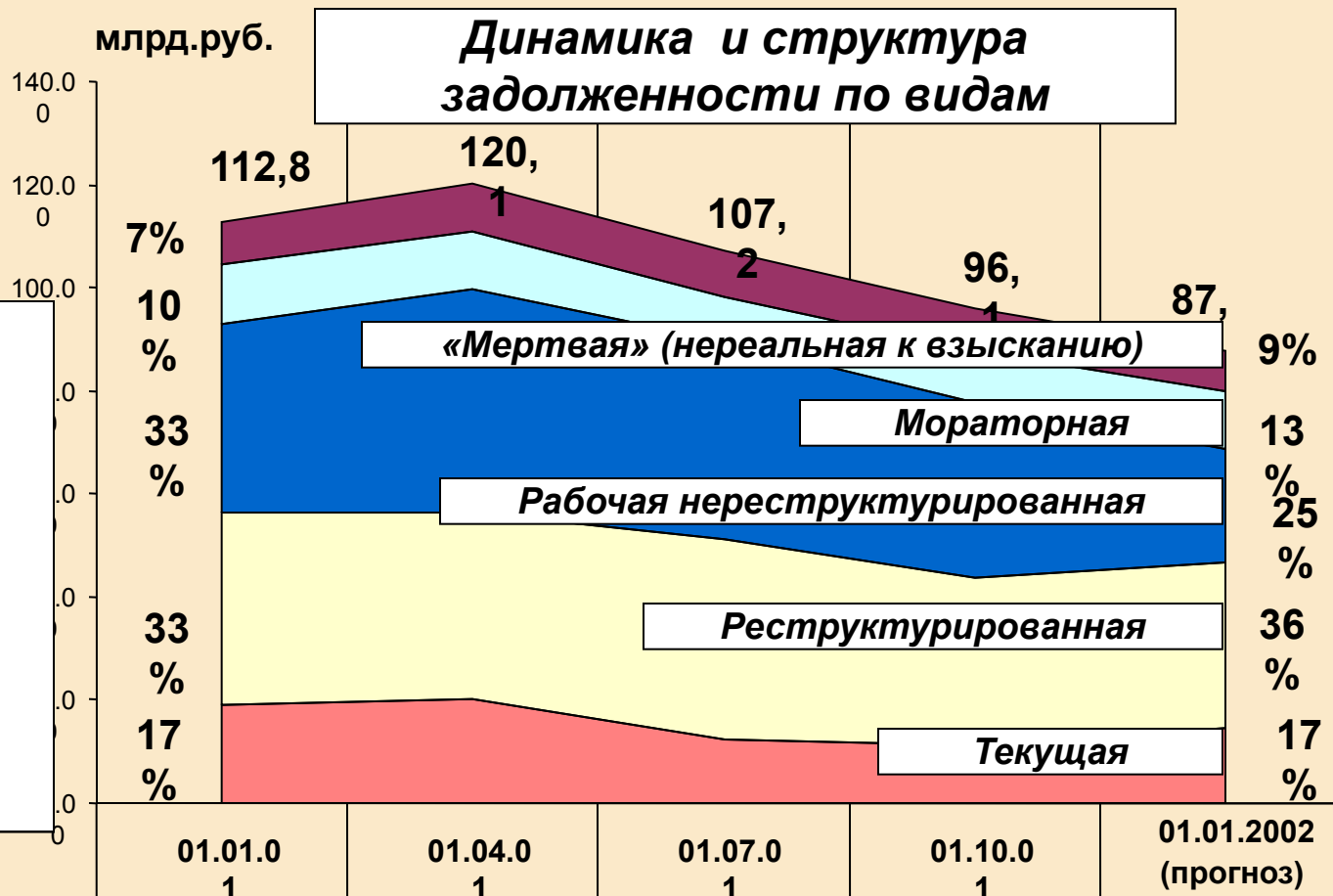
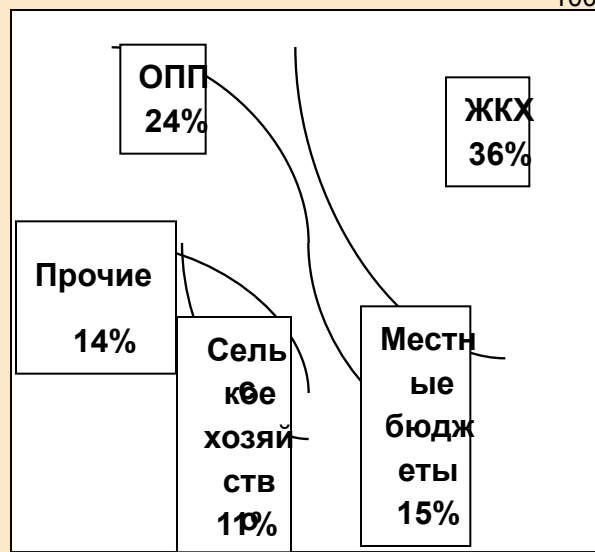
Денежные расчеты за поставленную энергию - выросли с 15% до 112%

Главные направления в энергосбытовой деятельности

- Создание энергосбытовой вертикали в Холдинге;
- Бизнес-планирование, контроль, анализ в энергосбытовой деятельности;
- Формирование групп потребителей «специального назначения»;
- Систематизация ограничений и отключений неплательщиков;
- Совершенствование энергосбытовых технологий.

Сбыт: проблемы

Структура задолженности по группам потребителей



Проблемные группы:

Потребители ЖКХ, ОПГ, потребители, финансируемые из местных бюджетов, текущие платежи и накопившаяся задолженность;



Заклучение Соглашений с администрациями субъектов федерации.

В 2001 году на ФОРЭМ работало свыше 140 субъектов ФОРЭМ

Структура поставки электроэнергии (мощности) на ФОРЭМ за 9 месяцев 2001 г. в кВтч

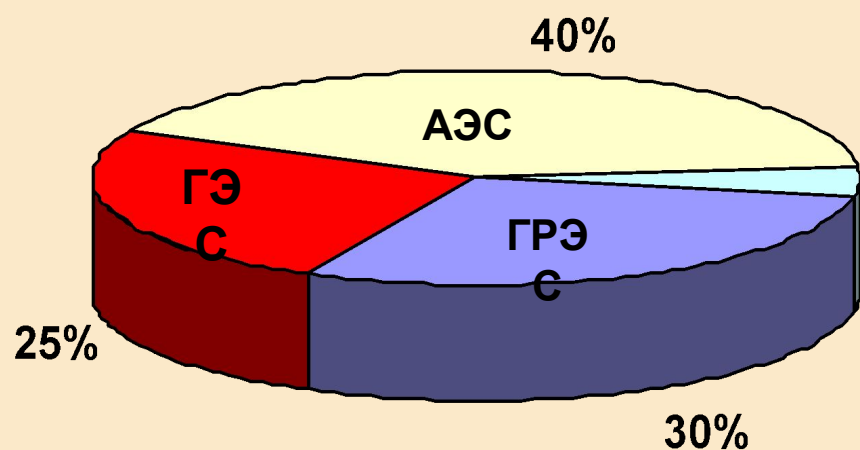
• За 9 месяцев 2001 г. объем поставки электроэнергии на ФОРЭМ составил 218 млрд.кВтч.

• Удельный вес ФОРЭМ в отпуске электроэнергии в сети ЕЭС составляет 38%

Млн.кВтч

Поставщики ФОРЭМ:

- ТЭС - 19
- АЭС - 10
- ГЭС - 12
- АО-энерго избыточные - 6

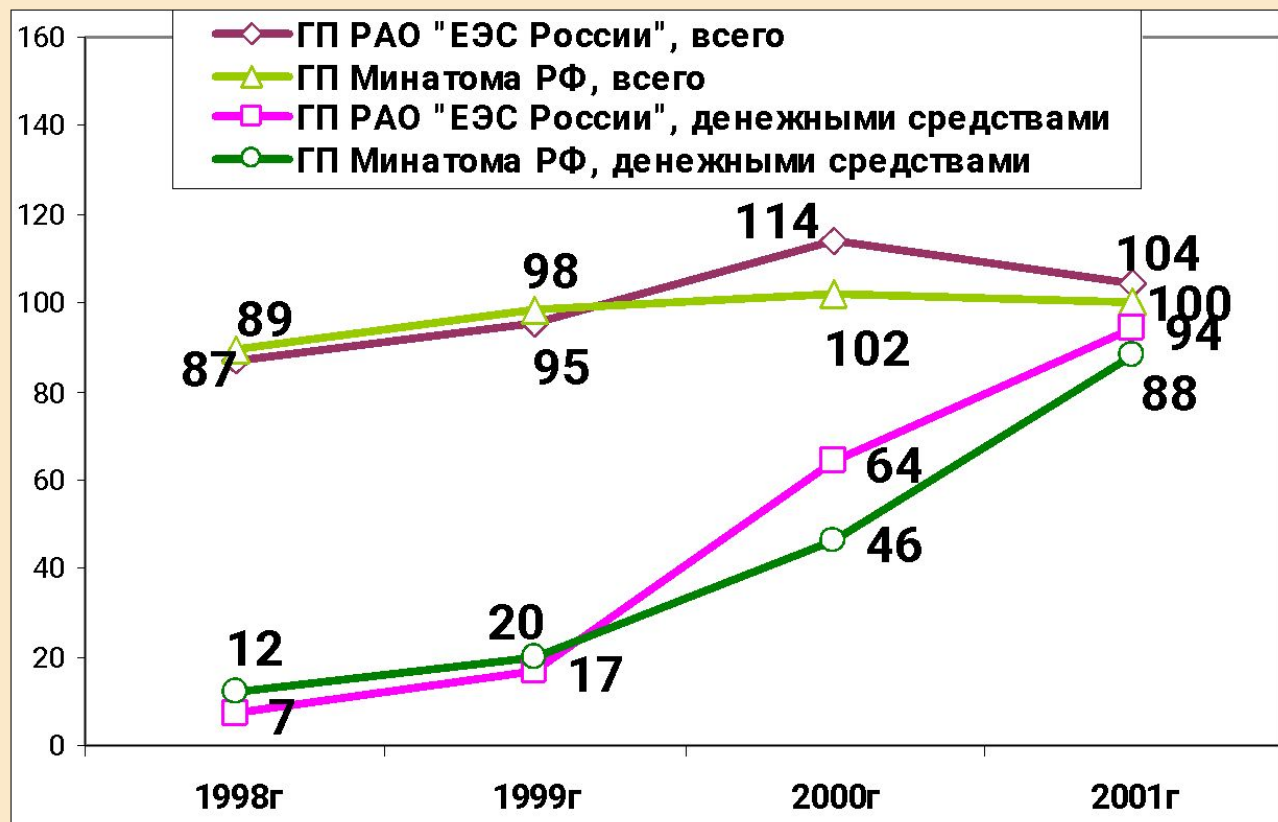


Поставщики	9 мес.2000 г.	9 мес.2001 г.	Темп роста, %
Поставка на ФОРЭМ	214 049	217 798	101,8%
ГРЭС	59 142	64 306	108,7%
ГЭС	50 214	54 159	107,9%
АЭС+РЭА	89 327	89 395	100,1%
АО-энерго избыт.	15 365	9 938	64,7%

Покупатели электроэнергии (мощности) ФОРЭМ - 60 дефицитных АО-энерго, свыше 20 крупных потребителей с объемом покупки.

ФОРЭМ: от «социальной повинности» к бизнесу

Динамика уровня расчетов на ФОРЭМ



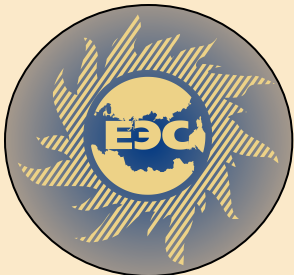
За счет роста уровня оплаты в деньгах предприятия Минатома смогли успешно выполнять свою инвестиционную программу

Резкий рост тарифов на электроэнергию АЭС и вызванный этим стоимостной небаланс сделали проблематичными расчеты на ФОРЭМ

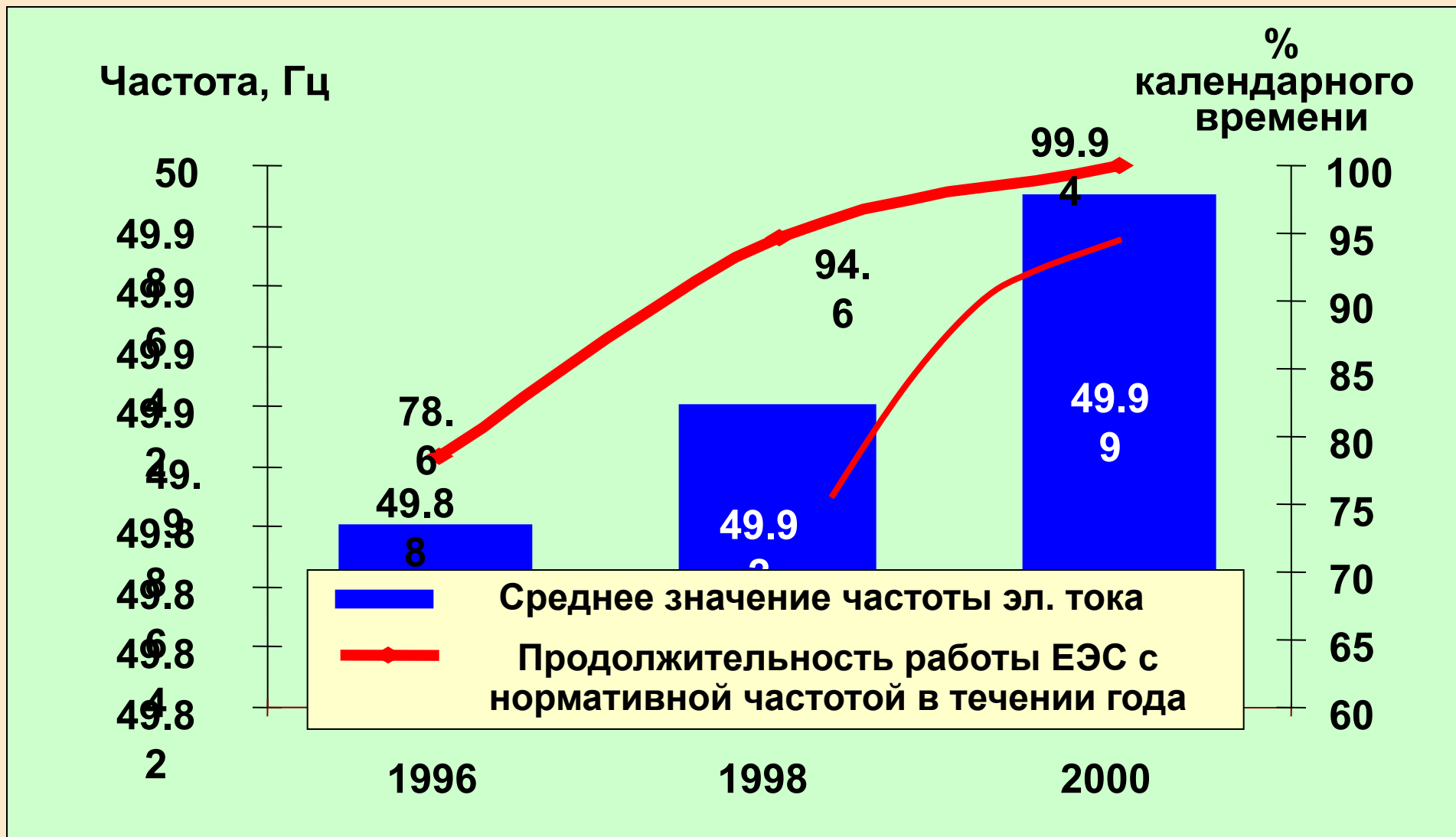
Отношения на ФОРЭМ качественно изменились – на смену хроническому дефициту пришло избыточное предложение

Вывод:

ФОРЭМ в 1998 году – «социальная повинность»;
ФОРЭМ в 2001 году – сфера конкурентного бизнеса.



Рост качества электроэнергии

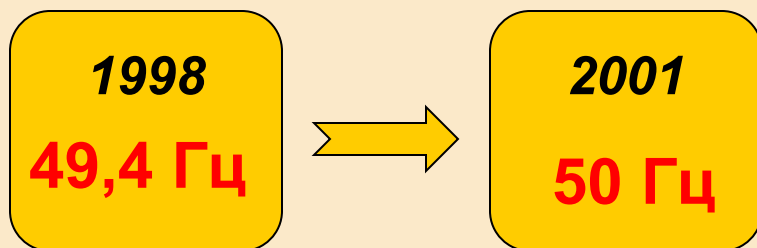


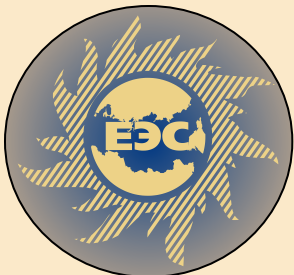
Рост качества электроэнергии



ЦДУ - база надежности

- Усиление (ужесточение) административно диспетчерской вертикали
- Совершенствование договорных отношений на ФОРЭМ
- Инструмент загрузки наиболее эффективных мощностей

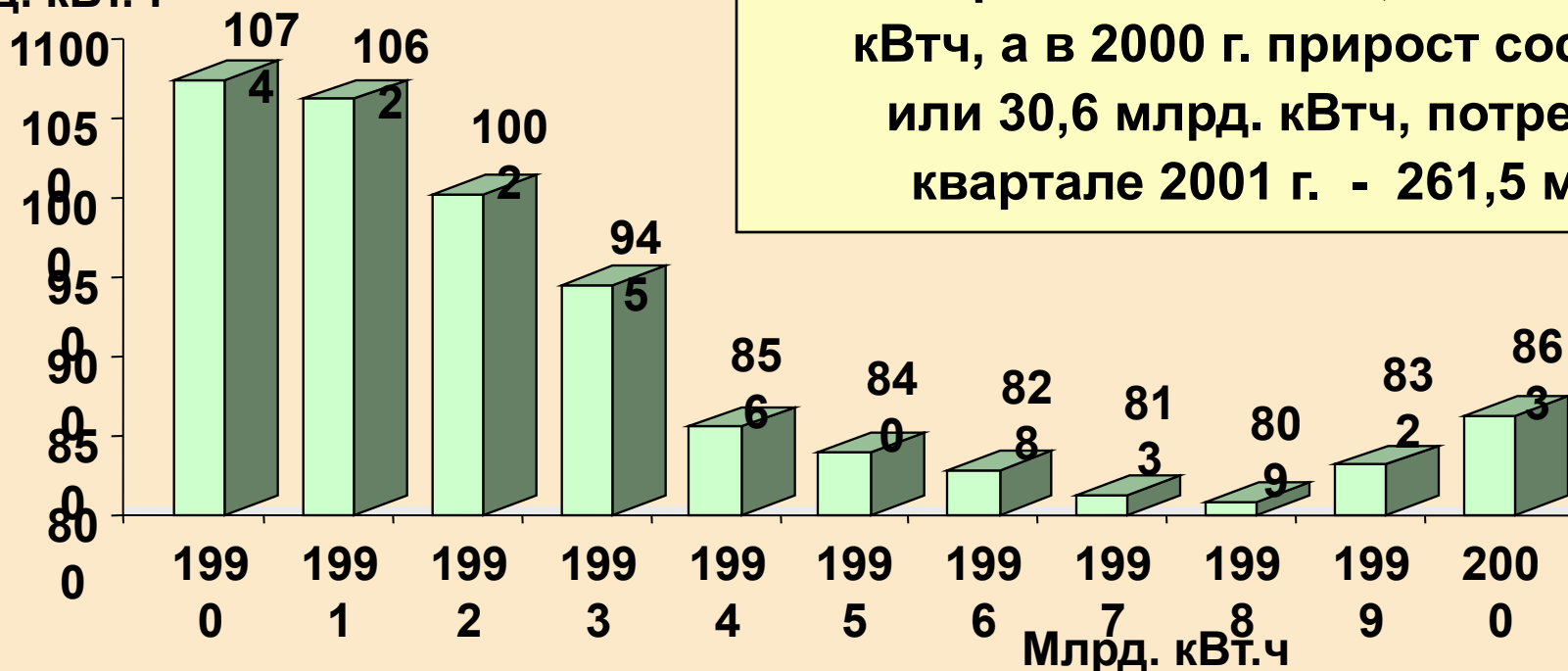




Рост производства и потребления электроэнергии

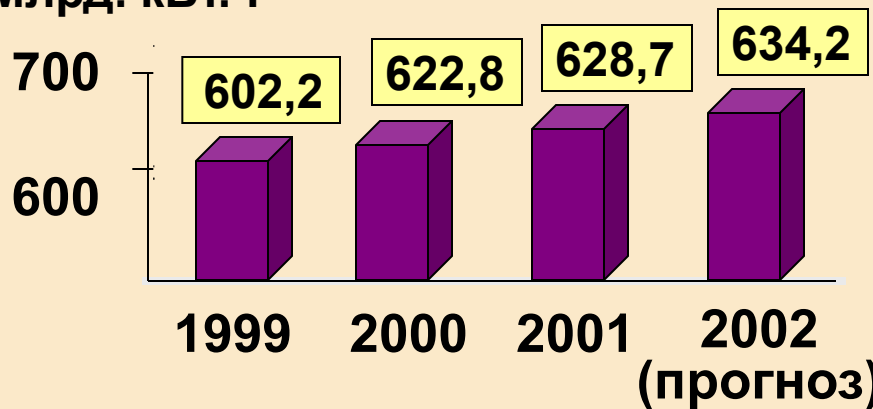
Потребление электроэнергии

Млрд. кВт.ч



В 1999 г. впервые за годы кризиса начался рост потребления электроэнергии, который составил 2,8 % или 22,9 млрд. кВтч, а в 2000 г. прирост составил 3,7 % или 30,6 млрд. кВтч, потребление в 1 квартале 2001 г. - 261,5 млрд. кВтч

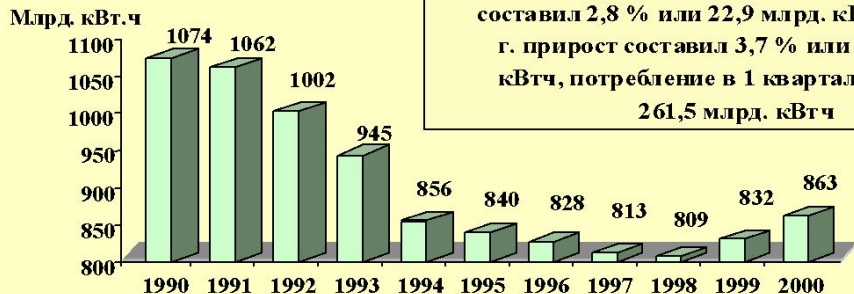
Производство холдингом РАО «ЕЭС России»



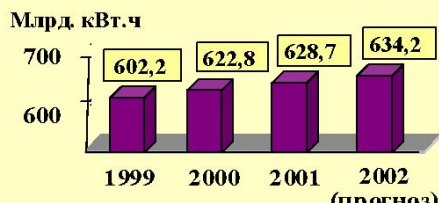
Рост производства и потребления электроэнергии

Потребление электроэнергии

В 1999 г. впервые за годы кризиса начался рост потребления электроэнергии, который составил 2,8 % или 22,9 млрд. кВтч, а в 2000 г. прирост составил 3,7 % или 30,6 млрд. кВтч, потребление в 1 квартале 2001 г. - 261,5 млрд. кВтч



■ Производство холдингом
РАО «ЕЭС России»



Рост производства - новые задачи

Совершенствование стандартов
эксплуатации

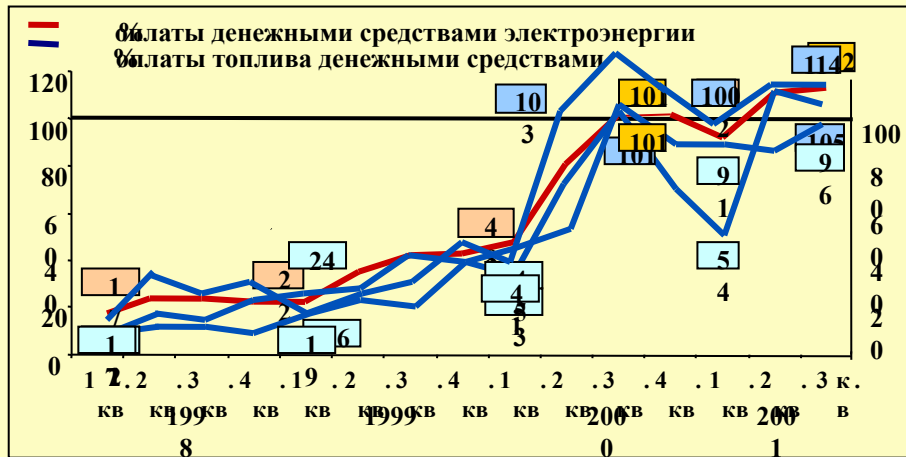
Изменение стратегии ремонтных программ

Стабилизация топливообеспечения

Технологическая дисциплина

Управление издержками

Качество расчетов с поставщиками - база надежного топливообеспечения



ТОПЛИВО - оплата деньгами
1998 - 2001
14% - 114%

ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Уголь
 Газ
 Мазут

На
 01.01.01

53,4
 млрд. руб.

На
 01.01.01

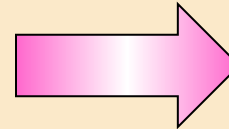
41,8
 млрд. руб.

21,7%

Основные производственные показатели РАО «ЕЭС России»

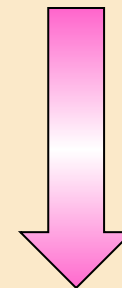
Выработка по Холдингу:

- ГЭС 98,3 млрд. кВт.ч
(+ 7,8 млрд. кВт.ч или 108,6%);
- ТЭС 351,6 млрд. кВт.ч
(- 0,1 млрд. кВт.ч или 99,97%).



Сохранив уровень производства на ТЭС, основной прирост РАО «ЕЭС России» покрыло на наиболее дешевых электростанциях Холдинга (ГЭС-генерация), что позволило сэкономить органическое топливо.

За счет слаженных действий персонала и высокой организации работы РАО "ЕЭС России" практически безошибочно справилось со сложнейшей задачей ведения режима на крупнейших гидрокаскадах в условиях сильного паводка и обеспечило потребности водопользователей в водных ресурсах.



- В целях накопления запасов топлива и загрузки высокоэкономичных ТЭС федерального уровня РАО «ЕЭС России» увеличило выработку электроэнергии на природном газе.
- Принятые меры обеспечили в 2001 году решение задачи накопления запасов топлива при одновременном росте выработки электроэнергии.

Топливообеспечение - источник проблем и конфликтов

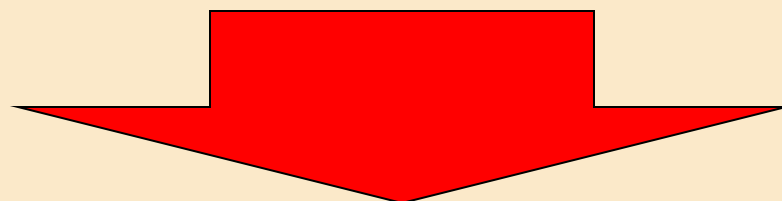
Дефицит баланса по видам топлива

Восток 2000-2001
уголь: - 2 млн. тонн

Европа 2002
газ: - 6 млрд. м3

Рост стоимости топлива

Уголь в 2000-2001: в 2.14 раза



**РАО «ЕЭС России» подвергается
ценовому и балансовому прессингу поставщиков топлива**

Цели и задачи на предстоящий ОЗП (поставлены на совещании во Владивостоке 24.04.01)

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ
на предстоящий и последующие периоды:

ОЗМ – без проблем!

- Превращение «кризисных» энергосистем в устойчиво функционирующие.
- Превращение устойчиво функционирующих – в преуспевающие, динамично развивающиеся на принципах внедрения новых технологий, современных методов управления, ставящих стратегические ориентиры развития.

Основные задачи и результаты подготовки к ОЗП

Владивосток: <u>Задачи</u>	<u>Принятые меры</u>	<u>Результаты</u>
Накопление запасов топлива: к 1.10.01 угля – 20,5млн.т мазута – 3,17млн.т	<i>Работа АКШ</i>	
<u>Ремонт к 15 ноября т.г.:</u> <ul style="list-style-type: none">• генерирующего оборудования 38,3 млн. кВт.;• эн.котлов с поперечн. связями 54,1 тыс. т/час.;• водогрейных котлов – 4,6 тыс. Гкал/час.;• тепловых сетей – 450 км.	<i>Совершенствование бюджетного процесса в энергокомпаниях</i>	Запасы угля в РАО «ЕЭС России» на 1.12. 2001 г. составляют 24,2 млн. тонн, что на 40,6 % выше задания, установленного Правительством РФ, мазута, соответственно, 3,5 млн. тонн и 12%
• генерирующего оборудования 38,3 млн. кВт.;	<i>Увеличение тарифов на электро-и теплоэнергию</i>	На 1.12.01 все энергопредприятия получили паспорта готовности
Обеспечить подготовку к ОЗП энергопредприятий критических регионов	<i>Привлечение кредитных ресурсов на покрытие кассового разрыва</i>	
	<i>Сокращение затрат</i>	В большинстве энергоснабжающих организаций критических регионов результаты подготовки к ОЗМ значительно выше прошлогоднего периода

Антикризисный штаб РАО «ЕЭС России»

□ Создан в июле 2001 г. для того, чтобы обеспечить подготовку к зиме энергокомпаний так называемых «критических» регионов

□ Осуществляет оперативный ежедневный контроль за поставками топлива в регионы Дальнего Востока

В результате работы АКШ в июле - декабре 2001 г:

□ Запасы топлива во ВСЕХ энергосистемах Дальнего Востока соответствуют нормативам, установленным Правительством РФ на 1 декабря 2001 г.

□ Подписаны соглашения о совместных действиях по подготовке к зиме с главами Администраций ряда «проблемных» регионов

□ Практически устранены все предпосылки для повторения энергетических кризисов в «Большой» энергетике регионов Дальнего Востока

В то же время, накопление топлива в энергосистемах Дальнего Востока осложнялось:

□ проблемами, связанными с перевозкой топлива по железной дороге

□ ростом цен на привозное топливо

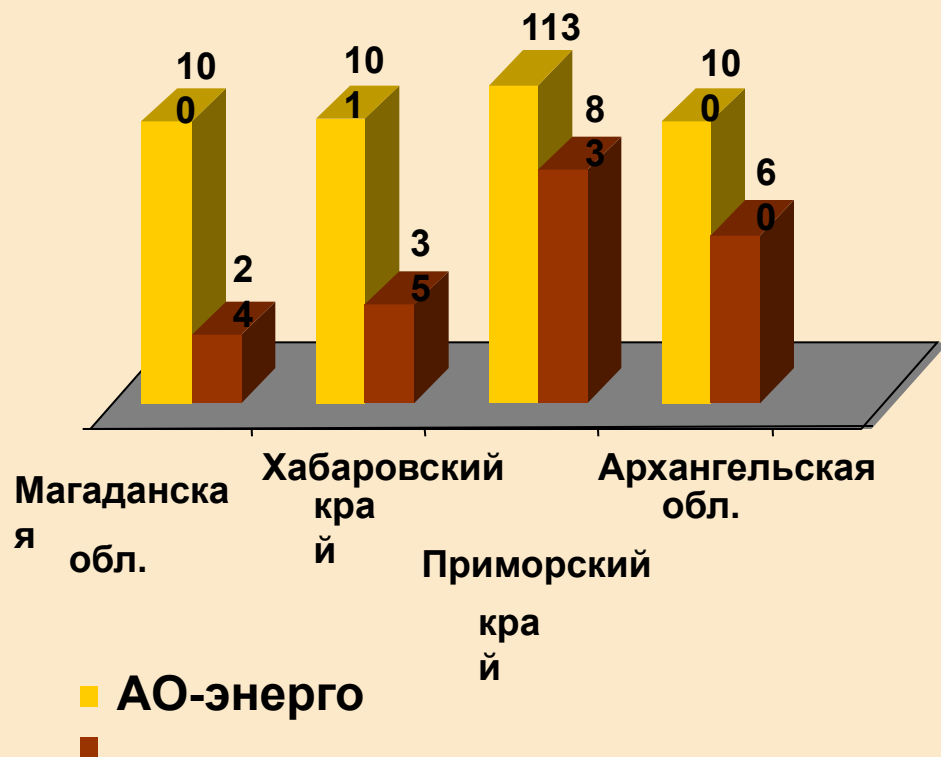
□ сложным экономическим состоянием энергокомпаний

РАО «ЕЭС России» к зиме готово!

Запасы топлива на объектах ЖКХ в ряде «критических» регионов

По оперативным данным Министерства Энергетики РФ, запасы топлива на объектах ЖКХ в так называемых «критических» регионах, существенно отстают от необходимого количества

Запасы угля на объектах ЖКХ в сравнении с запасами АО-энерго (в % от норматива)



Запасы мазута на объектах ЖКХ в сравнении с запасами АО-энерго (в % от норматива)



Важнейшие задачи на 2002 год

Сбытовая
деятельность

- * обеспечение текущих и долговых платежей проблемных групп потребителей
- * радикальное снижение коммерческих потерь
- * преобразование сбытовых подразделений в сбытовые компании

Топливообеспечение

- * оптимизация топливообеспечения
- * развитие собственной топливной базы

Производство

- * совершенствование стандартов эксплуатации
- * изменение стратегии ремонтных программ
- * формирование конкурентного рынка ремонтных услуг
- * ликвидация антикризисного штаба

ФОРЭМ

- * радикальная перестройка системы договорных отношений
- * запуск конкурентного рынка в секторе 5 - 15 %

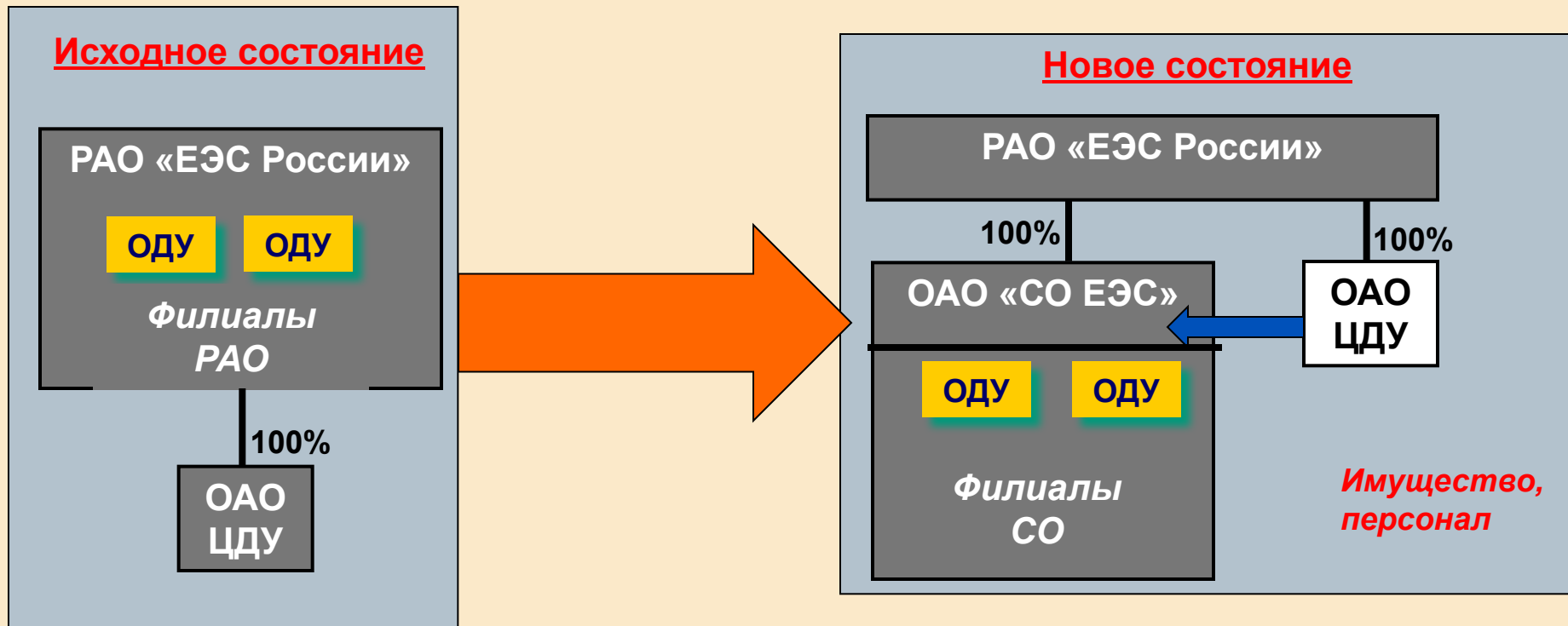
ЦДУ

- * формирование системного оператора
- * реконструкция технологической базы ЦДУ и ОДУ
- * совершенствование нормативной базы работы ЦДУ (СО)

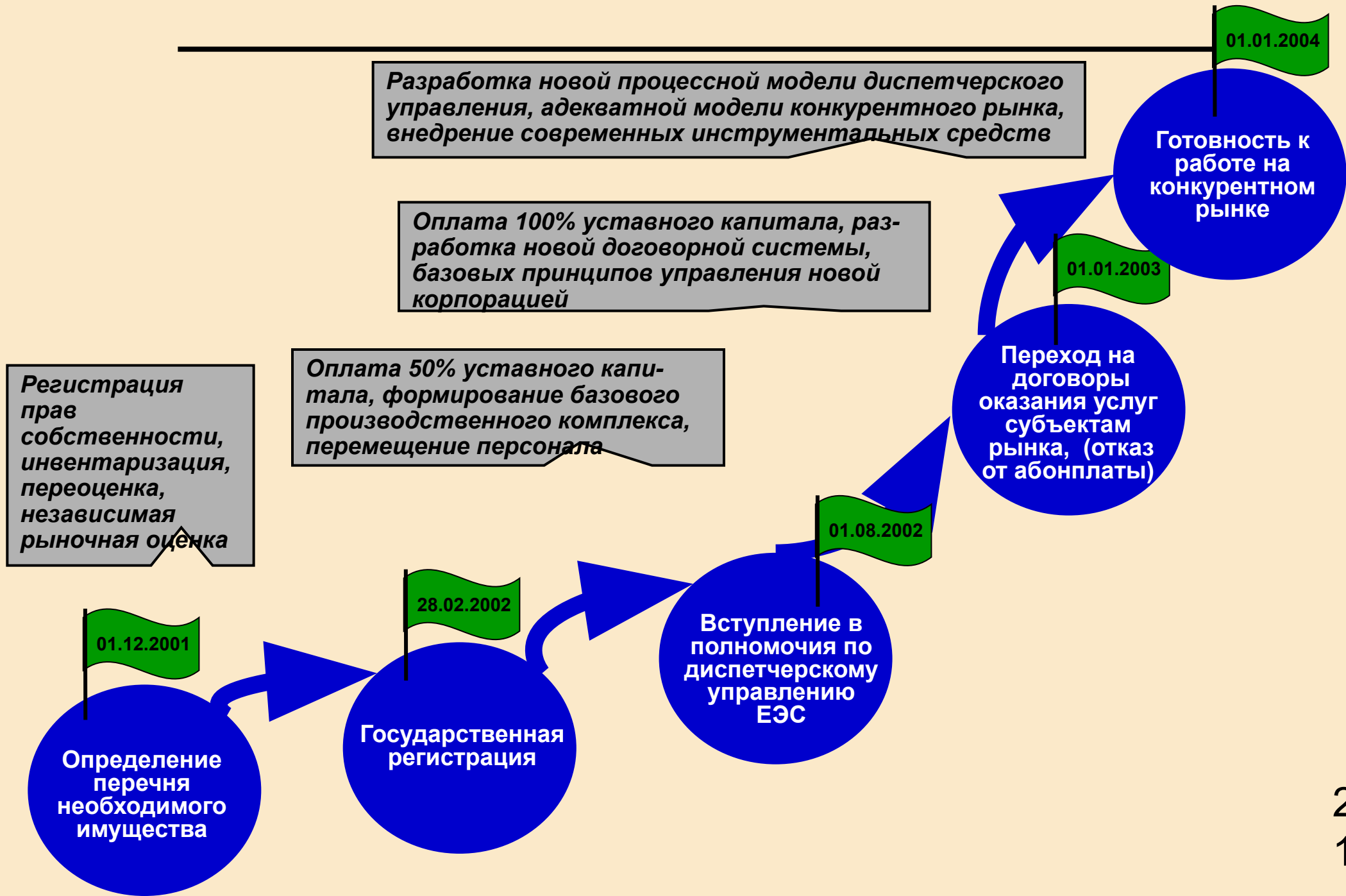
ЦДУ сегодня - СО завтра

Задачи в переходный период:

- надежность технологического процесса диспетчирования
- приоритетность «экономического» управления режимами при выполнении стандартов качества и надежности
- адаптация программно-аппаратного комплекса к новым задачам



Этапы создания Системного оператора



Генерирующие компании - новое качество оптового рынка

Оптовые генерирующие компании - это:

- субъекты, поддерживающие конкурентную среду**
- сопоставимые по стартовым параметрам**
- стабильно функционирующие**

В 2002 году:

- совершение корпоративных действий**
- формирование управленческих команд**
- постановка регулярного менеджмента**
- формирование стратегии развития компаний**



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ