



**Переключатель:**  
в какой момент инженер  
начинает думать как  
менеджер?

.....

Слава Панкратов  
2011, Днепропетровск



- Опыт

- Высшее техническое и психологическое образование
- Более 1.000 студентов-практиков
- Более 10 лет опыта работы в ведущих IT-компаниях (Яндекс, VDI, EPAM, Luxoft)
- 15 авторских тренингов
- 20 выступлений на отраслевых конференциях в СНГ
- 7 лет суммарной тренерской практики
- Успешная менеджерская карьера в IT
- Постоянное обучение у нас и за рубежом (тренинги)

**Слава Панкратов**



- 2000-2011

- [www.software-testing.ru](http://www.software-testing.ru): основал и вел до 2007 года. Главный редактор Алексей Баранцев.

## Мои любимые проекты

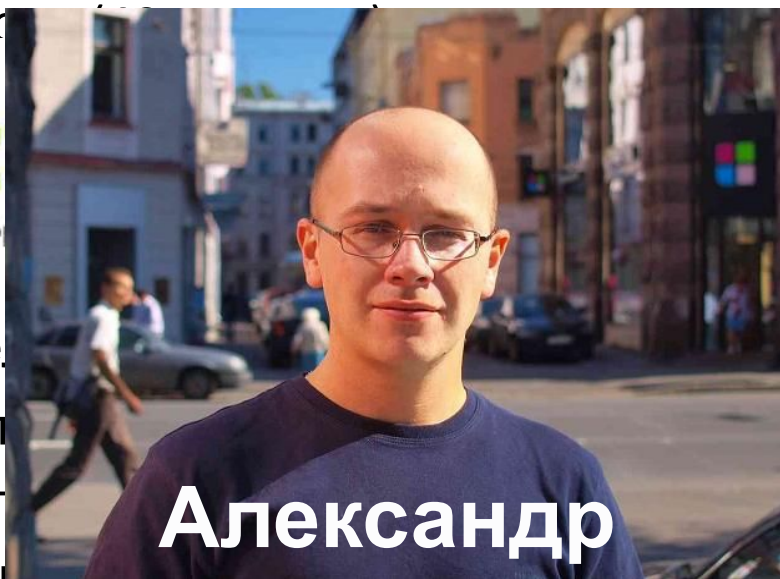
- [www.it4business.ru](http://www.it4business.ru): авторский блог про карьеру, лидерство, коммуникации и развитие для ИТ-специалистов

- Хулиганство «Черная книга менеджера»

- [www.Stratoplan.Ru](http://www.Stratoplan.Ru): а тут я живу сейчас 😊

- Действующие клубы:

- Клуб IT-менеджеров (170 человек)
- Клуб тренеров
- Клуб пр
- Клуб по



- А еще мы делаем:

- Курс «Как стать»
- Инструменты
- Практический гайд по за 5 дней (пес)
- Инструменты для работы с людьми (free)

# Планы-2012

1. Клуб профессионального развития: рост в менеджеры
2. Клуб профессионального развития: предпринимательство
3. Клуб профессионального развития: лидерство
4. Клуб профессионального развития: тренерский бизнес
5. Клуб по работе с сотрудниками
6. Клуб по работе с командами
7. Клуб по работе с заказчиком
8. Клуб практического тестирования
9. Клуб практического программирования
10. Клуб управления проектами в PMI
11. Клуб управления проектами в Agile
12. Бонусный клуб!

- Кто-то из нас занимает позицию менеджера?
  - Не бойтесь, это останется между нами 😊
  - Буду рад вашим дополнениям!

- **Переключение в менеджеры**
  - Кто хотел бы стать менеджером?
    - Тогда вам, может быть, вам станет понятнее, что надо «найти и сделать реальным» в голове, чтобы это стало реальным

- Кто-то представит  
надо думать, что



о делать и как  
менеджером?





# Модели у нас в голове

## Инженер (IC)

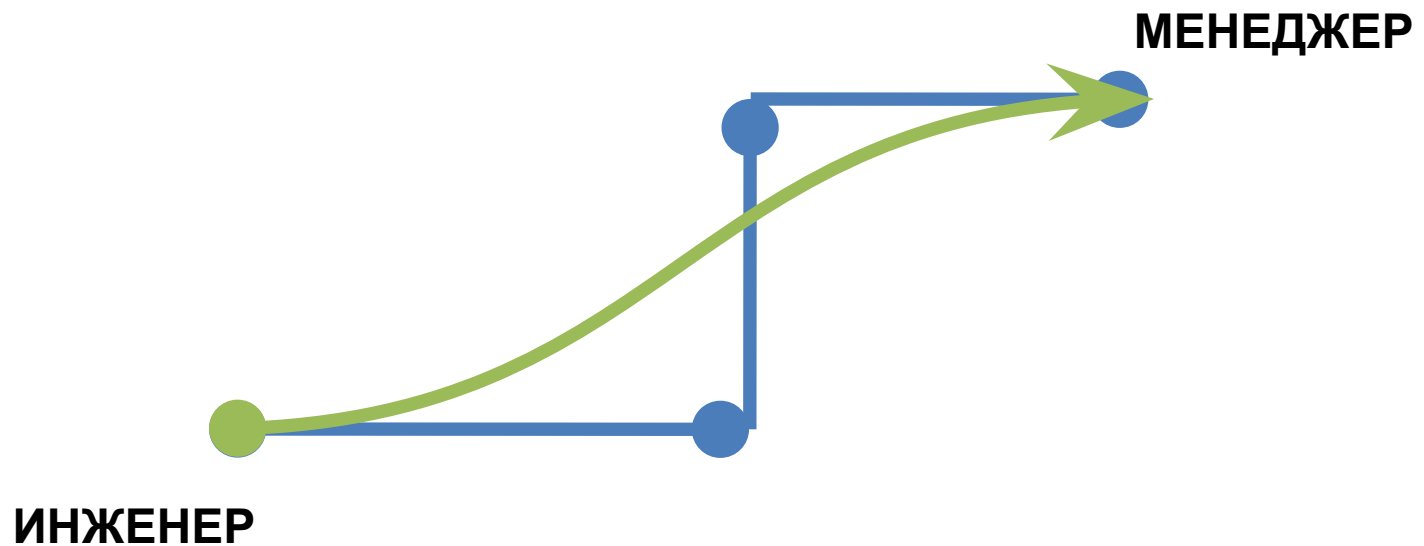
- Продает свое время
  - Задача: продать дороже
- Потребитель
  - Сейчас хорошо
  - Потом плохо (непонятно)
- Наемный сотрудник
  - Мне должны
- Реактив
  - За что мне это?..

## Менеджер

- Оперировать бюджетом
  - Задача: сделать выгоднее
- Инвестор
  - Сейчас плохо
  - Потом хорошо
- Предприниматель
  - Что сделать, чтобы достать
- Проактив
  - Для чего мне это?

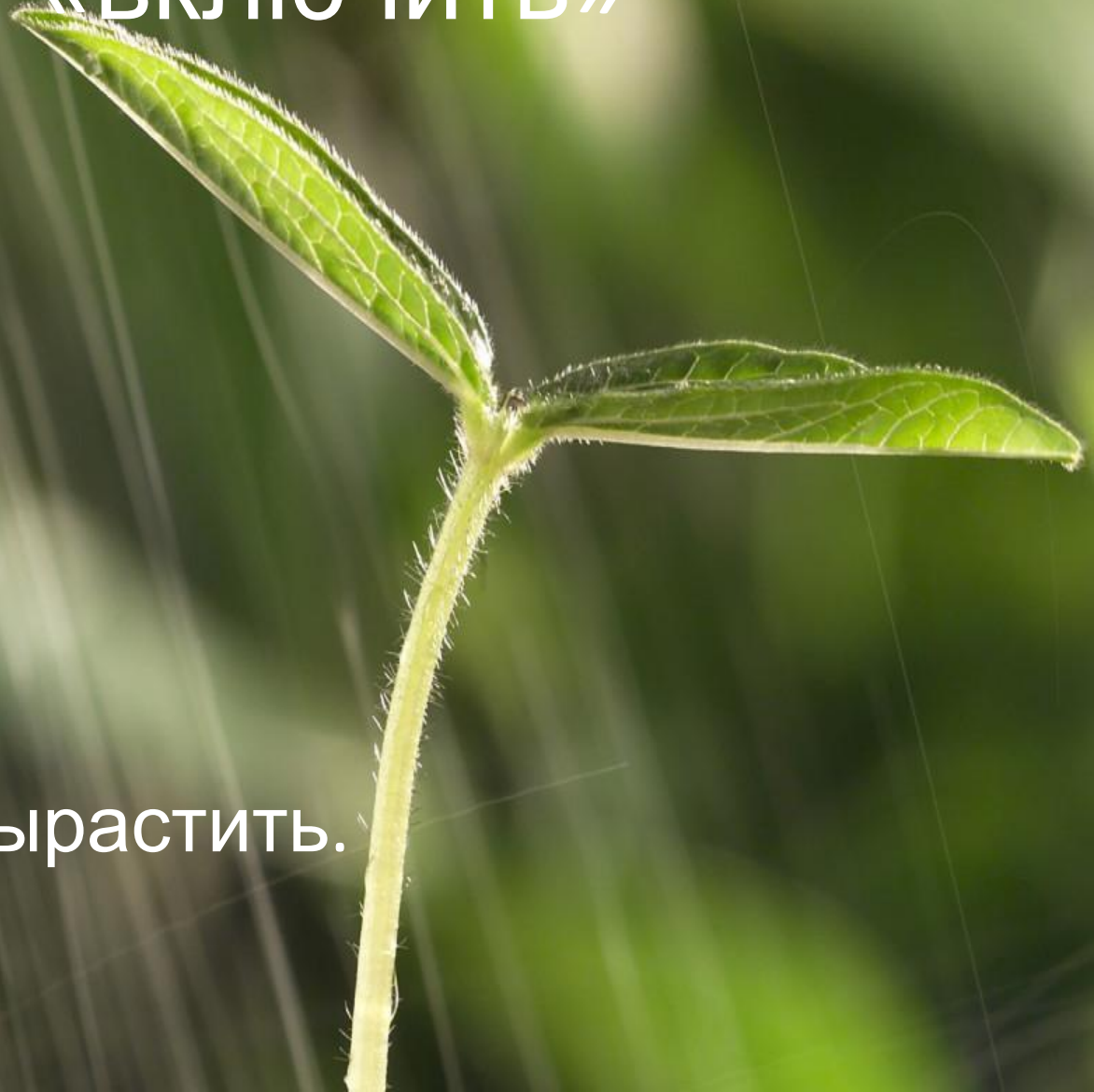
# Переход – не квантовый скачок

Процесс внутреннего  
переключения  
занимает от 6 месяцев до 2 лет



# Менеджера нельзя «ВКЛЮЧИТЬ»

Его можно вырастить.



# Переезд в соседнее здание

## Тонкие натуры

## Менеджеры циники 😊

- Где
- Нов
- бы
- сто
- Бли
- то п
- полс

Берем листик и бумажку и по честному выписываем где вы вели себя как «тонкие натуры», а где как «циничные менеджеры».

И думаем.

Тогда есть шанс на смену модели поведения.

переезда, ну нафига это каждый раз надо...

– Надо все упаковать, пометить и промаркировать.

Вместе

й

-то

я

# «Толстые увальни» рулят

- Почитайте Дэвида Аллена:
  - Почему самые гениальные из нас мешкают дольше всех
- Ну или почитайте отрывок на сайте 😊
  - <http://www.stratoplan.ru/lib/manager-type/>





## Слава Панкратов

**Контакты**

- [www.stratoplan.ru](http://www.stratoplan.ru)
- [pankratov@stratoplan.ru](mailto:pankratov@stratoplan.ru)
- +38.050.381.75.93
- Украина, Киев

**Покупайте наших  
слонов!**