Переключатель:
в какой момент инженер начинает думать как менеджер?

. . . . . .

Слава Панкратов

2011, Днепропетровск

O
I

- Опыт
  - Высшее техническое и психологическое образование
  - Более 1.000 студентов-практиков
  - Более 10 лет опыта работы в ведущих IT-компаниях (Яндекс, VDI, EPAM, Luxoft)
  - 15 авторских тренингов
  - 20 выступлений на отраслевых конференциях в СНГ
  - 7 лет суммарной тренерской практики
  - Успешная менеджерская карьера в IT
  - Постоянное обучение у нас и за рубежом (тренинги)

Слава Панкратов

Мои любимые проекты

- 2000-2011
  - www.software-testing.ru: основал и вел до 2007 года. Главный редактор Алексей Баранцев.
  - www.it4business.ru: авторский блог про карьеру, лидерство, коммуникации и развитие для ИТ-специалистов
  - Хулиганство «Черная книга менеджера»
  - www.Stratoplan.Ru: а тут я живу сейчас ☺️

- Действующие клубы:
  - Клуб IT-менеджеров (170 человек)
  - Клуб тренер
  - Клуб пр
  - Клуб по ек)
- А еще мы де
  - Курс «Как ст
  - Инструмент
  - Практический Рмбок за 5 дней (free)
  - Инструменты для работы с людьми (free)

Планы-2012

1. Клуб профессионального развития: рост в менеджеры
2. Клуб профессионального развития: предпринимательство
3. Клуб профессионального развития: лидерство
4. Клуб профессионального развития: тренерский бизнес
5. Клуб по работе с сотрудниками
6. Клуб по работе с командами
7. Клуб по работе с заказчиком
8. Клуб практического тестирования
9. Клуб практического программирования
10. Клуб управления проектами в PMI
11. Клуб управления проектами в Agile
12. Бонусный клуб!

www.stratoplan.ru

Переключение в менеджеры

- Кто-то из нас занимает позицию менеджера?
  - Не бойтесь, это останется между нами ☺️
  - Буду рад вашим дополнениям!
- Кто хотел бы стать менеджером?
  - Тогда вам, может быть, вам станет понятнее, что надо «найти и [illegible] голове, чтобы это стало реальне[illegible]
- Кто-то предста[illegible]о делать и как надо думать, чт[illegible]еджером?

Модели у нас в голове

Инженер (IC)

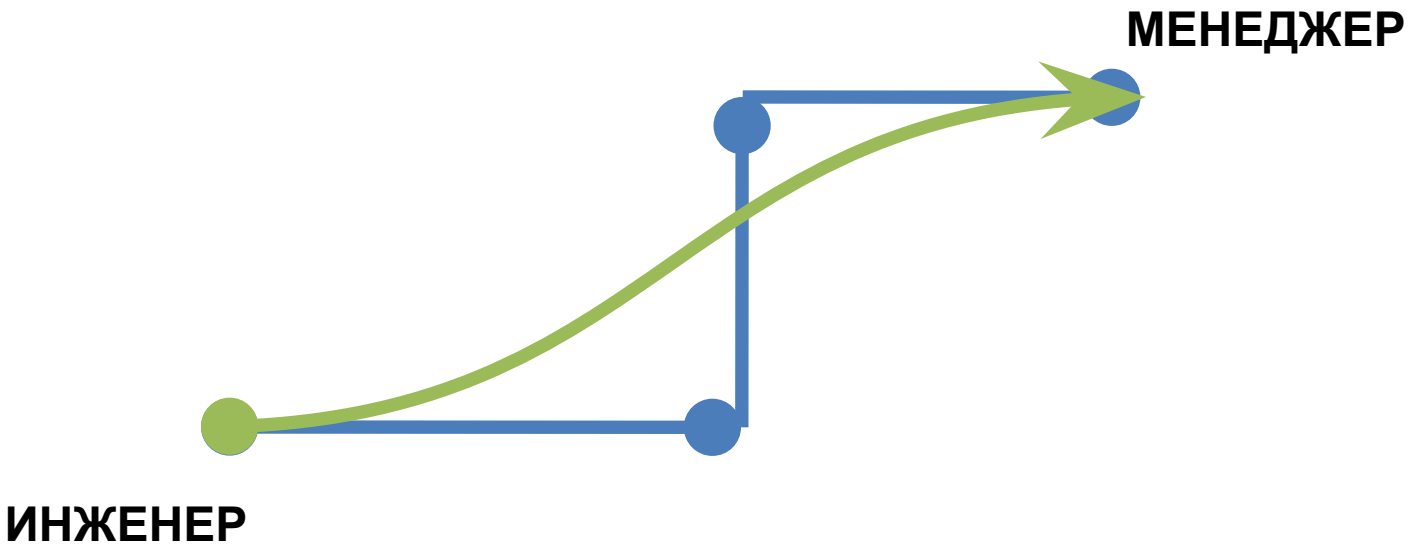
- Продает свое время
  - Задача: продать дороже
- Потребитель
  - Сейчас хорошо
  - Потом плохо (непонятно)
- Наемный сотрудник
  - Мне должны
- Реактив
  - За что мне это?..

Менеджер

- Оперирует бюджетом
  - Задача: сделать выгоднее
- Инвестор
  - Сейчас плохо
  - Потом хорошо
- Предприниматель
  - Что сделать, чтобы достать
- Проактив
  - Для чего мне это?

Переход – не квантовый скачок

Процесс внутреннего переключения занимает от 6 месяцев до 2 лет



Менеджера нельзя «включить»

Его можно вырастить.

Переезд в соседнее здание

Тонкие натуры

- Где
  нов
  бы
  сто
- Бли
  то г
  поле
  переезда, ну нафига это каждый раз надо…

Менеджеры циники 😊

вместе
й

-то
я

– Надо все упаковать, пометить и промаркировать.

Берем листик и бумажку и по честному выписываем где вы вели себя как «тонкие натуры», а где как «циничные менеджеры».

И думаем.

Тогда есть шанс на смену модели поведения.

«Толстые увальни» рулят

- Почитайте Девида Аллена:
  - **Почему самые гениальные из нас мешкают дольше всех**

- Ну или почитайте отрывок на сайте ☺
  - http://www.stratoplan.ru/lib/manager-type/

Контакты

Слава Панкратов

- www.stratoplan.ru
- spankratov@stratoplan.ru
- +38.050.381.75.93
- Украина, Киев

Покупайте наших слонов!