

Внутришкольный контроль в системе управления школой

2012 г

Т.В. Гаврилова,
заместитель директора

- Внутришкольный контроль – всестороннее изучение и анализ образовательного процесса в целях координации работы в соответствии с поставленными задачами, предупреждения возможных ошибок и оказания необходимой помощи педагогическому коллективу

Цель ВШК

Получение информации о реальном состоянии дел в образовательном учреждении, выявление причин недостатков работы для исправления ситуации, оказание методической и практической помощи учителям.

Контроль и анализ информации лежат в основе принятия управленческих решений и делают управление осмысленным и целеустремленным. Информация, получаемая в ходе ВШК, используется в ходе оценки работы кадров, при обобщении педагогического опыта.

Требования к ВШК



- Многоцелевая направленность
- Многоступенчатость
- Стратегическая направленность
- Объективность

Основа ВШК – анализ результатов работы педагогов и состояния образовательного процесса

Основные принципы ВШК



- Обоснованность
- Плановость
- Актуальность
- Теоретическая и методическая подготовленность
- Экономичность
- Гласность

Функции ВШК

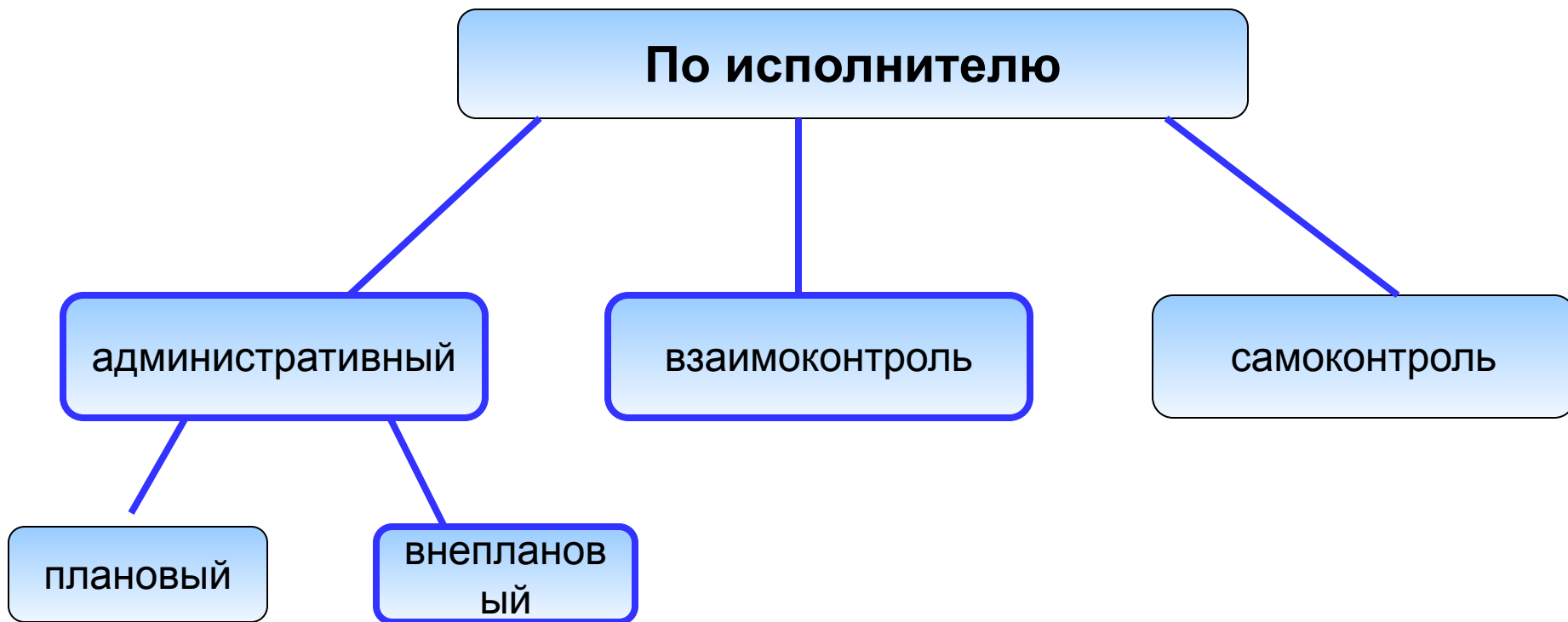
- Обратная связь
- Диагностика
- Стимулирование

Объекты контроля



- Образовательный процесс
- Методическая работа
- Экспериментальная деятельность
- Педагогический и детский коллективы
- Условия осуществления образовательного процесса

Виды ВШК



Виды ВШК



По охвату объектов контроля

фронтальный

тематический

классно-
обобщающий

предметно-
обобщающий

обзорный

комплексный

персональны
й

Виды ВШК

По периодичности контроля

Входной

Предварительный

Текущий

Промежуточный

Итоговый

Методы ВШК

Контроль результатов

Контроль состояния процессов

*наблюдение;
анализ;
беседа ;
изучение документации;
анкетирование;
хронометраж ;
устная или письменная проверка знаний*

Методы ВШК

- **наблюдение** (внимательно следя за чем-либо, изучать, исследовать);
- **анализ** (разбор с выявлением причин, определение тенденции развития);
- **беседа** (деловой разговор на какую-либо тему с участием слушателей в обмене мнениями);
- **изучение документации** (тщательное обследование с целью ознакомления, выяснения чего-либо);
- **анкетирование** (способ исследования путем опроса);
- **хронометраж** (измерение затрат рабочего времени на выполнения повторяющихся операций);
- **устная или письменная проверка знаний** (испытание для выявления уровня обученности)



Методическая работа

Повышение
квалификации
администрации и
учителей

Работа
методических
объединений

Работа с
молодыми
специалистами

Работа с вновь
прибывшими
учителями

Внеурочная воспитательная работа

Уровень воспитанности учащихся

Качество работы классных руководителей

Участие родителей в воспитательном процессе

Качество проведения общешкольных мероприятий

Спортивно-массовая работа

Качество проведения занятий по дополнительному образованию

Организация патриотического, нравственного и эстетического воспитания

Профилактическая работа с педагогически запущенными детьми

Экспериментальная и научно-исследовательская работа

Степень научной обоснованности
нововведений

Результат нововведений

Соответствие нововведений
концепции развития школы

Уровень научной образованности
педагогов

Научно-исследовательская
деятельность учащихся

2012 г

Т.В. Гаврилова,
заместитель директора

Контроль за выполнением всеобуча

- Посещаемость занятий учащимися
- Организация ГПД и контроль за УВР в них
- Домашнее задание
- Работа с отстающими
- Работа с больными детьми
- Работа с учащимися, оставленными на второй год
- Работа с "трудными" детьми и неблагополучными семьями
- Работа с учащимися, имеющими высокую мотивацию к учебно-познавательной деятельности (отличники, медалисты)
- Работа с учащимися, имеющими повышенную мотивацию к учебно-познавательной деятельности
- Работа с одарёнными детьми
- Обеспечение учащихся бесплатным и льготным питанием
- Контроль за подготовкой и проведением промежуточной аттестации учащихся
- Контроль за подготовкой и проведением итоговой аттестации учащихся



2012 г

Т.В. Гаврилова,
заместитель директора

Выполнение программ и
предусмотренного минимума
к/р, п/р и т.д.

Контроль за выполнением учебных программ

Контроль за выполнением программ предметных кружков

Контроль за выполнением программ факультативных занятий

Контроль за выполнением программ индивидуальных занятий

Контроль за выполнением к/р, п/р и т.д.



Типичные недостатки в организации ВШК



- неясность цели;
- бессистемный характер;
- отсутствие содержательного анализа;
- не ведется учет пробелов в знаниях учащихся;
- не разработан инструментарий контроля (схемы анализа уроков, программ наблюдения, требования к оценке знаний и т. п.)
- не проводится повторный контроль.

Для совершенствования ВШК



необходимо обеспечить:

- **нацеленность** контроля **на качество** конечных результатов и рациональность путей их достижения;
- **повышение самостоятельности** всех звеньев работы школы через их автономизацию **в сочетании с отслеживанием конечных результатов руководителями школы;**
- создание в **системы** внутришкольного контроля, предусматривающей охват контролем всех компонентов образовательного процесса;
- разработка и **накопление научно обоснованных программ** сбора информации, где бы четко были сформулированы цель проверки, теоретические подходы, параметры оценки, программа наблюдения и методика обработки результатов.

Интернет-ресурсы



Что почитать про ВШК:

- <http://festival.1september.ru/articles/524841/>;
- <http://www.uroki.net/docdir/docdir26.htm>;
- Сайт «Менеджер в образовании»
<http://menobr.ru/material/default.aspx?control=15&id=6586&catalogid=1039>
- **Из опыта работы** (примеры локальных актов, планов и т. д.):
- <http://www.shkola6k.edusite.ru/p16aa1.html>;
- <http://school1387.ru/index.php/2011-04-03-10-37-27/2011-09-03-10-30-19.html>;
- http://school-one.ru/download/doc/loc/vnutri_sch_kontrol.pdf

Приложения

Положение о ВШК;

[План ВШК;](#)

[Полный план ВШК](#)

График проведения районных работ в феврале 2012 года



06.02-11.02 – музыка, 7 кл., ОУ № 292, 295, 302, 312, 316, 318, 365, 368, 604

09.02-10.02 – химия, 10 кл., все ОУ

13.02-18.02 – русский язык, 9 кл., все ОУ

20.02-25.02 – литература, 11 кл., все ОУ

27.02-03.03 – литература, 5 кл., все ОУ

27.02-03.03 – биология, 6 кл., все ОУ