



Оценка деятельности учреждений в новых условиях: контроль за деятельностью и оценка эффективности деятельности учреждений

Бабко Надежда Витальевна, к.э.н.
Директор Департамента развития комплексных решений
ООО «Бюджетные и Финансовые технологии»

Июнь 2012



• Планирование



• Мониторинг и контроль



• Оценка результатов



• Планирование *

Учредитель

• Планирование

• Мониторинг
и текущий контроль

• Оценка результатов

• Планирование *

Учреждение

• Планирование

• Функционирование

• Отчетность

• Планирование *

Учредитель

Государственное (муниципальное)
задание

Субсидия на выполнение
государственного задания

Субсидии на иные цели

Согласование плана программных
мероприятий

Согласование плана ФХД

Учреждение

Обоснование стоимости
выполнения работ и содержания
имущества

План мероприятий

Программа развития учреждения

Перечень и стоимость платных
услуг

Формирование плана ФХД

Стратегические цели региона (муниципального образования)



Измеримые результаты реализации целевых программ

Конечные результаты

Непосредственные результаты



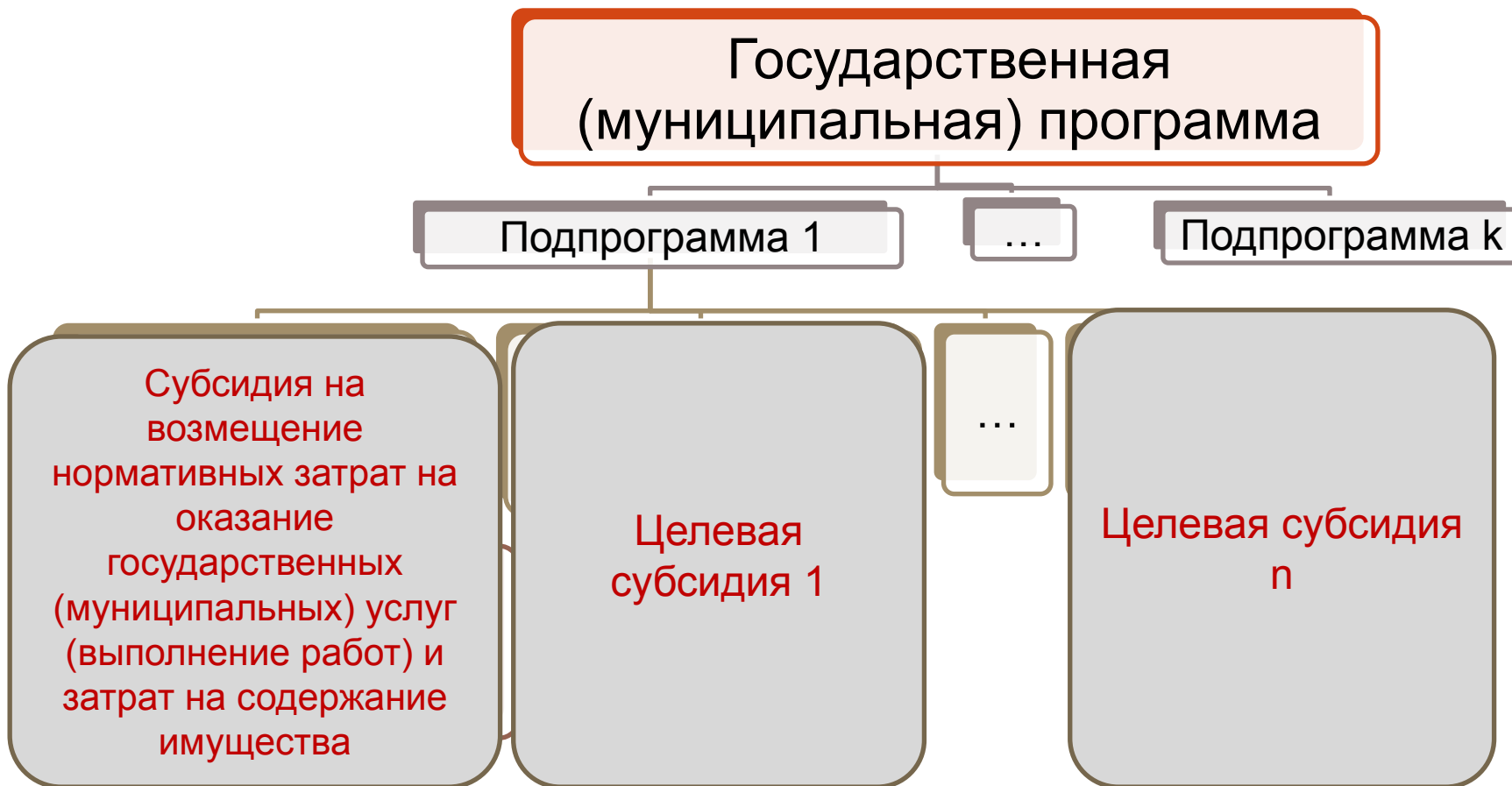
Измеримые результаты деятельности конкретных исполнителей

Органы власти

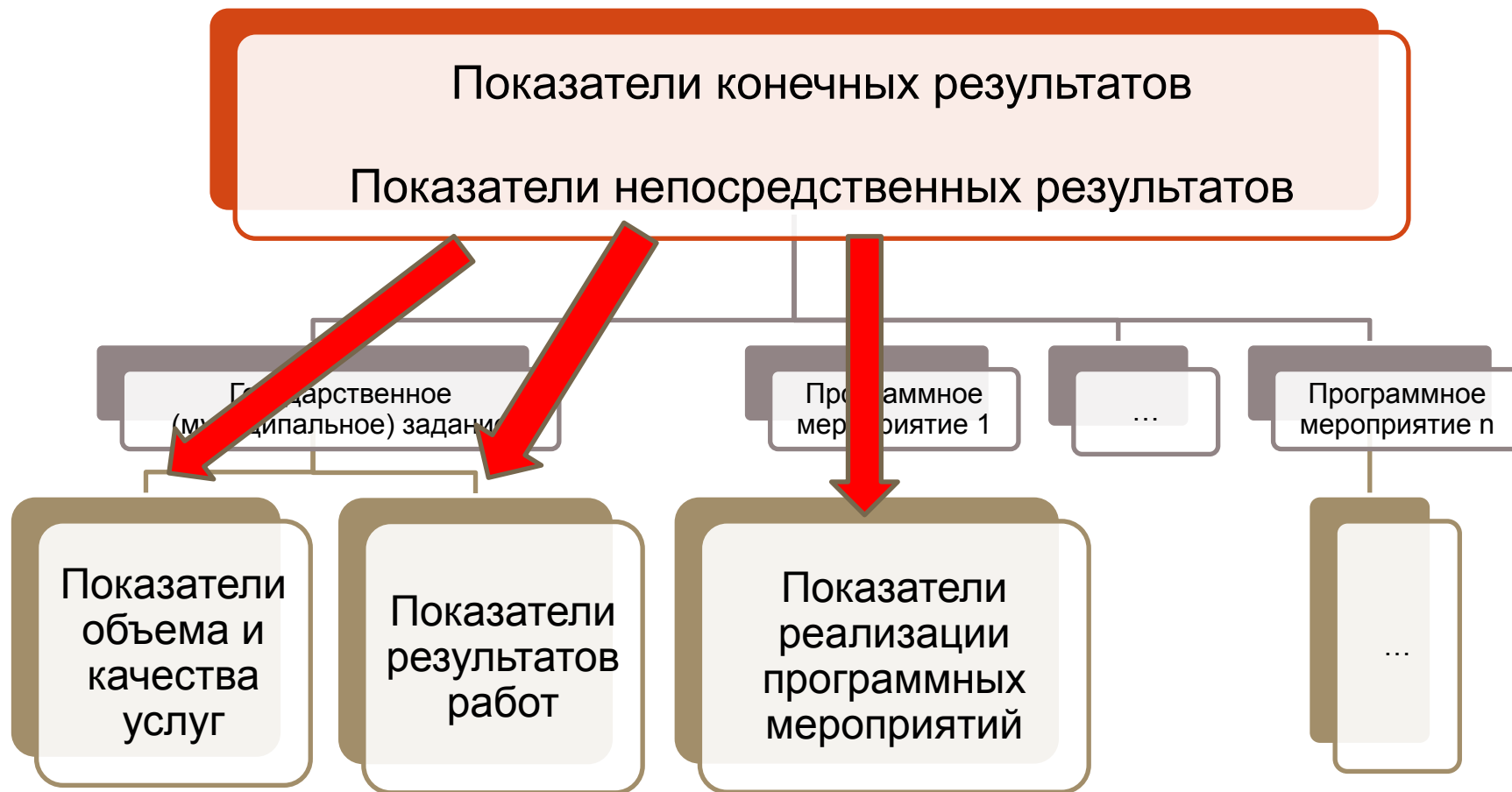
Бюджетные и автономные учреждения

Казенные учреждения

Прочие юр. лица



Планирование деятельности учредителем



План ФХД

Субсидия на
выполнение
задания

Субсидия на
иные цели

+

Публичные
обязательства

Приносящие
доходы
деятельность

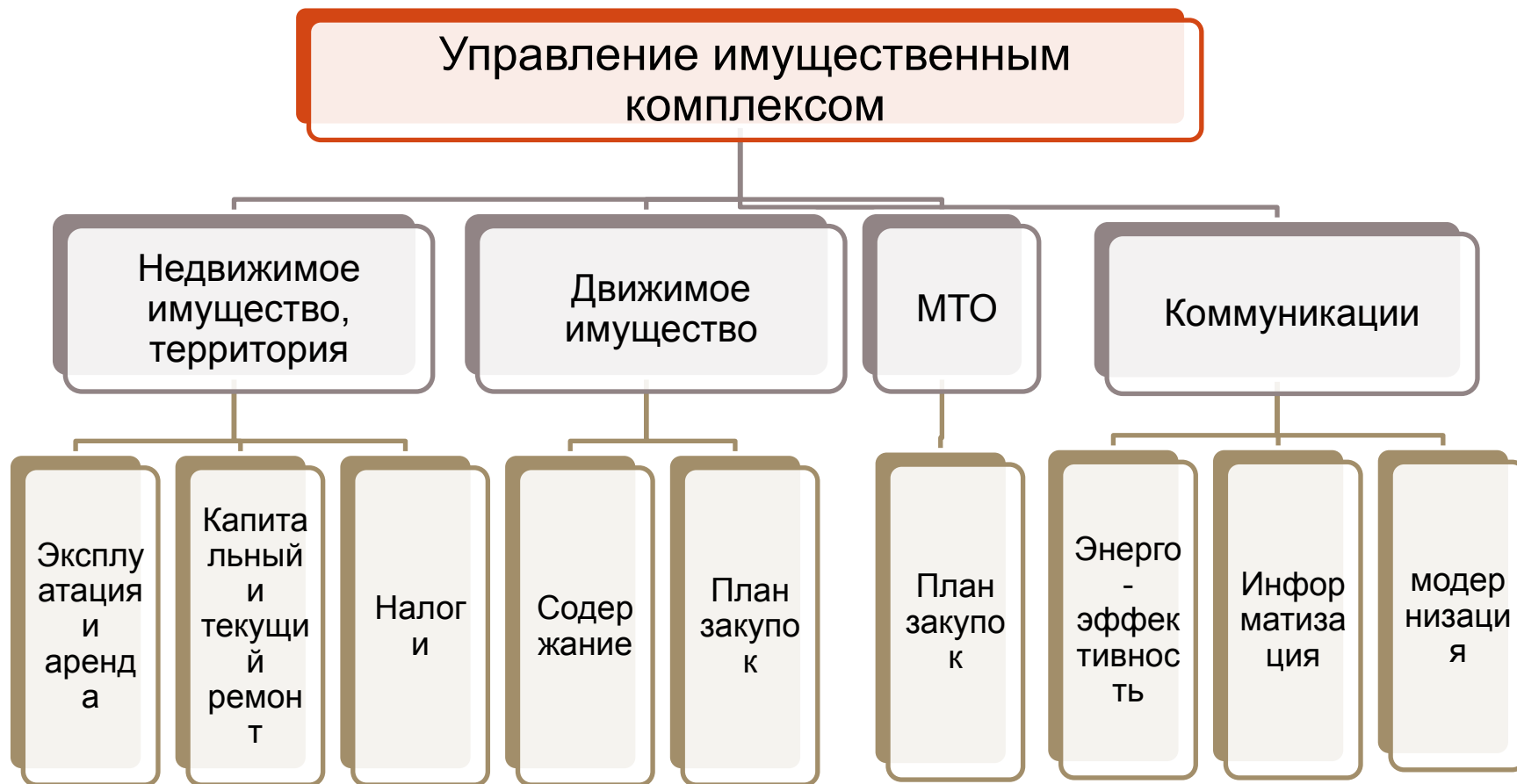
Положение об
оплате труда

+

положение о
стимулирующ
их выплатах

Положение о
Управлении
материальными
ресурсами

Управление
материальным
комплексом



Учредитель

Мониторинг выполнения задания

Внесение изменений в задание и корректировка субсидии

Санкционирование целевых расходов

Контроль за деятельностью:

- Крупные сделки,
- Сделки с заинтересованностью,
- Распоряжение ОЦДИ,
- Кредиторская задолженность,
- Достоверность сведений об объемах услуг

Учреждение

Выполнение задания

Реализация плана мероприятий

Приносящая доход деятельность

Обеспечение надлежащих условий развития и функционирования учреждения:

- План закупок
- Управление персоналом;
- Распоряжение имуществом

• **Отчетность учреждения**

Исполнительный отчет по сети учреждений

Учреждение государственного (муниципального) задания

• **Оценка деятельности**

Отчет о результатах деятельности

Отчет о реализации государственной (муниципальной) программы

Отчет о выполнении плана ФХД

• **Планирование ***

Отчет о плане ФХД (высокие субсидии)

Направления оценки

Выполнение государственного (муниципального) задания по показателям объема и качества

Реализация программных мероприятий, не включенных в государственное (муниципальное) задание

Оценка эффективности менеджмента учреждения

- Оценка выполнения заданий и программных мероприятий
 - «План-факт» анализ результатов (показателей объема и качества услуг, результатов работ и мероприятий)
 - «План-факт» анализ затрат
 - Оценка эффективности
 - Интегральная оценка
- Обеспечение надлежащих условий функционирования и развития учреждения
 - Финансы
 - Материально-техническая база
 - Кадровый потенциал
 - Востребованность услуг/работ

• Учредитель

- Информирование потребителей
- Планирование объемов государственных (муниципальных) заданий
- Стимулирование руководителей учреждений
- Гранты «лучшим учреждениям»

• Учреждение

- Стимулирование персонала
- Определение направлений развития
- Определение ценовой политики по платным услугам

деятельностью
государственных
(муниципальных)

эффективности
деятельности
государственных
(муниципальных)

эффективности
деятельности
государственных
(муниципальных)

показателей оценки
эффективности
деятельности

- Предмет и цели контроля
- Формы и методы контроля
- Процедуры организации и проведения проверок
- Оформление результатов проверок
- Итоги контроля



- Направления оценки
- Этапы оценки
- Использование результатов оценки
- Сводная форма оценки эффективности сети учреждений
- Механизмы поощрения руководителей и стимулирования учреждений



- Перечень критериев оценки деятельности учреждений по направлениям оценки
- Определение способа измерения и установление диапазона значений для каждого из критериев
- Методика оценки на основе «план-факт» анализа показателей
- Агрегированная (сводная) оценка эффективности деятельности учреждения

Разработка показателей оценки эффективности деятельности учреждений

- Учет отраслевой специфики
- Возможность сбора первичной информации
- Учет специфики видов деятельности учреждений
- Разработка показателей по всем направлениям деятельности учреждения: задания, мероприятия, функционирование и развитие учреждения



- Повышение оценки качества управления региональными (муниципальными) финансами (по приказу Минфина России от 3 декабря 2010 г. № 552)
- Закрепление прав учредителей по направлениям и формам контроля
- Единые методологические подходы к оценке эффективности деятельности сети учреждений

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Тел./факс: (495) 784-70-00
E-mail: drr@bftcom.com
www.bftcom.com