



# Оценка деятельности учреждений в новых условиях: контроль за деятельностью и оценка эффективности деятельности учреждений

Бабко Надежда Витальевна, к.э.н.  
Директор Департамента развития комплексных решений  
ООО «Бюджетные и Финансовые технологии»

Июнь 2012



• Планирование



• Мониторинг и контроль



• Оценка результатов



• Планирование \*

## Учредитель

• Планирование

• Мониторинг  
и текущий контроль

• Оценка результатов

• Планирование \*

## Учреждение

• Планирование

• Функционирование

• Отчетность

• Планирование \*

## Учредитель

Государственное (муниципальное)  
задание

Субсидия на выполнение  
государственного задания

Субсидии на иные цели

Согласование плана программных  
мероприятий

Согласование плана ФХД

## Учреждение

Обоснование стоимости  
выполнения работ и содержания  
имущества

План мероприятий

Программа развития учреждения

Перечень и стоимость платных  
услуг

Формирование плана ФХД

Стратегические цели региона (муниципального образования)



Измеримые результаты реализации целевых программ

Конечные результаты

Непосредственные результаты



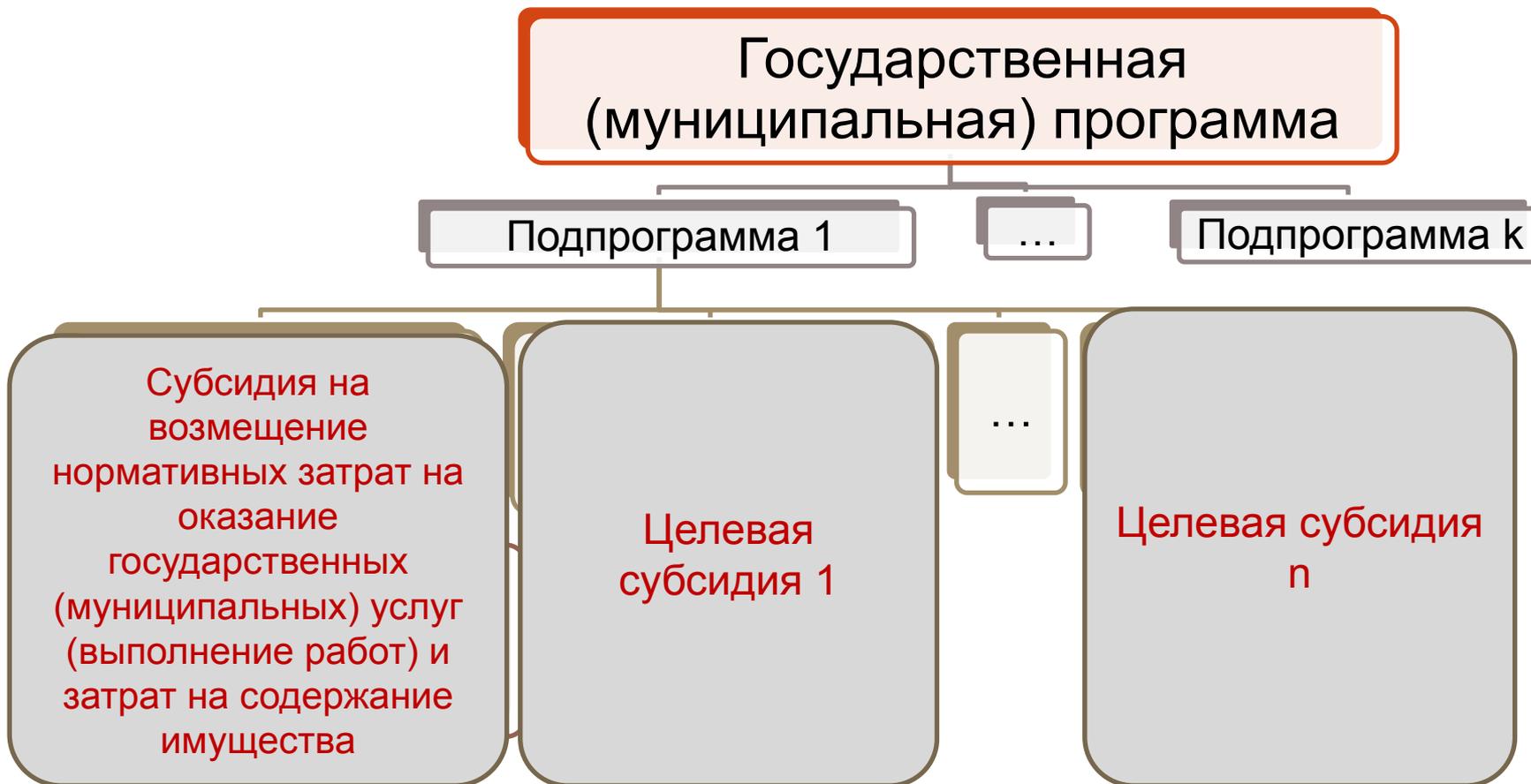
Измеримые результаты деятельности конкретных исполнителей

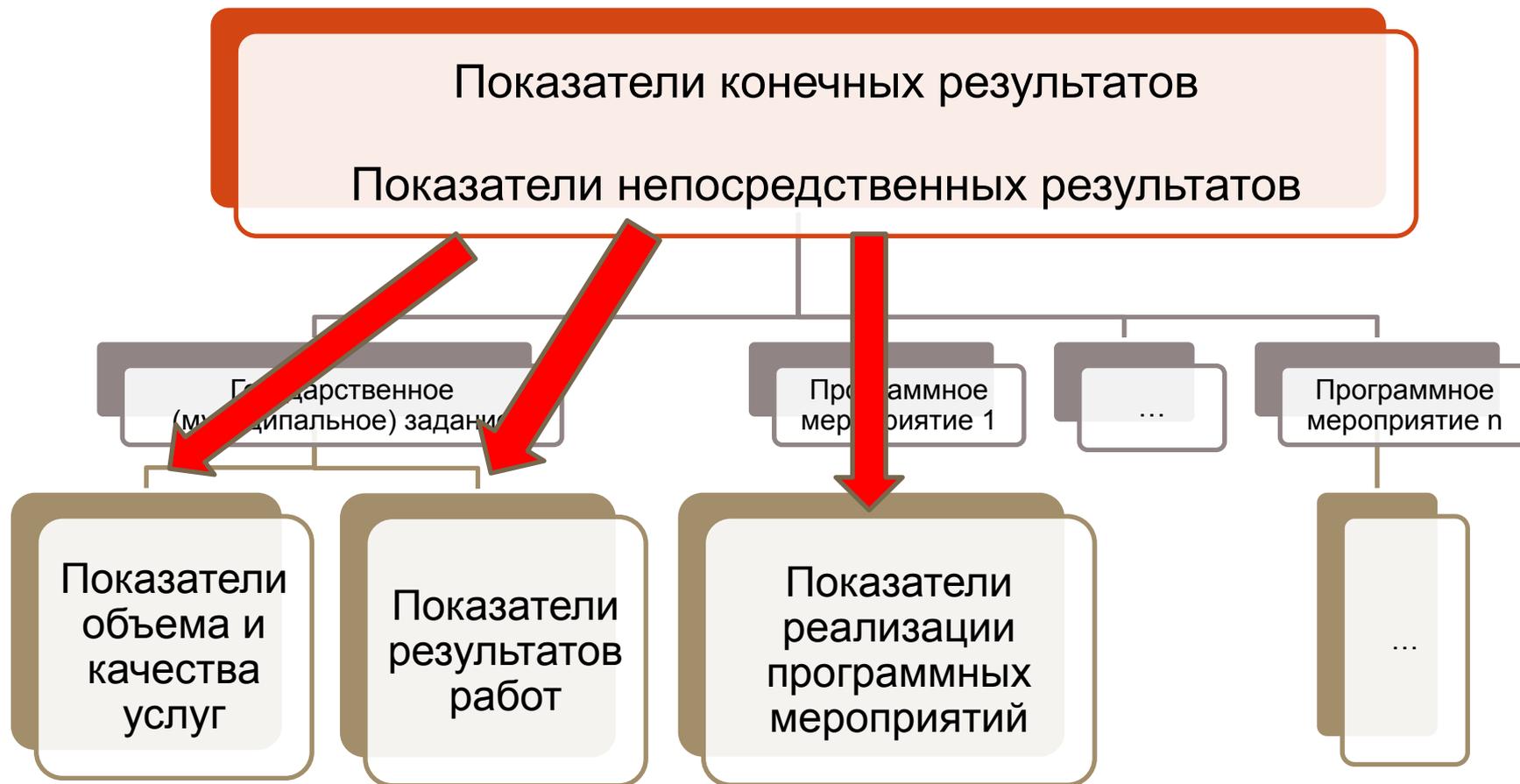
Органы власти

Бюджетные и автономные учреждения

Казенные учреждения

Прочие юр. лица





## План ФХД

Субсидия на  
выполнение  
задания

Субсидия на  
иные цели

+

Публичные  
обязательства

Приносящие  
доходы  
деятельность

Положение об  
оплате труда

+

положение о  
стимулирующ  
их выплатах

Положение об  
оплате труда

Управление  
материальным  
комплексом



## Учредитель

Мониторинг выполнения задания

Внесение изменений в задание и корректировка субсидии

Санкционирование целевых расходов

Контроль за деятельностью:

- Крупные сделки,
- Сделки с заинтересованностью,
- Распоряжение ОЦДИ,
- Кредиторская задолженность,
- Достоверность сведений об объемах услуг

## Учреждение

Выполнение задания

Реализация плана мероприятий

Приносящая доход деятельность

Обеспечение надлежащих условий развития и функционирования учреждения:

- План закупок
- Управление персоналом;
- Распоряжение имуществом

• **Отчетность учреждения**

Исходящий отчет по сети учреждений

Учреждение государственного (муниципального) задания

• **Оценка деятельности**

Отчет о результатах деятельности

Отчет о реализации государственной (муниципальной) программы

Отчет о выполнении плана ФХД

• **Планирование \***

Отчет о плане ФХД (высокие субсидии)

## Направления оценки

Выполнение государственного (муниципального) задания по показателям объема и качества

Реализация программных мероприятий, не включенных в государственное (муниципальное) задание

Оценка эффективности менеджмента учреждения

- Оценка выполнения заданий и программных мероприятий
  - «План-факт» анализ результатов (показателей объема и качества услуг, результатов работ и мероприятий)
  - «План-факт» анализ затрат
  - Оценка эффективности
  - Интегральная оценка
- Обеспечение надлежащих условий функционирования и развития учреждения
  - Финансы
  - Материально-техническая база
  - Кадровый потенциал
  - Востребованность услуг/работ

## • Учредитель

- Информирование потребителей
- Планирование объемов государственных (муниципальных) заданий
- Стимулирование руководителей учреждений
- Гранты «лучшим учреждениям»

## • Учреждение

- Стимулирование персонала
- Определение направлений развития
- Определение ценовой политики по платным услугам

деятельностью  
государственных  
(муниципальных)

эффективности  
деятельности  
государственных  
(муниципальных)

эффективности  
деятельности  
государственных  
(муниципальных)

показателей оценки  
эффективности  
деятельности

- Предмет и цели контроля
- Формы и методы контроля
- Процедуры организации и проведения проверок
- Оформление результатов проверок
- Итоги контроля



- Направления оценки
- Этапы оценки
- Использование результатов оценки
- Сводная форма оценки эффективности сети учреждений
- Механизмы поощрения руководителей и стимулирования учреждений



- Перечень критериев оценки деятельности учреждений по направлениям оценки
- Определение способа измерения и установление диапазона значений для каждого из критериев
- Методика оценки на основе «план-факт» анализа показателей
- Агрегированная (сводная) оценка эффективности деятельности учреждения

# Разработка показателей оценки эффективности деятельности учреждений

---

- Учет отраслевой специфики
- Возможность сбора первичной информации
- Учет специфики видов деятельности учреждений
- Разработка показателей по всем направлениям деятельности учреждения: задания, мероприятия, функционирование и развитие учреждения



- Повышение оценки качества управления региональными (муниципальными) финансами (по приказу Минфина России от 3 декабря 2010 г. № 552)
- Закрепление прав учредителей по направлениям и формам контроля
- Единые методологические подходы к оценке эффективности деятельности сети учреждений

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

Тел./факс: (495) 784-70-00  
E-mail: [drr@bftcom.com](mailto:drr@bftcom.com)  
[www.bftcom.com](http://www.bftcom.com)