

The logo for 'Formula' is located on a red horizontal bar. It features the word 'Formula' in white, lowercase letters. To the right of the text is a white silhouette of a human head in profile, facing right, with a small white 'S' above it.

Formula



«Социальный маркетинг – область для реализации профессиональных и творческих амбиций».

Описание или признаки социального проекта

Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов (pmбок).

Социальный проект – это проект, направленный на решение актуальных общественных проблем.

Признаки социального проекта:

- 1. Не предполагает получения прибыли.**
- 2. Направлен на социальное развитие, приводит к реальным изменениям в обществе.**

Задание

Выбрать «студенческие» проекты для реализации

Возможные варианты

- 1. День студенческого самоуправления.**
- 2. Проект развития собственной карьеры.**
- 3. Что-то личное и романтическое**

Выбрать «руководителей» проектов

Основные этапы

- **Проверьте свою
МОТИВАЦИЮ**
- **Определите цели**
- **Определите стейкхолдеров и их
интересы**
- **Спланируйте действия**
- **Действуйте**

КАКИЕ ПРОЕКТЫ МЫ ВЫБИРАЕМ

Дело не в дороге, которую мы выбираем; то, что внутри нас, заставляет нас выбирать дорогу

О. Генри «Дороги, которые мы выбираем»

«Жизнь замечательных людей»

- **Ричард Брэнсон** – человек-предприниматель. Партнёрства с Нельсоном Манделой, Альбертом Гором, Биллом Клинтоном. Борется с глобальным потеплением. Устанавливал рекорды в экстремальных видах спорта. Отказался, когда почувствовал реальную угрозу жизни.
- **Билл Гейтс** – возглавил Фонд «Билла и Мелинды Гейтс». Программа по предупреждению и лечению СПИДа и туберкулёза, борьба с малярией, проект по иммунизации детей в Индии и Африке. В Соединённых Штатах - совершенствование системы образования.
- **Ринат Ахметов** – возглавляет Фонд «Развитие Украины». Объявил войну эпидемии туберкулёза в Украине. Борется с сиротством, поставил задачу привести мировой стандарт борьбы с онкологией в Украину.
- **Альберт Гор** – борьба с Глобальным потеплением. Лауреат Нобелевской премии. Создатель фильма «Неудобная истина».

Основные этапы

- Проверьте свою мотивацию
- **Определите цели**
- Определите стейкхолдеров и их интересы
- Спланируйте действия
- Действуйте
- Оцените достигнутое

Цель проекта

- **S - specific** - точная, конкретная.
- **M - measurable** - измеримая.
- **A - achievable** - достижимая.
- **R - realistic** - реалистичная.
- **T - time-bound** – ограниченная во времени.

Примеры целей

Хорошие цели

- Снизить численность сирот, воспитывающихся в интернатных учреждениях с 25 тыс. до 12 тыс. к 01.01.2012.
- Снизить в Донецкой области заболеваемость от туберкулёза на 5% и смертность от туберкулёза на 1% ежегодно.

Проблемные цели

- Создать оперативный и гибкий канал поддержки творческих индивидуальных инициатив.
- Создать первую в Украине докторскую программу, которая поможет отечественной образовательной системе интегрироваться в образовательную систему Евросоюза до 2010 года.

Примеры целей

Хорошие цели

- Совершить посадку на Луну и возвратиться на Землю (Апполон-11).
- Изменить климат в стране, превратить пустыню в оазис (шейхи Объединенных Арабских Эмиратов).
- Сделать автомобиль доступным средством передвижения для широких слоев населения (Генри Форд).
- General Electric: Стать самым мощным конкурентом в мире, номером 1 или 2 по доле рынка в каждой сфере бизнеса компании.

Проблемные цели

- Хорошо учиться в университете
- Возглавить ведущую украинскую компанию к концу этого года.

Или

- Возглавить какую-нибудь украинскую компанию к концу этого года.

Фактография

«Space shuttle»



«Союз»



Какой проект Вы считаете более успешным?

ГОЛОСОВАНИЕ

«Space shuttle» VS. «Союз»

«Space shuttle»

«Союзы»

- Количество полётов – 130
- Первый и последний полёт – 1981 - 2010
- Количество отправленных людей - 822
- Количество смертей – 14 (1986 – шаттл «Челленджер» - 7 чел., 2003 – шаттл «Колумбия» - 7 чел)
- Продолжение проекта - в 2010 полёты будут завершены. После 2010 года США остаются без собственных пилотируемых кораблей и не будут иметь независимого доступа на МКС.

- Количество полётов – 102
- Первый и последний полёт – 1967 - 2010
- Количество отправленных людей - 252
- Количество смертей – 4 (1967 – корабль «Союз 1» - 1 чел.; 1971 – «Союз 11» - 3 чел.)
- Продолжение проекта - следующий полёт май 2010. В планах существенная модернизация российских космических кораблей.

Успешность выбранных проектов

**Задание: Определите цели
выбранных проектов.
Определите критерии успеха.**

УСПЕШНОСТЬ ПРОЕКТА

**«Вижу землю. Похоже, мы как
никогда близки к цели»**

Христофор Колумб

**В поисках короткого пути
в Индию**

Основные этапы

- **Проверьте свою мотивацию**
- **Определите цели**
- **Определите стейкхолдеров и их интересы**
- **Спланируйте действия**
- **Действуйте**
- **Оцените достигнутое**

Как Колумб заразил своей идеей

Проект не заинтересовал правительство и купцов Генуи (до 1480).

В 1484 представил проект португальскому королю. Король отказал в финансировании. После Колумбу отказали король Испании, Англии, частные судовладельцы.

В Испании сумел договориться с испанским королем и купцами (заручившись поддержкой влиятельных людей), предложив им большие выгоды, при успешном проведении морской экспедиции, а именно - себе он забирал только десятую долю всего найденного, но становился владельцем всех открытых земель.

Первая экспедиция стартовала в августе 1492 года

Стейкхолдеры/заинтересованные лица

Стейкхолдеры	Интересы		Выгоды от нашего проекта
	декларируемые	реальные	

Стейкхолдеры

Определите основные группы стейкхолдеров и их интересы.

«Судьба Колумба»

ХОРОШО

Процесс:

- На открытые острова по предложению Колумба начали отправлять преступников - избавление Испании от нежелательных элементов, снижение расходов на содержание в тюрьмах, обеспечение освоения вновь открытых земель.
- Настойчивость в поиске финансирования – не отступал от своей идеи.
- Продолжение экспедиций, не смотря на ряд «неудачных» (не было найдено золота) открытий.

Результат:

- Колумбу за его великие открытия испанским монархом был пожалован дворянский герб.
- Обессмертил своё имя.
- Привёз богатство Королеве, как и обещал.

ПЛОХО

Процесс:

- Порабощение и истребление местного населения открытых земель (о. Гаити (Эспаньола)).
- Бунт на корабле из-за затянувшейся экспедиции.

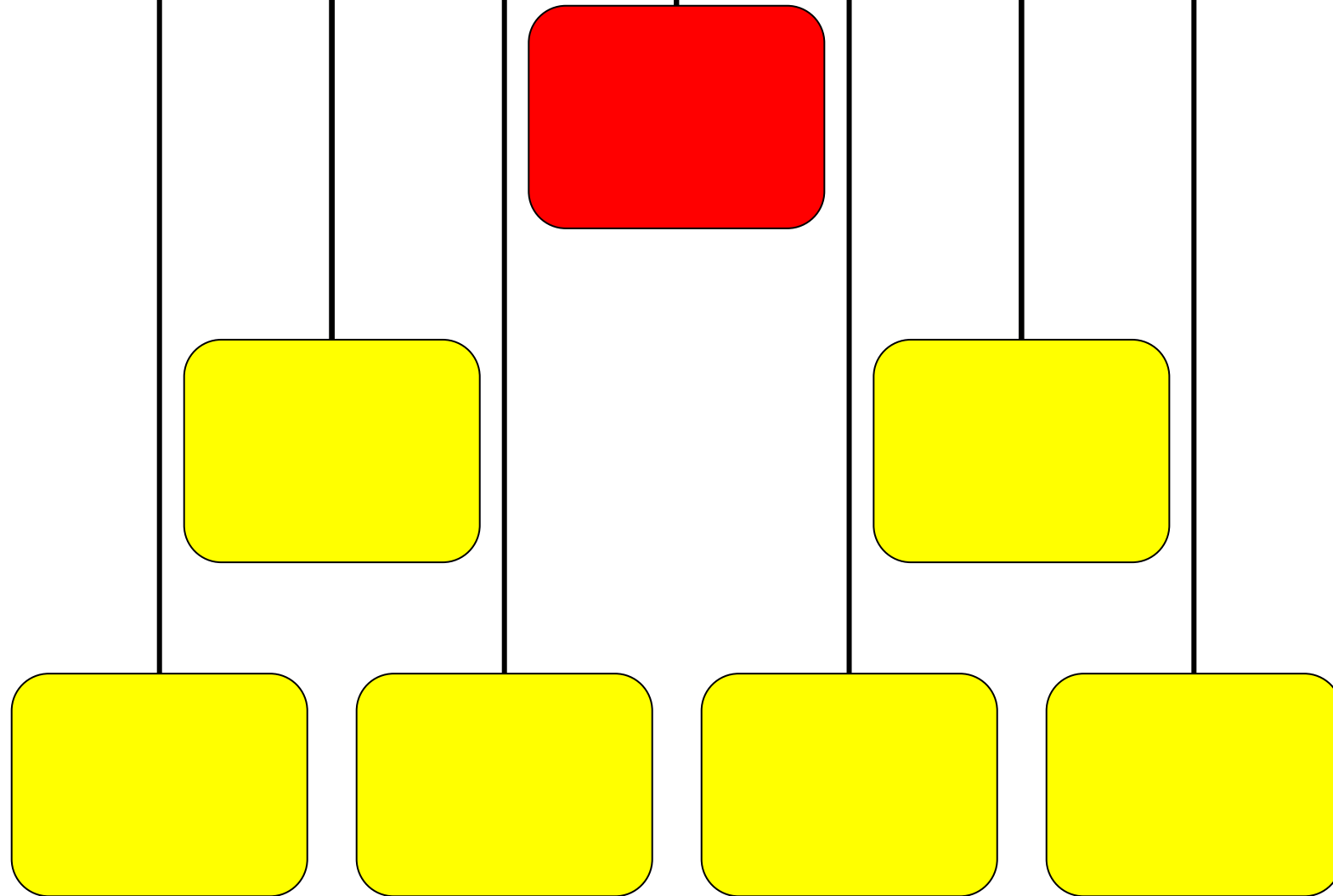
Результат:

- Монопольное право Колумба на открытие новых земель было отменено, его вместе с братьями арестовали и отправил в Испанию. Однако, потом обвинения были сняты.
- Он не смог добиться восстановления дарованных ему прав и привилегий, а все деньги истратил на товарищей по путешествиям.
- При жизни заслуги не были учтены.
- Он так и не открыл Индию.

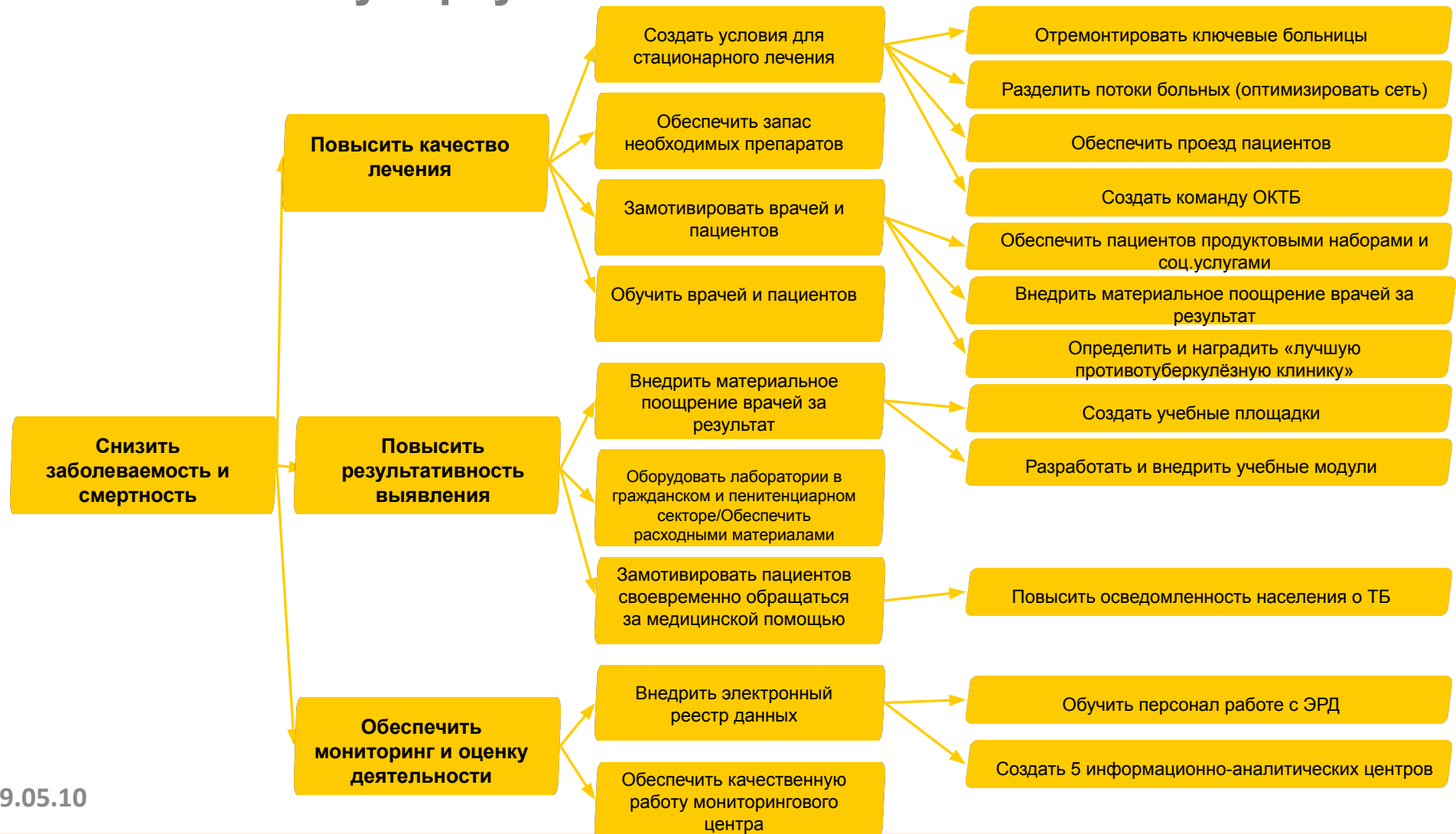
Основные этапы

- **Проверьте свою мотивацию**
- **Определите цели**
- **Определите стейкхолдеров и их интересы**
- **Спланируйте действия**
- **Действуйте**
- **Оцените достигнутое**

Пример 1 Декомпозиции работ



Декомпозиция работ Региональной программы проекта «Остановим туберкулёз»



09.05.10

«Пример» декомпозиции работ



Структура декомпозиции работ (СДР, или Work Breakdown Structure, WBS).

- Разбейте проект на несколько подпроектов.
- Каждый из подпроектов, в свою очередь, разбейте на некоторое число подподпроектов. Продолжайте до необходимого уровня детализации (уровень пакета работ).
- Закрепите ответственных.

Важно

- Обеспечить полноту: необходимость и достаточность действий/подпроектов.
- Отталкиваться от цели и задач, а не от предыдущей деятельности и/или наличия инструментов («опираться на платан»).
- Формулировать все в терминах задач, подзадач или действий.
- Обеспечить логику проекта: нет действий без результата, нет результата без действий. Нет разрывов в структуре.
- Выбирать правильный уровень.

Основные этапы

- **Проверьте свою мотивацию**
- **Определите цели**
- **Определите стейкхолдеров и их интересы**
- **Спланируйте действия**
- **Действуйте**
- **Оцените достигнутое**

СПАСИБО!



Фонд Ріната Ахметова
Розвиток України

**Директор Фонда Рината Ахметова
«Развитие Украины»
Заболотный Анатолий**