Быстрое внедрение в ING BANK В чем секрет?

Владимир Иванов, ген. директор PM Consulting Services



Project 2010

PM Consulting Services

• Единственный в мире партнер Microsoft с золотым статусом по управлению проектами и по готовым решениям



Microsoft Partner

Gold Project and Portfolio Management Gold Independent Software Vendor (ISV) Silver Portals and Collaboration Silver Learning

О чем будем говорить?

- Как быстро сделать внедрение в банке?
- · Почему банки часто используют Prince2 вместо методик PMI?
- Как работает Prince2 на практике?
- Почему важно не фетешировать методологию?

ING BANK

- Одна из 5 крупнейших финансовых групп мира
- 124 000 человек
- 140 млрд. долларов оборота
- Возможно крупнейшая в мире компания со стандартом управления проектами на базе методологии Prince2
- Мы рассматриваем внедрение в филиалах региона Евразия

Новый класс скоростных ВНЕДРЕНИЙ? • Охват проектов компании – в основном IT-

- проекты
- Очень высокая скорость внедрения. Уже через месяц (!) функционировало управление через MS Project Server с табелированием рабочего времени
- Очень низкие трудозатраты на внедрение со стороны заказчика и исполнителя. Можно сказать считанные дни
- Результат не случаен. В других филиалах так же быстро.

В чем секрет быстрого

- ВНФДрания Яйедрения Заказчик уже создал выстроил оргструктуру (Project Board и PSO)
 - Стандат методологии не фетишировался и никто даже не думал выполнять «словов-слово». Разумный отбор нужных методик по специфику проекта.
 - Сама методология оформлена как База Знаний на Web-портале. Репозитарный подход по Gartner.
 - Разумная бюрократия. Всего несколько обязательных форм.

Что такое Prince

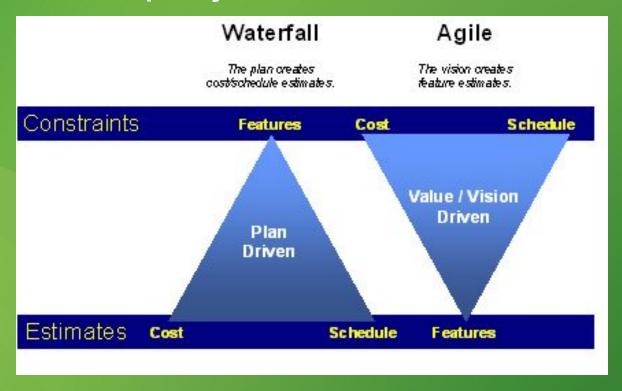
- PROJECTS
- IN
- · CONTROLLED
- ENVIROMENTS
- Методика изначально придумана для ведения IT-проектов, поэтому как универсальная методология часто критикуется.
- Однако даже примеры строительных проектов из нашей практики показывают, что многие решения как PBS эффективны.

PBS вместо WBS

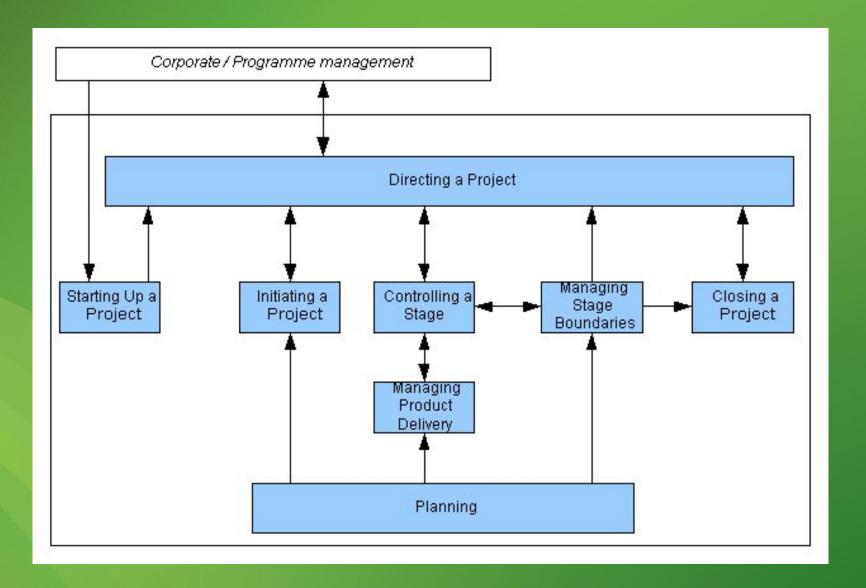
- В Prince2 структура задается сначала от продуктов и подпродуктов проекта и затем только пишутся задачи (activities)
- Хотя Prince2 часто называют методикой созданной IT-шниками для IT-шников, но даже в строительстве такой подход работает часто лучше, чем классический WBS из PMBOK

Ориентация на бизнес-кейс

 В ІТ-методиках таких как Prince или Agile в отличии от РМВОК «священная корова» не план, а результат



Стадии по Prince2





Стадии

- Starting Up Project (SU)
 Проект нужно ли делать вообще?
- Initiating Project (IP)
 Описание кейса проекта
- Direction a Project (DP) Общее управление проектом
- Controlling Stage (CS)
 Контур управления
- Managing Product Delivery (MP)
 Поставки продукта
- Managing Storage Boundaries (SB)
 Подготовка информации для Project Board
- · Closing Project закрытие проекта

Роли

- Senior Management
- · Project Board (Совет проекта)
- · Project Support Office (PSO)
- Executive
- Senior Supplier
- · Project Assurance (независимое мнение о проекте)

MicrosoftProject.ru/2010

MicrosoftProject.ru



- Представление MS Project 2010 авторами на русском языке!
- Обзоры продукта
- Видеодемонстрации
- Форум