

The IBS logo is displayed in a bold, white, sans-serif font. It is positioned on the left side of the slide, centered vertically within a dark blue vertical band. The background of the entire slide features a pattern of concentric white circles that create a ripple effect, centered around the logo area.

## Как превратить идею в капитал

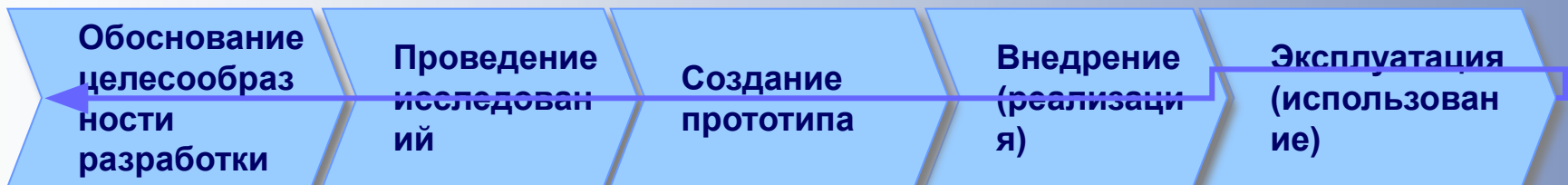
*Компания IBS - лидер российского рынка  
консалтинга и информационных технологий*

*Козлова Елена, 6.04.2007*

- ✓ Введение: проблемы инновационной деятельности.
- ✓ Инновационная деятельность: этапы, участники, проектный подход.
- ✓ Информационная система поддержки инновационной деятельности: какой она может быть.



## Идея инновации



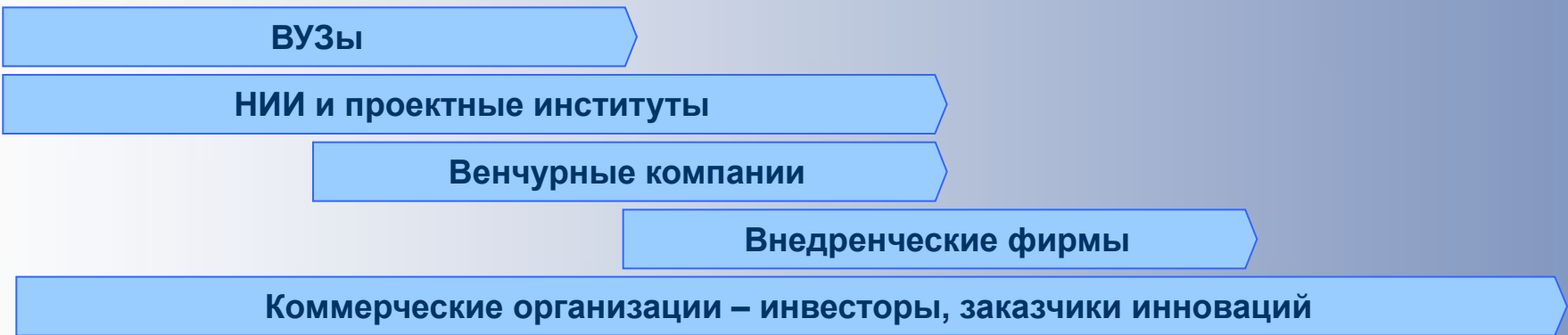
1. Оценка научно-технического уровня.
2. Оценка потенциальной коммерческой эффективности
3. Оценка потенциального спроса и условий реализации

1. Проведение научно-исследовательских работ (фундаментальные, прикладные).
2. Создание новых научных знаний.
3. Создание новых знаний для ОКР.

1. Проведение опытно-конструкторских работ (техно-технологических, коммерческих).
2. Создание опытного образца или опытно-промышленной установки.

1. Проведение технических изменений производства.
2. Внедрение нового продукта в производство.
3. Проведение маркетинговых мероприятий.

1. Совершенствование и модернизация продукта.
2. Адаптация к новым условиям эксплуатации.
3. Анализ новых потребностей
4. Зарождение инновационных идей.

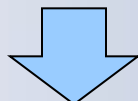


- ✓ Недостаток средств для финансирования инновационных проектов
- ✓ Слабость материальной и научно-технической базы
- ✓ Доминирование интересов текущего производства
- ✓ Устоявшаяся организационная структура компании
- ✓ Инновационная деятельность не выделена в отдельное направление
- ✓ Ориентация на сложившиеся рынки
- ✓ Ориентация на краткосрочную окупаемость
- ✓ Сложность согласования интересов участников инновационных процессов

НЕОБХОДИМА СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ  
ИННОВАЦИЯМИ

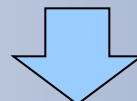
## Проектный подход

- Формирование инфраструктуры управления проектами
- Регламенты по управлению инновационными программами и проектами
- Система предоставления отчетности о реализации программ и проектов
- Ключевые показатели эффективности программ и проектов



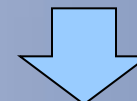
## Нормативно-методическое обеспечение

- Комплект регламентов (управление инновационной деятельностью, управление интеллектуальной собственностью и пр.)
- Типовые договоры (создание научно-технической продукции, о совместном владении правами на созданные РИД и пр.)
- Методические рекомендации (документирование внедрения использования РИД и пр.)



## Организационное обеспечение

- Управляющий комитет, комитет по инновациям, НТС
- Временные коллективы, структурные подразделения и дочерние фирмы
- Проектный офис
- Специалисты



## Инструменты проектной деятельности

- Календарно-ресурсное планирование
- Документооборот и делопроизводство
- Система выдачи и контроля исполнения поручений
- Электронная почта
- Электронные библиотеки документов

# Основные этапы жизненного цикла инновационной программы



## Информационная безопасность

Сервисы Системы (поиск, навигация, персонализация, подписки, оповещения и прочее)

Модуль сбора и экспертизы заявок (идей)

Модуль формирования инновационной программы

Модуль управления НИОКР

Модуль проведения конкурсов и заключения контрактов

Модуль управления ОИС

Модуль обеспечения проектной деятельности

Модуль мониторинга и формирования отчетов

Хранилище документов и описаний РИД

## Администрирование Системы

## Интеграция с другими информационными системами

## ИТ-инфраструктура



## Сбор и экспертиза заявок (идей)

- Заполнение форм заявок и идей для инноваций
- Сбор и экспертная оценка заявок и идей для инноваций
- Поддержка работы экспертов
- Анализ экспертных оценок, определение победителей
- Включение в инновационную программу или план НИОКР

## Формирование инновационной программы

- Формирование перечня приоритетных научно-технических проблем и целей
- Формирование перечня мероприятий и проектов в разрезе приоритетных научно-технических проблем
- Состав и обоснование инновационных проектов
- Формирование бюджета программы (проекта) с детализацией по источникам финансирования, статей расходов, и сроков выполнения.

## Управление НИОКР

- Сбор и консолидация заявок на включение в план НИОКР
- Формирование плана НИОКР
- Создание проектных зон для конкретных НИОКР.
- Сбор отчетов о выполнении плана НИОКР, консолидация отчетов
- Анализ выполнения плана НИОКР
- Выявление и учет патентоспособных результатов НИОКР.

## Проведение конкурсов и заключение контрактов

- Формирование конкурсной документации
- Сбор и учет предложений
- Оценка предложений и выбор победителя
- Подготовка и согласование проекта контракта
- Учет заключенных контрактов и дополнительных соглашений
- Ведение базы исполнителей и поставщиков

## Управление ОИС

- Учет сведений об объектах интеллектуальной собственности и результатах НИОКР
- Контроль сроков: процессуальных, действия договоров
- Контроль платежей: оплата пошлин, платежи по лицензионным договорам, авторам
- Контроль постановки на учет, учета и списания нематериальных активов
- Контроль за использованием ОИС и иных РИТД правообладателем

## Обеспечение проектной деятельности

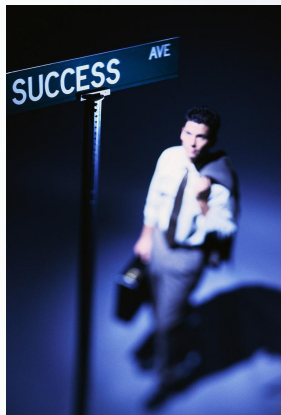
- Календарное планирование
- Учет трудозатрат по проекту
- Формирование и учет контрольных точек
- Учет проектных рисков
- Учет изменений в проекте
- Учет платежей по контрактам
- Учет поставок по контрактам
- Учет актов сдачи-приемки работ
- Выдача и контроль исполнения поручений по проектам
- Обеспечение коммуникаций в проекте

## Мониторинг и формирование отчетности

- Мониторинг выполнения программы
- Формирование отчетов по проектам
- Формирование сводного отчета о ходе выполнения программы (в разрезе статей расходов, источников финансирования, исполнителей и пр.)
- Построение нерегламентированных отчетов (OLAP-технологии)

## Хранилище документов и описаний РИД

- Структурированное хранение и предоставление документов и данных
- Поиск данных и текстов
- Доставки информации (система оповещений, уведомлений и рассылок)
- Управление публикацией документов
- Обсуждение и рейтингование документов



## Повышение качества процессов инновационной деятельности за счет:

- ✓ повышения прозрачности и контроля реализации инновационной программы, проектов и плана НИОКР;
- ✓ повышения контроля за внедрением и использованием результатов инновационных проектов и НИОКР;
- ✓ повышение оперативного предоставления аналитических и отчетных материалов руководству для принятия управленческих решений;
- ✓ внедрения единой методологии управления инновационной программой, проектами и НИОКР.



**Снижение затрат при реализации инновационных программ и проектов за счет:**  
снижения риска дублирования и несогласованности выполнения работ в рамках инновационной программы;

- ✓ сокращения затрат на внутренние и внешние коммуникации;
- ✓ сокращения времени выполнения процедур за счет стандартизации подходов к реализации инновационных программ и проектов.



**ООО «Информационные Бизнес Системы»**  
**Россия, 127434, Москва**  
**Дмитровское шоссе, д. 96**  
**Тел. (095) 967-8080 \ Факс (095) 967-8081**  
**e-mail: [EKozlova@ibs.ru](mailto:EKozlova@ibs.ru)**