

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

ПОЗНАКОМИМСЯ

- Мария Федорцив
- Mariya.fedortsiv@gmail.com
- OCP of “Entrepreneurship development” project
- OCP of “World without borders”
- VP TM
- LCP AIESEC в Донецке 08-09
- Project Manager for LDS (PM track)
- Руководитель проекта Y&A
- Маркетинг-менеджер для группы косметических товаров
- Events.te.ua | руководитель проекта В курсі справи vkursi.events.te.ua

events.te.ua
Твій web-календар



О ЧЕМ МЫ ПОГОВОРИМ

- Про проекты профессионально
- Полезные ссылки
- Очевидные вещи, подкрепленные опытом
- Про проекты просто или зачем это нам нужно?
- Модель естественного планирования

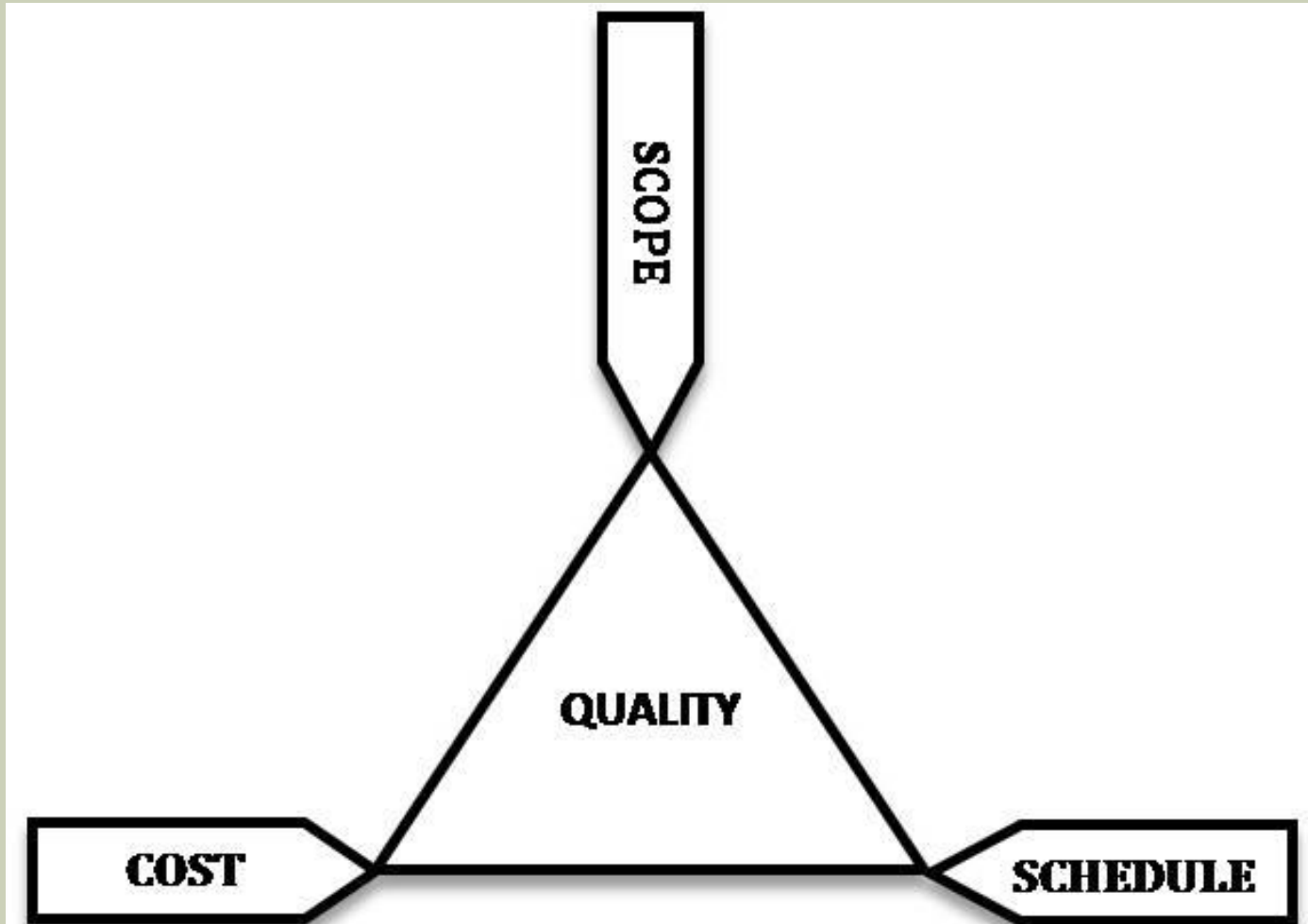
- Ваши вопросы? -

ПРО ПРОЕКТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНО

ТЕОРИЯ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- **Проект** - это уникальная деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на достижение определённого результата при заданных ограничениях по ресурсам и срокам, а также требованиям к качеству и допустимому уровню риска.
- *Проект – задача, для выполнения которой потребуется более, чем одно действие.*
- Ключевым фактором успеха проектного управления является наличие четкого заранее определенного плана, минимизации рисков и отклонений от плана, эффективное управление изменениями.

ТРОЙСТВЕННАЯ ОГРАНИЧЕННОСТЬ



ТРИ ОСНОВНЫХ ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Планирование:

- Определение требований, желаемых результатов проекта;
- Разработка графика выполнения работ;
- Расчет необходимых ресурсов.

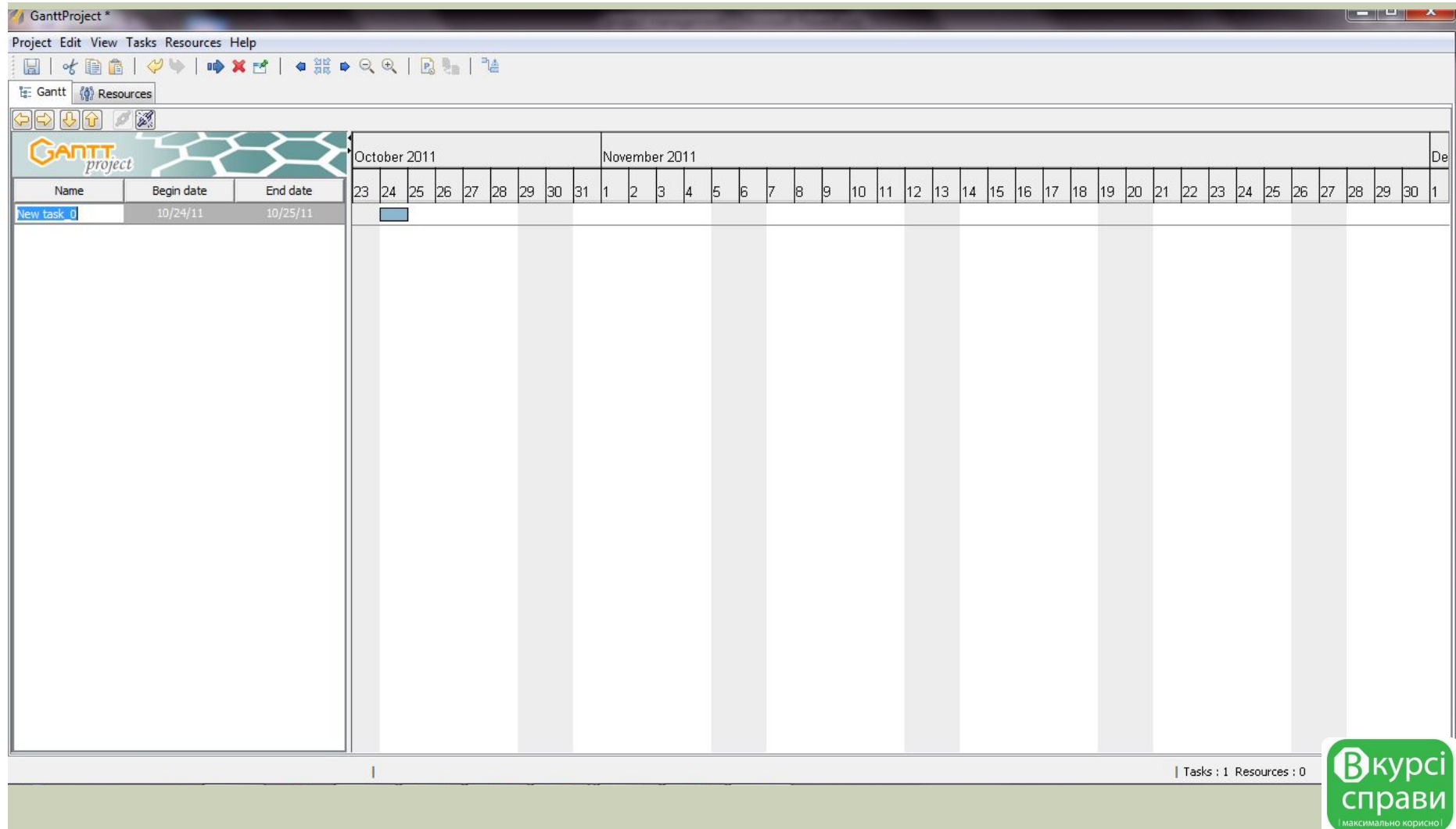
Организация:

- Распределение ролей и обязанностей.

Управление:

- Перераспределение работ и ролей;
- Руководство работами и контроль результатов;
- Решение возникающих проблем;
- Обмен информацией с заинтересованными лицами.

GANTT CHART



ПОДРОБНЕЕ:

- Wikipedia – [project management](#)
- PMBoK
- Gantt Project - <http://www.ganttproject.biz/>
- Inspired project teams - <http://www.inspiredprojectteams.com/>
- Том Питтерс «Талант»
- Девид Аллен «Getting things done»

ПРО ПРОЕКТЫ ПРОСТО

- 1/ делайте так, как подсказывает логика, используйте простые доступные инструменты
- 2/ с опытом логика будет вам подсказывать все более сложные системы; учитесь на ошибках, анализируйте и продолжайте слушать логику
- 3/ помогайте своему разуму, экономьте время => читайте и учитесь на чужих ошибках

ПРАВИЛО «БЕЛЫХ ПЯТЕН»

учитесь
постоянно!

МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ



- Что такое вера?

- Рациональная вера – это убежденность, которая имеет своим источником наш собственный опыт мысли и чувства.
- Мы имеем веру в возможности других людей, в свои возможности и в человечество потому, и только в той степени, насколько мы сами испытали рост наших собственных возможностей, действенность этого роста в самих себе*.

ЧТО ТАКОЕ ВЕРА?

Э.Фром
«Здоровое
общество»

ИЗ ОЧЕВИДНОГО: НЕСКОЛЬКО ПРОСТЫХ ПРАВИЛ, ПРОВЕРЕННЫХ НА ПРАКТИКЕ

- Будет много раз не получаться. Двигайтесь вперед
- Рискуйте! Ставьте сложные цели! Желайте большего! Главное – это опыт
- Упростите все, что можно упростить. Понимайте то, что хотите сделать
- Советуйтесь
- Главный фактор успеха – это выкладываться полностью в своей работе!

Парящее чувство свободы и вдохновения посещает людей, которые усердно работают, закатав рукава, над рутинными задачами

А ЧТО ЖЕ ИЗ ПРАКТИКИ?

ЧТО НУЖНО, ЧТОБЫ ПРОЕКТ ВЫПОЛНЯЛСЯ?

- 1/ четко определенные желаемые результаты и следующие конкретные действия, необходимые для того, чтобы к этим результатам двигаться
- 2/ напоминания, которые вы будете регулярно просматривать

- Как вы планируете? -

ЕСТЕСТВЕННАЯ МОДЕЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ

- 1/ определение цели и принципов
- 2/ видение желаемых результатов
- 3/ мозговой штурм
- 4/ организация
- 5/ определение следующего конкретного действия

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛЕЙ И ПРИНЦИПОВ

- Определите причины ваших действий
- Ответьте на вопрос «какое поведение противоречит тому, что я делаю и как я могу это предотвратить?»
- Цели обеспечивают сущность и направление, принципы определяют параметры действий и критерии оптимального поведения.

РЕЗУЛЬТАТ

- Что будет представлять из себя проект, если он все-таки реализуется?
- Прояснить желаемый результат и сконцентрироваться на нем!
- Вы не поймете, как что-либо сделать, пока не представите себя, выполняющим это задание

МОЗГОВОЙ ШТУРМ

- заполнение пробелов между желаемым результатом и настоящим
- Вопрос - как мы это сделаем?
- Визуализация идей – mind mapping
- Основные принципы:
 - Не судить
 - Работать над количеством, а не над качеством
 - Оставить анализ и организацию как фон

ОРГАНІЗАЦІЯ

- По приоритетам
- По обмеженням

СЛЕДУЮЩИЕ КОНКРЕТНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

- Инструменты для работы
- Как детально? Пока вы не выбросите проект из своей головы!
- В чем фактор успеха? В систематическом обзоре следующих конкретных действий

Слишком много усилий растрачивается слишком многими умными людьми в гонке за... еще одним заурядным успехом

Т.
Питерс

БУДЬТЕ ГОЛОДНЫМИ.
ОСТАВАЙТЕСЬ
БЕЗРАССУДНЫМИ*.

*СТИВ