

# Не перевелись ли таланты на земле Русской?

Юрий Гугнин  
директор по производству  
ADV / web-engineering co.  
[guginin@adv.ru](mailto:guginin@adv.ru)

adv   
web-engineering co.

# Сегодня

# Молодость

# Рунету 17 лет

# Интернет-рынку 16 лет

**Средний возраст  
рядового  
— 22 года**

**Генералам  
всего 35**

# Обманчивая многочисленность



# Низкий порог входа

# Нехватка настоящих специалистов

# Самоучки

# Отсутствие образовательных программ

# Низкий уровень зрелости организаций

# Текучка

# Кадровый голод

# Что делать?



# Воспитывать самостоятельно

# Внутренние тренинги

# Внешние тренинги

# Приглашенные звезды

# Создание внешних обучающих программ на базе ВУЗов

# Долгосрочное сотрудничество

# Нематериальные льготы

# Возможности карьерного роста



**Рост «вбок»,  
а не «вверх»**

# Адекватный менеджмент

# Вовлечение в презентацию трудов

# Забота об экосистеме

**Спасибо за внимание!**  
**Задавайте вопросы.**

Юрий Гугнин  
директор по производству  
ADV / web-engineering co.  
[guginin@adv.ru](mailto:guginin@adv.ru)

adv   
web-engineering co.