Frugal Innovation: инновации во время рецессии

Ратнер С.В.,

Институт проблем управления РАН

Прогноз ООН роста численности населения Земли, в млрд.чел

Темпы экономического роста в развитых и развивающихся странах, в процентах от ВВП

Frugal | *Luxurious*

бережливый
экономный
умеренный
скромный
скудный

Примеры frugal-инноваций

Лаборитория General Electric (GE), Бангалор	Портативные приборы ЭКГ
Tata Consultancy Services (TCS)	Фильтр для воды на основе рисовой шелухи
Nokia	Мобильный телефон с фонариком, резиновыми кнопками, несколькими телефонными книгами
VNL (Индия)	Мобильные телефоны на солнечных батарейках

И еще примеры...

Ford	Т-модель автомобиля
IKEA	Мебель, предметы интерьера
Google's Gmail	«Облачные» сервисы
iStockphoto (мини-фотобанк)	Профессиональные фото по 1$

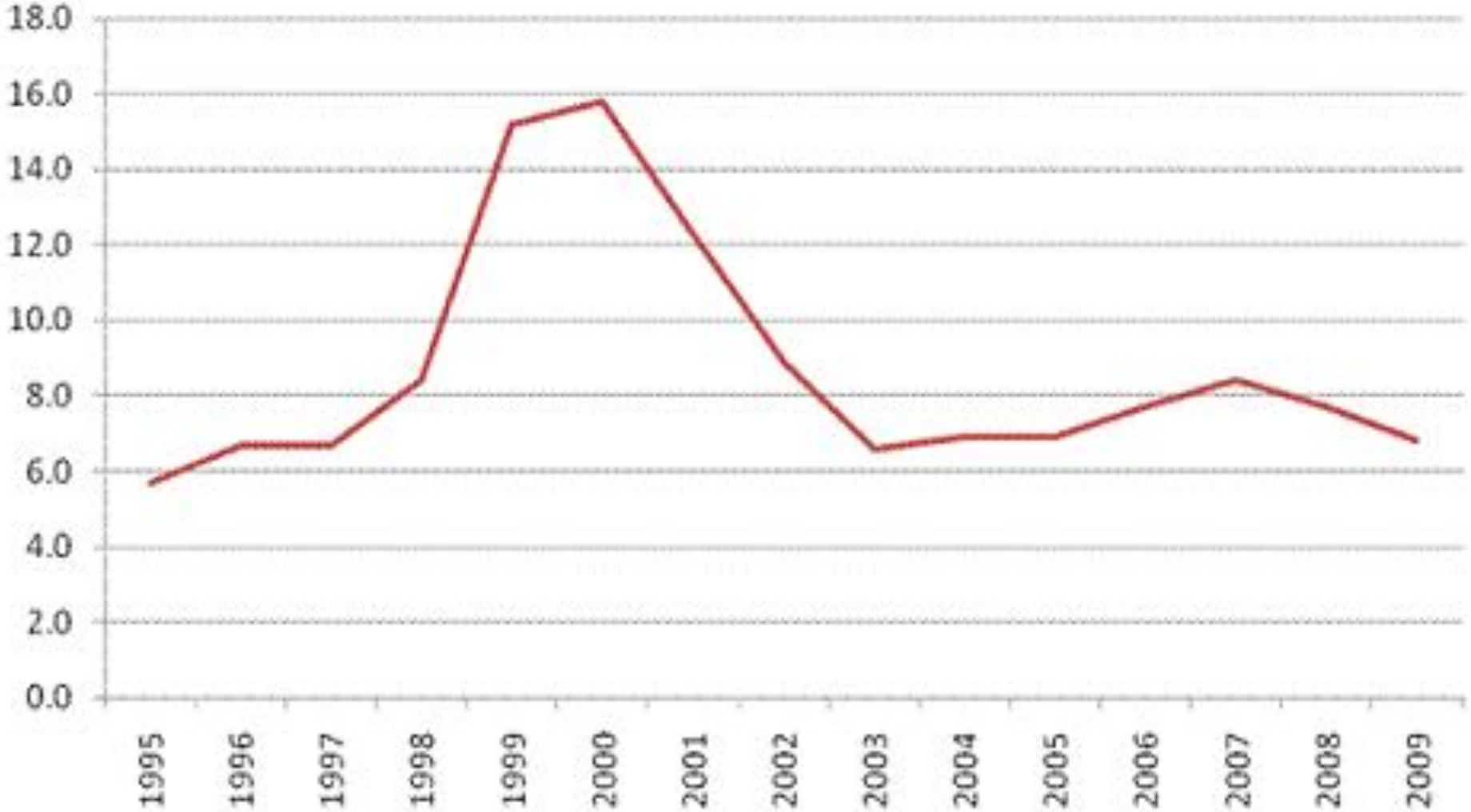
Принципы создания frugal-инноваций

- ✔ Минимизация отходов или безотходное производство
- ✔ Отказ от дорогостоящих привычек
- ✔ Эффективность в производстве (бережливое производство) и использовании (совмещение функций, коллективное пользование)
- ✔ Использование бесплатных опций
- ✔ Использование бартера
- ✔ .....снижение затрат на R&D

Способы снижения затрат на R&D

- Экстернализация функции НИОКР
- Аутсорсинг
- Harvest Corporate Venture (конвертация неиспользуемых компанией технологических ресурсов через независимые венчурные фонды)
- Корпоративные венчурные фонды (поиск статегических ценностей)

Доля корпоративных венчурных инвестиций в общем объеме венчурного капитала (1995-2009)



Sanjiv Parikh, управляющий директор HP Corporate Ventures:

Мы ищем стратегические инвестиции не для того чтобы заработать. Да-да, вы прочли правильно. Самая большая в мире IT компания планирует инвестировать в стартапы чтобы привнести новые стратегические ценности во всю HP или в один из ее бизнес-юнитов. И, в отличие от трационных венчурных компаний, HP не ищет грандиозных заработков. И маленьких тоже. Вообще никаких! Может HP ударилась в спонсорство или благотворительность? - Поймите меня правильно, мы не финансовые инвесторы. Мы ищем стратегические ценности.

Jai Das SAP Ventures:

- Мы пытаемся предотвратить столкновение SAP с Титаником из числа новых прорывных технологий. Когда мы инвестируем - мы стараемся искать места, в которых у нас нет экспертизы. Мы слушаем наших клиентов и инвестируем в направления, куда могут развиваться наши сервисы, например, социальные сети.

Почему количество корпоративных венчурных фондов сокращается?

- Отказ компаний от корпоративного венчура - свидетельство неспособности разрешить кардинальные противоречия, лежащие в основе деятельности компании и венчурной индустрии.

Краудсорсинг и краудфандинг

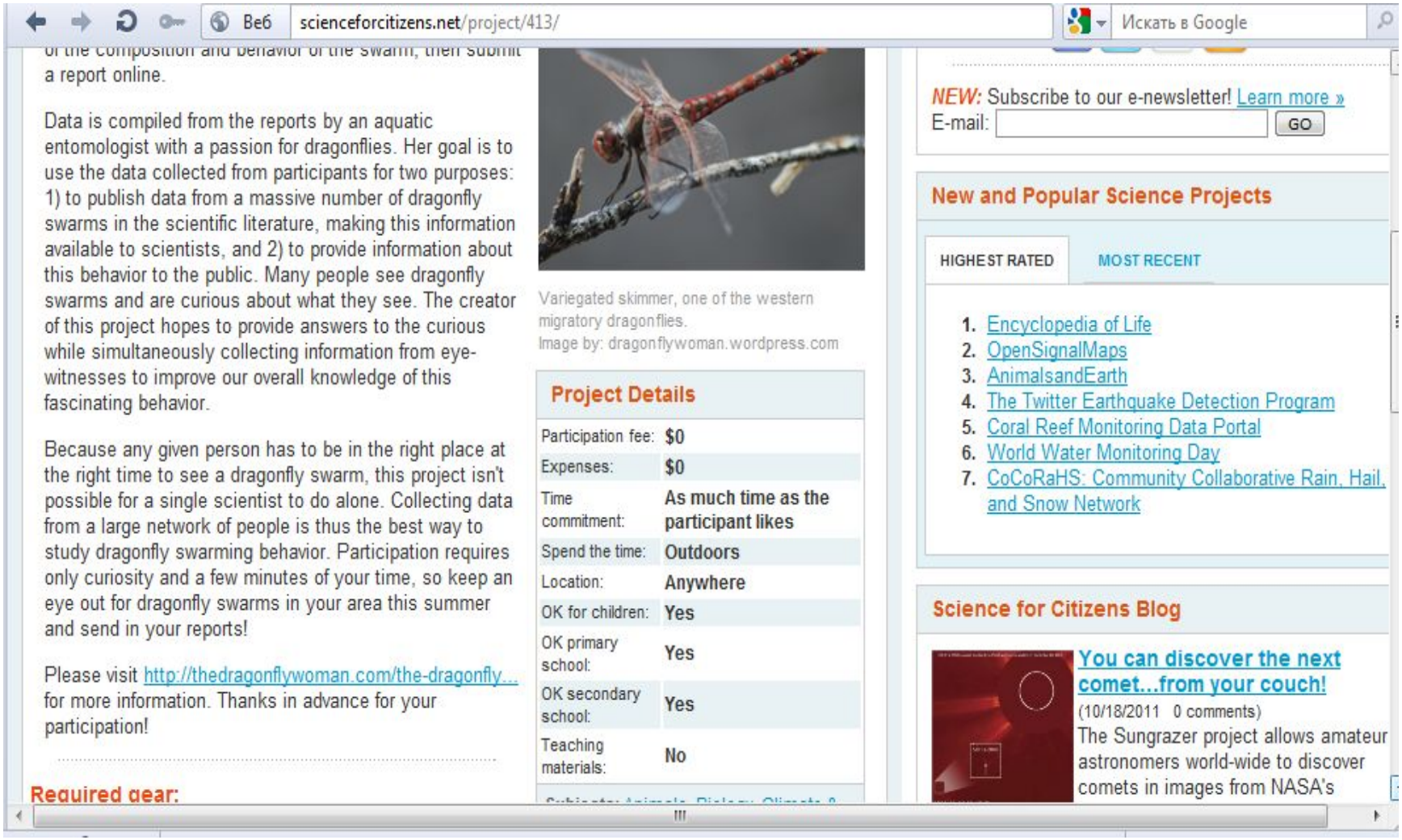
Продукты краудсорсинга

- Википедия
- Приложения open source
- Facebook (контент, созданный пользователем)
- Косметика по рецептам пользователей Missha (Корея)
- Вендинговый аппарат мороженного (Nestle)
- NESPRESSO (Nestle)

Краудсорсинг /Open Innovation

- 80% из списка FORTUNE 500 используют модель Open Innovation
- В России это процент пока слишком мал

Примеры краудсорсинга в фундаментальных исследованиях (ScienceForCitizens.net)



Примеры краудфандинга

- www.kickstarter.com (стартап-платформа)
- www.33needs.com (платформа социального предпринимательства)
- www.cloudwatcher.ru (лаборатория социального предпринимательства)
- www.rusini.org (социальное предпринимательство)
- Проект «Кнопка жизни»
- День банковского перевода

Проблемы краудсорсинга

- Привлечение «троллей»
- Узость восприятия специалиста на входе
- Постановка задач без раскрытия конфиденциальной информации
- Распределение прав собственности на решение
- Распыление ответственности

Бизнес-инкубатор Open Innovation

Изменения институционального ландшафта

- Появление нового социального слоя и новых социальных лифтов
- Необходимость изменения законодательства в области защиты интеллектуальной собственности
- Необходимость создания катализаторов и фильтров

Спасибо за внимание!

Контакты:

lanaratner@gmail.com

www.facebook.com/lana.ratner

www.lanarat.tk