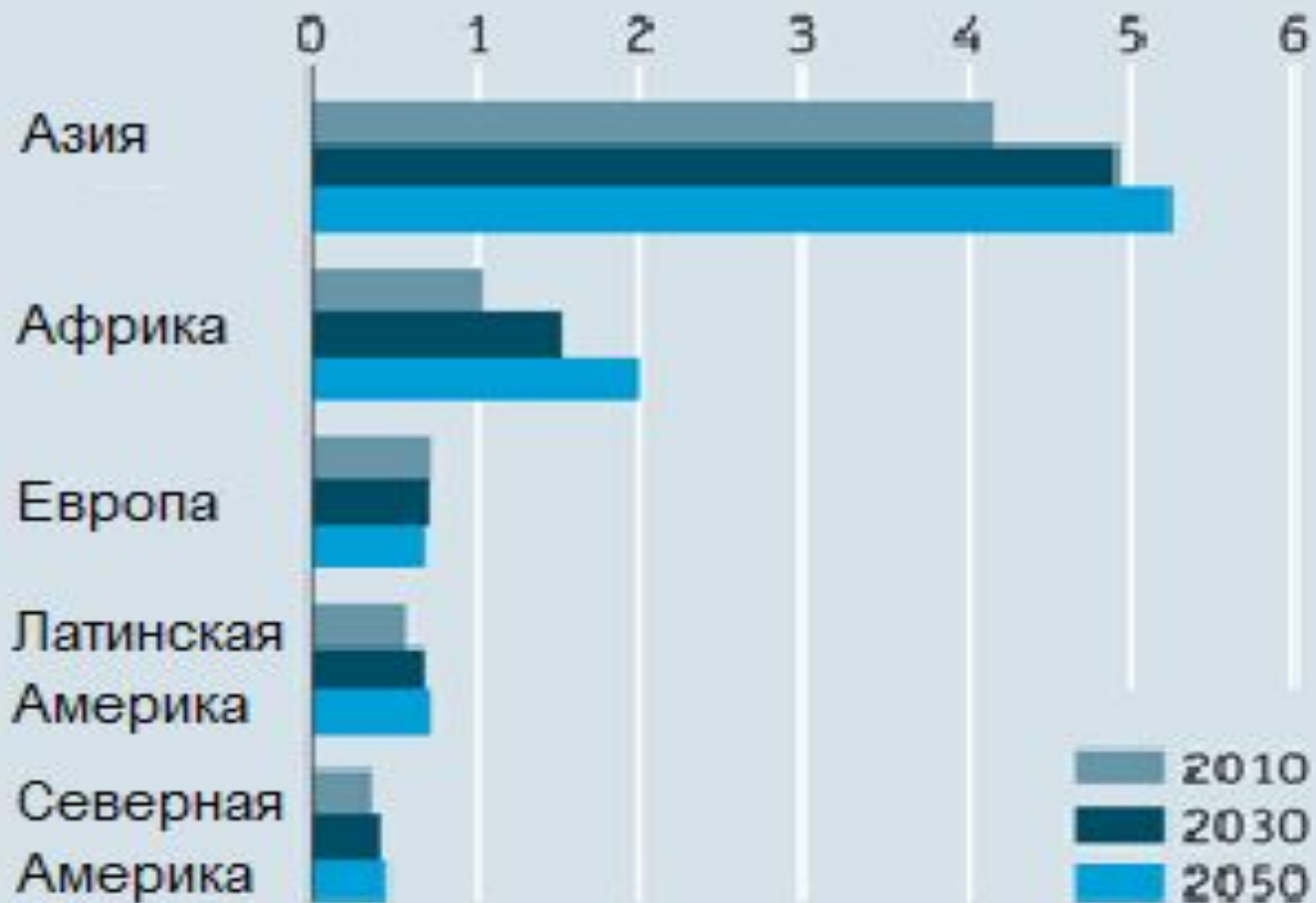


**Frugal Innovation:**  
**ИННОВАЦИИ ВО ВРЕМЯ**  
**рецессии**

*Ратнер С.В.,  
Институт проблем управления  
РАН*

## Прогноз роста населения Земли



*Прогноз ООН роста численности населения Земли, в млрд.чел*



*Темпы экономического роста в развитых и развивающихся странах, в процентах от ВВП*

*Frugal*



*Luxurious*

бережливый  
экономный  
умеренный  
скромный  
скудный

# Примеры **frugal**-инноваций

Лаборатория General Electric (GE), Бангалор

Портативные приборы ЭКГ

Tata Consultancy Services (TCS)

Фильтр для воды на основе рисовой шелухи

Nokia

Мобильный телефон с фонариком, резиновыми кнопками, несколькими телефонными книгами

VNL (Индия)

Мобильные телефоны на солнечных батарейках

# И еще примеры...

Ford

T-модель автомобиля

IKEA

Мебель, предметы  
интерьера

Google's Gmail

«Облачные» сервисы

iStockphoto (мини-  
фотобанк)

Профессиональные  
фото по 1\$

# Принципы создания **frugal**-инноваций

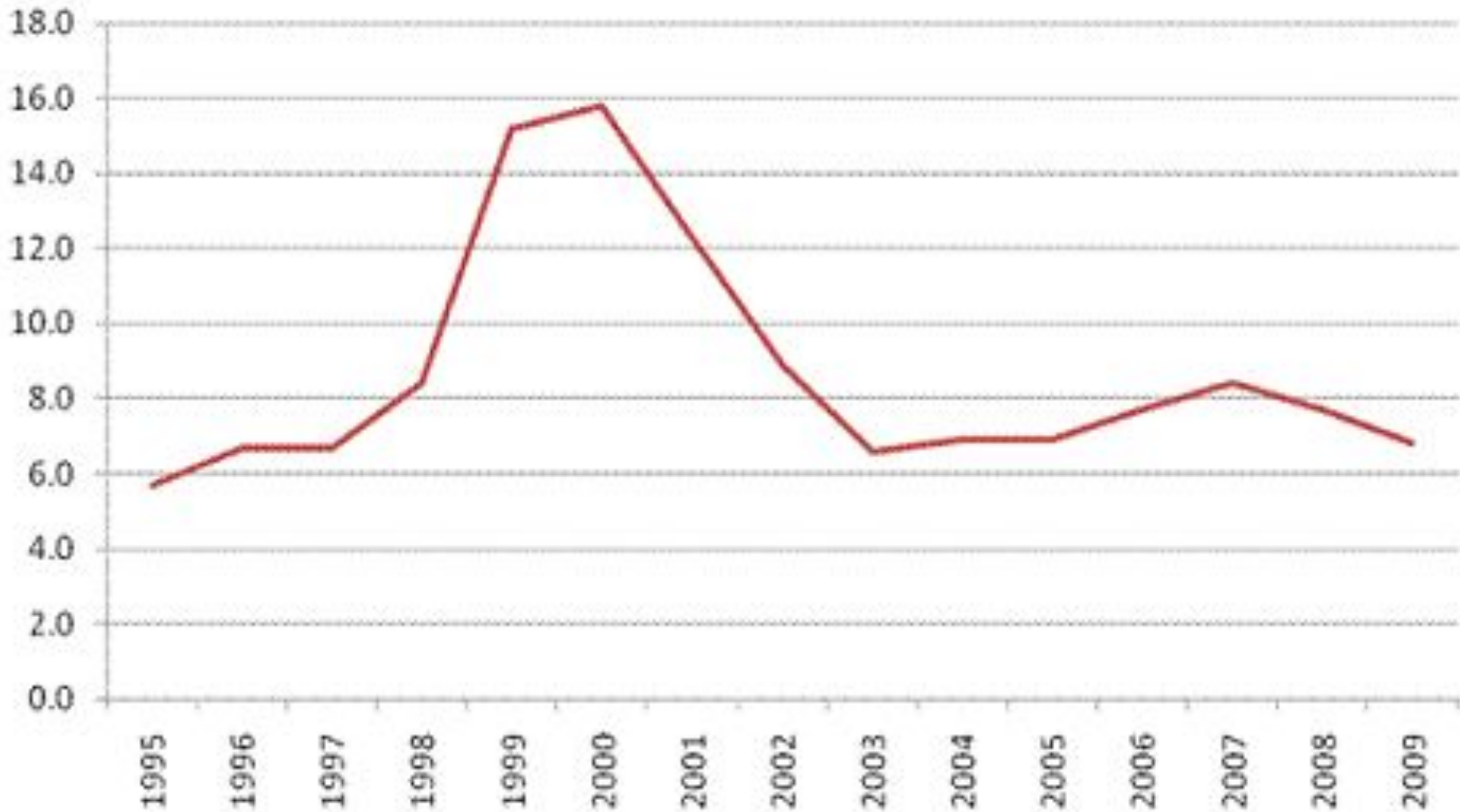
- ✓ Минимизация отходов или безотходное производство
- ✓ Отказ от дорогостоящих привычек
- ✓ Эффективность в производстве (бережливое производство) и использовании (совмещение функций, коллективное пользование)
- ✓ Использование бесплатных опций
- ✓ Использование бартера
- ✓ .....**снижение затрат на R&D**

# Способы снижения затрат на R&D

- Экстернализация функции НИОКР
- Аутсорсинг
- Harvest Corporate Venture (конвертация неиспользуемых компанией технологических ресурсов через независимые венчурные фонды)
- Корпоративные венчурные фонды (поиск стратегических ценностей)



# Доля корпоративных венчурных инвестиций в общем объеме венчурного капитала (1995-2009)



*Sanjiv Parikh*, управляющий директор

## HP Corporate Ventures:

Мы ищем стратегические инвестиции не для того чтобы заработать. Да-да, вы прочли правильно. Самая большая в мире IT компания планирует инвестировать в стартапы чтобы привнести новые стратегические ценности во всю HP или в один из ее бизнес-юнитов. И, в отличие от традиционных венчурных компаний, HP не ищет грандиозных заработков. И маленьких тоже. Вообще никаких! Может HP ударились в спонсорство или благотворительность? - Поймите меня правильно, мы не финансовые инвесторы. Мы ищем стратегические ценности.

## *Jai Das* SAP Ventures:

- Мы пытаемся предотвратить столкновение SAP с Титаником из числа новых прорывных технологий. Когда мы инвестируем - мы стараемся искать места, в которых у нас нет экспертизы. Мы слушаем наших клиентов и инвестируем в направления, куда могут развиваться наши сервисы, например, социальные сети.

# Почему количество корпоративных венчурных фондов сокращается?

- Отказ компаний от корпоративного венчура - свидетельство неспособности разрешить кардинальные **противоречия**, лежащие в основе деятельности компании и венчурной индустрии.

# **Краудсорсинг и краудфандинг**

# Продукты краудсорсинга

- Википедия
- Приложения open source
- Facebook (контент, созданный пользователем)
- Косметика по рецептам пользователей Missha (Корея)
- Вендинговый аппарат мороженого (Nestle)
- NESPRESSO (Nestle)

# Краудсорсинг / Open Innovation

- 80% из списка FORTUNE 500 используют модель Open Innovation
- В России это процент пока слишком мал

# Примеры краудсорсинга в фундаментальных исследованиях (ScienceForCitizens.net)


of the composition and behavior of the swarm, then submit a report online.

Data is compiled from the reports by an aquatic entomologist with a passion for dragonflies. Her goal is to use the data collected from participants for two purposes: 1) to publish data from a massive number of dragonfly swarms in the scientific literature, making this information available to scientists, and 2) to provide information about this behavior to the public. Many people see dragonfly swarms and are curious about what they see. The creator of this project hopes to provide answers to the curious while simultaneously collecting information from eye-witnesses to improve our overall knowledge of this fascinating behavior.

Because any given person has to be in the right place at the right time to see a dragonfly swarm, this project isn't possible for a single scientist to do alone. Collecting data from a large network of people is thus the best way to study dragonfly swarming behavior. Participation requires only curiosity and a few minutes of your time, so keep an eye out for dragonfly swarms in your area this summer and send in your reports!

Please visit <http://thedragonflywoman.com/the-dragonfly...> for more information. Thanks in advance for your participation!

**Required gear:**



Variegated skimmer, one of the western migratory dragonflies.  
Image by: dragonflywoman.wordpress.com

Project Details	
Participation fee:	\$0
Expenses:	\$0
Time commitment:	As much time as the participant likes
Spend the time:	Outdoors
Location:	Anywhere
OK for children:	Yes
OK primary school:	Yes
OK secondary school:	Yes
Teaching materials:	No

Subscribe Animals, Dinosaur, Climate &

Искать в Google


**NEW:** Subscribe to our e-newsletter! [Learn more »](#)  
E-mail:

### New and Popular Science Projects

HIGHEST RATED MOST RECENT

- [Encyclopedia of Life](#)
- [OpenSignalMaps](#)
- [AnimalsandEarth](#)
- [The Twitter Earthquake Detection Program](#)
- [Coral Reef Monitoring Data Portal](#)
- [World Water Monitoring Day](#)
- [CoCoRaHS: Community Collaborative Rain, Hail, and Snow Network](#)

### Science for Citizens Blog



**You can discover the next comet...from your couch!**  
(10/18/2011 0 comments)  
The Sungrazer project allows amateur astronomers world-wide to discover comets in images from NASA's



# Примеры краудфандинга

- [www.kickstarter.com](http://www.kickstarter.com) (стартап-платформа)
- [www.33needs.com](http://www.33needs.com) (платформа социального предпринимательства)
- [www.cloudwatcher.ru](http://www.cloudwatcher.ru) (лаборатория социального предпринимательства)
- [www.rusini.org](http://www.rusini.org) (социальное предпринимательство)
- Проект «Кнопка жизни»
- День банковского перевода

# Проблемы краудсорсинга

- Привлечение «троллей»
- Узость восприятия специалиста на входе
- Постановка задач без раскрытия конфиденциальной информации
- Распределение прав собственности на решение
- Распыление ответственности

# Бизнес-инкубатор Open Innovation



# Изменения институционального ландшафта

- Появление нового социального слоя и новых **социальных лифтов**
- Необходимость изменения **законодательства** в области защиты интеллектуальной собственности
- Необходимость создания **катализаторов** и **фильтров**

**Спасибо** за внимание!

Контакты:

[lanaratner@gmail.com](mailto:lanaratner@gmail.com)

[www.facebook.com/lana.ratner](http://www.facebook.com/lana.ratner)

[www.lanarat.tk](http://www.lanarat.tk)