

Размышления об СО



*Маргарита
Фатина*

Образ СО – целостный живой организм

Функция

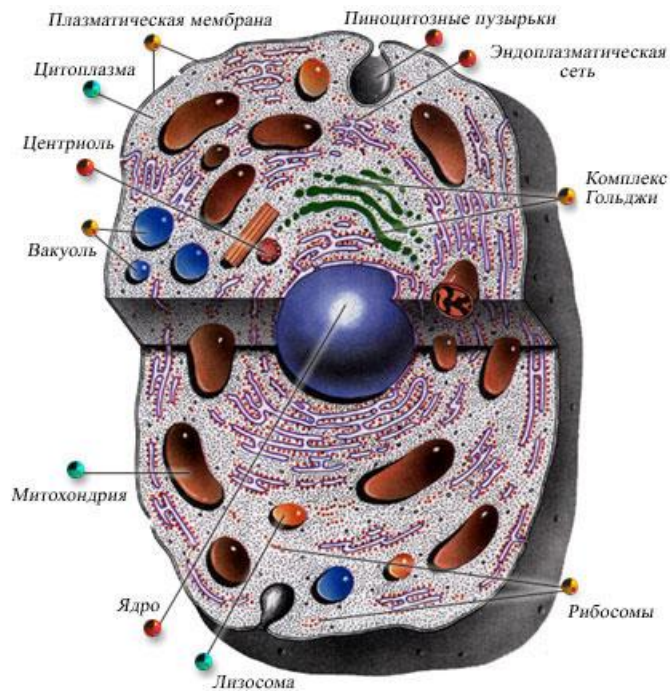
Жизнь

?

?

Развитие

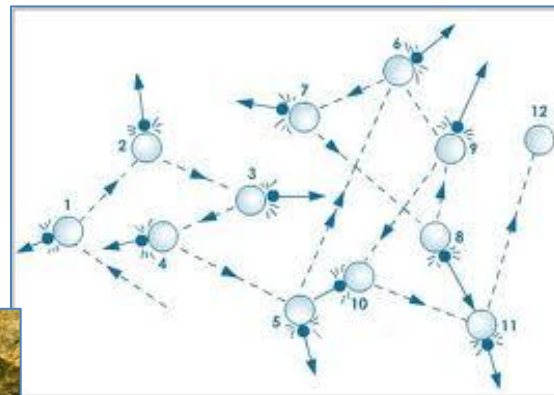
Взаимодействие



Характеристики СО:



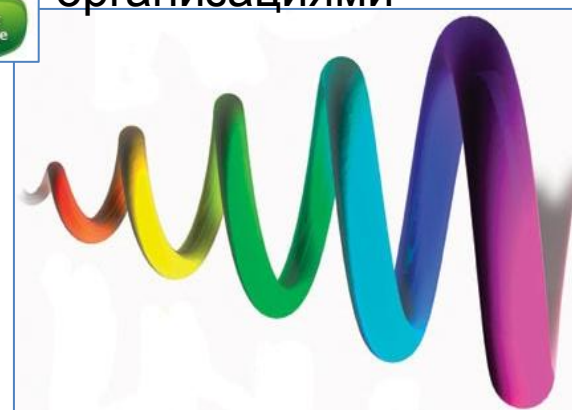
Единая
миссия



Взаимодействие с
окружающей
средой/людьми/другими
организациями



Способность к
быстрой и
своевременной
адаптации и
самокоррекции



Постоянное
развитие



Предел
роста/действия

Самообучающаяся организация -

Организация, которая способна **прогнозировать и/или создавать** краткосрочные и долгосрочные изменения внешней и внутренней среды, гибко и своевременно на них **реагировать** (адаптацией, коррекцией, развитием)
при этом **действовать** максимально **эффективно** в соответствии со своей **миссией**.

Что СО необходимо:

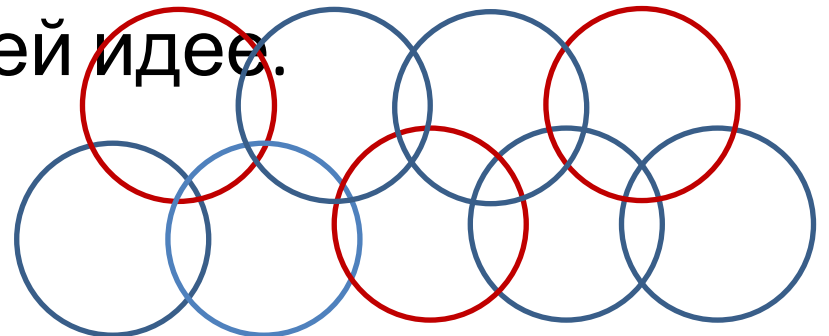
«Политика»

- Объединение вокруг общей миссии/идеи/видения (что мы делаем? зачем? И как?), воплощающей надежды/видения/идеи многих.
- Цель не max рост или max прибыль, а долгосрочная и эффективная деятельность в рамках миссии
- Управление по ценностям выше, чем управление по целям

Что СО необходимо:

«Структура»:

- Максимально плоская
- Состоит не из отдельных людей или подразделений, а из взаимосвязанных команд
- Есть «культурные центры» - люди и/или команды с максимальной высокой приверженностью общей идее.



Что СО необходимо:

«Культура»:

- Открытость/прозрачность
- Доверие/честность
- Эффективность
- Свобода
- Удовольствие/позитив

Что СО необходимо:

«Люди»:

- Преданность, вовлеченность и приверженность вместо лояльности
- Самостоятельность/инициативность
- Ответственность/
- Открытость новому, желание и умение учиться
- Активность/энергичность/решительность
- Развитое мышление

Что СО необходимо:

«Работа с информацией»:

- Быстрое движение информации по всем направлениям
- Открытость и доступность информации
- Оперативный анализ и принятие решений
- Развитая система networking

Система обучения в СО:

- Проактивная
- Непрерывная
- Доступная
- Разнообразной в плане тематики, методов, способов, степени формализованности и т. д.
- Поддерживающая
- Добровольная
- Неразрывная с другими процессами