

**Командоварение:  
Хозяйкам на заметку.**

Юрий Шиляев

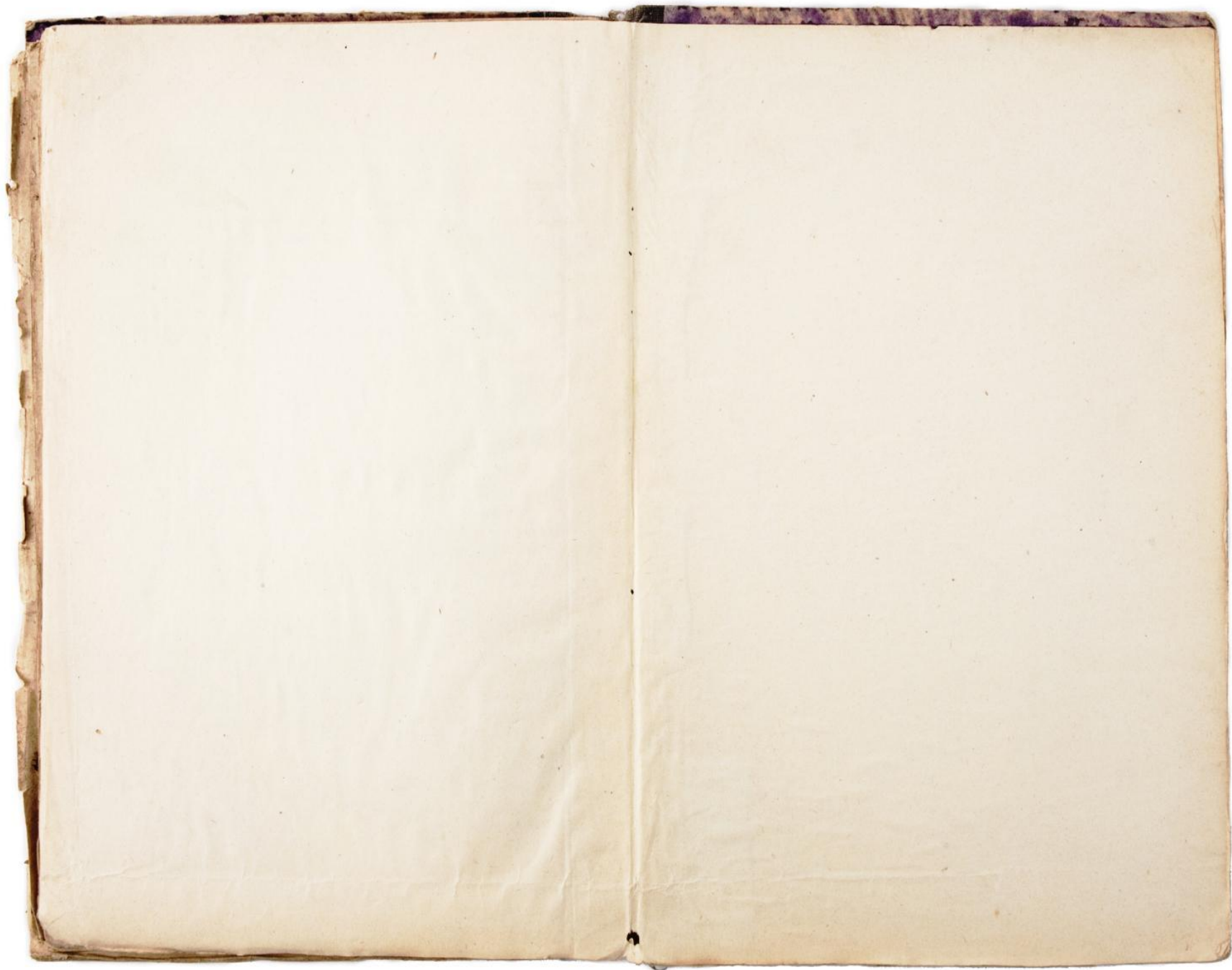
*<ЕРАМ>*

# Алхимия команды

Трактат о командовании, научных  
методах и необходимых кондициях, без  
которых командование суть  
невозможно.







# Сказ о том, как я не создал команду...



Частая ситуация...





**Ты  
думаешь,  
что ты  
крутой  
ковбой?**



Hea...



**Два**  
**главных**  
**недостатка**  
**сотруднико**  
**в?**



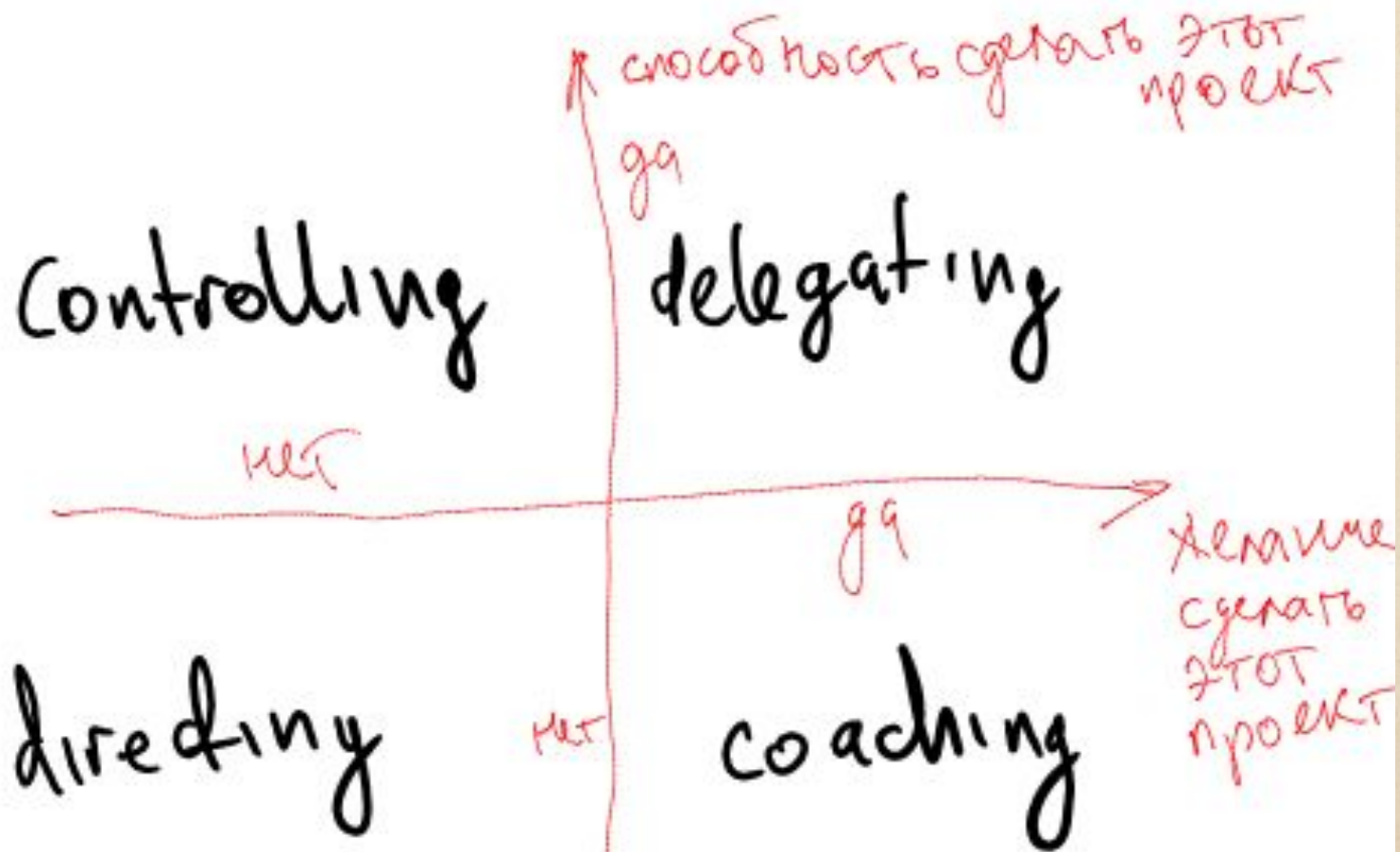
**Подсказка номер раз**

# Подсказка номер два

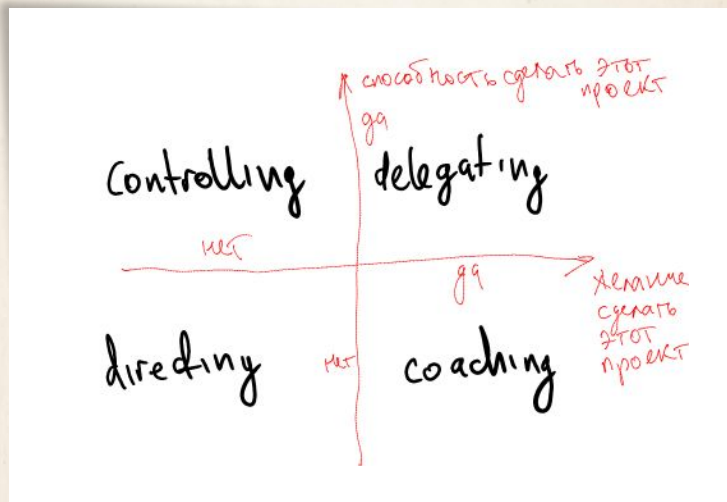




# Выбираем стиль лидерства



# Структура команды

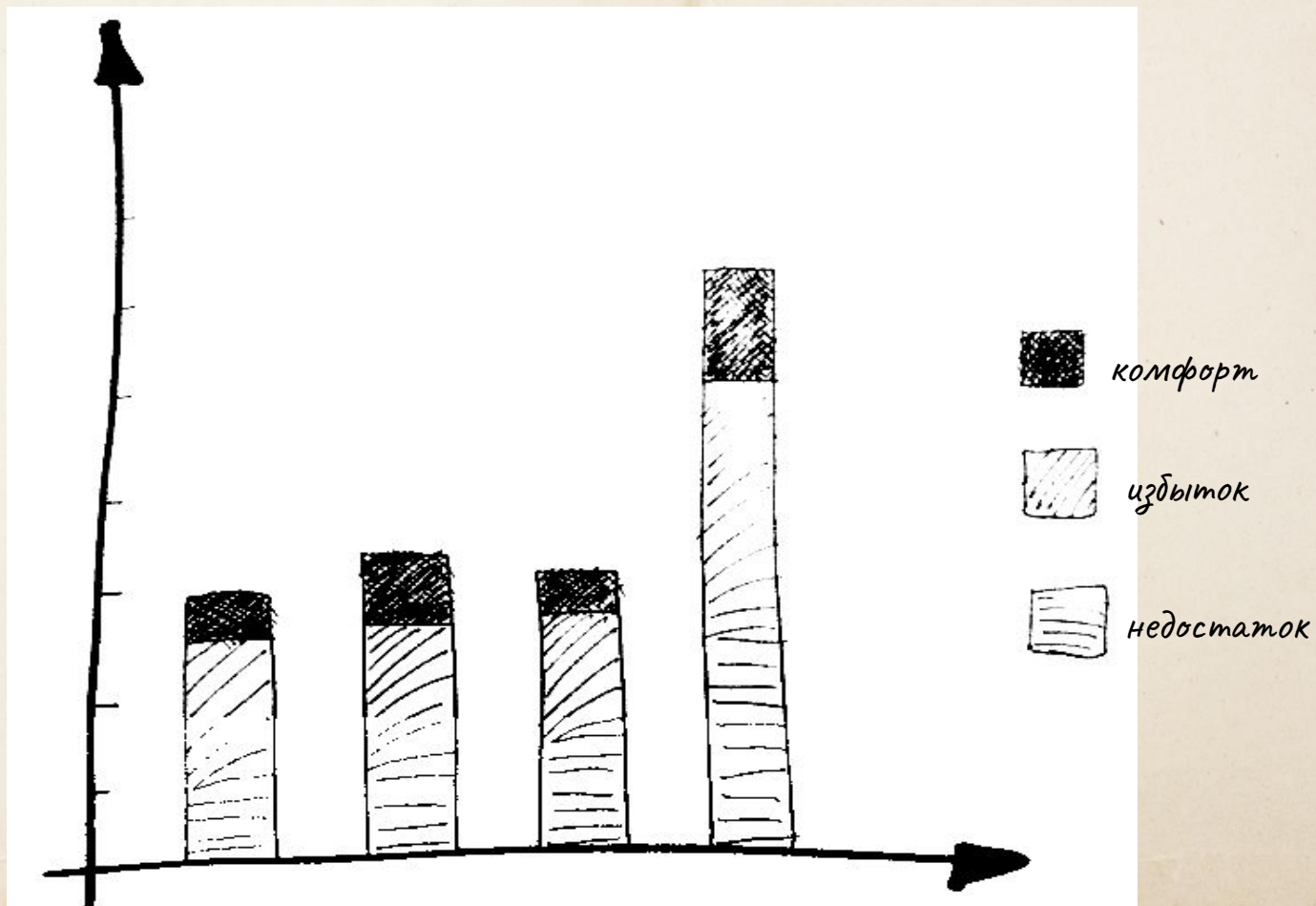


# Лидер!





# Подбираем лидера

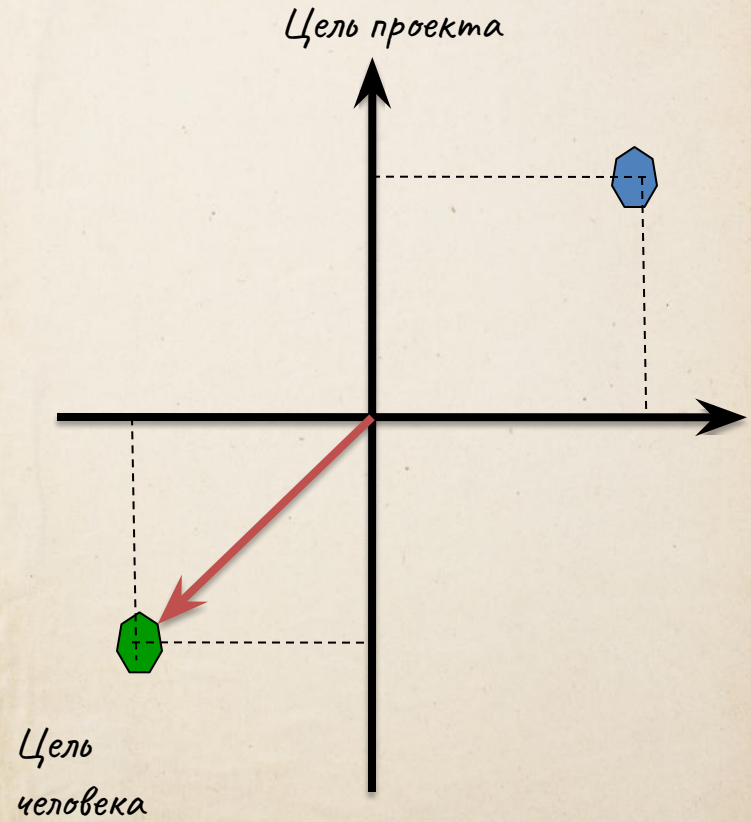
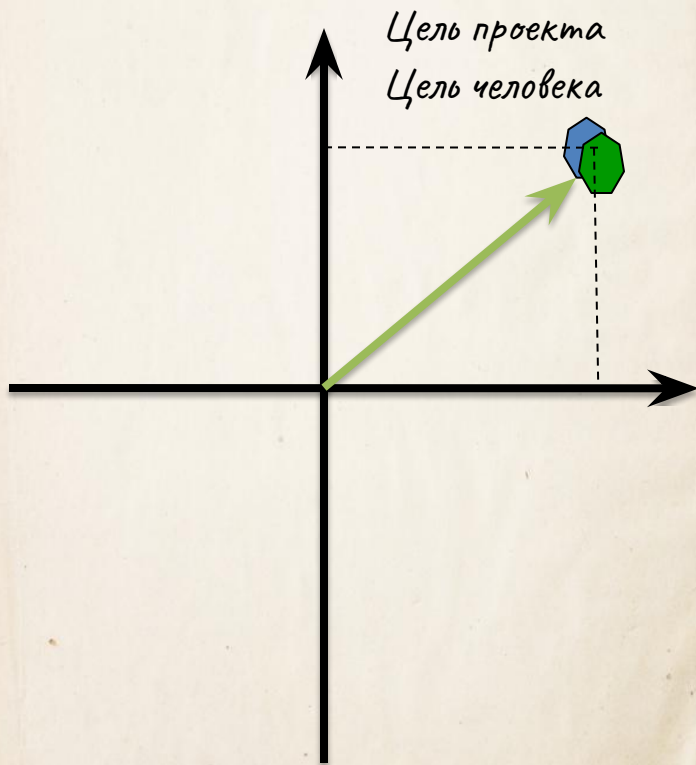


# Две жизненные позиции

- Хочу решать сам
- Возьму сам
- Знаю как
- Уверен что так
- Драка – это круто
- Устанавливаю правила
- Делать правильные вещи

- Хочу чтоб хорошо
- Дайте мне
- Скажите как
- А вдруг не так
- Драка – это глупо
- Изучаю правила
- Делать вещи правильно

# Подбираем людей





**Мотивация**

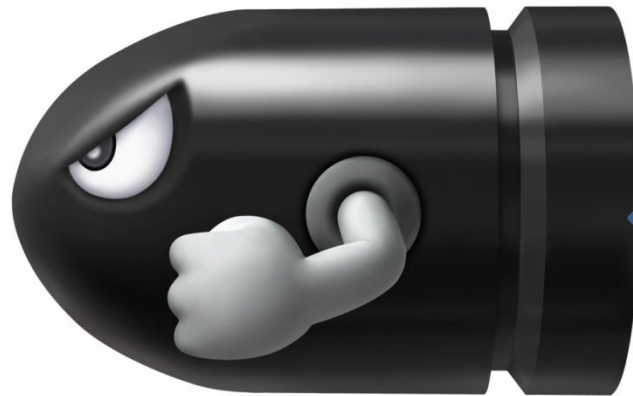
есть

неудовлетворенн  
ая потребность!

# К чему знать?



Общая  
цель



Умение

Мотиваци  
я

# Потенциал сотрудника

**Найди подход в каждом**





# Генезис команды

# Team leader vs Manager



**Генезис команды**

**Влияние**

**Полномочи  
я**

*«Если ты хочешь построить корабль, не надо созывать людей, планировать, делить работу, доставать инструменты. Надо заразить людей стремлением к бесконечному морю. Тогда они сами построят корабль...»*

А. Сент-Экзюпери

- **Менеджер**

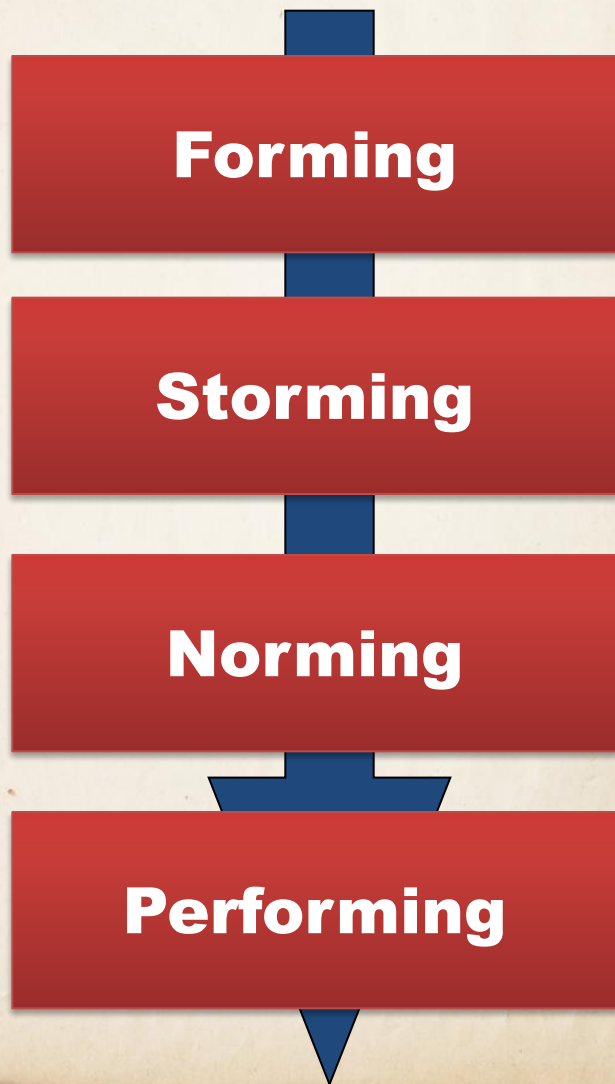
- Способен организовать постройку корабля, назначив каждому место и обязанности, обеспечив инструменты

- **Лидер**

- Способен заразить людей стремлением к морю

**В свободном полете**

Команда – вершина эволюции группы



### Команда проекта:

- Команда – это вершина эволюции Рабочей группы (проектной группы)
- Перед превращением в команду группа должна пройти ряд этапов
- Группа, достаточно успешно работающая над проектом, далеко не всегда является командой

**В свободном полете**

**Подводя итог**



**Подводя итог**

# Если дают проект...

- Проведи собеседования
- Найди лидера внутри
  - Если его нет – ищи на стороне.
  - Опять нет – не берись менеджить такую команду
- Определи доступный стиль лидерства
  - Выстрой схему
  - Найди подход к каждому

# Применение на практике?



ТЕОРИЯ

И



ПРАКТИКА

коллаж © КонтрАдмирал



# Простой рецепт...

## Blessing of the Fleets "Navy Bean Soup"

makes 10 portions

12 oz. beans, navy, dry  
6 cans ham or vegetable broth (14 oz. cans)  
6 oz. ham, smoked  
1 head celery, cleaned and chopped  
4 each carrots, peeled and chopped  
2 each onions, large, yellow chopped  
1 can tomatoes, diced (14 oz. can)  
2 Tbs garlic, fresh, minced  
1 bunch oregano, chopped  
1 bunch thyme, chopped  
1 bunch parsley, chopped  
1 bunch rosemary, chopped  
Salt and pepper to taste

Pick through the beans and remove any foreign debris. Soak beans overnight. Rinse the beans well before cooking. Simmer beans in broth until tender, approximately 1-2 hours. Sauté the ham, celery, onions, carrots and garlic in a large skillet until tender. Add to beans. Add the diced tomatoes & fresh herbs. Allow the soup to simmer until the beans have started to break down. Season with salt and pepper to taste.

- ОбщИЙ вижен
- Цель
- Лидер
- Правильные люди
- Стиль руководства
- Мотивация

Помните...

**Никто  
не дает  
гарантий!**

**Но оно того стоит!**

Хороший продукт

*Хорошие деньги*

*Хорошие специалисты*

**Команда – это дорого**

**Юрий Шиляев**

**<EPAM>**

[yuri@shilyaev.com](mailto:yuri@shilyaev.com)

[Yury\\_Shilyaev@epam.com](mailto:Yury_Shilyaev@epam.com)

Twitter: yshilyaev