

***Консультационные услуги в  
области информации и  
совершенствования управления  
(аудит, консалтинг)***

**Научный руководитель:  
Ст. преподаватель Л.Ю. Макеева  
Подготовила:  
Еросова В., студентка группы МЭ-091**

# Актуальность, цели и задачи курсовой работы



## • Актуальность:

• проблематика развития этих важнейших на сегодняшний день отраслей мировой бизнес-индустрии имеет особую роль для функционирования мировой экономики, а количество контрактов данных видов во внешней торговле неумолимо возрастает.

## • Цель:

• показать значение аудита, консалтинга и IT-консалтинга для развития международного и российского управления бизнесом, рассмотреть договоры аудиторских и консалтиговых услуг.

• раскрыть теоретических представлений об аудите и консалтинге в мировой экономической науке;

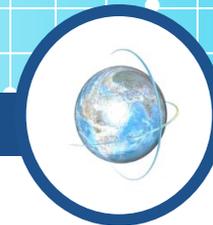
• проследить историю возникновения и развития аудита и консалтинга в экономической практике;

• показать основные особенности и тенденции развития аудиторско-консалтиговых услуг в современной России.

# Сущность понятия «аудит»



- Комитет Американской бухгалтерской ассоциации: «Аудит - это системный процесс получения и оценки объективных данных об экономических действиях и событиях, устанавливающий уровень их соответствия определенному критерию и представляющий результаты заинтересованным пользователям».
- ФЗ «Об аудиторской деятельности»: «аудит - независимая проверка финансовой отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.
- ФЗ «Об аудиторской деятельности»: «аудиторская деятельность» - деятельность по проведению аудита и оказанию сопутствующих аудиту услуг, осуществляемая аудиторскими организациями и индивидуальными аудиторами.



# Задачи аудита

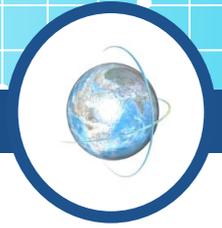
разработка мероприятий по  
улучшению финансового  
положения предприятия

выявление резервов  
эффективного  
использования финансовых  
ресурсов предприятия

оптимизация доходов и расходов  
предприятия

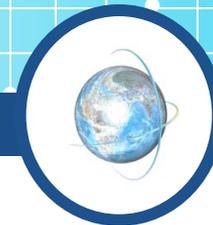


# *Принципы аудита*



- **независимость и объективность при проведении проверок;**
- **конфиденциальность, компетентность и добросовестность аудитора;**
- **использование методов статистики и экономического анализа;**
- **применение информационных технологий;**
- **умение принимать рациональные решения по данным аудиторской проверки;**
- **доброжелательность и лояльность по отношению к клиентам;**
- **ответственность аудитора за последствия его рекомендаций и заключений по результатам аудиторских проверок.**

# Виды аудита



## Аудит

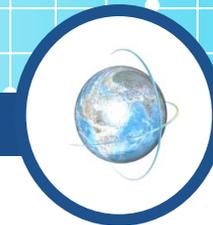
### Внешний

Под внешним аудитом понимают независимую экспертизу и анализ публикуемой финансовой отчетности хозяйственного субъекта с целью определения ее достоверности, полноты и соответствия законодательству, а также консультированием по учетным, налоговым, финансовым, организационным и другим вопросам.

### Внутренний

Внутренний аудит же осуществляется работниками предприятия и предназначен для внутривозвратного контроля финансового состояния, диагностирования системы управления и обеспечения администрации рекомендациями по повышению эффективности экономики предприятия.

# *По виду деятельности проверяемого экономического субъекта аудит подразделяется на*



**Банковский аудит (проверяемые организации - банки и другие кредитные учреждения);**  
**Страховой аудит (проверяемые организации - страховые компании);**  
**Аудит инвестиционных институтов и бирж (проверяемые организации - инвестиционные институты, товарные и фондовые биржи);**  
**Прочий аудит (проверяемые субъекты - организации прочих отраслей)**



# Стандарты, определяющие нормы поведения на рынке консалтинга:

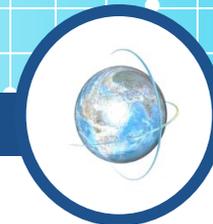


**Внутренние кодексы этики, стандарты практики профессиональных ассоциаций консультантов;**

**международные стандарты качества предоставляемых услуг, например ISO-9001, разработанные Международной организацией по стандартизации;**

**Внутренние правила консалтинговых фирм.**

# Сущность понятия «консалтинг»



1

**Консалтинг** - это целый комплекс услуг, предоставляемых консалтинговой компанией корпоративным клиентам, которые заинтересованы в оптимизации своего бизнеса.

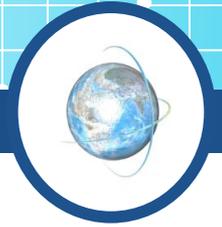
2

Под **управленческим консультированием** понимается профессиональная помощь специалистов по управлению руководителям и управленческому персоналу различных организаций, заключающаяся в совместно вырабатываемых решениях на основе анализа существующих проблем функционирования и потенциала дальнейшего развития организаций.

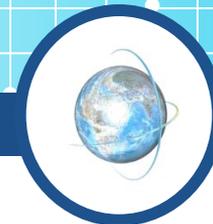
3

**IT-консалтинг** включает в себя экспертизу IT-инфраструктуры, разработку стратегии развития IT, оптимизацию работы IT-подразделения заказчика, выбор информационной системы, управление проектом ее внедрения и контроль качества.

# **Виды консалтинга**

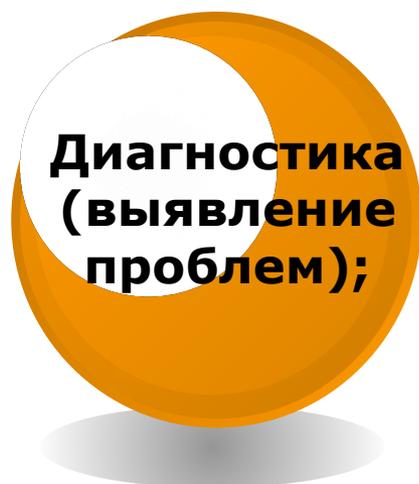


- **Административное консультирование**
- **Консультирование по финансовому управлению**
- **Консультирование маркетинга**
- **Консультирование по управлению кадрами**
- **Консалтинг производства**
- **Информационные технологии**
- **Специализированный консалтинг**



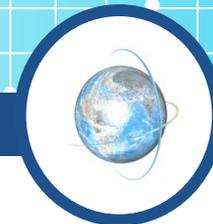
## Этапы консалтингового проекта

**Основной задачей консалтинга является идентификация и нахождение путей решения имеющихся проблем.**



# Осуществлять аудиторскую деятельность имеют право:

Таблица 1



На	На	На	На	На	На
1.01.06	1.01.07	1.01.08	1.01.09	1.01.10	31.12.10

Имеют право на  
осуществление  
аудиторской  
деятельности - всего,  
тыс.

7,7	8,2	7,3	6,9	4,3	6,1
-----	-----	-----	-----	-----	-----

в том числе:

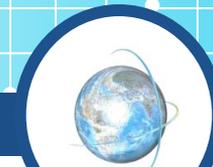
аудиторские  
организации

6,6	7,1	6,4	6,2	3,7	5,2
-----	-----	-----	-----	-----	-----

индивидуальные  
аудиторы

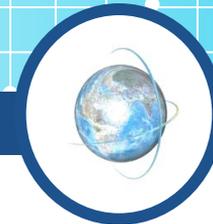
1,1	1,1	0,9	0,7	0,6	0,9
-----	-----	-----	-----	-----	-----

# Распределение аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов



Федеральный округ	Аудиторские организации		Индивидуальные аудиторы	
	тыс.	в % от общего кол- ва	тыс.	в % от общего кол- ва
Российская Федерация	5,2	100	0,9	100
в том числе:				
Центральный *	2,4	46,5 *	0,4	41,2 *
Северо-Западный	0,6	12,1	0,1	8,4
Южный	0,3	6,6	0,1	11,8
Приволжский	0,7	14,8	0,1	15,0
Уральский	0,4	7,1	0,07	7,4
Сибирский	0,5	8,1	0,08	8,6
Дальневосточный	0,2	3,5	0,04	4,6
Северо-Кавказский	0,1	1,3	0,02	3,1

# Опыт ведения аудиторской деятельности:



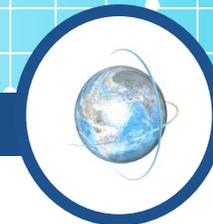
Количество лет ведения аудиторской деятельности	Удельный вес аудиторских организаций в общем количестве, %					
	2005	2006	2007	2008	2009	20 10
Менее года	2,1	3,3	3,2	3,5	2,8	9,1
1-2 года	8,3	11,5	10,0	10,4	11,4	8,2
3-4 года	22,3	17,7	12,9	10,5	9,8	9,7
5 и более лет	67,3	67,4	73,9	75,6	76,0	73,0

# Основания проведения обязательного аудита

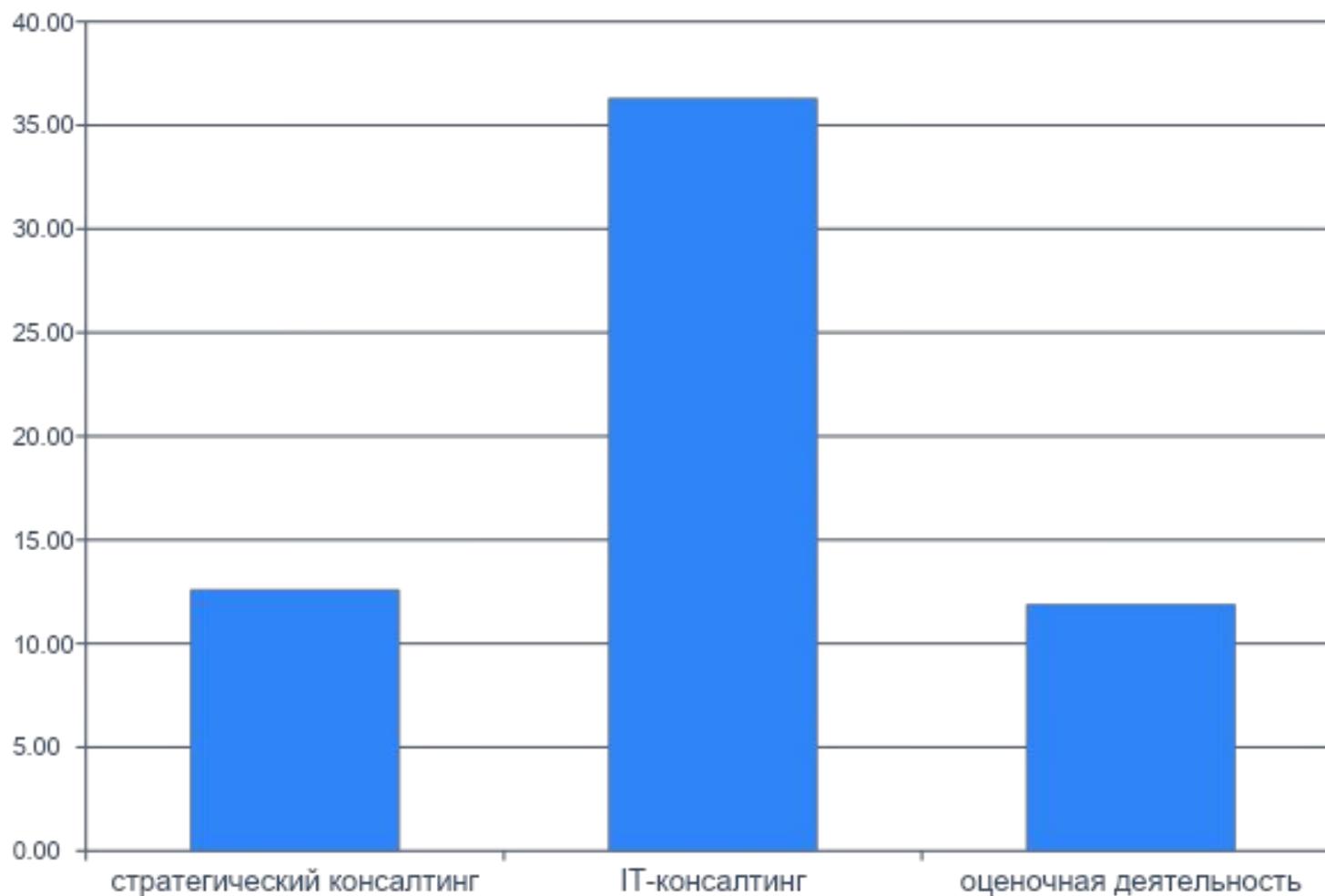
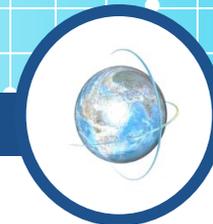


Основание проведения обязательного аудита	Уд. вес в общем кол-ве проведенных обязательных аудитов, %
Обязательный аудит – всего	100
в том числе:	
открытые акционерные общества	21,8
кредитные организации	1,6
страховые организации и общества взаимного страхования	0,8
биржи и инвестиционные фонды	1,8
унитарные предприятия	5,3
организации, финансовые показатели которых выше минимальных значений	53,3
другие случаи, предусмотренные законами	15,3

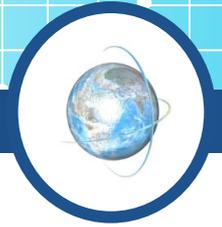
# Рынок консультационных услуг в области управления



# Наиболее востребованные виды консультационных услуг

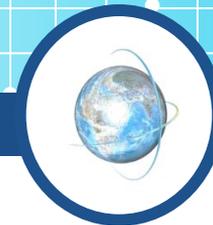


# **К договору об аудиторских услугах прилагают следующие документы**



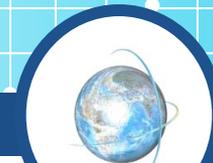
- **перечень оговоренных услуг, которые аудитор обязан предоставить заказчику;**
- **техническое задание на проведение проверки;**
- **прейскурант и график внесения оплаты за оказанные услуги.**

## **Типовой договор консалтинговых(аудиторских) услуг должен включать:**



- фирменное наименование и юридический адрес организации-исполнителя (для ИП – Ф.И.О., сведения о государственной регистрации);
- обязательства консалтинговой(аудиторской) компании;
- условия, предоставляемые клиентом для выполнения обязательств (ст.689, 730 ГК РФ, ст.27 ФЗ от 07.02.1992 № 2300-1);
- календарный план работ;
- вид работ;
- протокол соглашения о договорной цене;
- акт сдачи-приемки научно-технической продукции по договору;

# Виды договоров консалтинга:



• абонементный.

• договор о диагностике (разовой или повторяющейся).

• договор о внедрении.

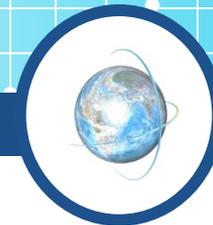
• договор о повышении квалификации руководителей.

• договор о составлении проекта.

• договор о развитии организации.

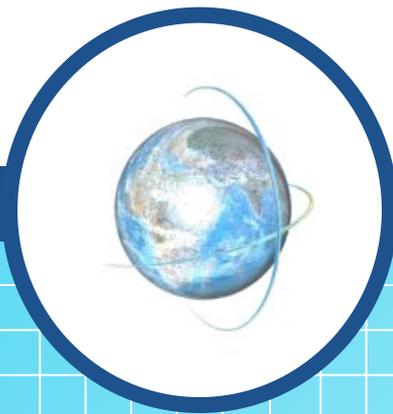
• договор о разовой консультации.

# Выводы:



- ❖ Проникновение аудита, консалтинга и IT-консалтинга практически во все сферы экономики страны свидетельствует о серьезном изменении мотивации руководителей предприятий, принимающих управленческие решения.
- ❖ Консалтинговая деятельность в России неразрывно выступает в тандеме с аудиторской деятельностью, а точнее является одной из сопутствующих услуг последней.
- ❖ Наблюдается тенденция к вытеснению мелких аудиторских и консалтинговых фирм с рынка более крупными, что означает консолидацию отрасли.





**Спасибо за внимание!**