

АКТИВИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ БЮДЖЕТНЫХ СИСТЕМ



Выполнили:
студентки группы МЭ091
Еросова В.
Рудакова Т.

Бюджетные системы — инструмент управления качеством

План — ничто,

*планирование —
все.*

Эйзенхауэр



Бюджетные учетные системы —

- широко используемый в управлении инструмент, позволяющий аккумулировать информацию, требуемую для реализации разнообразных управленческих функций.
- Они развиваются под влиянием новых идей менеджмента и модифицируются в связи с его возникающими информационными потребностями.



Функции бюджетных систем



I. Планирование деятельности предприятия.

- сводится к формированию основного бюджета предприятия (*master budget*), отражающего снабженческие, производственные, сбытовые, финансовые и инвестиционные процессы его деятельности в их взаимосвязи и взаимообусловленности, на базе принятых учетных концепций
- предназначена для координации различных операций (действий) по достижению целей предприятия.

II. Просчет различных вариантов бюджета

- тесно связана с принятием управленческих решений и выбором лучшей производственной программы деятельности предприятия.



Она позволяет:

- представить взаимосвязь принимаемых решений и целевых показателей,
- оценить их совокупное влияние и вклад каждого решения в конечный результат,
- выявить решения, нарушающие гармонию производственно-хозяйственной деятельности.

III. Мониторинг исполнения бюджетов и процессов производственно-хозяйственной деятельности

- *позволяет выявлять отклонения фактических результатов деятельности от запланированных, оценивать их влияния на целевые показатели (как правило, на финансовый результат).*

IV. Анализ исполнения бюджета

- Она может осуществляться на разных уровнях в зависимости от сроков и решаемых на каждом уровне разных задач, что определяет степень сложности реализации.



От её проведения зависят:

- Полнота, глубина и способ осуществления управления как оценки деятельности предприятия в целом, так и вклада каждого центра ответственности
- выявление факторов (причин), вызвавших отклонения
- мотивация деятельности
- оценка вклада каждого сотрудника в выполнение программы
- регулирование деятельности.

Процесс бюджетирования



ограниченные
производственные,
финансовые и
человеческие
ресурсы



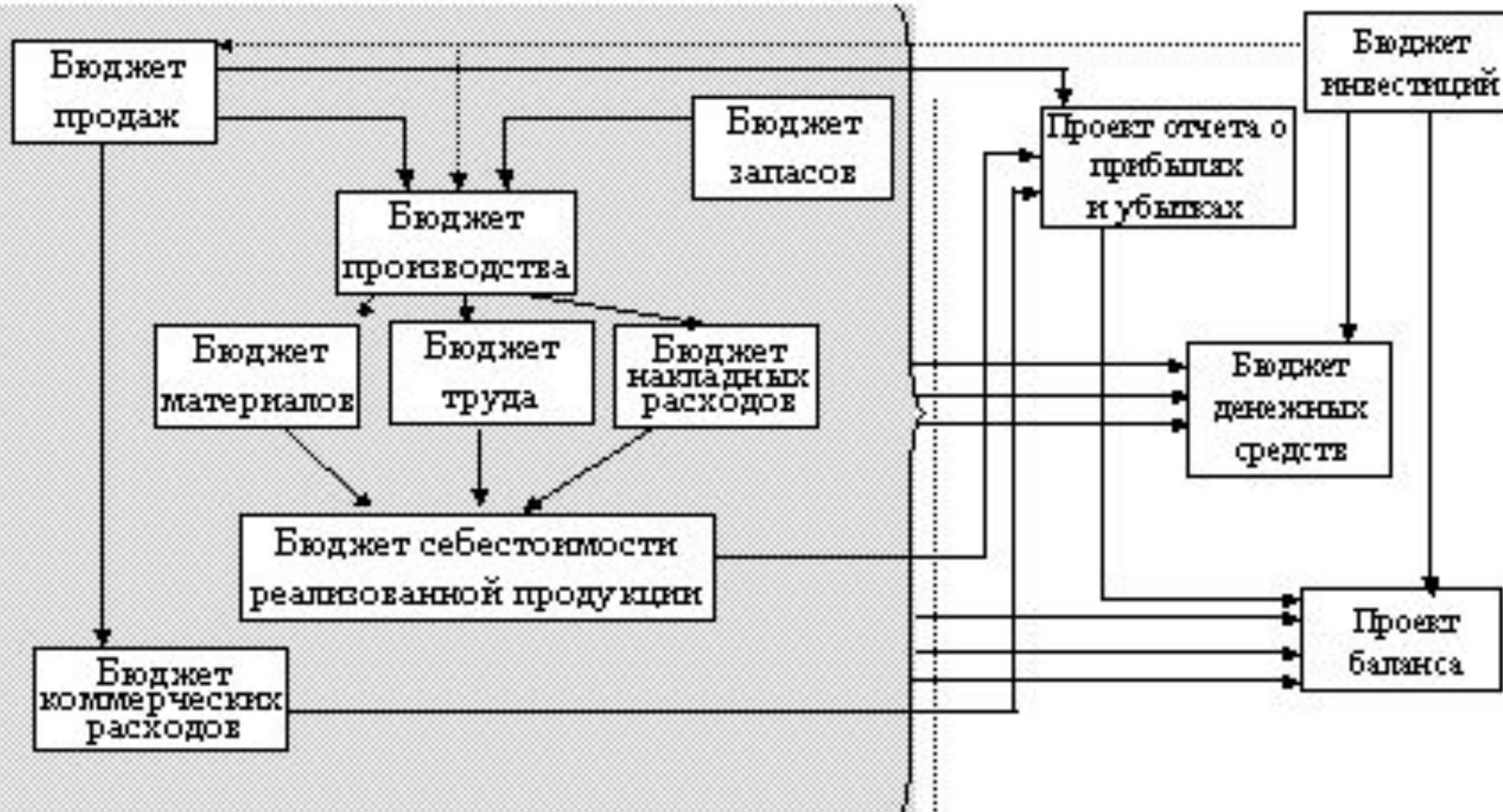
прогнозируемая
конъюнктура
рынка



Основной бюджет

представляет
собой
скоординирован
ный по всем
подразделениям
план работы
предприятия в
целом.





Операционные бюджеты

Финансовые бюджеты

Операционные бюджеты

- *составляются для отражения операций, планируемых на предстоящий год.*

К числу операционных бюджетов относятся:

- бюджет продаж (бюджет доходов)
- бюджет производства в натуральных единицах
- бюджеты запасов материалов и готовой продукции
- бюджет производственной себестоимости, детализируемый в отдельных бюджетах по всем основным элементам производственных затрат (бюджет материальных затрат, бюджет трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов)
- бюджеты коммерческих, общих и административных расходов.

Финансовые бюджеты

- включают бюджеты, характеризующие либо финансовое положение предприятия, либо финансовые результаты его деятельности.
- Они составляются на основе информации операционных бюджетов, обобщая или представляя ее в требуемом разрезе.

ИТОГИ

Выбор при планировании
производственной
программы помогает

*предвидеть и структуру
баланса, и основные
показатели отчета о
прибылях и убытках.*

Годовое бюджетирование помогает

- оценить будущие финансовые результаты реализации выбранной альтернативы и при этом убедиться в достижении удовлетворительной структуры баланса для удержания инвестиционного капитала
- рассчитать соответствующие данному альтернативному варианту возможные показатели рентабельности и ликвидности предприятия

Периодичность разработки бюджетов

*определяется объемом планируемых
данных и потребностями конкретного
предприятия.*