

# АКТИВИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ БЮДЖЕТНЫХ СИСТЕМ



Выполнили:  
студентки группы МЭ091  
Еросова В.  
Рудакова Т.

# Бюджетные системы — инструмент управления качеством

*План — ничто,*

*планирование —  
все.*

*Эйзенхауэр*



## Бюджетные учетные системы —

- широко используемый в управлении инструмент, позволяющий аккумулировать информацию, требуемую для реализации разнообразных управленческих функций.
- Они развиваются под влиянием новых идей менеджмента и модифицируются в связи с его возникающими информационными потребностями.



# Функции бюджетных систем



# I. Планирование деятельности предприятия.

- сводится к формированию основного бюджета предприятия (*master budget*), отражающего снабженческие, производственные, сбытовые, финансовые и инвестиционные процессы его деятельности в их взаимосвязи и взаимообусловленности, на базе принятых учетных концепций
- предназначена для координации различных операций (действий) по достижению целей предприятия.

## II. Просчет различных вариантов бюджета

- тесно связана с принятием управленческих решений и выбором лучшей производственной программы деятельности предприятия.



# Она позволяет:

- представить взаимосвязь принимаемых решений и целевых показателей,
- оценить их совокупное влияние и вклад каждого решения в конечный результат,
- выявить решения, нарушающие гармонию производственно-хозяйственной деятельности.

# III. Мониторинг исполнения бюджетов и процессов производственно-хозяйственной деятельности

- *позволяет выявлять отклонения фактических результатов деятельности от запланированных, оценивать их влияния на целевые показатели (как правило, на финансовый результат).*



# IV. Анализ исполнения бюджета

- Она может осуществляться на разных уровнях в зависимости от сроков и решаемых на каждом уровне разных задач, что определяет степень сложности реализации.



## От её проведения зависят:

- Полнота, глубина и способ осуществления управления как оценки деятельности предприятия в целом, так и вклада каждого центра ответственности
- выявление факторов (причин), вызвавших отклонения
- мотивация деятельности
- оценка вклада каждого сотрудника в выполнение программы
- регулирование деятельности.

# Процесс бюджетирования



ограниченные  
производственные,  
финансовые и  
человеческие  
ресурсы



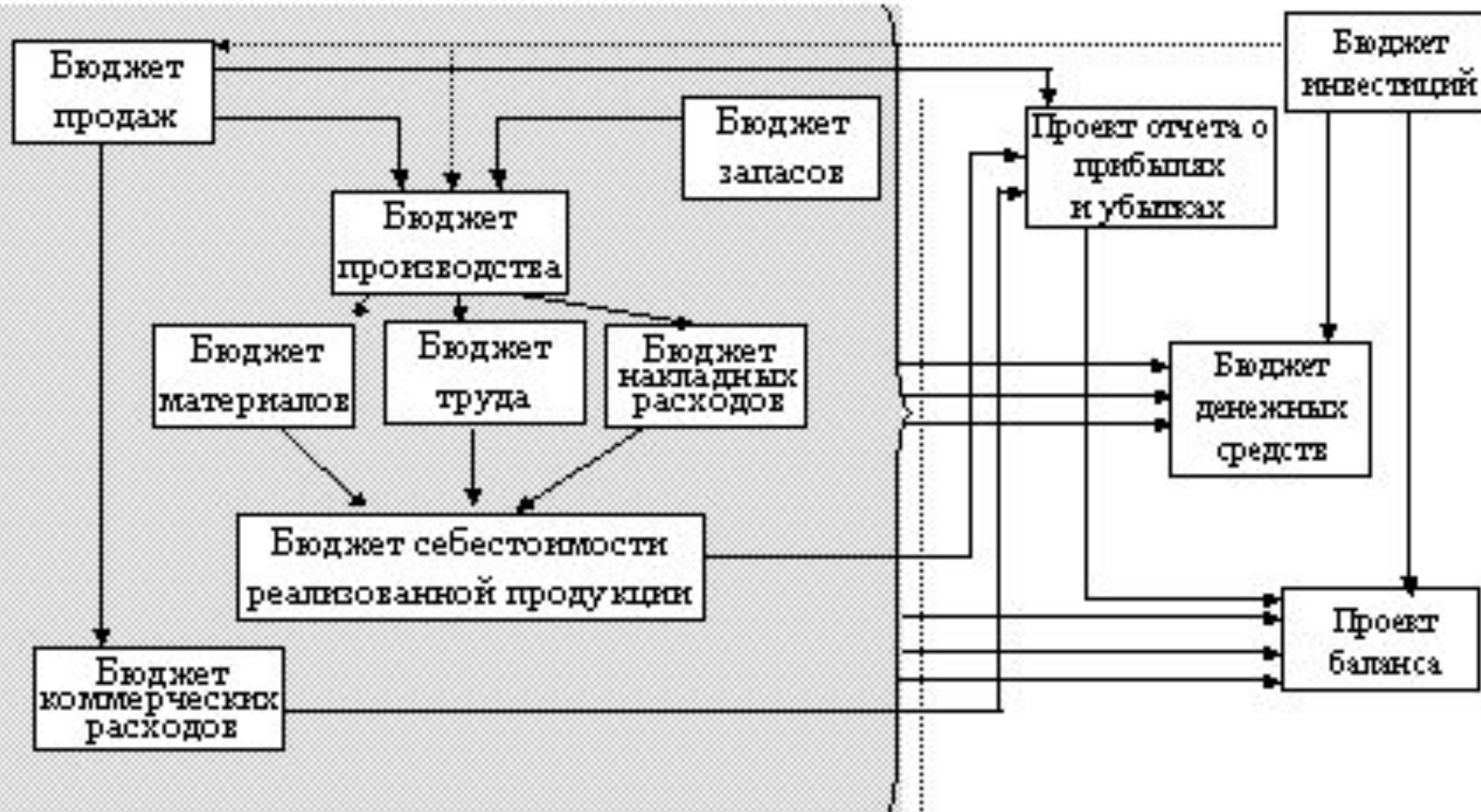
прогнозируемая  
конъюнктура  
рынка



# Основной бюджет

представляет  
собой  
скоординирован  
ный по всем  
подразделениям  
план работы  
предприятия в  
целом.





Операционные бюджеты

Финансовые бюджеты

# Операционные бюджеты

- *составляются для отражения операций, планируемых на предстоящий год.*



# К числу операционных бюджетов относятся:

- бюджет продаж (бюджет доходов)
- бюджет производства в натуральных единицах
- бюджеты запасов материалов и готовой продукции
- бюджет производственной себестоимости, детализируемый в отдельных бюджетах по всем основным элементам производственных затрат (бюджет материальных затрат, бюджет трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов)
- бюджеты коммерческих, общих и административных расходов.

# Финансовые бюджеты

- включают бюджеты, характеризующие либо финансовое положение предприятия, либо финансовые результаты его деятельности.
- Они составляются на основе информации операционных бюджетов, обобщая или представляя ее в требуемом разрезе.



ИТОГИ

Выбор при планировании  
производственной  
программы помогает

*предвидеть и структуру  
баланса, и основные  
показатели отчета о  
прибылях и убытках.*

# Годовое бюджетирование помогает

- оценить будущие финансовые результаты реализации выбранной альтернативы и при этом убедиться в достижении удовлетворительной структуры баланса для удержания инвестиционного капитала
- рассчитать соответствующие данному альтернативному варианту возможные показатели рентабельности и ликвидности предприятия

# Периодичность разработки бюджетов

*определяется объемом планируемых  
данных и потребностями конкретного  
предприятия.*