Современные особенности построения интегрированных цепей поставок товаров в РФ

ПОДГОТОВИЛИ СТУДЕНТЫ ФТД-4 ДС-07

ЛАЗАРЕВА АЛИНА И РЕЗАНОВИЧ КРИСТИНА

Управление цепями поставок

Управление цепями поставок (Supply Chain Management, SCM) - это организация, планирование, контроль и регулирование товарного потока, начиная с получения заказа и закупки сырья и материалов для обеспечения производства товаров, и далее через производство и распределение доведение его с оптимальными затратами ресурсов до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка (European Certification Body for Logistics)

Эффективность концепции SCM

Направления Повышения Эффективности	Источники повышения Эффективности
Увеличение количества заказов и повышение стабильности спроса	Повышение точности планирования за счет единых информационных каналов, синхронизации бизнес-процессов, совместного прогнозирования спроса, сокращения времени вывода новых изделий на рынок
Снижение страховых запасов («замена запасов точной информацией»)	
Снижение рисков и повышение надежности планов и поставок	Повышение качества оперативного управления за счет непрерывного мониторинга всей ЦП, своевременного определения отклонений и нарушений в функционировании ЦП
Снижение накладных и трансакционных издержек	Сокращение части затрат на маркетинг и логистику за счет ликвидации бизнес-процессов, связанных с неопределенностью в закупках, складировании и сбыте

Общая схема цепи поставок

Построение интегрированной цепи поставки осуществляется на основе большего внимания организации **«обратных» потоков»** (процессы сбора использованной продукции от покупателя, переработка продукции, повторное использование отдельных компонентов / узлов / деталей, утилизация)

Интегрированная цепь поставки включает в общее понятие цепи поставки:

- **Исключение потерь, связанных с неэффективностью в рамках цикла процесса**
- **Эффективное использование энергетических ресурсов**
- **Минимизации выбросов парниковых газов**
- **Эффективное использование ресурсов и текущих мощностей**
- **Принятие в рассмотрение законодательства связанного с экологическими аспектами**

Преимущества, возникающие при использовании SCM концепции

- Выравнивание и минимизация запасов в цепи поставок;
- Сокращение времени выполнения заказа;
- Быстрая реакция на запросы потребителей;
- Уменьшение неопределенности и рисков в цепи поставок

Построение интегрированных цепей поставок дает следующие преимущества

- расширение перспектив интеграции между партнерами по логистики;
- переход от субоптимальных решений в отдельных областях бизнеса к оптимизации логистической системы в целом;
- разрешения противоречий и конфликтов по логистическим параметрам между функциональными подразделениями и контрагентами цепи поставок;
- переход от управления отдельными операциями к управлению логистическими бизнес-процессами.

Факторы, влияющие на построение цепи поставок

- Комбинирование различных видов грузоперевозок
- Увеличение эффективности использования топлива

Структурные

- Перенос производственных мощностей в другие страны
- Уровень консолидации грузоперевозок
- Увеличение объемов дистрибуции через центры консолидации в портах/аэропортах
- Централизованное / децентрализованное хранение запасов
- Развитие городских центров консолидации
- Увеличение количества кросс-доков
- Перенос складских помещений в другие страны
- Изменение количества складских площадей
- Централизованное / децентрализованное производство продукции

Коммерческие

- Продажи online
- Возврат товаров на переработку / повторное использование
- Использование услуг региональных поставщиков
- Увеличение глобализации поставок
- Уровень развития рынка

Операционные

- Осуществление поставок в ночное время суток
- Изменения в размерах транспортируемых партий продукции
- Внедрение концепции Just in Time
- Изменение частоты перевозок
- Сокращение окон между поставками

Функциональные

- Использование систем маршрутизации транспорта
- Использование телематики
- Развитие сотрудничество между компаниями по логистическим вопросам
- Инвестирование в двухуровневые / большего объема грузовые автомобили
- Соответствие типа транспорта требуемым объемам транспортировки
- Увеличение интегрирования процессов дистрибуции и производства

Внешние

- Развитие интернет торговли / сервисов по оптимизации загрузки
- Использование альтернативных видов топлива
- Развитие схем управления выбросами грузовым транспортом
- Высокое налогообложение грузоперевозок в городских районах
- Цены на нефть
- Ограничение на время перевозок
- Качество дорожной инфраструктуры
- Конкуренция со стороны зарубежных логистических операторов
- Налогообложение физических лиц на использование сети дорог
- Увеличение доли перевозок наземным транспортом

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ