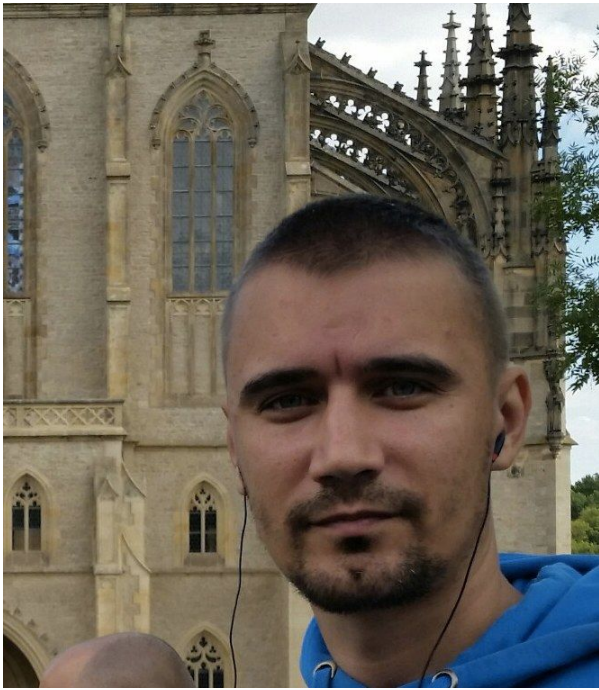


ag;je
days
2017

Внедряем Agile. Как можно влиять на мотивацию при внедрении

Николай Фабричев, Agile coach, SEMrush



Николай Фабричев

Agile coach @  SEMRUSH



Improving the Profession of Software Development

Как Петя проекты по Agile делал

- Петя работает в Компании на позиции руководителя проектов
- Пилотный проект по разработке Продукта
- Используем Agile



Быстрый старт

- Формируем группу разработки
- «Теперь мы работаем по Agile | SCRUM»
- Архитектор вне команды
- Владелец продукта (аналитик) вне команды
- Определили KPI



Первые трудности

- Навязанная архитектура
- Навязанные технические решения



Дальше хуже

- Реализация сложных модулей архитектором (не командой)
- Большинство задач стали рутинной
- Рабочий график по часам
- Контроль что делает команда
- Формальные встречи с руководством



В шаге от провала

- Общение с Владельцем Продукта через истории
- На Sprint Review и Sprint Retrospective ищутся виноватые



Вторая попытка. А что это было ?

- Видимость активной работы
- Поиск виноватых



ag;je
days
2017

История умалчивает



ag;le
days
2017

Прозрачность != Видимость



Мотивация — ТОПЛИВО ДЛЯ ВСЕГО



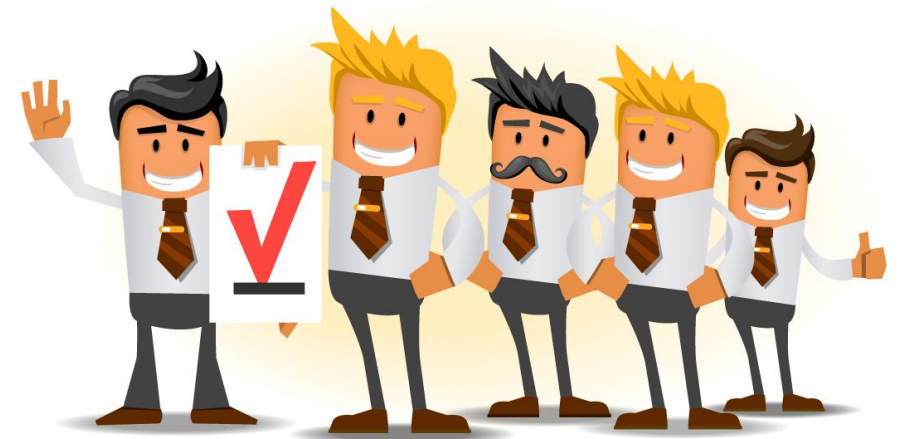
Как это было ?

- Страх
- Обязательства
- Поощрения «если – то»



Перезагрузка

- Команда сама себя нанимает и увольняет
- Группа != Команда



Первые шаги

- Архитектура прорабатывается внутри команды
- Технические решения выбираются командой
- Команда несет ответственность за качество архитектуры и технических решений
- Команда не ищет виноватых, а ищет пути решения



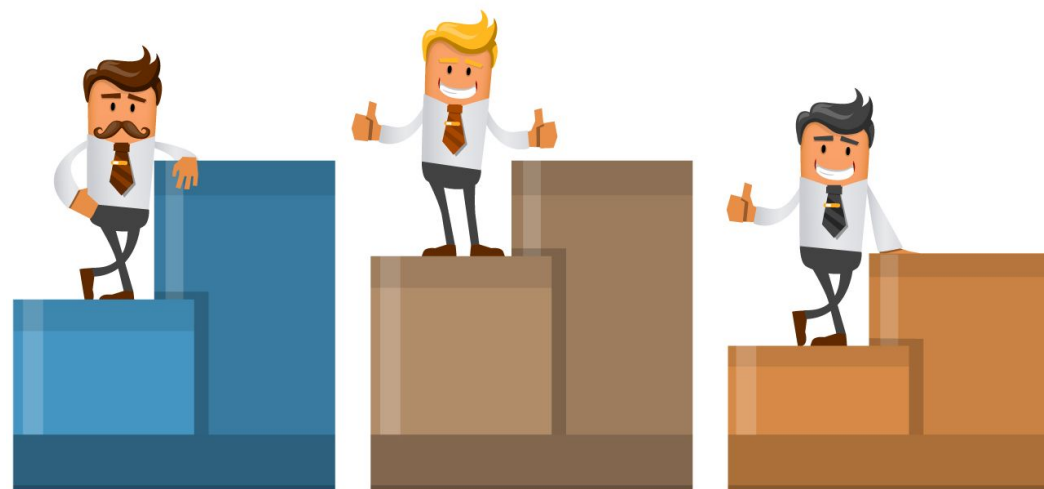
Дальше лучше

- Партнерство
- Доверие
- Объединение вокруг общей цели
- Миссия
- Возможность вносить изменения
- Доступность и помощь руководства



В шаге от успеха

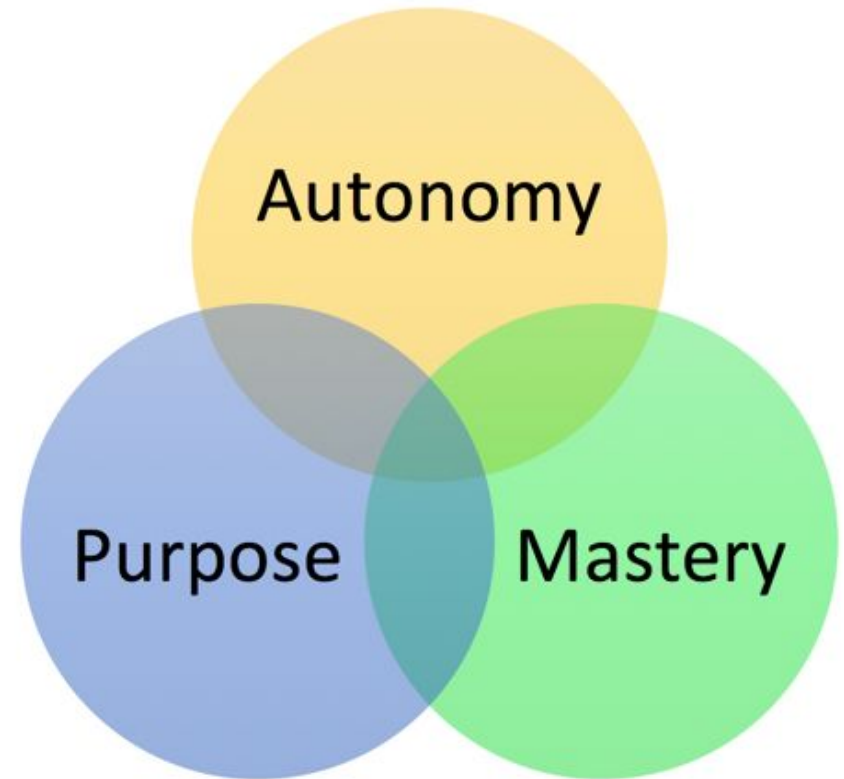
- Принадлежность к группе «Крутяшек»
- Самоорганизация



Что изменилось ? Это Мотивация 3.0 !

Основана на

- Ценностях и вдохновении
- Автономности
- Мастерстве



ag;je
days
2017

Спасибо !

- Основано на реальных событиях
- Все совпадения не случайны
- Ни один NDA не пострадал



ag;le
days
2017

Ваши вопросы

