Тема 1. Закономерности и принципы организации производства

План лекции

1. Общее понятие дисциплины «Организация сельскохозяйственного производства».
2. Закономерности сельскохозяйственного производства.
3. Принципы организации производства и условия их реализации

1. Общее понятие дисциплины «Организация сельскохозяйственного производства»

- *Организация сельскохозяйственного производства* – это наука, раскрывающая и объясняющая закономерности, принципы, методы, формы рационального построения и осуществления эффективной деятельности сельскохозяйственных предприятий во взаимодействии с предприятиями других сфер агропромышленного комплекса.

- Объектом науки является сельскохозяйственное предприятие, ее предметом – организация производства на предприятии.

Организация сельскохозяйственного производства, как наука, изучает производство в совокупности трех его элементов техники, технологии и организации. Эти элементы взаимосвязаны. Об этих взаимосвязях свидетельствует *содержание процесса организации производства*:

- определение цели и задач;
- формирование трудовых коллективов для выполнения задач;
- определение фор самоуправления;
- разработка производственного задания, условий договоров;
- выбор форм разделения и кооперации труда;
- оснащение работников средствами производства;
- разработка технологий производства продукции;
- обоснование приемов и методов руда, рациональная организация рабочих мест;
- выбор эффективной системы материального стимулирования работников;
- установление системы контроля за выполнением производственного задания, условий договоров.

Задача дисциплины «Организация сельскохозяйственного производства»:

- на основе исследований, обобщения практики, соответствующих закономерностей и принципов вырабатывать научные положения и практические рекомендации по рациональному построению сельскохозяйственных предприятий: выбору организационно-правовой формы, обоснованию размеров, организационной и производственной структуры, организации земельной территории, формированию трудовых и материально – технических ресурсов.

2. Закономерности сельскохозяйственного производства

- Под *закономерностью* понимают повторяющуюся существенную связь явлений в природе, общественной жизни, хозяйственных процессах и т.д.
- Организация исходит из своих специфических *законов*. Общие законы организации впервые были сформулированы основоположником организационной науки А.А Богдановым.

К законам организации относят:

1) *закон композиции*, определяющий необходимость согласования целей организации;

2) *закон пропорциональности*, который отражает необходимость определенного соотношения между частями целого, их соразмерности соответствия или зависимости;

3) *закон наименьших*, в соответствии с которым структурная устойчивость целого определяется его наименьшей частичной устойчивостью;

4) *закон онтогенеза* предопределяет, что каждая организация проходит в своем развитии определенные фазы жизненного цикла: становление, расцвет, угасание;

5) *закон синергии* означает, что сумма свойств организационного целого превышает «арифметическую» сумму свойств каждого из его элементов в отдельности;

6) *закон информированности* (упорядоченности) устанавливает, что в организационном целом не может быть больше порядка, чем информации; упорядоченность – характеристик системы, отражающая наличие определенным способом установленных взаимосвязей;

7) *закон единства анализа и синтеза* означает, что процессы разделения, специализации, дифференциации дополняются противоположными процессами соединения, кооперации, интеграции;

8) *закон самосохранения* предполагает, что любая организационная система стремится сохранить себя как целостное образование и соответственно экономнее расходовать свой ресурс. Важнейшее условие сохранения системы – обеспечение ее равновесного функционирования.

Закономерности сельскохозяйственного производства можно объединить в следующие группы:

1. **Естественно-исторические закономерности**

Почвенно-климатические условия, биоклиматический потенциал соответствующей зоны определяют специализацию производства.

Продуктивность земли, как главного средства производства в с/х-ве зависит от ее плодородия.

Плодородие земли поддерживается и повышается:

- - введением севооборотов,
- - внесением удобрений,
- - рациональной системой обработки земель.

Земледелие и животноводство развиваются эффективно при их соотношении в соответствующих пропорциях.

Производство, ограниченное отраслями растениеводства или животноводства (за исключением узкоспециализированных предприятий -откормочных, птицефабрик, тепличных комбинатов), как правило, менее эффективно, а в условиях рынка в определенной мере рискованно.

2. Технические и технологические закономерности

Достаточная техническая оснащенность, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов, применение интенсивных технологий:

- снижают трудоемкость готовой продукции,
- ведут к высвобождению ручного труда,
- способствуют росту эффективности производства.

При этом реальный эффект означает сокращение совокупного (живого и овеществленного) труда на единицу продукции.

Технические средства используются рационально:

- при достаточной численности механизаторских кадров, позволяющей повысить сменность использования машин,
- при наличии ремонтной базы, обеспечивающей высокую техническую готовность средств механизации.

3. Организационные закономерности

Росту эффективности производства способствуют:

- рациональная организационная структура;
- рациональная структура управления;
- организация взаимодействия подразделений на договорных условиях;
- оптимальное соотношение факторов производства.

Направления совершенствования производственной инфраструктуры:

- развитие промышленной деятельности по переработке сельскохозяйственной продукции;
- созданию кормоцехов, хранилищ;
- улучшению дорожной сети;
- изготовление строительных материалов;
- кооперация в этих направлениях с другими предприятиями и организациями.

4. Экономические и социальные закономерности

Закономерна взаимозависимость уровня организации производства и социальных факторов: при развитой инфраструктуре (наличие на предприятии благоустроенного жилого фонда, объектов дошкольного воспитания, образования, культуры, различных сфер услуг, обслуживания и отдыха) шире возможности стимулировать труд, налаживать производство.

5. Экологические закономерности.

В каждой из названных групп закономерностей можно найти место взаимосвязям производственных факторов ведения хозяйства с экологическими, и в целом — с условиями окружающей среды.

Отрицательное воздействие сельского хозяйства на окружающую среду может проявляться в различных формах:

- загрязнение почвы;
- водных источников;
- грунтовых вод;
- атмосферы.

Сельскохозяйственное производство оказывает влияние на окружающую среду; экологическая обстановка отражается на качестве сельскохозяйственной продукции.

6. Сбалансированность факторов производства

Принцип предполагает рациональное соотношение основных факторов с.-х. производства – земли, рабочей силы, средств производства. Без сочетания их в соответствующих пропорциях недостаточно эффективно используется как каждый элемент, так и весь ресурсный потенциал предприятия. Этот принцип означает также необходимость соблюдения пропорций между отраслями подразделениями основного, вспомогательных и обслуживающих производств.

7. Комплексность и интеграция

Комплексность – это необходимость оценки и учета при организации производства почвенно-климатических, технико-технологических, социально-экономических, экологических факторов в их взаимосвязи и взаимообусловленности.

Интеграция предусматривает осуществление мероприятий, способствующих упорядочению внутрихозяйственных связей и подчинению элементов системы хозяйствования главной цели организации производства – повышению эффективности работы предприятия.

8. Динамичность

Данный принцип предполагает этапность, непрерывность и ускорение темпов достижения перспективной цели производства, последовательность и согласованность поэтапных решений и действий.

9. Ограничение разнообразия

Сельскохозяйственное производство зависит от специфики живой природы, а любой закон природы – ограничение разнообразия. В связи с этим организационные мероприятия, выходящие за пределы действия биологических и других естественных законов, требуя дополнительных затрат, бывают безрезультатными.

10. Условия организации производства

Реализация рассмотренных принципов зависит от соответствующих условий, как внешних, так и внутренних. Эти условия взаимосвязаны: внешние условия обеспечивают возможность лучшего использования внутренних; хорошо организованные внутренние условия снижают остроту взаимодействия на производство ряда негативных внешних условий.