

Racjonalizacja i redukcja zatrudnienia  
=  
zwalnianie pracowników

**Zarządzanie zasobami ludzkimi**

*Dr Katarzyna Czainska*

*k.czainska@pwsb.pl*

# Zadanie obowiązkowe



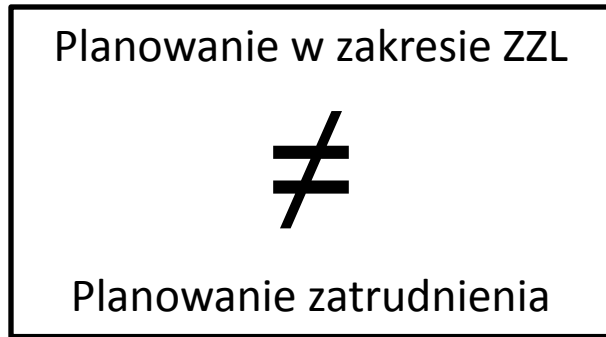
# Podstawy prawne

*Ustawa z dnia 26 czerwca 1974 r. Kodeks pracy*

# Planowanie w zakresie ZZL

-Co zawiodło?

-Co się zmieniło?



Przeniesienie z przekwalifikowaniem

Przeniesienie bez przekwalifikowania

Nabór

Redukcja

# Czynniki planowania zatrudnienia

- Co zawiodło?
- Co się zmieniło?

