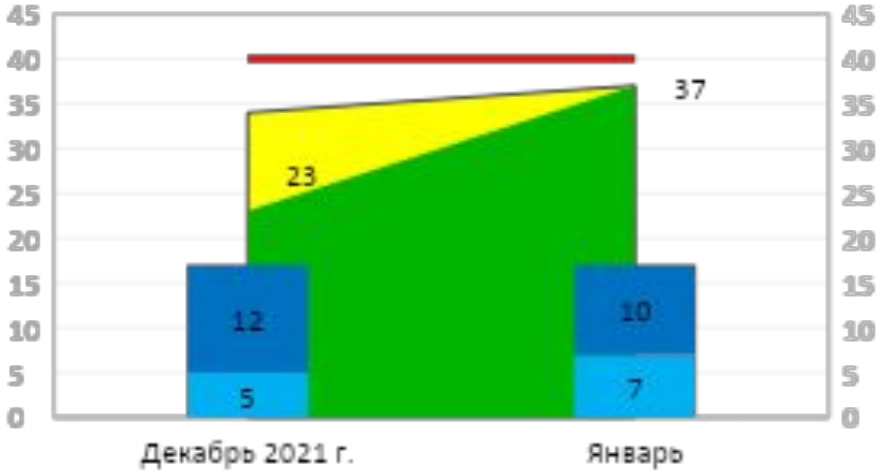
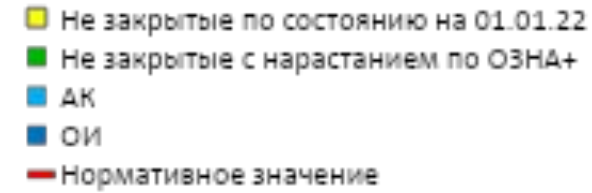
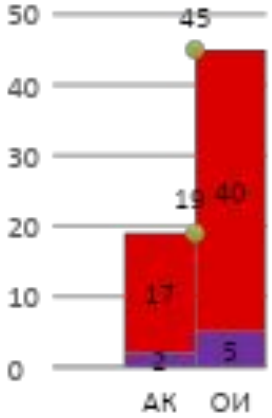
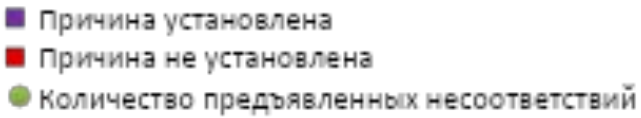
Лидер – Воропаев Д.А.

Динамика инцидентов с качеством выпущенной продукции, выявленных Заказчиком



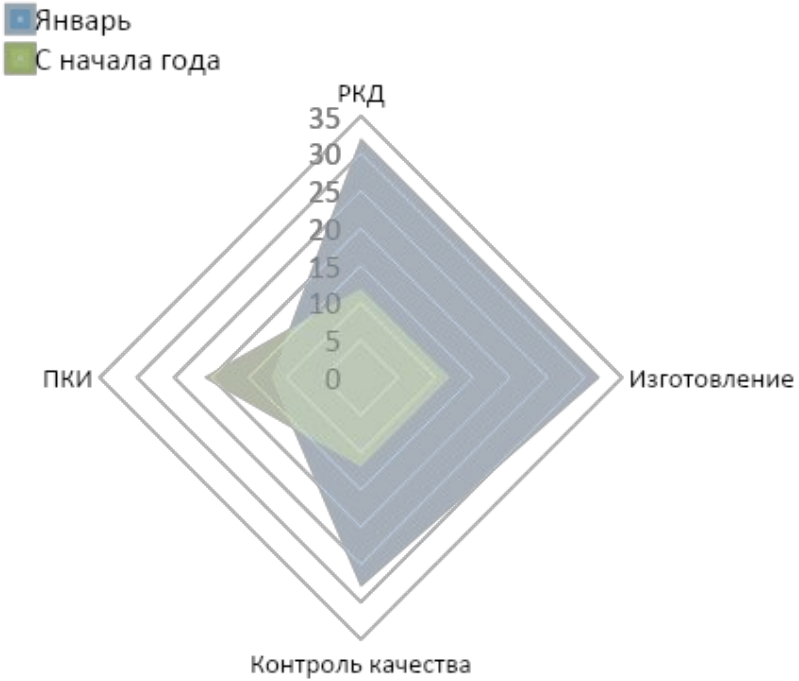






Лидер – Воропаев Д.А.

Результаты анализа причин несоответствий, выявленных Заказчиком



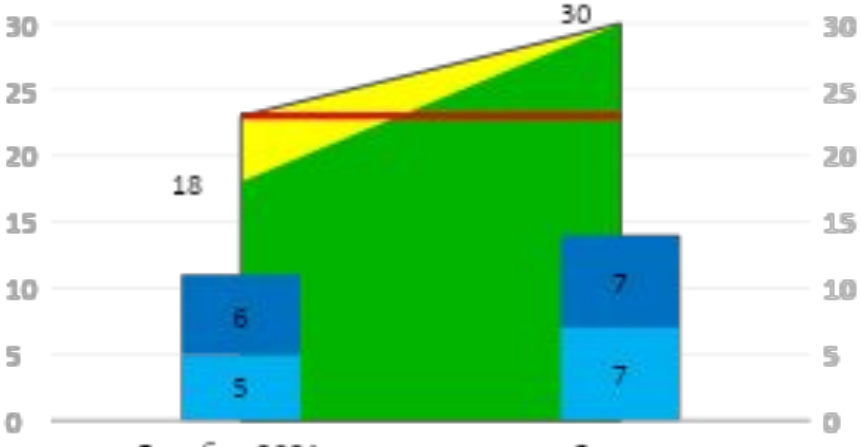
Топ повторяющихся несоответствий	Кол-во повторов

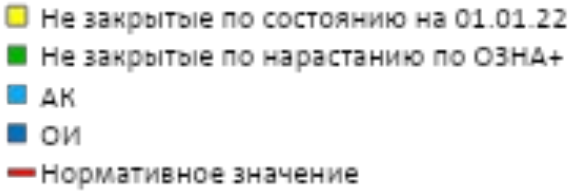
Топ основных причин несоответствий

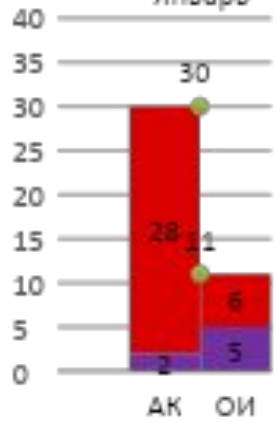
Принятые меры	Принятые меры

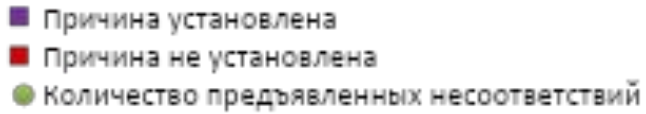
Лидер – Воропаев Д.А.

Динамика инцидентов с качеством продукции при ПНР/ШМР



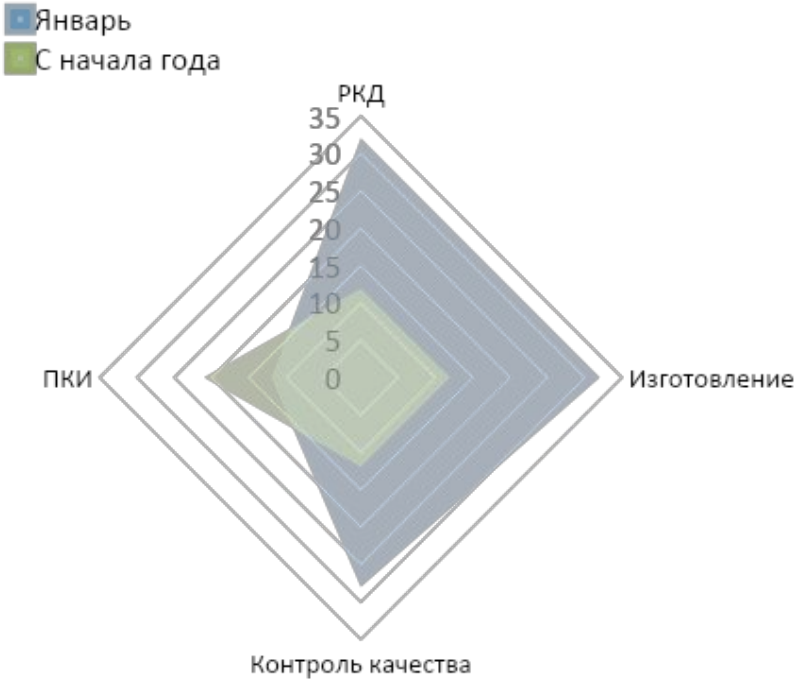






Лидер – Воропаев Д.А.

Результаты анализа причин несоответствий, выявленных при ПНР/ШМР



Топ повторяющихся несоответствий	Кол-во повторов

Топ основных причин несоответствий

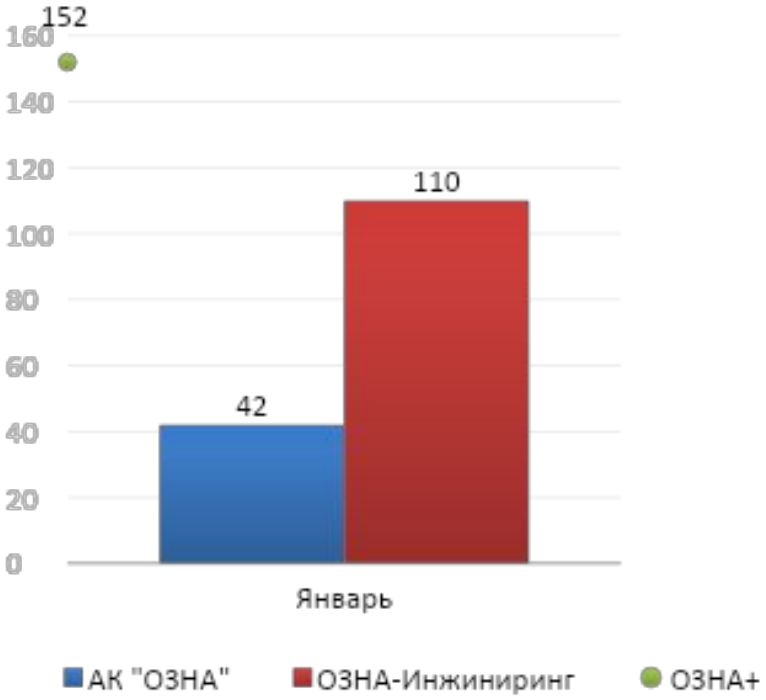
Принятые меры	Принятые меры

Лидер – Воропаев Д.А.

Анализ причин и назначение корректирующих мероприятий по значимым инцидентам по качеству продукции, возникшим на объекте Заказчика (в т.ч. ШМР\ПНР), за отчетный период

Проект (ДО)	Проблема	Причина	Корректирующие мероприятия	Срок	Ответствен-ный
ОИ 479.19 (12.2019г.)	8 не устраненных замечаний по акту об окончании ШМР от 23.12.2020 (Блок подготовки газа	В процессе определения		-	-
ОИ 378.17 (16.10.18г.)	Пробои изоляционного слоя греющего кабеля между алюминиевой оболочкой и матрицей	Выполнение подрядной организацией Заказчика монтажных работ с нарушением инструкции	Создать перечень документов (с учетом документации (инструкции) по монтажу), требуемой к поставляемой кабельной продукции, в т.ч. иностранного производства	30.01.22г.	Воропаев Д. А.
			Обеспечить получение от поставщика докумен-тов по монтажу в соответствии с перечнем	Начиная с 01.02.2022г.	Медведев П. Ю. Зиганшин А. Р.
ОИ 460.19 (30.01.21г.)	На датчиках перепада давления на линии дренажа отсутствует запорная арматура	В процессе определения		-	-
ОИ 624 (09.2021г.)	Диаметры ответных фланцев не соответствуют в присоединительной части требованиям ОЛ	Изготовление субподрядчиком ГПИ с несоответствием	Проработать возможность выставления затрат и штрафов за некачественно поставленную продукцию	30.12.21г.	Кох А.В.
		Не выявлено в ходе ИК	Провести анализ и уточнить чек-лист объема проверки ФУ	30.12.21г.	Воропаев Д. А.
БКНС-118 (27.12.19г.)	1.Отсутствует возможность обработки системой телемеханики на базе МИР и передачи данных Заказчику	В процессе определения		-	-
	2.Превышение вибрации по вертикальной линии	В процессе определения (Направлен запрос в адрес			

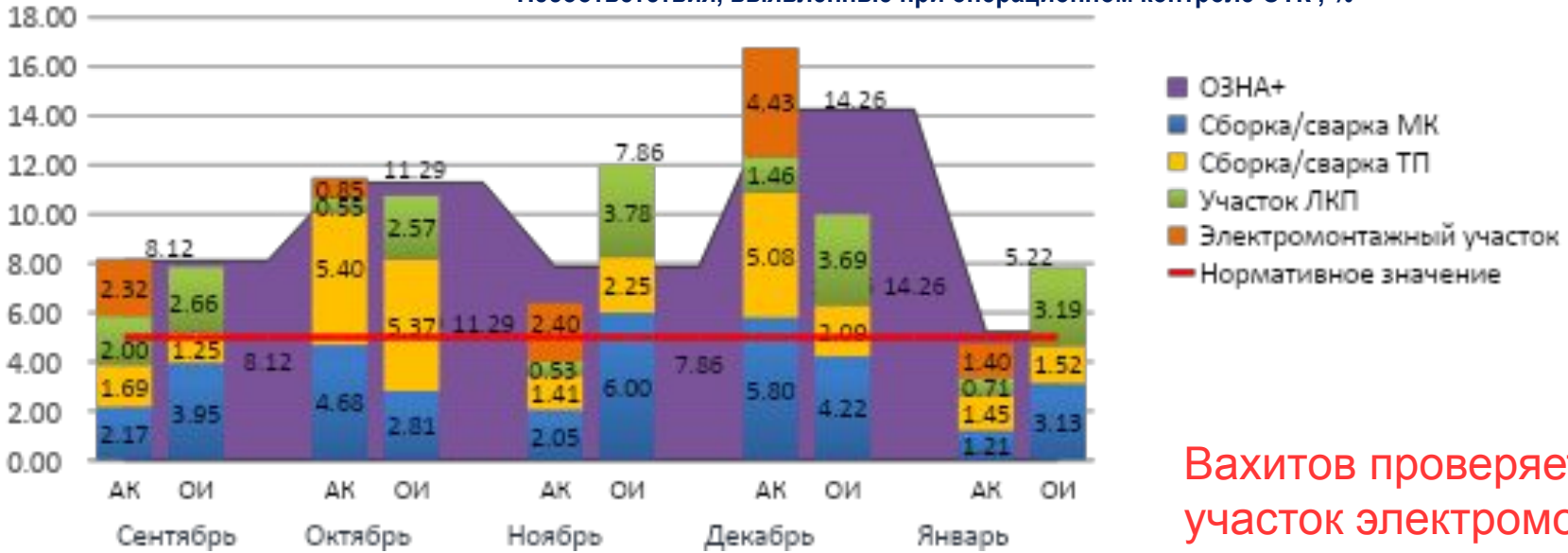
Количество несоответствий, выявленных при проведении ПСИ, %



Проекты с большим количеством несоответствий	Кол-во несоответствий
ОИ 664	64
ОИ 647	33

Лидер – Воропаев Д.А.

Несоответствия, выявленные при операционном контроле ОТК , %



Вахитов проверяет ли участок электромонтажа?

Основные причины несоответствий

Лидер – Воропаев Д.А.

Уровень несоответствий сварных соединений, %

Проблема	Причина	Корректирующие действия	Срок	Ответственный
*Наибольший процент дефектных сварных швов (18%) по диаметру 159*8 (АК)*	1) Сварка углекислотой вместо аргонодуговой (высокий риск дефектности шва) 2) Низкий уровень компетенций и мотивации по сварке аргонодуговым методом	1) Провести обучение с целью повышения компетенций по аргонодуговой сварке 2) Создать мотивацию для сварщиков, выполняющих аргонодуговую сварку 3) На период декабря организовать усиленный контроль за выполнением операций	30.12.2021 г.	Анохин Е.С.

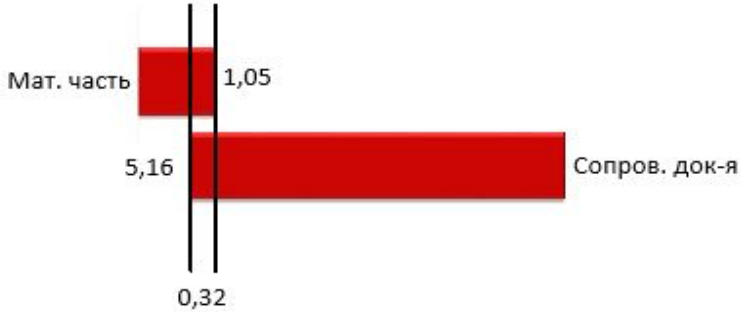
Продолжать нарастание или с начала года заново?

Узнать причину у ГС АК

Лидер – Воропаев Д.А.

Уровень несоответствий по результатам входного контроля поставляемой продукции, %

Структура несоответствий ОЗНА+ за январь, %



Результаты инспекции поставщиков

Топ поставщиков	
Повторные выезды	С наибольшим кол-м несоответствий

Топ поставщиков по количеству замечаний при ВК	
по СД	по МЧ

ПОБЕДЫ, ДОСТИЖЕНИЯ, УЛУЧШЕНИЯ / VICTORY, ACHIEVE, IMPROVE

В области ОТ и ПБ
В области продаж
В области исполнения проектов
В области управления финансами
В области управления персоналом
В области проектов изменений
В области качества (сварка, сдача Заказчику, ПНР и др. ключевые направления)
Успешное прохождение инспекционного аудита по ISO:9001 Положительные результаты квалификационного аудита ОИ в качестве поставщика БПГ, УПГ, УПТГ для ПАО «НК «Роснефть» Положительные результаты технического аудита ОИ в качестве поставщика факельного оголовка со стороны Enter Engineering Положительные результаты квалификационного аудита АК в качестве поставщика БКНС, НПС-Н, НПС-В для ПАО «НК «Роснефть»
Существенные улучшения на этапах ПСЦ (включая кайдзены – Бережливое производство)

Лидер – Воропаев Д.А.

Ключевые задачи на февраль (Key tasks of the month)

Задача	Срок	Ответственный
Проанализировать и составить структуру несоответствий (в т.ч. повторившихся), выявленных при ПСИ в 2021 г.	28.02.2022 г.	Воропаев Д.А.
Установить корневые причины и проверить наличие корректирующих мероприятий по повторившимся случаям. Информацию направить директору по качеству	28.02.2022 г.	Гаязова Ю.Р. Хасанова А.М. Анохин Е.С. Медведев П.Ю. Лизнева А.Б. Вахитов А.В. Айдаров А.В.
Проверить качество реализации мероприятий по повторяющимся случаям	30.03.2022 г.	Воропаев
Проанализировать и составить структуру несоответствий (в т.ч. повторившихся), выявленных Заказчиком в 2021 г.	28.02.2022 г.	Воропаев Д.А.
Установить корневые причины и проверить наличие корректирующих мероприятий по повторившимся случаям. Информацию направить директору по качеству	28.02.2022 г.	Гаязова Ю.Р. Хасанова А.М. Анохин Е.С. Медведев П.Ю. Лизнева А.Б. Вахитов А.В. Айдаров А.В.
Проверить качество реализации мероприятий по повторяющимся случаям	30.03.2022 г.	Воропаев