

Профессиональное образовательное учреждение
« КОЛЛЕДЖ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ »

Тема выпускной квалификационной работы:
Логистическая система предприятия:
формирование и развитие

Студент Першин С.А.
Группы ОДЛ-31-19-9
Специальность 38.02.03 Операционная
деятельность в логистике
Руководитель Ермилина Д.А.

Актуальность темы ВКР

- * Актуальность темы исследования заключается в том, что поддержание конкурентных преимуществ на сегодняшний день невозможно без систематической модернизации бизнеса на микро-, мезо- и макроэкономическом уровнях.
- * Поддержание конкурентных преимуществ напрямую зависит от оптимальных организационно-экономических решений, которые применяют предприятия. От эффективности организации системы логистики транспортно-экспедиционных компаний зависят результаты их работы, а также конкурентные позиции на рынке.
- * В этой связи вопросы совершенствования логистической системы транспортного предприятия выходят на первый план.

Цель ВКР

- * Разработка рекомендаций по развитию логистической системы предприятия

Задачи ВКР

- * исследовать теоретические основы формирования и развития логистической системы предприятия;
- * представить характеристику ООО «Транспортные Технологии»;
- * оценить эффективность логистической системы ООО «Транспортные Технологии»;
- * разработать мероприятия по развитию логистической системы ООО «Транспортные Технологии».

Методы

- * Сравнение
- * Индукция и дедукция
- * Абсолютных и относительных величин
- * Анализ литературных источников
- * Графический и табличный

Результаты, рекомендации

- * В рамках исследования было предложено мероприятие по внедрению «бережливого производства» в логистическую деятельность предприятия. Для совершенствования логистической деятельности в рамках политики бережливого производства рекомендованы следующие мероприятия:
- * 1 мероприятие – установка датчиков топлива в баках автотранспортных средств. В настоящее время фактический расход топлива превышает нормативный, в результате предприятие несет финансовые потери от перерасхода бензина. Установка датчиков расхода топлива в баках позволит снизить логистические издержки на ГСМ.
- * 2 мероприятие - выработка модели построения оптимального маршрута. Введенный налог на большегрузы увеличил логистические издержки предприятия, формирование маршрутов в объезд федеральных трасс позволит данные издержки устранить.
- * 3 мероприятие - Снижение затрат на ремонт и запчасти путем проведения регулярного технического обслуживания автотранспортных средств. Из-за непредвиденных поломок автотранспорта предприятие несет дополнительные затраты на ремонт и запчасти. Внедрение данного мероприятия позволит устранить часть ремонтов, в результате сократятся логистические издержки по статье «затраты на ремонт».
- * 4 мероприятие - Снижение затрат на заработную плату путем совмещения водителями должности экспедиторов. Внедрение данного мероприятия позволит сократить численность персонала, как следствие, сократятся логистические издержки по статье «заработная плата и отчисления на социальное страхование»

Выводы или заключение

- * Наибольшую экономию логистических издержек принесут такие мероприятия, как проведение регулярного технического обслуживания автотранспортных средств и совмещение функций экспедиторов водителями.
- * По результатам расчетов был сделан вывод о высокой эффективности внедрения концепции «Бережливое производство» в логистическую деятельность ООО «Транспортные Технологии».

Благодарности*

Выражаю благодарность Ермилиной Диане Александровне, за оказанную помощь в разработке ВКР, за ценные указания, за ценные замечания.

Спасибо за внимание!