

Мировой лидер в
производстве березовой
фанеры

Проект: «Стандартизация в Производстве Фанеры» Карцев И.Е. 29.08.2019



Досье стажера

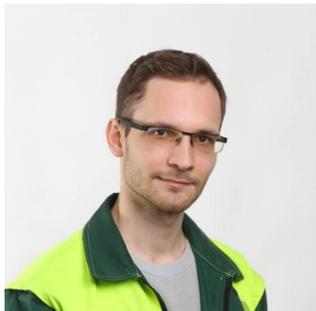


10 июля 2019 года принят на должность стажера в производство фанеры.

Являюсь студентом Санкт-Петербургского государственного лесотехнического университета им. С.М. Кирова.

Специальность «Технологические машины и оборудование». Профиль «Машины и оборудование лесного комплекса».

Область научный интересов: AutoCad, Компас-3D, теплотехническое оборудование.



Наставник:
Кокорев И.С.

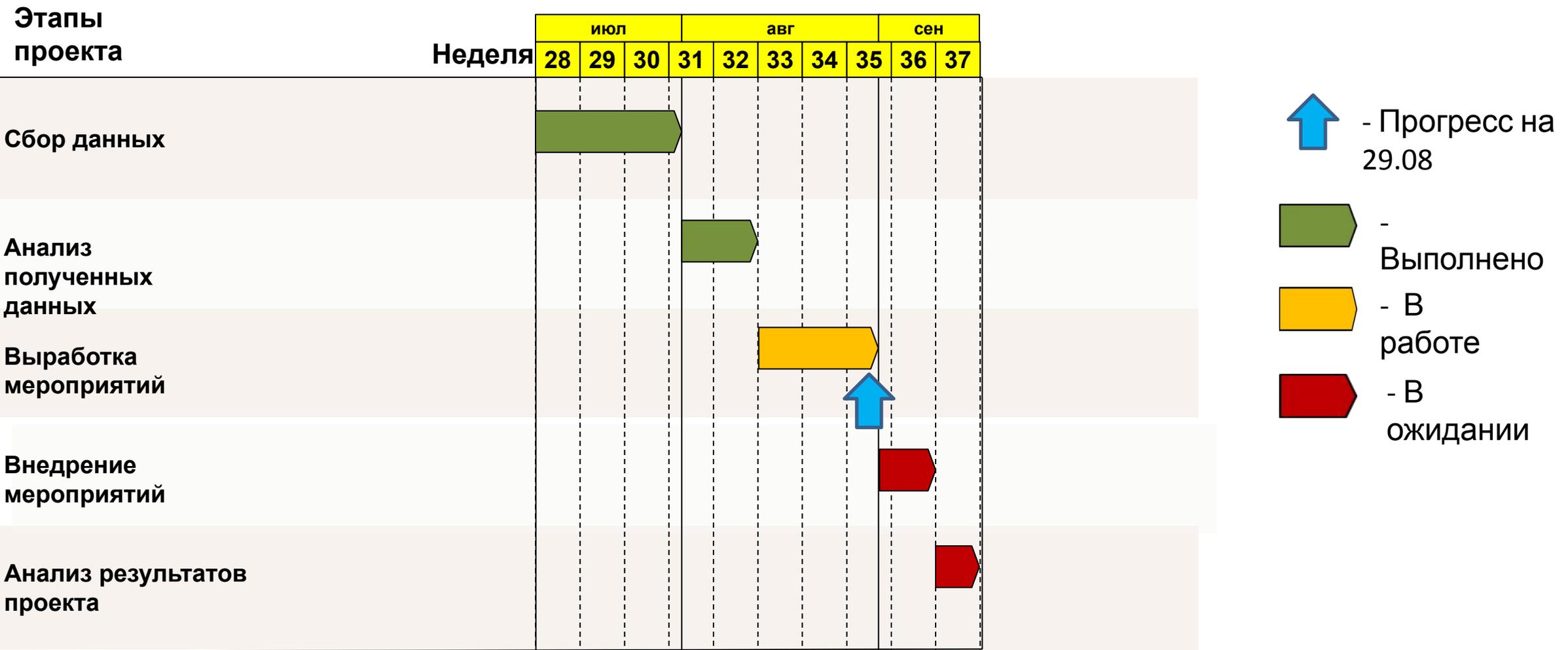


Руководитель
ПФ:
Пастухов А.М.

Задачи проекта:

- Стандартизация процедур передачи технологий работы мастера смены;
- Создание организационной поддержки новым сотрудникам ;
- Описание работы, разработка и практическое использование регламентирующих документов, обеспечивающих высокую результативность и эффективность выполняемых работ мастером смены;
- Сокращение потерь времени и повышение эффективности работы в целом.

График проекта «Стандартизация в ПФ»



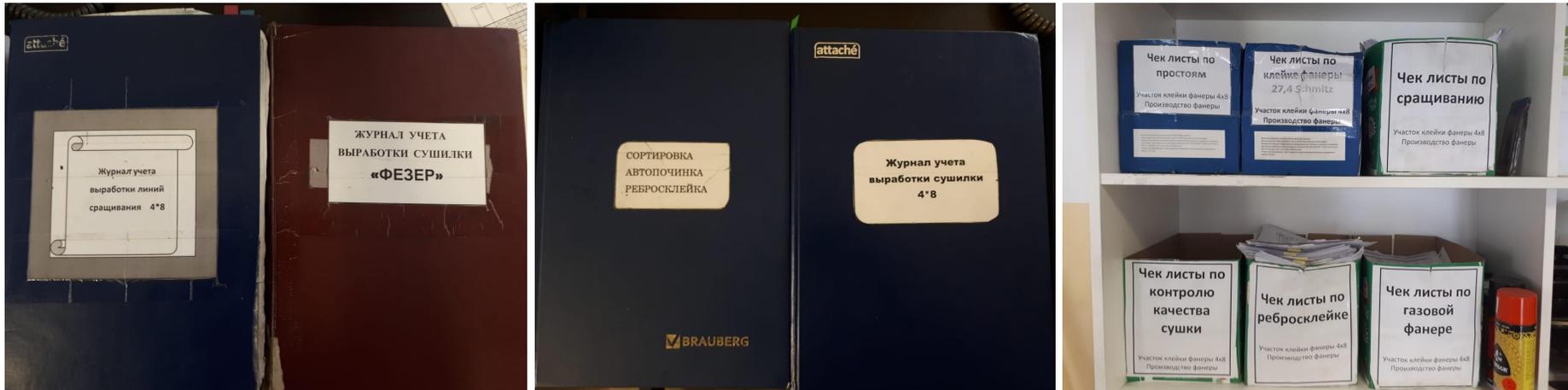
Проблема: Отсутствие стандартизированной структуры рабочего времени мастера смены

- Долгий поиск необходимой документации;
- Отсутствие четкой последовательности действий;
- Потеря времени на долгое заполнение документации, в следствии чего сокращение времени на прямое оперирование работой участка;
- Отсутствие точек и инструментов контроля за самим процессом работы.

Выполнение проекта

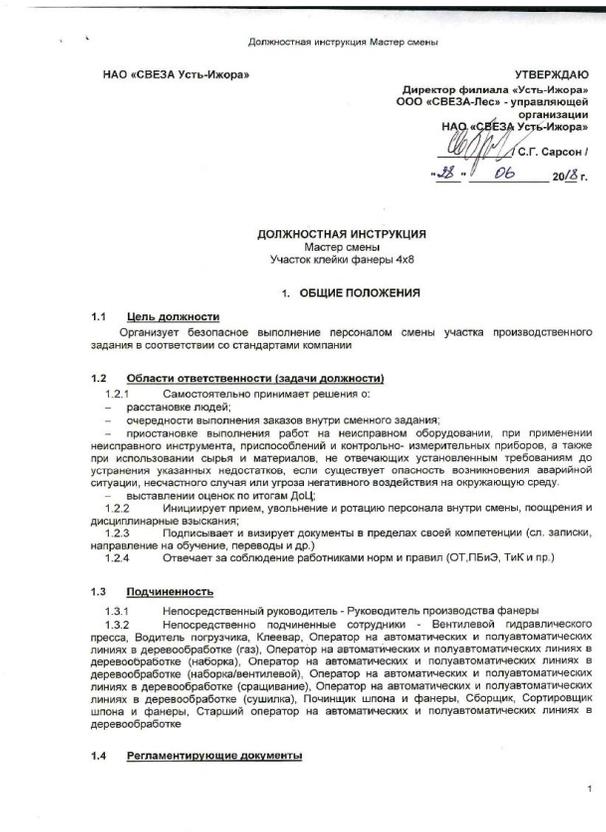
В рассматриваемых процедурах наибольшую ценность представляли журналы, приложения и формы рабочих документов, которые хоть как-то упорядочивали взаимодействия различных действий при выполнении необходимых процессов.

Для решения этой задачи был необходим системный подход к описанию и регламентации.



В период подготовки к решению данной проблемы были проведены следующие мероприятия:

- изучение эксплуатации основного и вспомогательного оборудования ПФ;
- рассмотрена техническая документация: схемы, паспорта, режимные карты оборудования ПФ ;
- рассмотрены инструкции по обслуживанию, ремонту, испытанию, наладке оборудования ПФ;
- проведено ознакомление с технической документацией;
- проведено наблюдение за работой мастера смены (в сумме более 24 часов), проведено ознакомление с ДИ мастера смены;
- изучены основы ведения производственной документации ПФ.



Была предложена следующая модель стандартизации рабочего процесса

Напомни, какой сегодня день?

Понедельник Вторник Среда Четверг Пятница

Суббота, воскресенье или ночные смены

Выработка на текущий момент: (указывается выработка на предыдущие сутки)

21.08.2019

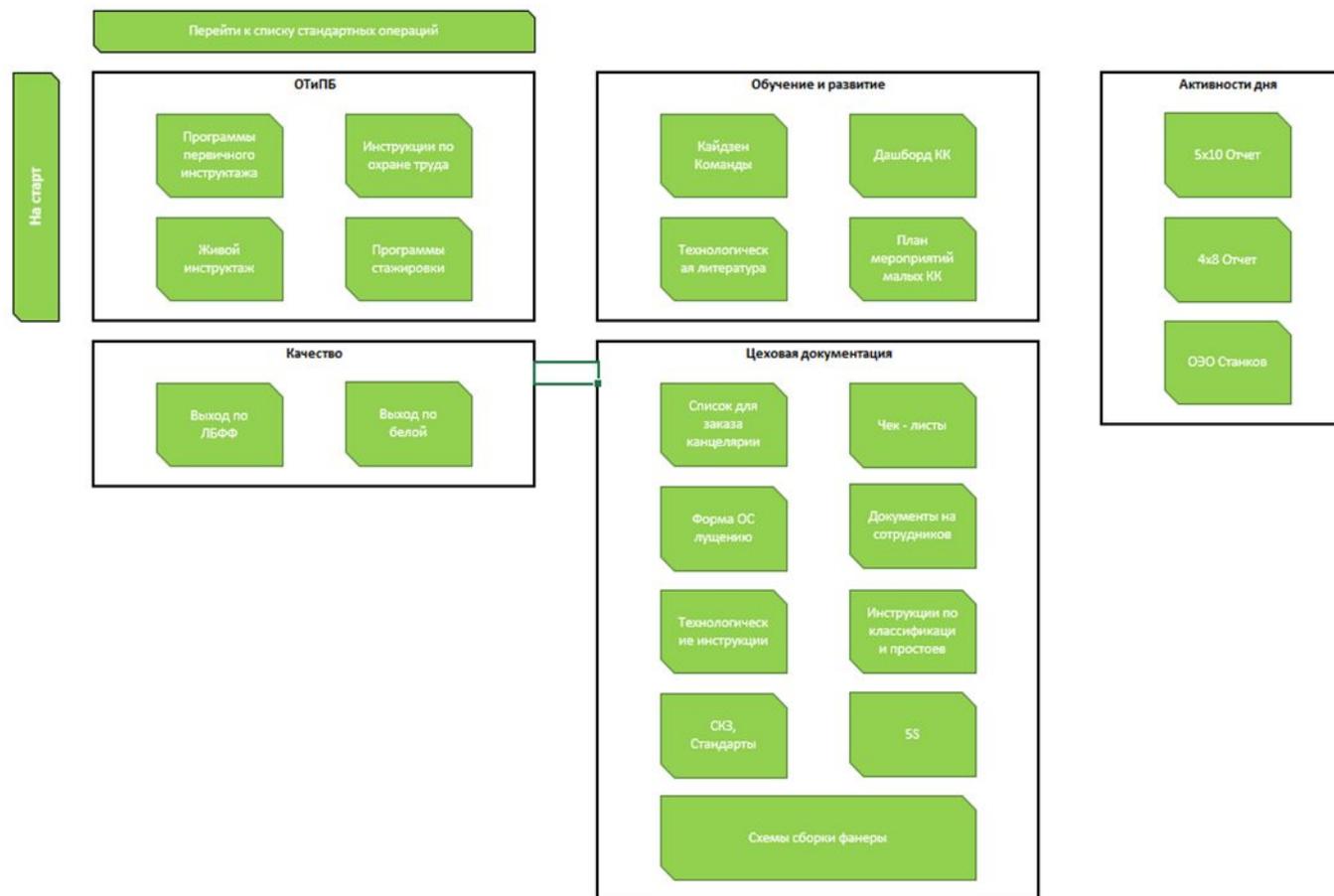
Клейка:	План:	Факт:	Откл:
4x8:	169,2	124,7	-44,5
5x10:	183,6	147,6	-36,0

Узнать показатели работы за месяц

СВЕЗА

Если мы уже знакомы, то ты можешь перейти к облаку тегов: СВЕЗА

К облаку



Пример работы

Инструкция по выполнению рабочего задания (ТИС)				Отдел: Участок:	
Задание №: 6		Описание задания: Обход цеха		Дата:	
Наименование оборудования/Номер:		Расположение оборудования:		Автор(ы):	
Символы:		Безопасность		Критическая операция	
		Обязательный порядок внутри шага		Проверка качества	
		Обязательный порядок шагов		Окружающая среда	
				Время (прибл.)	
Символ	№	Описание шага: (Что)	Детализация шага: (Как, Почему, Основные пункты)	Диаграмма: (Инструменты, Спец. части, СИЗ, Схема, и т.д.)	
	1	Сращивание	1. Шов соответствует эталону. Соединение уса прочное. 2. Длина листа после усовки 1,6 - 1565 мм. 1,3 - 1265 мм. 3. Соответствие маркировки пачек шпона		
	2	ПШ	1. Дефекты шпона. 2. Дочиниваются ли сучки. 3. Контроль ка-ва ребросклеенного шпона		
	3	Ручная сортировка	1. Дефекты шпона.		
	4	Ребросклейка	1. Контроль ка-ва ребросклеенного шпона		
	5	Сушилка	1. % влажного шпона. 2. Укладка сырого и сухого шпона.		
	6	Сортировка ребросклейки	1. Правильность сортировки		
	7	Сортировка подслоя			
	8	Горячий пресс	1. Выработка. 2. Холодная подпрессовка.		
	9	Вальцы	1. Журнал наноса. 2. Наличие разводки. 3. Что стоит на подаче.		
	10	Клееварка	1. Температура. 2. Вязкость.		
	11	Водитель	1. Приоритеты между переделами. 2. Проверка заполнения чек-листа и сообщение о неисправностях.		

Страница 1

Дата:	Ф.И.О.:	Описание изменения:

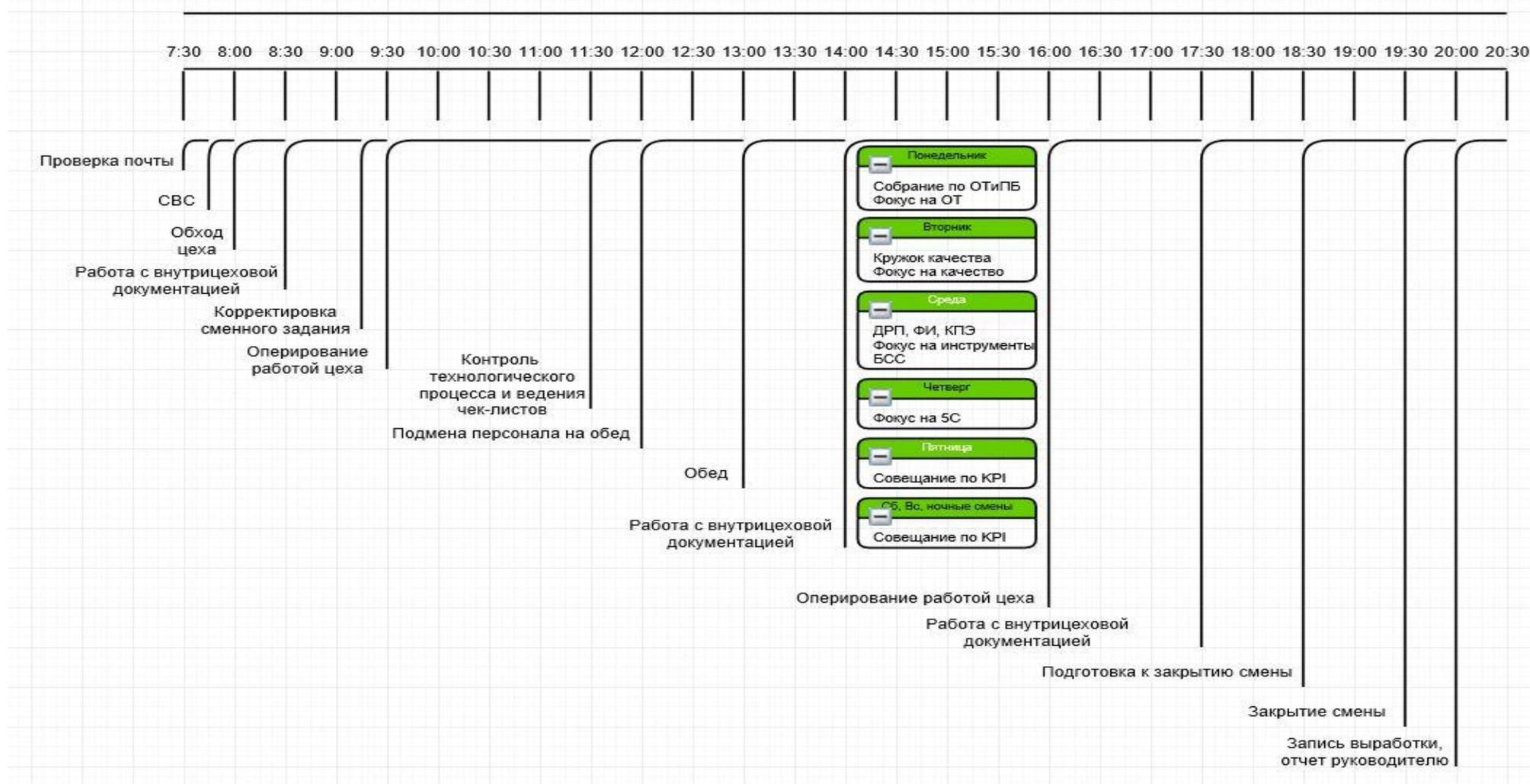
* - не требуются в случаях, п.

Одним из конкурентных преимуществ данной модели является быстрота поиска необходимого документа. Основным способом повышения быстроты и удобства работы является стандартизированная система поиска.

Структура модели



График рабочего времени мастера смены



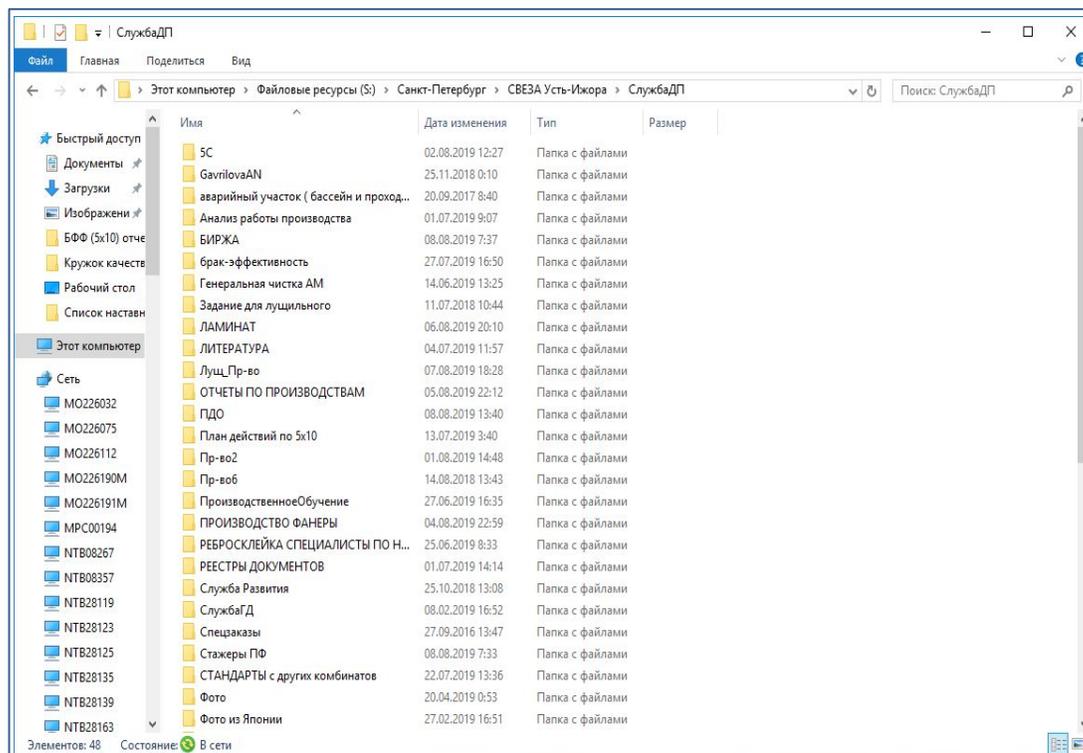
Итоги:

- Рабочие процедуры и правила ведения процессов четко регламентируются и являются понятным и доступным руководством к работе;
- Формируется единое видение и обеспечивается единый подход к любой рабочей ситуации в любом месте и в любой точке рабочего процесса;
- Минимизируется вероятность ошибочных действий;
- Обеспечивается высокий и стабильный уровень эффективности работы;
- Создается общая информационная база для адаптации новых сотрудников;
- Создаются четкие критерии для оценки результатов деятельности мастера смены;
- Уменьшение потери времени на поиск необходимой документации в среднем с 1 минуты до 10 секунд;
- Увеличение времени на прямое управление работой участка;
- Приведены все чек-листы ПФ, необходимые шаблоны документов.

Было



Стало



Поиск необходимого документа:
Min 1 мин.

Напомни, какой сегодня день?

Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница
-------------	---------	-------	---------	---------

Суббота, воскресенье или ночные смены

Выработка на текущий момент: (указывается выработка на предыдущие сутки)

Клейка:	План:	Факт:	Откл:
4x8:	4373,3	4310,6	-62,7
5x10:	4823,5	4824,2	0,7

Узнать показатели работы за месяц

СВЕЗА СВЕЗА

Если мы уже знакомы, то ты можешь перейти к облаку тегов:

К облаку

Поиск необходимого документа:
Max 10 сек.

Отзывы мастеров о проекте:



**Медюкова Е.
А.**
Мастер смены
5x10

*«Проделан большой объём работ,
а именно вклад в проработку такого трудного
процесса,
как работа мастера на смене.»*



**Смоквин Н.
С.**
Мастер
смены
4x8

*«Предложенная модель очень помогает вновь прибывшим
сотрудникам освоиться и пройти курс адаптации, а также он
полезен уже опытным сотрудникам в решении повседневных
рабочих задач.»*



Черепанова Г.В.
Мастер смены
УПШ

*«Данная стандартизированная система поиска уменьшает
потери времени на заполнение документации и увеличивает
время на нахождение на участке.»*

Так же в процессе работы на комбинате вне проекта были выполнены следующие мероприятия:

- Реализованы 4 идеи из ФИ (визуализация справочника дефектов шпона для наружных слоёв фанеры для сотрудников подрядных организаций, установка часов между 3 и 4 починочными станками участка 4x8, создание чек-листов по уборке оборудования ПФ, создание плакатов с ценностями компании и ключевыми правилами ПБ);
- Частичное замещение специалиста по производственной документации ПФ Кокорева И. С. на время отпуска;
- Приобретение умений работы в СЭД, ППК БАЗИС, ведения производственной документации



*Спасибо
за
внимание*