





Внешняя и внутренняя среда проекта

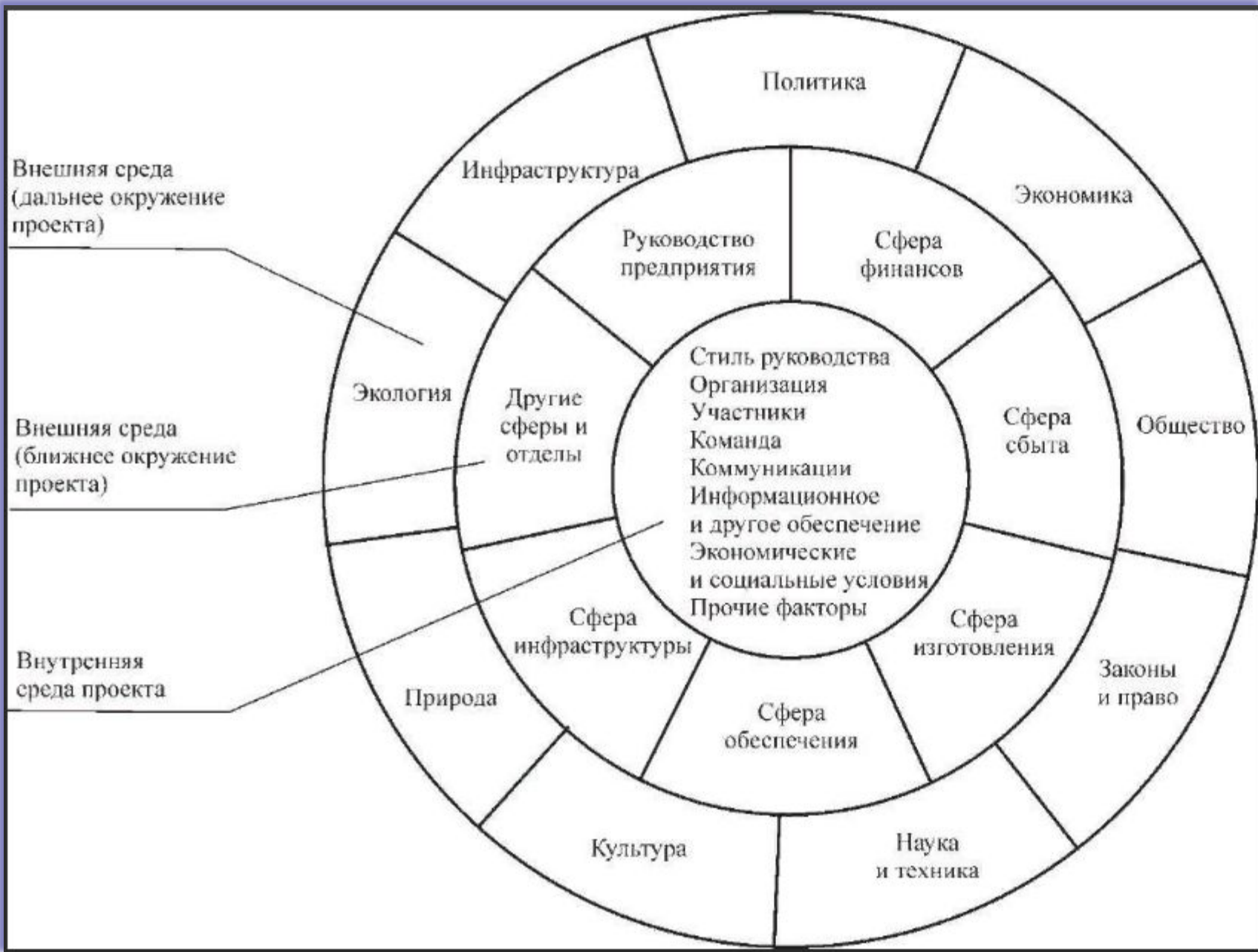
тема 3


Основные элементы проекта

ПРОЕКТ




- 
- 
- **Окружение проекта** (среда предприятия) – это набор внешних и внутренних факторов, влияющих на достижение результатов проекта.




- 
- **Внешнее окружение проекта** – это факторы, которые влияют на проект, и которых находятся вне компетенции руководителя проекта

- 
- **Внешнее окружение проекта в бизнес-литературе часто делится на ближнее и дальнее.**

- 
- **Дальнее окружение проекта** – это внешнее окружение самой компании, которое влияет на проект опосредованно, путем влияния на компанию.


Факторы дальнейшего окружения проекта:

- погода;
- экономическая ситуация;
- налоговое законодательство;
- требования по охране труда;
- рынок труда с дефицитом грамотных специалистов;
- курс доллара;
- чемпионат мира по футболу;
- и прочие вещи, которые на проект могут повлиять, и которые в проекте придется учитывать, если вы собираетесь довести его до конца.

- 
- **Ближнее окружение проекта** – это специфика компании, в которой осуществляется проект, которая влияет на проект напрямую.

Факторы ближнего окружения проекта:

- личность руководителя или ключевых стейкхолдеров;
- принятый процесс закупок или процесс найма персонала;
- корпоративная культура;
- правила ведения проектной деятельности;
- доступная версия MS Project;
- наличие у компании нужных поставщиков;
- наличие обедов в социальном пакете;
- и прочие вещи, которые на проект могут повлиять, и которые в проекте придется учитывать, если вы собираетесь довести его до конца.

- 
- **Внутреннее окружение проекта – это факторы, которые влияют на проект, и которых находятся в рамках компетенции руководителя проекта**

К внутреннему окружению можно отнести:

- **Стиль руководства проектом.** Этот фактор определяет психологический климат в команде проекта, влияет на её творческую активность и работоспособность.
- **Организационная структура проекта** (схема распределения полномочий, ответственности и подчинённости). Организационная структура может обеспечить быстроту принятия решений, гибкость реагирования на изменяющуюся обстановку, но при этом будет минимальная надёжность принятых решений.
- **Участники проекта** реализуют свои интересы в процессе осуществления проекта, формируют свои требования в соответствии со своей мотивацией и вовлеченностью в проект.
- **Команда проекта.** Слаженная работа команды позволяет быстрее раскрыться исполнителям и быть эффективными..
- **Методы и средства коммуникации** определяют полноту, достоверность и оперативность обмена информацией между лицами, принимающими решение и исполнителями (например, график проведения планёрок, совещаний и отчётов)
- **Экономические условия внутри проекта.** Этот фактор может влиять изменением сметы проекта, изменением выделенного на него бюджета.
- **Социальные условия проекта** влияют на проект следующими переменными: условия оплаты членов команды, условия труда и быта членов команды

- 
- **Зачем нужно учитывать окружение проекта?**

**Влияние факторов окружения
на различные виды проектов (оценка экспертов)**

Типы и виды проектов	Сферы влияния окружения проекта								
	Политика	Экономика	Общество	Закон и право	Наука и техника	Культура	Природа	Экология	Инфраструктура
Социальные	3	3	3	3	1	3	1	2	2
Экономические	3	3	2	3	1	2	0	1	1
Организационные	2	3	2	3	2	3	2	1	1
Инновационные	1	2	1	2	3	3	1	1	1
Инвестиционные	1	3	2	3	2	1	3	3	3

Примечание. 0 – нет влияния; 1 – малое влияние; 2 – среднее влияние; 3 – сильное влияние

