



# Центры ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ИХ ОСНОВНЫЕ ТИПЫ

Работу выполнила:  
Студентка 3 курса  
Группы ЭКМ-6-з-17-1



# Центр ОТВЕТСТВЕННОСТИ

это часть организации,  
выделяемая в учете  
для контроля за ее  
деятельностью.

Формирование  
структуры центры  
ответственности

Центры  
финансовой  
ответственности

Инвестиционные  
центры

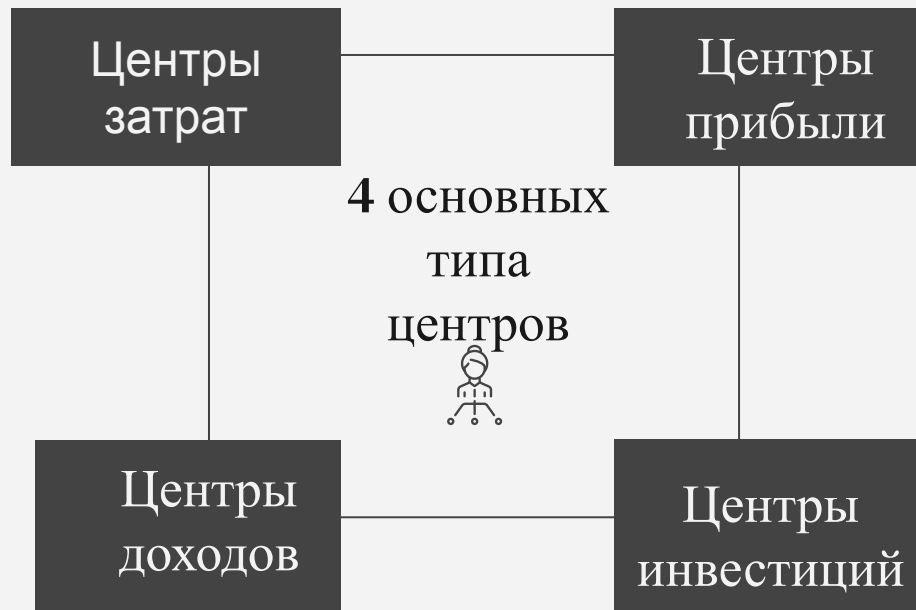
Центры  
экономической  
ответственности

Руководитель-  
куратор

Куратор

Центры  
прибыли (ЦП)

Центры  
затрат (ЦЗ)



# ЦЕНТР ЗАТРАТ

- это структурное подразделение предприятия (например, производственный участок, производственный цех, конструкторское бюро и др.), руководитель которого отвечает только за затраты. В рамках такого центра организуется планирование, нормирование и учет затрат факторов производства с целью контроля, анализа и управления процессами их использования. Центры затрат, в свою очередь, подразделяются на центры регулируемых и произвольных затрат. Для центра регулируемых затрат устанавливается оптимальное соотношение между затратами и объемом выпуска продукции.



## ЦЕНТР ДОХОДОВ

- структурное подразделение, ответственное за сбытовую деятельность компании. Ее эффективность определяется максимизацией доходов компании в рамках выделенных для этих целей ресурсов. Может возникнуть вопрос, а не является ли подразделение, ответственное за сбыт, центром затрат на реализацию продукции (рекламные акции, заработная плата менеджеров по продажам и так далее)? Безусловно, можно определить сбытовое подразделение и как центр затрат, но, учитывая незначительную их долю в сравнении с суммой доходов (являющихся доходами всего предприятия) будем именовать его все же как центр доходов. Инструментами бюджетного управления для данного типа центров ответственности выступают бюджет продаж и смета сбытовых расходов.

## ЦЕНТР ПРИБЫЛИ

- структурное подразделение (или компания в целом), ответственное за финансовый результат от текущей деятельности. В большинстве случаев ответственность за текущую прибыль (или убыток) несет руководство компании. В отдельных случаях в составе компании могут выделяться центры прибыли, ответственные за финансовый результат по какому-либо виду деятельности. В составе центра прибыли могут находиться нижестоящие по иерархии центры дохода и центры затрат. Инструментом бюджетного управления для данного типа центров ответственности (не считая бюджетов продаж, закупок, затрат) выступает бюджет доходов и расходов.

## ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИЙ

- структурное подразделение (или компания в целом), ответственное за эффективность инвестиционной деятельности. Традиционным заблуждением является определение в качестве центра инвестиций подразделения, занимающегося планированием и контролем инвестиционной деятельности (например, инвестиционного управления). Дело в том, что окончательные решения инвестиционного характера принимает руководство компании и несет за них всю полноту ответственности. Инструментом бюджетного управления для данного типа центров ответственности выступает бюджет инвестиций, а также прогнозный баланс (или бюджет по балансовому листу). В масштабах всего предприятия, как правило, центр инвестиций совпадает с центром прибыли и, в таком случае, центр ответственности определяют как центр прибыли и инвестиций.



NEW YORK STOCK EXCHANGE

Спасибо за  
внимание!