

Основы управления риском при создании ПО

подготовил Кудрицкий Илья,
студент ИСТ-18-16

Риск

1

- Существует событие, позитивно или негативно влияющее на объект
- Наступление этого события возможно, оно описывается некоторой вероятностью
- Это событие ещё не наступило
- Риск: {вероятность; влияние}

Фактор риска

2

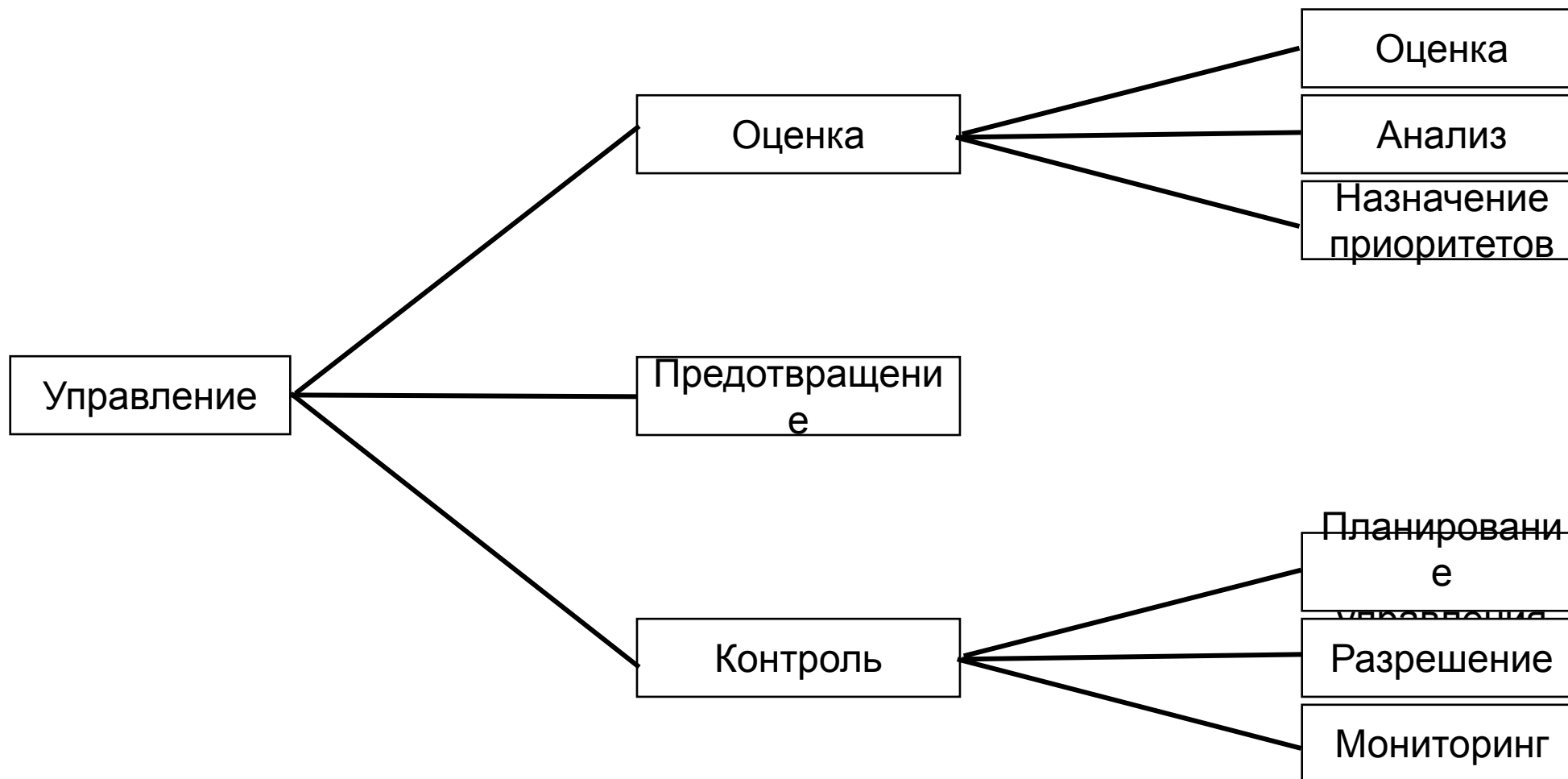
Фактор риска - обстоятельство, влияющее на вероятность или последствия реализации риска, не являющееся его непосредственной причиной

- Риск: {вероятность; влияние}



Управление риском

3



Документирование рисков

4

- Идентификатор: 1
- Дата открытия: **11.11.2011**
- Дата закрытия: **открыт**
- Описание: **недостаточное вовлечение пользователей приведёт к объёмной переработке UI после бета-теста**
- Вероятность: **0,6**
- Влияние: **7**
- Подверженность: **4,2**

Документирование рисков

5

- **Описание: недостаточное вовлечение пользователей приведёт к объёмной переработке UI после бета-теста**
- **План смягчения риска:**
 1. **Собрать требования по удобству использования в начале стадии**
 2. **Провести встречи со сторонниками продукта для разработки требований**
 3. **Разработать одноразовый прототип базовой функциональности пользовательского интерфейса с участием сторонников продукта и консультанта по кадрам. Другие пользователи должны оценить**

Документирование рисков

6

- Ответственное лицо: **Елизавета**
- Срок исполнения: **провести семинар к 12.12.2012**

Документирование рисков

7

- Идентификатор: **1**
- Дата открытия: **11.11.2011**
- Дата закрытия: **открыт**
- Описание: **если, то...**
- Вероятность: **0,7**
- Влияние: **6**
- Подверженность: **4,2**
- План смягчения: **1) 2) 3)**
- Ответственное лицо: **Елизавета**
- Срок исполнения: **провести семинар 21.21.2021**

Планирование управления риско

8

- Одного списка факторов риска недостаточно!
- Да даже плана недостаточно!



Выявление требований

9

- Образ и границы проекта

**Составьте документ
об образе и границах**



Выявление требований

10

- Время, затраченное на разработку требований

Выделите достаточно времени

По самым грубым прикидкам

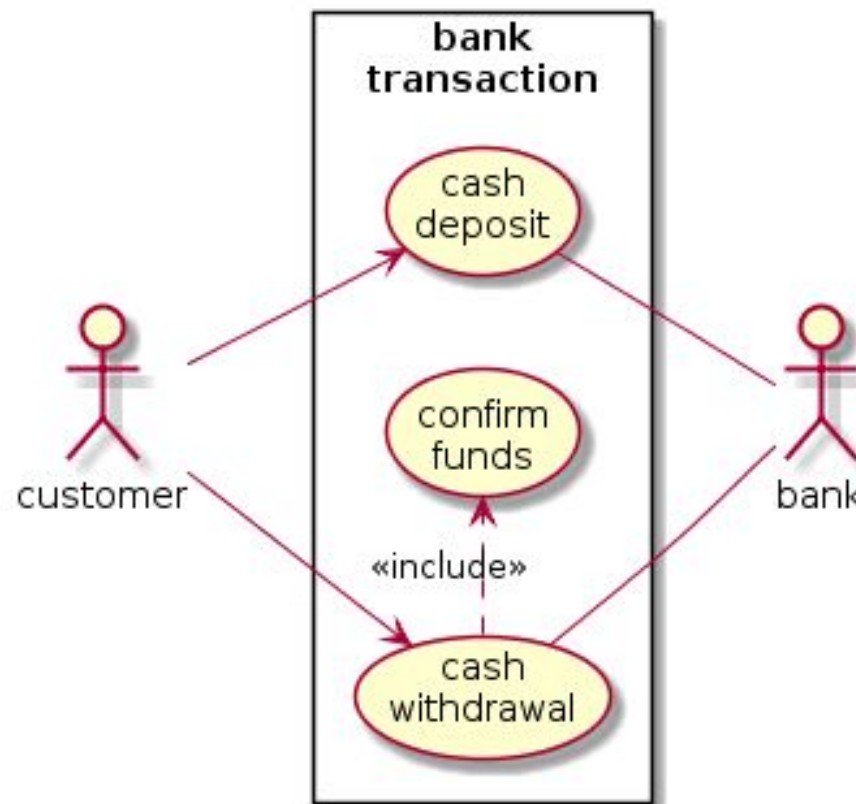


Выявление требований

11

- Полнота и корректность спецификации требований

Use Case, сценарии использования, варианты тестирования,



Выявление требований

12

- Требования для суперсовременных продуктов

**Исследуйте рынок,
создайте прототипы,
используйте фокус-
группы**

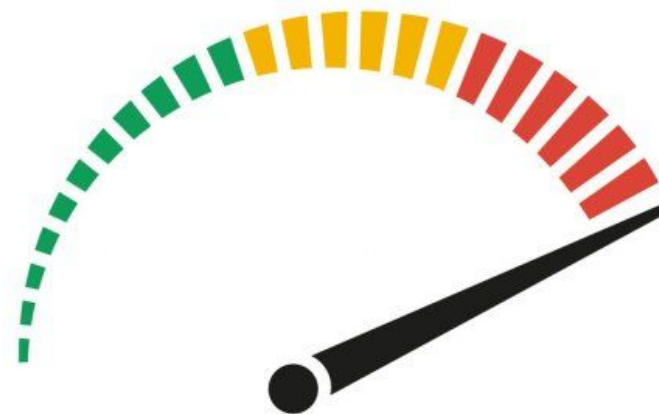


Выявление требований

13

- Определение нефункциональных требований

Уделите внимание нефункциональным требованиям

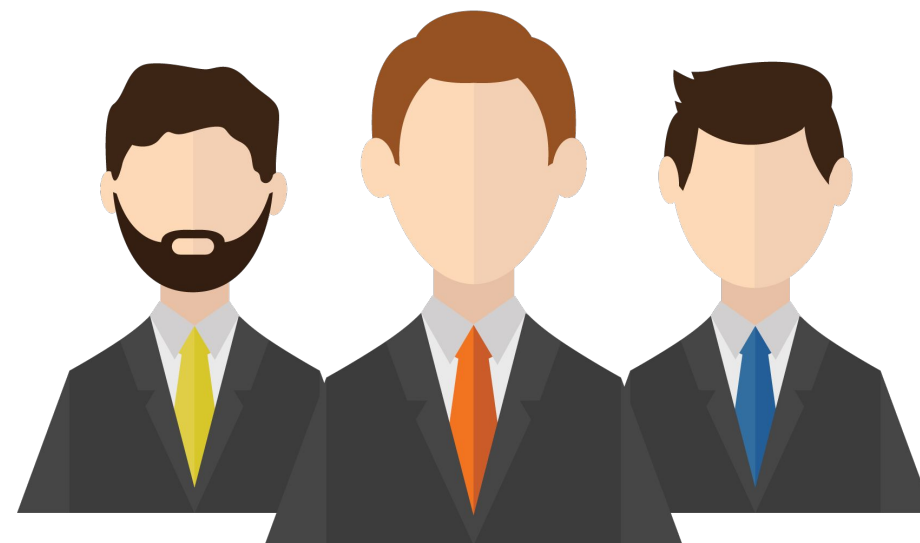


Выявление требований

14

- Единство мнений клиентов относительно требований к продукту

**Определите основных клиентов,
контактируйте с правильно
выбранными**



Выявление требований

15

- Решения, предлагаемые в качестве потребностей

Убедитесь, что клиент описывает действительные нужды, а не своё решение



Анализ требований

16

- Определение приоритетов требований

**Удостоверьтесь, что
каждое требование,
функция и вариант
использования
получили приоритет**



Анализ требований

17

- Технические сложные функции

**Оцените
осуществимость
каждого требования**

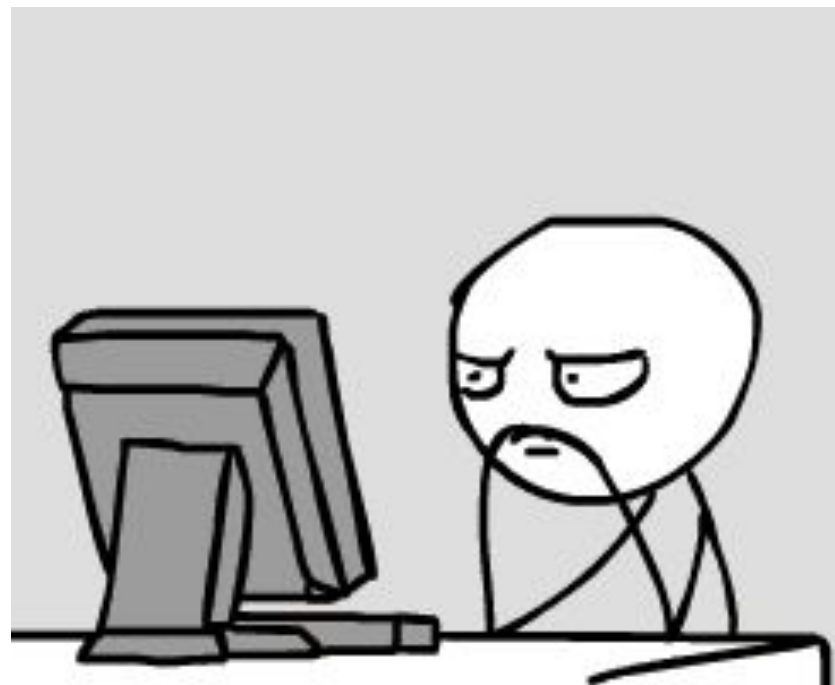


Анализ требований

18

- Незнакомые технологии

**Выявляйте подобные
рискованные
требования и
выделяйте
достаточное время на
подготовку**



Спецификация требований

19

- Понимание требований

Убедитесь, что вы с клиентом правильно понимаете друг друга



Спецификация требований

20

- Неоднозначная терминология

Создайте словарь для определения бизнес-или технических терминов, которые могут быть истолкованы по-

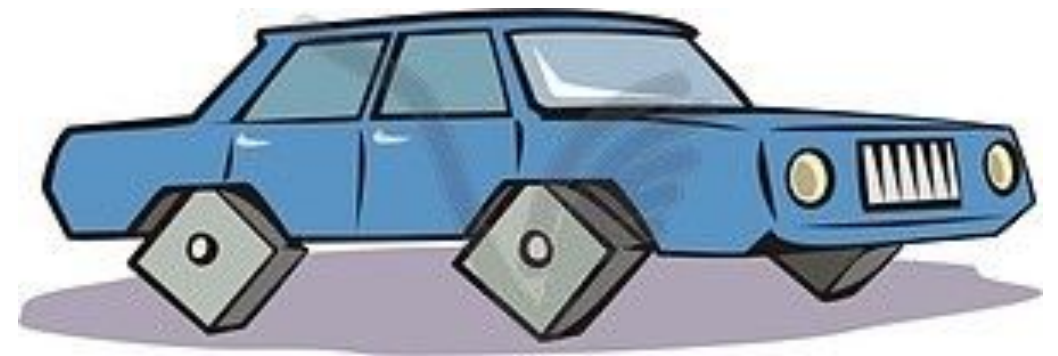


Спецификация требований

21

- Включение дизайна в требования

**Не дайте клиенту
ограничить
возможности
разработчика в
выборе оптимальных
конструкций**



Утверждение требований

22

- Неутверждённые требования

**Подтвердите
корректность и
качество требований,
обязайте
представителей
клиентов участвовать**



Утверждение требований

23

- Качество проверки

**Подготовьте
участников
экспертизы к проверке**

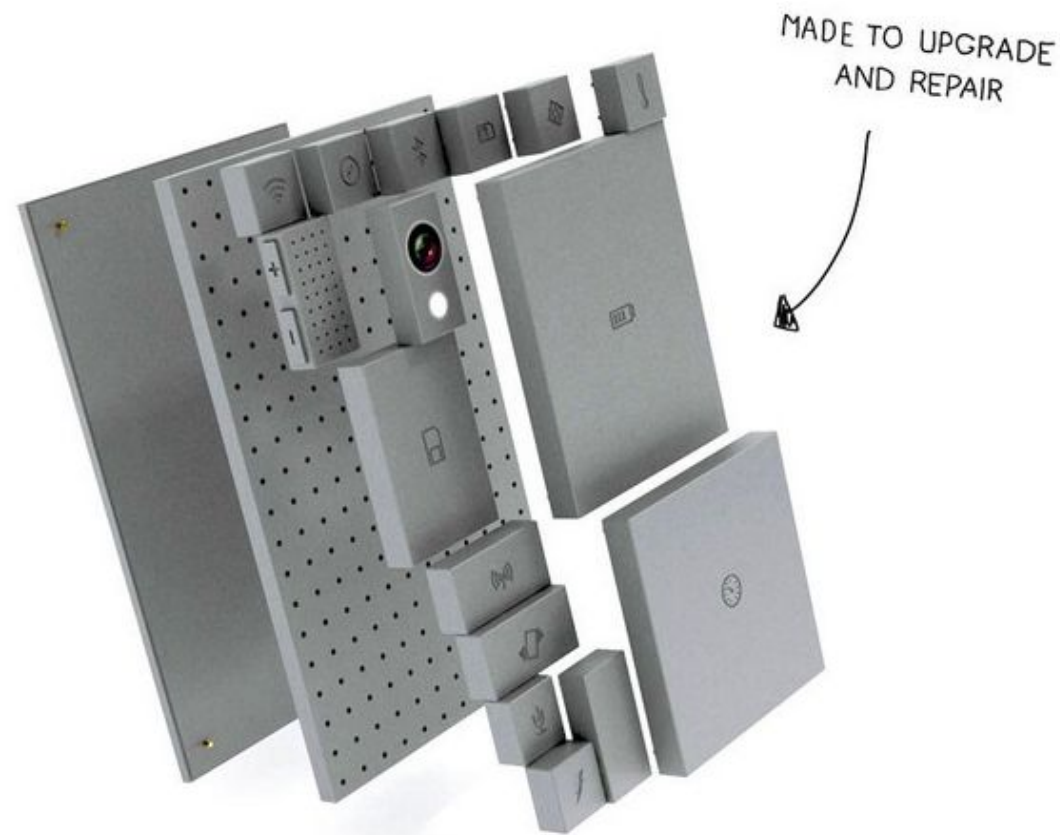


Управление требованиями

24

- Изменение требований

Отложите реализацию тех требований, которые скорее всего изменятся, проектируйте систему, закладывая возможность лёгкой



Управление требованиями

25

- Процесс изменения требований

**Правильно
организуяте процесс
внедрения изменений**

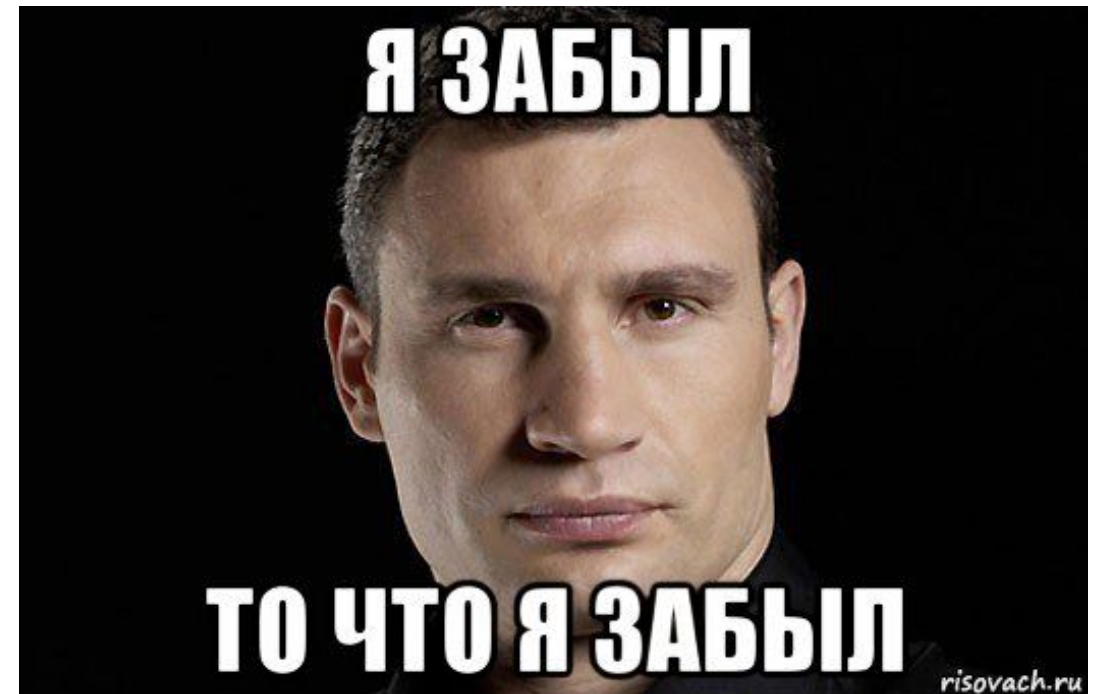


Управление требованиями

26

- Нереализованные требования

**Мониторьте
требования**

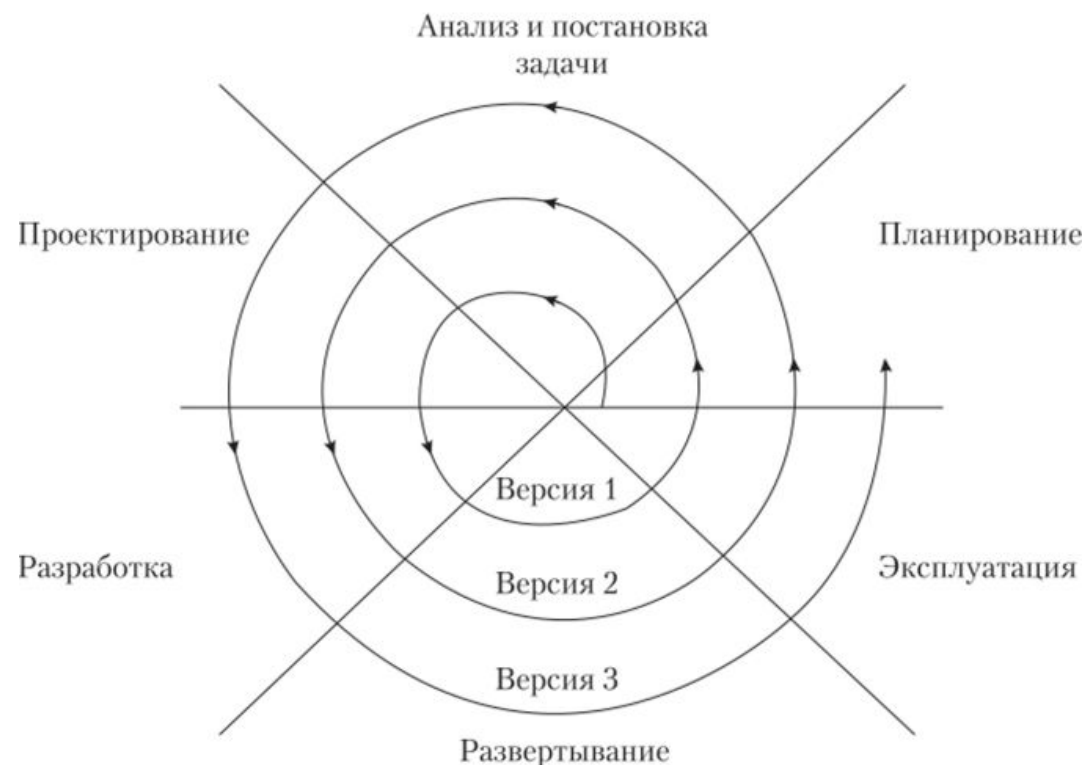


Управление требованиями

27

- Увеличение объёма проекта

**Планируйте
жизненный цикл,
состоящий из
поэтапных версий**



Спасибо за внимание!

+7-902-83-168-39

lime.clon@mail.ru

Кудрицкий Илья