

# Основы управления риском при создании ПО

подготовил Кудрицкий Илья,  
студент ИСТ-18-16

# Риск

1

- Существует событие, позитивно или негативно влияющее на объект
- Наступление этого события возможно, оно описывается некоторой вероятностью
- Это событие ещё не наступило
- Риск: {вероятность; влияние}

# Фактор риска

2

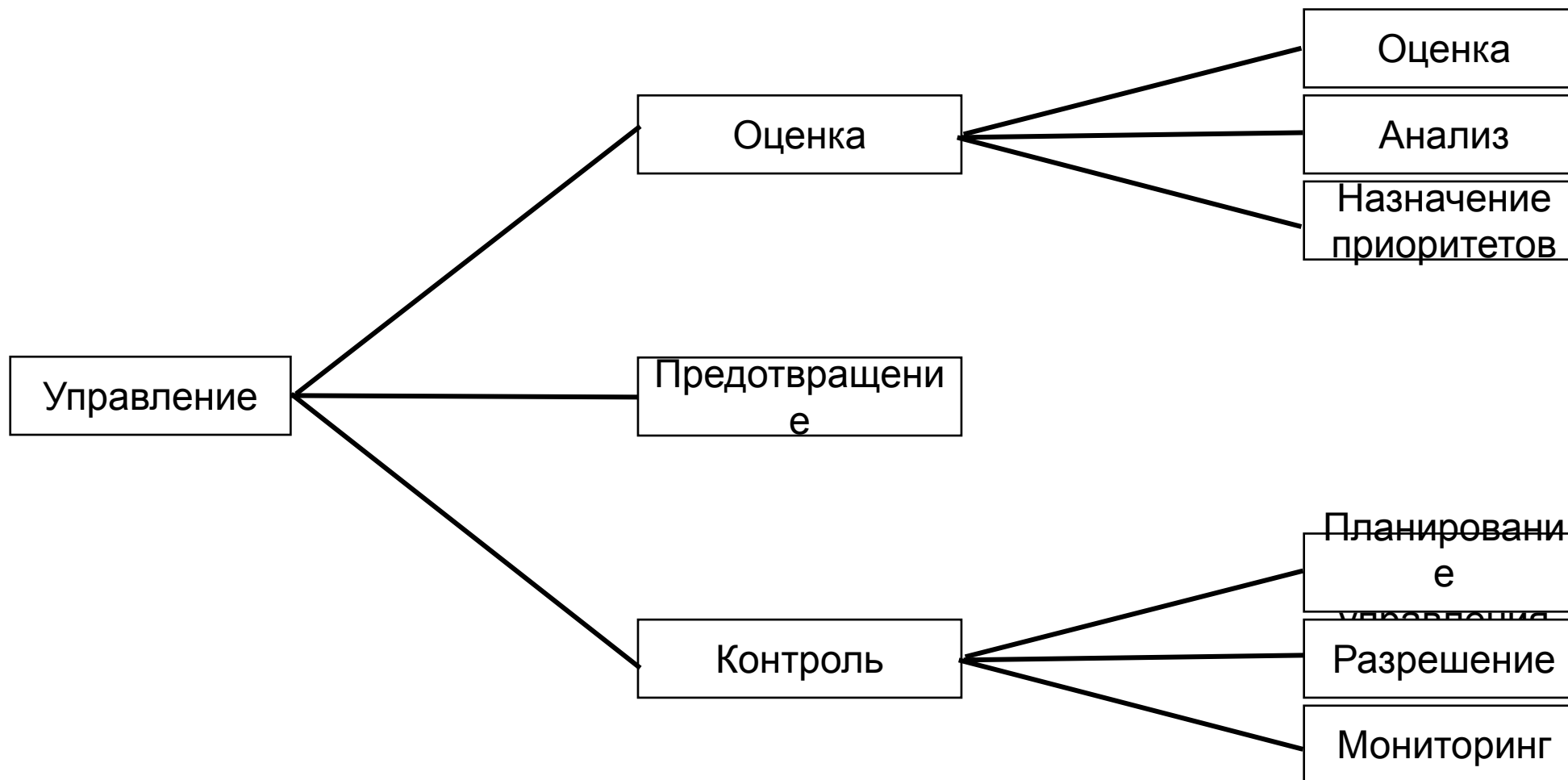
**Фактор риска** - обстоятельство, влияющее на вероятность или последствия реализации риска, не являющееся его непосредственной причиной

- Риск: {вероятность; влияние}



# Управление риском

3



# Документирование рисков

4

- Идентификатор: 1
- Дата открытия: **11.11.2011**
- Дата закрытия: **открыт**
- Описание: **недостаточное вовлечение пользователей приведёт к объёмной переработке UI после бета-теста**
- Вероятность: **0,6**
- Влияние: **7**
- Подверженность: **4,2**

# Документирование рисков

5

- **Описание: недостаточное вовлечение пользователей приведёт к объёмной переработке UI после бета-теста**
- **План смягчения риска:**
  1. **Собрать требования по удобству использования в начале стадии**
  2. **Провести встречи со сторонниками продукта для разработки требований**
  3. **Разработать одноразовый прототип базовой функциональности пользовательского интерфейса с участием сторонников продукта и консультанта по кадрам. Другие пользователи должны оценить**

# Документирование рисков

**6**

- Ответственное лицо: **Елизавета**
- Срок исполнения: **провести семинар к 12.12.2012**

# Документирование рисков

**7**

- Идентификатор: **1**
- Дата открытия: **11.11.2011**
- Дата закрытия: **открыт**
- Описание: **если, то...**
- Вероятность: **0,7**
- Влияние: **6**
- Подверженность: **4,2**
- План смягчения: **1) 2) 3)**
- Ответственное лицо: **Елизавета**
- Срок исполнения: **провести семинар 21.21.2021**



# Планирование управления риско

8

- Одного списка факторов риска недостаточно!
- Да даже плана недостаточно!



# Выявление требований

9

- Образ и границы проекта

**Составьте документ  
об образе и границах**



# Выявление требований

**10**

- Время, затраченное на разработку требований

**Выделите достаточно времени**

**По самым грубым прикидкам**

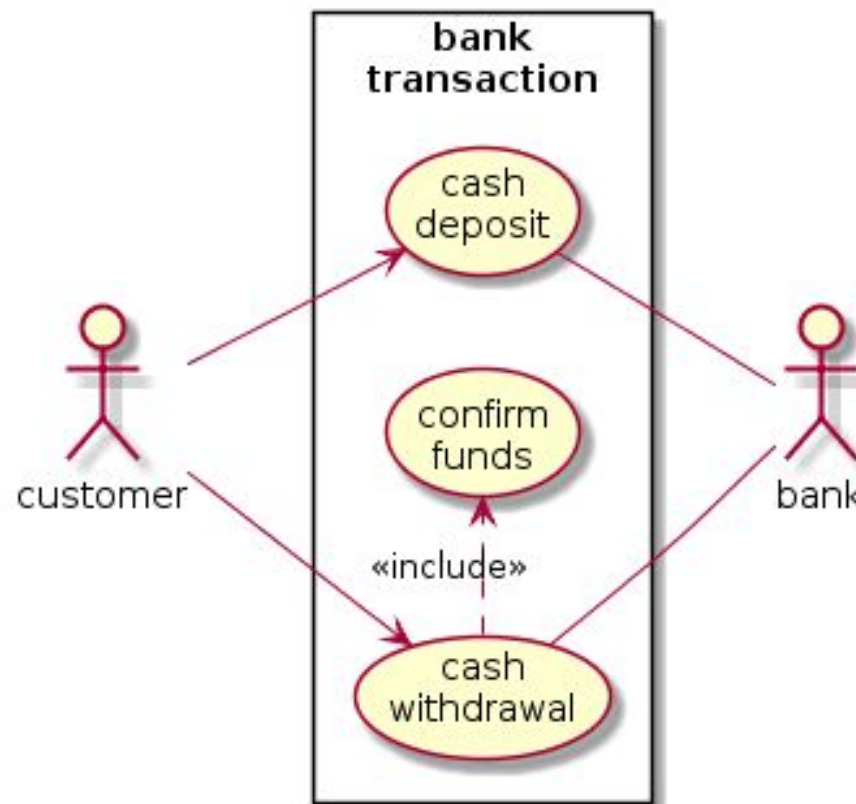


# Выявление требований

11

- Полнота и корректность спецификации требований

**Use Case, сценарии использования, варианты тестирования,**



# Выявление требований

12

- Требования для суперсовременных продуктов

**Исследуйте рынок,  
создайте прототипы,  
используйте фокус-  
группы**

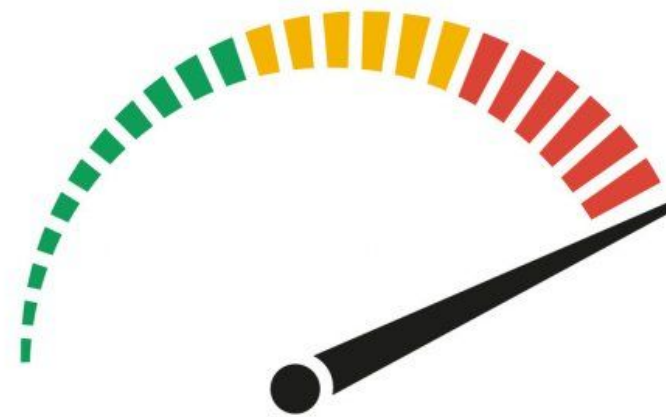


# Выявление требований

13

- Определение нефункциональных требований

**Уделите внимание нефункциональным требованиям**

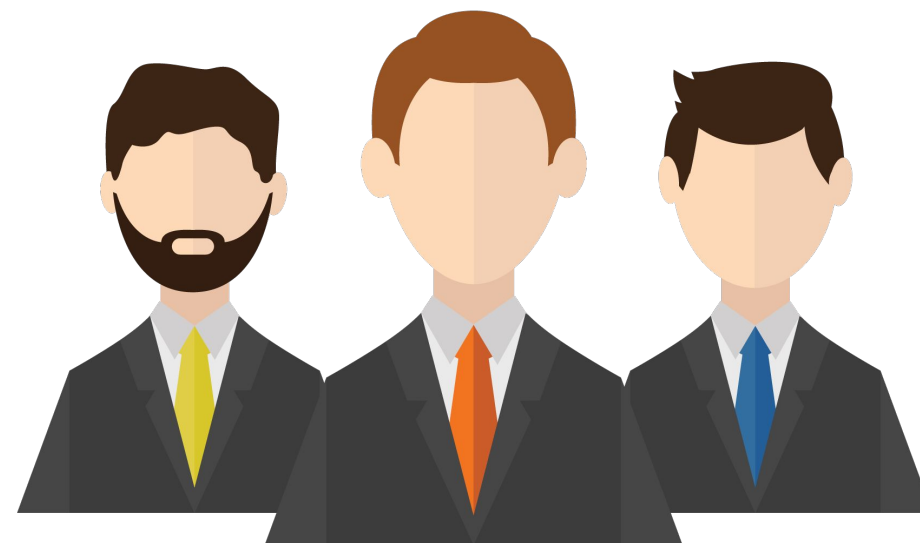


# Выявление требований

14

- Единство мнений клиентов относительно требований к продукту

**Определите основных клиентов,  
контактируйте с правильно  
выбранными**



# Выявление требований

- Решения, предлагаемые в качестве потребностей

**Убедитесь, что клиент описывает действительные нужды, а не своё решение**

**15**





# Анализ требований

16

- Определение приоритетов требований

**Удостоверьтесь, что  
каждое требование,  
функция и вариант  
использования  
получили приоритет**



# Анализ требований

17

- Технические сложные функции

**Оцените  
осуществимость  
каждого требования**

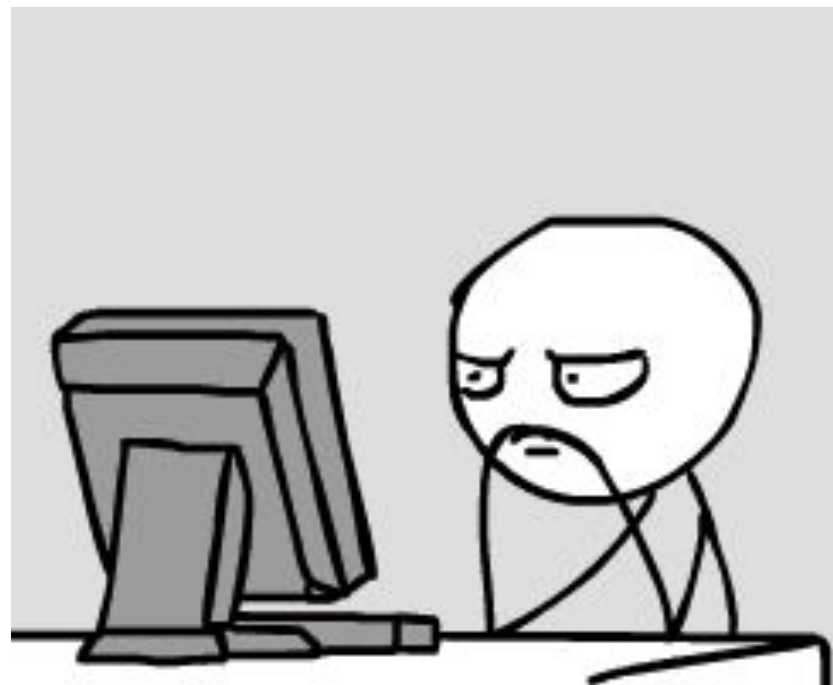


# Анализ требований

18

- Незнакомые технологии

**Выявляйте подобные  
рискованные  
требования и  
выделяйте  
достаточное время на  
подготовку**



# Спецификация требований

19

- Понимание требований

**Убедитесь, что вы с клиентом правильно понимаете друг друга**



# Спецификация требований

**20**

- Неоднозначная терминология

**Создайте словарь для определения бизнес-или технических терминов, которые могут быть истолкованы по-**

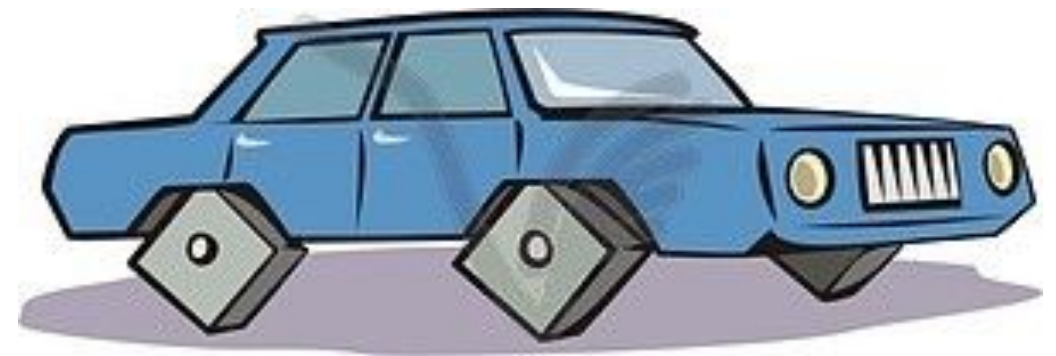


# Спецификация требований

**21**

- Включение дизайна в требования

**Не дайте клиенту  
ограничить  
возможности  
разработчика в  
выборе оптимальных  
конструкций**



# Утверждение требований

**22**

- Неутверждённые требования

**Подтвердите  
корректность и  
качество требований,  
обязайте  
представителей  
клиентов участвовать**



# Утверждение требований

**23**

- Качество проверки

**Подготовьте  
участников  
экспертизы к проверке**



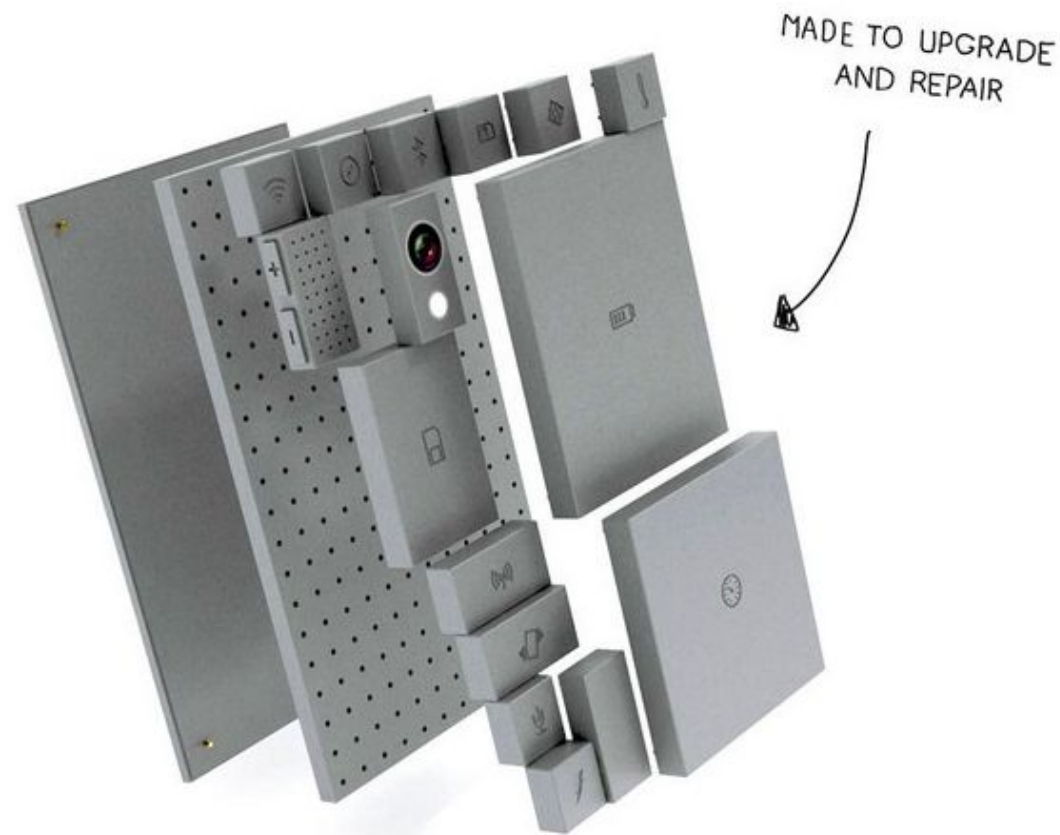


# Управление требованиями

24

- Изменение требований

**Отложите реализацию тех требований, которые скорее всего изменятся, проектируйте систему, закладывая возможность лёгкой**



# Управление требованиями

25

- Процесс изменения требований

**Правильно  
организуяте процесс  
внедрения изменений**

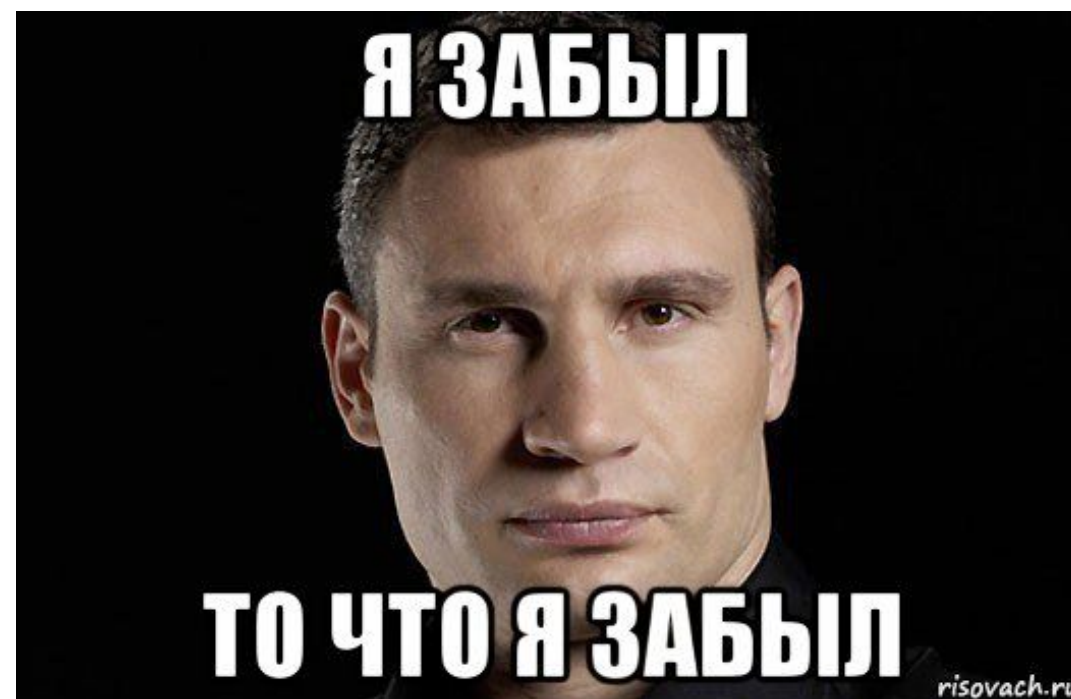


# Управление требованиями

26

- Нереализованные требования

**Мониторьте  
требования**



# Управление требованиями

27

- Увеличение объёма проекта

**Планируйте  
жизненный цикл,  
состоящий из  
поэтапных версий**



**Спасибо за внимание!**

+7-902-83-168-39

[lime.clon@mail.ru](mailto:lime.clon@mail.ru)

Кудрицкий Илья