

Цели производственного менеджмента

Основная цель

безусловное выполнение заданной производственной программы выпуска продукции и достижения при этом минимальных затрат материалов, труда, времени и денежных средств.

Цели производственного менеджмента

Цель – это количественные и качественные показатели работы в целом предприятия, его производственных подразделений.

Количественные показатели	Качественные показатели
производство объема продукции при определенных издержках	устранить непроизводительные потери рабочих и служащих
снижение брака в процентном соотношении	сократить текучесть кадров
постановка на производство изделий в установленные сроки	усовершенствовать организационную структуру управления производством на базе информационных технологий

Основы инновационного менеджмента: Теория и практика: Учеб. пособие под ред. П.Н. Зовлина, М.: Экономика, 2007, стр. 77-79

Задачи производственного менеджмента

Разработка краткосрочных и стратегических целей и выработка тактики их достижения.	О.М.Горелик Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений, Москва, Кнорус, 2007, стр. 9-10
Определение профиля предприятия и основных направлений его коммерческой и некоммерческой деятельности.	
Оценка материальной и финансовой обеспеченности и выявление возможных заявок на получение кредитов	
Обеспечение чёткой организации, согласованности в работе между участками (цехами, отделами) и непосредственно рабочими и другими функциональными подразделениями	
Выработка и принятие решений в связи с радикальным изменением производственного процесса, необходимость корректировки или разработки нового производственного плана и программы	
Систематический контроль повышения качества и надёжности выпускаемой продукции и приближение её к уровню мировых стандартов	

Задачи производственного менеджмента

Рациональное использование производственных мощностей, расширение, обновление продукции, максимизация объёма продаж

О.М.Горелик
Производственный менеджмент:
принятие и реализация управленческих решений, Москва, Кнорус, 2007, стр. 9-10

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

Планирование	Призвана регламентировать поведение управляемого объекта в реализации поставленных перед ним целей.	Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23
Организация	Отражает структуру управления, обеспечивающую процесс производства продукции и воздействие на людей, реализующих этот процесс.	
Мотивация	Оказывает влияние на коллектив цеха, участка в форме побудительных мер к эффективному труду, общественного воздействия, коллективных и личных поощрительных мер и т.д.	

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

Контроль	Реализуется на основе анализа информации о ходе выполнения плановых заданий (данные оперативного, статистического и бухгалтерского учета, выявления отклонений от установленных показателей работы (контроля исполнения заданий) и анализа причин отклонения.	Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23
Координация	Реализуется в форме воздействия на коллективы людей со стороны руководителей и функциональных служб предприятия и цехов, которые регулярно и оперативно координируют их деятельность.	

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

Регулирование	Воздействует на коллективы людей, занятых в производстве, посредством принятия оперативных мер по предотвращению или, если это не удастся, по устранению выявленных отклонений и перебоев в ходе производства.	Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23
----------------------	--	--

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

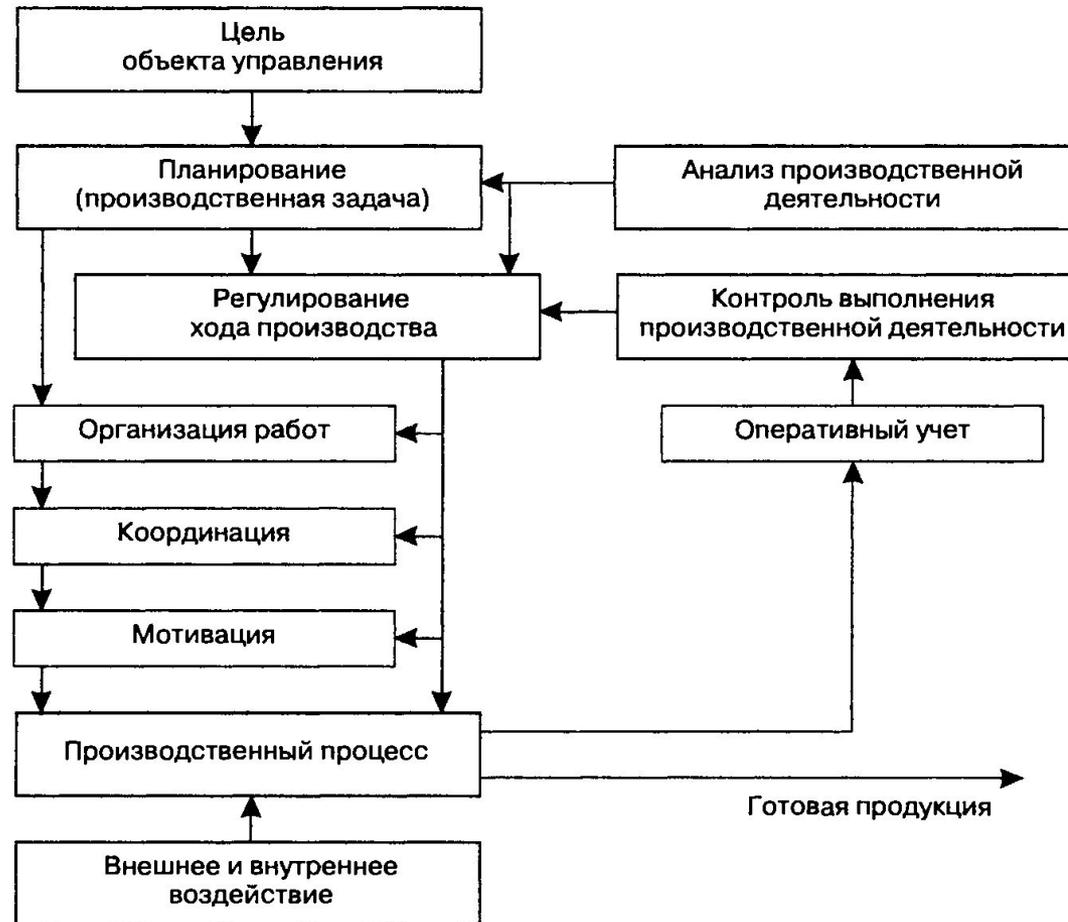
Нормирование	Процесс разработки научно обоснованных расчетных величин. Рассчитываемые по этой функции календарно-плановые нормативы (производственные циклы, размеры партий, заделов деталей и др.), нормативные документы (инструкции, методики), характеризующие права и обязанности различных звеньев управления.	Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23
---------------------	---	--

Функции производственного менеджмента

Специфические

Управление экономической деятельностью	Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23
Управление технологической подготовкой производства	
Оперативный производственный менеджмент	
Управление техническим обслуживанием производства	

Схема цикла управления производством



Принципы производственного менеджмента

- единоначалие
- оптимальное распределение обязанностей
- оптимальное число уровней
- информационная обеспеченность руководителя
- наличие контроля
- единство первичной информации
- оптимальность информационной нагрузки
- заинтересованность исполнителя в результате

Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.21