



Цели производственного менеджмента

Основная цель

безусловное выполнение заданной производственной программы выпуска продукции и достижения при этом минимальных затрат материалов, труда, времени и денежных средств.

Цели производственного менеджмента

Цель – это количественные и качественные показатели работы в целом предприятия, его производственных подразделений.

| Количественные показатели | Качественные показатели |
|--|--|
| производство объема продукции при определенных издержках | устранить непроизводительные потери рабочих и служащих |
| снижение брака в процентном соотношении | сократить текучесть кадров |
| постановка на производство изделий в установленные сроки | усовершенствовать организационную структуру управления производством на базе информационных технологий |

Основы инновационного менеджмента: Теория и практика: Учеб. пособие под ред. П.Н. Зовлина, М.: Экономика, 2007, стр. 77-79

Задачи производственного менеджмента

| | |
|---|--|
| Разработка краткосрочных и стратегических целей и выработка тактики их достижения. | О.М.Горелик Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений, Москва, Кнорус, 2007, стр. 9-10 |
| Определение профиля предприятия и основных направлений его коммерческой и некоммерческой деятельности. | |
| Оценка материальной и финансовой обеспеченности и выявление возможных заявок на получение кредитов | |
| Обеспечение чёткой организации, согласованности в работе между участками (цехами, отделами) и непосредственно рабочими и другими функциональными подразделениями | |
| Выработка и принятие решений в связи с радикальным изменением производственного процесса, необходимость корректировки или разработки нового производственного плана и программы | |
| Систематический контроль повышения качества и надёжности выпускаемой продукции и приближение её к уровню мировых стандартов | |

Задачи производственного менеджмента

Рациональное использование производственных мощностей, расширение, обновление продукции, максимизация объёма продаж

О.М.Горелик
Производственный менеджмент:
принятие и реализация управленческих решений, Москва, Кнорус, 2007, стр. 9-10

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

| | | |
|--------------|--|--|
| Планирование | Призвана регламентировать поведение управляемого объекта в реализации поставленных перед ним целей. | Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23 |
| Организация | Отражает структуру управления, обеспечивающую процесс производства продукции и воздействие на людей, реализующих этот процесс. | |
| Мотивация | Оказывает влияние на коллектив цеха, участка в форме побудительных мер к эффективному труду, общественного воздействия, коллективных и личных поощрительных мер и т.д. | |

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

| | | |
|--------------------|---|--|
| Контроль | Реализуется на основе анализа информации о ходе выполнения плановых заданий (данные оперативного, статистического и бухгалтерского учета, выявления отклонений от установленных показателей работы (контроля исполнения заданий) и анализа причин отклонения. | Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23 |
| Координация | Реализуется в форме воздействия на коллективы людей со стороны руководителей и функциональных служб предприятия и цехов, которые регулярно и оперативно координируют их деятельность. | |

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

| | | |
|----------------------|---|--|
| <p>Регулирование</p> | <p>Воздействует на коллективы людей, занятых в производстве, посредством принятия оперативных мер по предотвращению или, если это не удастся, по устранению выявленных отклонений и перебоев в ходе производства.</p> | <p>Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23</p> |
|----------------------|---|--|

Функции производственного менеджмента

Основные (общие)

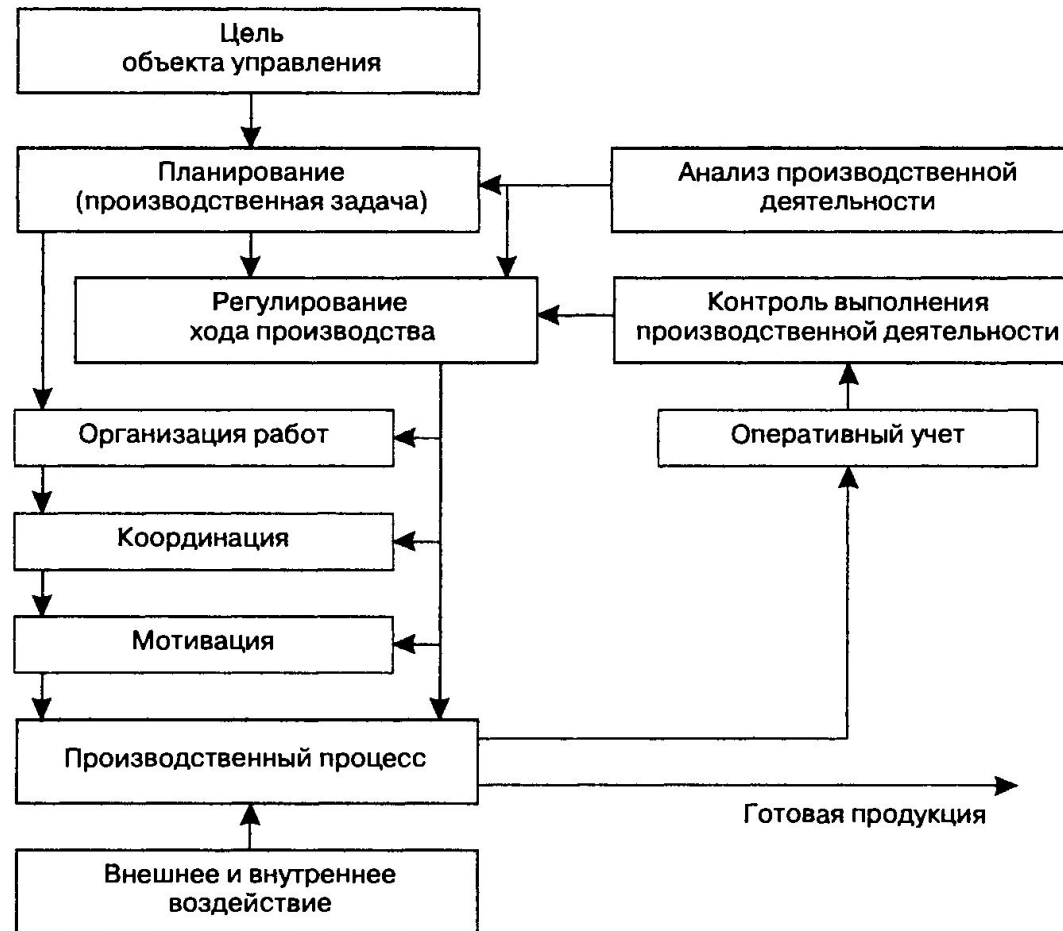
| | | |
|---------------------|---|--|
| Нормирование | Процесс разработки научно обоснованных расчетных величин. Рассчитываемые по этой функции календарно-плановые нормативы (производственные циклы, размеры партий, заделов деталей и др.), нормативные документы (инструкции, методики), характеризующие права и обязанности различных звеньев управления. | Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23 |
|---------------------|---|--|

Функции производственного менеджмента

Специфические

| | |
|---|--|
| Управление экономической деятельностью | Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.22-23 |
| Управление технологической подготовкой производства | |
| Оперативный производственный менеджмент | |
| Управление техническим обслуживанием производства | |

Схема цикла управления производством



Принципы производственного менеджмента

- единоначалие
- оптимальное распределение обязанностей
- оптимальное число уровней
- информационная обеспеченность руководителя
- наличие контроля
- единство первичной информации
- оптимальность информационной нагрузки
- заинтересованность исполнителя в результате

Сухарёв Н.О. Производственный и операционный менеджмент, конспект лекций: Пенза, 2002 стр.21