

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Тема 1. Управление проектами: основные понятия и определения. Классификация проектов.

- 1. Понятие проекта. Цели и признаки проекта.
Управляемые параметры.**
- 2. Классификация проектов.**

1. Понятие проекта. Цели и признаки проекта. Управляемые параметры

Проект — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.

Проект – уникальные четко определенные действия, направленные на получение *конкретных результатов* в многофункциональном окружении в течение *установленного срока* и в рамках *выделенных ресурсов* с привлечением *группы людей*, обладающих разносторонними навыками и знаниями, работающих под *специальным руководством*.

Различия проектной и процессной деятельности

Проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений

Процесс - структурированный набор работ, характеризующийся повторяемостью и направленный на реализацию определенных функций

Основные признаки проекта

- Новизна результата или способа достижения результата;
- Конечность;
- Изменение/развитие - основное содержание проекта;
- Конкретная цель, ограниченная во времени;
- Высокий уровень неопределенности;
- Выполняется временными командами.

Основные признаки процесса

- Направлен на поддержание жизнедеятельности (стабильности);
- Дата окончания точно не определена;
- Низкий уровень неопределенности;
- Выполняется постоянными группами людей.

Ключевые особенности проекта:

- строгие и обоснованные цели, которые должны быть достигнуты с одновременным выполнением ряда технических, экономических и других требований;
- наличие внутренних и внешних взаимосвязей операций, задач и ресурсов, которые требуют четкой координации при выполнении проекта, что создает возможность представления в виде комплекса взаимоувязанных работ;
- определенные сроки начала и конца проекта;
- ограниченные ресурсы;
- определенная степень уникальности целей проекта и условий его осуществления;
- неизбежность различных конфликтов.

Таблица 1 - Характеристика проекта как объекта управления

Характеристики	Комментарий
Назначение (цель) проекта	- описываются новые продукты или услуги, которые получит потребитель в результате реализации проекта
Стоимость проекта	- сметные затраты, необходимые для выполнения работ проекта
Объемы работ проекта	- количественные показатели объема работ проекта
Сроки выполнения проекта	- время выполнения проекта (даты начала, окончания, продолжительность)
Качество проекта	- соответствие характеристик проекта и его продукции установленным стандартам качества
Ресурсы	- ресурсы, требующиеся для осуществления проекта, например, оборудование, материалы, персонал, программное обеспечение, информационные системы, производственные площади и др.
Исполнители	- специалисты и организации, привлеченные к выполнению работ проекта, их количественные характеристики, состав (назначение) и квалификация
Риски проекта	- определение рискованных событий в проекте, вероятности их свершения и ущерба от их воздействия на проект

2. Классификация проектов

Классификация проектов позволяет достаточно четко ранжировать перспективные и реализуемые проекты, и как следствие, ставить выполнимые цели, задавать реальные сроки достижения целей, и привлекать оптимально необходимые ресурсы для их успешной реализации.

Проекты различаются по уровню, масштабам изменений, широте охвата, по требованиям к качеству и способам его обеспечения, по совокупности проектов, по уровню участников, по характеру целевой задачи, по объекту инвестиционной деятельности, по главной причине возникновения проекта.

Таблица 2 - Классификация проектов

Классификационные признаки	Типы проектов				
По уровню проекта	Проект	Программа		Система	
По масштабу (размеру) проекта	Малый	Средний		Мегапроект - целевая программа, содержащая множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем	
По сложности (наличие задач, решение которых предполагает нетрадиционные подходы и повышенные затраты).	Простой	Органи- зационн о сложный	Техничес ки сложный	Ресурсно сложный	Комплексно сложный
По срокам реализации	Кратко- срочный	Средний		Долгосрочный	
По требованиям к качеству и способам его обеспечения	Безде- фектный	Модульный		Стандартный	

По совокупности проектов	Монопроект- это отдельный проект различного типа, вида и масштаба.	Мультипроект - комплексный проект или программа, состоящая из ряда монопроектов и требующая применения мультипроектного управления.	
По уровню участников	Отечественный: - государственный; - территориальный; - местный.	Международный (значительная сложность и стоимость, важная роль в экономике и политике стран, для которых они разрабатываются).	
По характеру целевой задачи	Антикризисный, Маркетинговый, Образовательный.	Реформирование, Инновационный, Чрезвычайный.	
По объекту инвестиционной деятельности	Финансовый Инвестиционный.	Реальный Инвестиционный	
По главной причине возникновения проекта	Открывшиеся возможности	Необходимость структурно-функциональных преобразований	Реорганизация
	Чрезвычайная ситуация		Реструктуризация Реинжиниринг