

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

## **Тема 1. Управление проектами: основные понятия и определения. Классификация проектов.**

- 1. Понятие проекта. Цели и признаки проекта.  
Управляемые параметры.**
- 2. Классификация проектов.**

# 1. Понятие проекта. Цели и признаки проекта. Управляемые параметры

**Проект — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.**

**Проект** – уникальные четко определенные действия, направленные на получение *конкретных результатов* в многофункциональном окружении в течение *установленного срока* и в рамках *выделенных ресурсов* с привлечением *группы людей*, обладающих разносторонними навыками и знаниями, работающих под *специальным руководством*.

# Различия проектной и процессной деятельности

**Проект** - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений

**Процесс** - структурированный набор работ, характеризующийся повторяемостью и направленный на реализацию определенных функций

## Основные признаки проекта

- Новизна результата или способа достижения результата;
- Конечность;
- Изменение/развитие - основное содержание проекта;
- Конкретная цель, ограниченная во времени;
- Высокий уровень неопределенности;
- Выполняется временными командами.

## Основные признаки процесса

- Направлен на поддержание жизнедеятельности (стабильности);
- Дата окончания точно не определена;
- Низкий уровень неопределенности;
- Выполняется постоянными группами людей.

## **Ключевые особенности проекта:**

- строгие и обоснованные цели, которые должны быть достигнуты с одновременным выполнением ряда технических, экономических и других требований;
- наличие внутренних и внешних взаимосвязей операций, задач и ресурсов, которые требуют четкой координации при выполнении проекта, что создает возможность представления в виде комплекса взаимоувязанных работ;
- определенные сроки начала и конца проекта;
- ограниченные ресурсы;
- определенная степень уникальности целей проекта и условий его осуществления;
- неизбежность различных конфликтов.

**Таблица 1 - Характеристика проекта как объекта управления**

<b>Характеристики</b>	<b>Комментарий</b>
<b>Назначение (цель) проекта</b>	- описываются новые продукты или услуги, которые получит потребитель в результате реализации проекта
<b>Стоимость проекта</b>	- сметные затраты, необходимые для выполнения работ проекта
<b>Объемы работ проекта</b>	- количественные показатели объема работ проекта
<b>Сроки выполнения проекта</b>	- время выполнения проекта (даты начала, окончания, продолжительность)
<b>Качество проекта</b>	- соответствие характеристик проекта и его продукции установленным стандартам качества
<b>Ресурсы</b>	- ресурсы, требующиеся для осуществления проекта, например, оборудование, материалы, персонал, программное обеспечение, информационные системы, производственные площади и др.
<b>Исполнители</b>	- специалисты и организации, привлеченные к выполнению работ проекта, их количественные характеристики, состав (назначение) и квалификация
<b>Риски проекта</b>	- определение рискованных событий в проекте, вероятности их свершения и ущерба от их воздействия на проект

## 2. Классификация проектов

Классификация проектов позволяет достаточно четко ранжировать перспективные и реализуемые проекты, и как следствие, ставить выполнимые цели, задавать реальные сроки достижения целей, и привлекать оптимально необходимые ресурсы для их успешной реализации.

Проекты различаются по уровню, масштабам изменений, широте охвата, по требованиям к качеству и способам его обеспечения, по совокупности проектов, по уровню участников, по характеру целевой задачи, по объекту инвестиционной деятельности, по главной причине возникновения проекта.

## Таблица 2 - Классификация проектов

Классификационные признаки	Типы проектов				
По уровню проекта	Проект	Программа		Система	
По масштабу (размеру) проекта	Малый	Средний		Мегапроект - целевая программа, содержащая множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем	
По сложности (наличие задач, решение которых предполагает нетрадиционные подходы и повышенные затраты).	Простой	Органи- зационн о сложный	Техничес ки сложный	Ресурсно сложный	Комплексно сложный
По срокам реализации	Кратко- срочный	Средний		Долгосрочный	
По требованиям к качеству и способам его обеспечения	Безде- фектный	Модульный		Стандартный	

<b>По совокупности проектов</b>	<b>Монопроект-</b> это отдельный проект различного типа, вида и масштаба.	<b>Мультипроект</b> - комплексный проект или программа, состоящая из ряда монопроектов и требующая применения мультипроектного управления.	
<b>По уровню участников</b>	<b>Отечественный:</b> - государственный; - территориальный; - местный.	<b>Международный</b> (значительная сложность и стоимость, важная роль в экономике и политике стран, для которых они разрабатываются).	
<b>По характеру целевой задачи</b>	<b>Антикризисный, Маркетинговый, Образовательный.</b>	<b>Реформирование, Инновационный, Чрезвычайный.</b>	
<b>По объекту инвестиционной деятельности</b>	<b>Финансовый Инвестиционный.</b>	<b>Реальный Инвестиционный</b>	
<b>По главной причине возникновения проекта</b>	<b>Открывшиеся возможности</b>	<b>Необходимость структурно-функциональных преобразований</b>	<b>Реорганизация</b>
	<b>Чрезвычайная ситуация</b>		<b>Реструктуризация</b> <b>Реинжиниринг</b>