

Международный финансовый рынок

Правовая среда международного бизнеса

- Национальная компания должна следовать законам и обычаям своей страны. Перед международной компанией стоит намного более сложная задача: она должна соблюдать не только законы своей страны, но и законы стран, в которых она осуществляет деловые операции.
- Как законы родной страны, так и законы принимающей страны в значительной степени влияют на методы ведения бизнеса. Эти законы определяют выбор рынков, которые компания может обслуживать, цены на продукцию, которые она может назначить, а также стоимость необходимых исходных ресурсов (рабочей силы, сырьевых материалов и технологии). Кроме того, от правовых аспектов ведения бизнеса в той или иной стране зависит выбор мест размещения экономических операций.

Различия между правовыми системами

- Правовые системы различных государств существенно отличаются друг от друга по ряду причин *исторического, культурного, политического* и *религиозного* характера. Правовые нормы, роль юристов, бремя доказательства, право на судебный надзор и сами законы имеют свою специфику в каждой стране.
- Например, в Соединенных Штатах Америки в период экономического спада компании имеют право увольнять работников, уведомив их об этом за очень короткий период времени, а также выплатив минимальное выходное пособие.
- В то же время в Бельгии компании, в которых планируется сократить численность служащих, должны за три месяца уведомить работника об увольнении, а также выплатить выходное пособие в размере оплаты его труда за три последних месяца или за два месяца на выбор из пяти лет, которые этот служащий проработал на данную компанию.

Общее право


- **Общее право** — это основа правовой системы в Великобритании и ее бывших колониях (в том числе в таких странах, как Соединенные Штаты Америки, Канада, Австралия, Индия, Новая Зеландия, Барбадос, Сент-Китс и Невис, а также Малайзия). **Общее право** (common law) основано на совокупном опыте принятия решений по отдельным судебным делам, накопленном на протяжении всей истории страны. Эти дела создают судебные прецеденты, которые другие судьи используют в процессе рассмотрения аналогичных дел.
- Развитие общего права происходило по-разному в разных странах общего права. Следовательно, законы, которые оказывают влияние на практику ведения бизнеса, имеют свою специфику в каждой стране, что создает потенциальные проблемы для неосведомленного предпринимателя.
- Например, промышленные предприятия, допускающие выпуск бракованной продукции, более уязвимы для обвинения во время судебного разбирательства в США, чем в Великобритании, что объясняется эволюционными различиями между **прецедентным правом** этих двух стран.

Статутное право

- **Статутное право** (англ. Statutory law или statute law, от слова статут) — в странах англосаксонской правовой системы совокупность норм права, создаваемых законодательными органами (законы). В статутное право также включаются акты органов местного самоуправления (local ordinance). В статутном праве существует иерархия правовых актов: *акты законодательных органов обладают большей юридической силой, чем акты исполнительных органов; акты государственных органов обладают большей юридической силой, чем акты местных органов.*
- Статутное право дополняется общим правом (англ. common law) — правоприменительной деятельностью судов, которые посредством судебных прецедентов толкуют существующие правовые нормы или заполняют пробелы в праве.
- Возникновение статутного права относится к XIII веку. Одним из первых актов Парламента Англии считается *Мертонский статут*. Первый выборный Парламент Англии был созван в 1265 году Симоном де Монфором.

Статутное право

- Например, многие коммерческие сделки, заключаемые между компаниями и британским правительством, защищены от пристального внимания общественности (и от любопытных глаз конкурентов) *Законом о неразглашении государственной тайны (Official Secrets Act)*, действующим в Великобритании.
- Напротив, в США благодаря *Закону о свободном доступе к информации (Freedom of Information Act)* общедоступным является более широкий диапазон сведений о сделках между компаниями и федеральным правительством США.

- 
- Различия между правовыми системами разных стран могут проявляться и в самом процессе применения норм права.
 - Например, в Соединенных Штатах судебные издержки по тому или иному делу, как правило, *оплачиваются обеими сторонами — и истцом, и ответчиком*. Во многих случаях ответчики дают свое согласие на ускоренное рассмотрение дела независимо от уровня его сложности, чтобы избежать дорогостоящего судебного разбирательства. В Великобритании все судебные издержки *оплачивает сторона, проигравшая процесс*. Таким образом, британцам материально невыгодно подавать в суд явно необоснованные иски.

Гражданское право

- **Гражданское право (civil law)**, - еще одна общепринятая форма правовой системы, которая основывается на кодификации, или детальном перечислении действий, которые разрешается и не разрешается совершать.
- **Кодификация в юриспруденции** — это способ систематизации, состоящий в существенной переработке, изменении и обновлении правовых норм определенной отрасли или подотрасли права и принятии нового *кодификационного акта*. К таким кодификационным актам относятся *своды законов, кодексы, основы законодательства, уставы, регламенты, положения и т.д.*
- Кодификационный акт отличается качественной новизной содержащихся в нем нормативно-правовых положений. Это новый акт как по форме, так и по своему нормативно-правовому содержанию и характеру. Некоторые кодификационные акты, например Гражданский кодекс, Уголовный кодекс, Семейный кодекс РФ и т. д., носят общеотраслевой характер и включают в себя все основные нормы соответствующей отрасли права. Другие кодификационные акты объединяют нормы права определенной правовой подотрасли (например Бюджетный кодекс, Таможенный кодекс Таможенного союза и т.д.) или института (например Устав железных дорог, Устав патрульно-постовой службы и т.д.).

Гражданское право

- **Система гражданского права** была создана римлянами, которые распространили систему гражданского права по всему западному миру. Господство этой системы было еще больше усилено введением основанного на гражданском праве кодекса Наполеона на территориях, завоеванных императором Франции Наполеоном Бонапартом в начале XIX в.
- Наиболее существенное отличие между правовыми системами, основанными на общем и гражданском праве, обнаруживается в том, какая роль отведена в этих системах *судьям* и *адвокатам*. В системе, основанной на **общем праве**, судья играет роль **нейтрального арбитра**, который руководит действиями адвокатов противоположающихся сторон. Адвокаты несут ответственность за ход рассмотрения судебных дел своих клиентов, а также за выбор доказательств, которые следует представить в суд от имени клиентов. В системе, основанной на **гражданском праве**, судья берет на себя многие обязанности адвокатов, определяя, например, объем доказательств, которые необходимо собрать и представить в суд.

Религиозное право

- **Религиозное право (*religious law*)** - основано на официально установленных правилах вероисповедания и проведения религиозных обрядов в соответствии с тем или иным религиозным учением. Форма государственного правления, при которой гражданское и криминальное поведение граждан регулируется религиозным правом, называется **теократией (*theocracy*)**.
- Религиозное право может создавать особые проблемы в деятельности компаний.
- Например, согласно Корану, взимание процентов по займу считается несправедливой эксплуатацией бедняков.
- Компании и финансовые учреждения, функционирующие в мусульманских государствах, вынуждены были разработать альтернативные варианты финансовых сделок, которые позволяли бы накапливать и вкладывать капитал. Мусульманские коммерческие предприятия в большинстве случаев используют соглашения о долгосрочной аренде для получения долгосрочных активов, отдавая им предпочтение перед системой кредитования.

Религиозное право

- В Иране банки достаточно часто при выдаче кредитов взыскивают арендную плату, которая фактически заменяет выплату процентов по займу.
- Аналогично владельцы банковских счетов в Иране получают долю от прибылей банка, а не выплаты по процентам.
- Пакистанские банки находятся в процессе перехода к аналогичной практике банковских операций, которую называют исламским банкингом. Такой переход обусловлен тем, что в 1999 г. Верховный суд Пакистана принял постановление, в котором все операции с выплатой процентов были объявлены противоречащими шариату. В соответствии с этим постановлением правительству страны, а также банкирам и инвесторам было предоставлено два года на пересмотр законов, переоформление действующих займов и ликвидацию процентных платежей.
- В странах, в которых основой правовой системы является Коран, наиболее влиятельными в большинстве случаев являются семейные компании. Для того чтобы обойти запрет на взимание процентов, могут понадобиться дополнительные затраты; именно по этой причине члены большой семьи владельца компании могут стать самым доступным источником капитала.

Религиозное право

- Правовые системы, основанные на религиозном праве, во многих случаях имеют и другие особенности, к числу которых, например, можно отнести *отсутствие надлежащей судебной процедуры и процедуры подачи апелляций*. В стране с такой правовой системой иностранцы должны вести себя особенно осторожно.
- В Саудовской Аравии, например, иностранные компании должны действовать через представителя местных властей или поручителя, роль которого обычно играет правительственное учреждение или лицо, непосредственно связанное с королевской семьей. В случае возникновения разногласий между иностранной компанией и представителем местных властей полиция может задержать сотрудника иностранной компании. Поскольку в такой стране нет независимых судебных органов, которые могли бы защитить права иностранных граждан, этот сотрудник может попасть в весьма затруднительное положение.

Бюрократическое право.

- Правовую систему в коммунистических и диктаторских странах часто называют *бюрократическим правом (bureaucratic law)*. Суть бюрократического права состоит в том, что действия и указания бюрократов имеют силу закона независимо от того, какое формальное право принято в стране.
- В стране с такой правовой системой контракты могут заключаться и расторгаться по прихоти людей, стоящих у власти.
- Например, после падения правительства заирского диктатора Мобуту Сесе Секо (Mobutu Sese Seko) в 1997 г. под угрозу срыва попали все действующие контракты, заключенные с иностранными компаниями, что повлекло за собой ожесточенную борьбу за подтверждение юридической силы старых контрактов, а также за заключение новых контрактов с правительством преемника диктатора Мобуту.

Бюрократическое право.

- Права на защиту, которые предусмотрены в конституции страны (такие как право на защиту через адвоката и право на ознакомление с показаниями свидетелей обвинения), могут быть проигнорированы, если должностные лица правительства сочтут их невыгодными для себя.
- Например, формальные требования законодательства Уганды обеспечивали угандийцам и иностранцам слабую защиту во время террора, свирепствовавшего в 70-е гг. при режиме диктатора Иди Амина (Idi Amin).
- Аналогичная ситуация сложилась в свое время в бывшем Советском Союзе, где тщательно разработанная система защиты прав граждан, детально изложенная в конституции страны, не облегчила страданий жертв политических репрессий Сталина в 30-е гг.

Бюрократическое право.

- В странах, правовая система которых основана на бюрократическом праве, способность международных компаний успешно вести бизнес во многих случаях подвергается риску со стороны бюрократов. Менеджеры, работающие в сфере международного предпринимательства, достаточно часто сталкиваются с произволом властей, имеющим силу закона.
- Именно так происходит, например, в *Китае*. По результатам одного из исследований был сделан следующий вывод: китайский бюрократический аппарат иногда обвиняют в избирательном применении некоторых норм права.
- В правовой системе Китая предусмотрено множество строгих правовых норм, которые на практике игнорируются до тех пор, пока субъект права не потеряет благосклонность государственных чиновников. Органы государственной власти могут применить свои дискреционные полномочия для того, чтобы «жестко наказать» иностранных инвесторов или инвесторов, не пользующихся благосклонностью властей; правительственные органы могут предъявить к таким инвесторам особые требования, просто пригрозив применить свою неограниченную власть.

Бюрократическое право.

- Многим менеджерам в сфере международного бизнеса на своем собственном горьком опыте довелось испытать тяжесть побочного эффекта бюрократического права — непоследовательности и непредсказуемости в действиях властей, а также отсутствия процедур подачи и рассмотрения апелляций.
- Бизнесмены, занимающиеся международными деловыми операциями, должны хорошо знать различия между правовыми системами, чтобы избежать недоразумений, которые могут обойтись очень дорого. Кроме того, в каждой стране, в которой действует международная компания, бизнесменам необходимо использовать опыт и знания местных юристов, которые должны помочь им выполнить конкретные требования местных законов, а также проконсультировать их по вопросам особенностей надлежащей правовой процедуры, правовой ответственности, процессуальных гарантий.

Законы, ориентированные на внутренний рынок

- Законы страны, в которой действует международная компания, имеют важнейшее значение для формирования возможностей ведения бизнеса, доступных для этой компании. Некоторые из этих законов предназначены прежде всего для регулирования внутренней экономической среды. Такие законы затрагивают различные аспекты деятельности компании внутри страны, в частности:
 - *управление персоналом* (эту сферу регулируют законы о найме рабочей силы, об оплате труда и о трудовых отношениях);
 - *финансирование операций* (законы о ценных бумагах, о банковской деятельности и о системе кредитования);
 - *маркетинг продукции* (законы о рекламе, о системе распределения продукции и о защите прав потребителей);
 - *разработка и использование технологии* (патентный закон, а также законы об авторском праве и о торговой марке).

Законы, ориентированные на внутренний рынок

- Все эти законы ориентированы главным образом на *внутренний рынок*. Тем не менее они могут оказывать косвенное влияние на способность отечественных компаний конкурировать на международном рынке, увеличивая объем затрат, которые несут эти компании, и, следовательно, сокращая их возможности в плане ценовой конкуренции по отношению к компаниям других стран.
- Например, затраты на рабочую силу, которые несут промышленные компании в Германии, Франции и Бельгии, относятся к числу самых высоких в мире. Такая ситуация сложилась в результате того, что правительства этих стран обязали промышленные компании выплачивать рабочим и служащим пакет различных пособий, что отражается на себестоимости продукции. Именно поэтому руководители таких компаний считают, что их продукция не выдерживает ценовой конкуренции на внешнем рынке. Многие из компаний, которым удалось выйти на международный рынок и успешно конкурировать на нем, уделяют особое внимание качеству продукции, а не ее цене.

Законы, ориентированные на внутренний рынок

- Законы, ориентированные на внутренний рынок страны, могут также непреднамеренно повлиять на практику ведения бизнеса, принятую в компаниях, действующих за пределами государственных границ этой страны.
- Во многих случаях компании, продукция которых предназначена для реализации на внешнем рынке, вносят изменения в технологию производства, чтобы привести эту продукцию в соответствие с нормативами импортирующих стран, даже если операции, выполняемые компанией, полностью соответствуют отечественному законодательству.

Законы, ориентированные на внутренний рынок

- **Пример.** Компания Grupo Herdez внесла изменения в производственный процесс по выпуску своей продукции на предприятии, расположенном в Мексике, для того чтобы иметь возможность продавать эту продукцию на рынке США. Grupo Herdez, — это один из самых крупных в Мексике производителей моле: пряного, но сладкого соуса, который готовится из зерен какао и красного перца (чили).
- Традиционный способ подготовки чили для приготовления соуса (высушивание перца на солнце на протяжении нескольких дней) не отвечает санитарным нормам, установленным Управлением по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов США (Food and Drug Administration, FDA). Для того чтобы получить разрешение от FDA на продажу соуса «моле» на рынке США, и, следовательно, чтобы получить выгоды от расширения рынка сбыта этого продукта на территорию Соединенных Штатов, компании Grupo Herdez, пришлось разработать новую технологию приготовления соуса с использованием электрических сушильных аппаратов для высушивания перца чили — одного из основных ингредиентов соуса моле.

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- Некоторые национальные законы предназначены непосредственно для регулирования международной деловой активности. Принятие таких законов в большинстве случаев мотивировано политическими соображениями, в частности — необходимостью поддержки внешней политики страны или достижения ее военных целей. Одна страна может склонить другую к внесению изменений в неблагоприятную для нее политику посредством введения *санкций* или ограничений на ведение торговли. Санкции могут принимать различные формы, например, форму ограничения доступа к высокотехнологичным товарам, аннулирования льготного тарифного договора, бойкотирования товаров страны, а также отказа в выдаче новых кредитов.

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- **Эмбарго** (полный запрет всех торговых операций с той или иной страной) вводится либо группой стран, предпринимающих совместные действия, либо одной отдельно взятой страной.
- Например, Великобритания ввела полное эмбарго на торговлю с Ираком в 1990 г., после оккупации Кувейта иракскими войсками.
- В конце 80-х многие страны мира ввели запрет на ввоз или вывоз товаров из Южной Африки в качестве протеста против политики апартеида.
- Соединенные Штаты Америки в одностороннем порядке ввели эмбарго на торговлю с Кубой в 1961 г., после неудачной попытки свержения Фиделя Кастро, поддержанной США.
- Таким же образом в начале 90-х Индия ввела эмбарго на торговлю с Непалом из-за того, что, по мнению членов индийского правительства, премьер-министр Непала поддерживал интересы Китая, пренебрегая при этом интересами Индии.

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- *Ограничение экспорта высокотехнологичных товаров представляет собой особо важную разновидность санкций.* Многие технологически развитые страны осуществляют контроль над экспортом продуктов двойного назначения, которые могут быть использованы как в гражданских, так и в военных целях.
- Компания McDonnell Douglas оказалась в затруднительном положении, когда продала сложные обрабатывающие станки китайской компании National Aero - Technology Import and Export Company. Предполагалось, что оборудование должно использоваться для выпуска гражданских самолетов, однако вместо этого оно было отправлено на военный завод, который производил баллистические и крылатые ракеты. Таким образом, компания McDonnell Douglas фактически нарушила директивы правительства США относительно экспорта продуктов двойного назначения.

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- Различные страны могут также использовать в своей практике регулирование деловых операций, которые осуществляются за их пределами. Такая практика известна под названием - *«экстерриториальность»*.
- Например, компании, которые за пределами США предпринимают действия, приводящие к снижению конкуренции на американском рынке, могут стать объектом антимонопольного судебного разбирательства.
- В одном из таких случаев США удалось выиграть дело против Pilkington PLC, британской компании, владеющей большей частью самых важных патентов на производство листового стекла. Правительством США был подан иск против этой компании за ограничение возможностей американских лицензиатов использовать технологию производства листового стекла, производя продукцию для мировых рынков. Власти США заявили, что политика компании Pilkington препятствует экспорту продукции данного типа из США, а также снижает заинтересованность американских производителей листового стекла в том, чтобы вкладывать средства в проектно-конструкторские работы, тем самым снижая конкуренцию.

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- Положения торгового законодательства США о борьбе с бойкотированием торговых операций также имеют экстерриториальный характер. Закон США о борьбе с бойкотированием (*U.S. Antiboycott Law*) запрещает американским компаниям присоединяться к бойкоту, объявленному иностранным государством и предполагающему отказ от любых торговых операций со странами, дружественными США.
- Этот закон направлен главным образом против резолюции 1954 г., принятой Лигой арабских государств (League of Arab States), которая призывает к бойкоту деятельности любой компании, ведущей бизнес с Израилем.
- Компания Baxter International оказалась в очень сложной ситуации после того, как в большом жюри США было рассмотрено дело о продаже оборудования и материалов для сирийских больниц с большой скидкой, что, как утверждалось на слушании дела, фактически было равносильно подкупу арабских государств с целью прекращения бойкота компании. Компания Baxter признала себя виновной в нарушении закона о борьбе с бойкотом и выплатила *штраф размером \$6,6 млн.*

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- **Закон Хелмса-Бертонна (*Helms-Burton Act*)** представляет собой, возможно, самый противоречивый случай экстерриториальности, затрагивающий ведение международной предпринимательской деятельности в современных условиях. Этот закон направлен против международных компаний, торгующих имуществом или извлекающих выгоды из использования имущества американских компаний, которое было конфисковано кубинским правительством после того, как в 1959 г.
- Закон Хелмса-Бертонна дает право правительству США и бывшим американским владельцам конфискованного имущества предпринимать определенные правовые действия против новых иностранных владельцев. Правительство Соединенных Штатов Америки может отказать во въезде в страну должностным лицам компаний, которые извлекают выгоду из использования имущества, конфискованного в свое время кубинскими властями.
- Такая судьба постигла руководителей канадской компании Sherritt Corporation, которая занимается добычей никеля и кобальта на шахте, принадлежавшей ранее Freeport McMoRan — компании, расположенной в Новом Орлеане (New Orleans) и специализирующейся на разработке природных ресурсов.

Законы, непосредственно регулирующие международные деловые операции.

- По мнению правительства США, Закон Хелмса-Бертон предназначен для того, чтобы не дать иностранным компаниям возможности получать прибыль от кубинской собственности, которая была похищена у американских владельцев.
- С точки зрения многих других стран, таких как Канада и страны Евросоюза, Закон Хелмса-Бертон — это непродуманная политика их насильственного вовлечения в антикастровскую кампанию, проводимую США. По оценкам некоторых специалистов, 85% всей частной собственности иностранных компаний в докастровской Кубе принадлежало американским компаниям. Это полностью объясняет тот факт, что возможность контроля над собственностью, конфискованной на Кубе, имеет большее значение для США, чем для других стран.

Законы, направленные против иностранных компаний.

- В некоторых случаях в различных странах принимаются законы, явно направленные против компаний, принадлежащих иностранным владельцам. В большинстве стран мира продолжается полемика между левыми и правыми политическими партиями относительно приемлемого равновесия между государственным регулированием экономики и использованием рыночных факторов для распределения ресурсов.
- В большинстве случаев, когда к власти приходят левые силы, в стране происходит процесс национализации, или передачи права собственности на ресурсы от частного сектора к государственному сектору.
- Наиболее уязвимы в этом отношении те отрасли экономики, которым не хватает мобильности: *отрасли, занимающиеся разработкой природных ресурсов* (добыча нефти и угля), *капиталоемкие отрасли* (сталелитейная промышленность, химическая промышленность, переработка нефти).

Законы, направленные против иностранных компаний.

- Когда правительство страны, на территории которой действует компания, компенсирует владельцам частной собственности их потери в связи с **национализацией**, такая передача права собственности называется **экспроприацией**. Когда правительство принимающей страны не предоставляет никакой компенсации, такая передача права собственности называется **конфискацией**.
- Правительства большинства стран, в том числе правительство США, признают право правительства другой страны санкционировать передачу частной собственности, находящейся на территории этой страны, в государственный сектор.
- С другой стороны, правительства иностранных государств рассчитывают на то, что их подданные получат подходящую компенсацию за утраченную собственность.
- *Например, после 1973 г. многие арабские нефтедобывающие страны национализировали собственность западных нефтяных компаний. Однако эти страны предложили западным фирмам комплекс компенсационных мер, таких как возмещение убытков, пролонгация действующих договоров, а также предоставление приемлемых для компании прав на бурение скважин в будущем. В отличие от такого подхода ключевым элементом конфликта между США и Кубой является отсутствие какой бы то ни было компенсации потери имущества, отобранного у американских компаний.*

Законы, направленные против иностранных компаний.

- **Приватизация** — это процесс преобразования государственной собственности в частную собственность. Приватизация противоположна по своей сути процессу национализации и создает благоприятные возможности для международного бизнеса. Большинство государственных предприятий, которые переходят в частную собственность, являются нерентабельными, не имеют достаточного капитала, а их персонал переукомплектован. Тем не менее такие предприятия во многих случаях представляют интерес для международных компаний, которые ищут пути расширения своей деятельности на новые рынки в ключевых секторах национальной экономики (таких как системы связи, транспортная система и промышленное производство).
- Приватизация, которая ускорилась в 80-е гг., является результатом действия двух основных сил: **политической идеологии и давления экономических факторов.**
- Политическая идеология вынудила Маргарет Тэтчер (Margaret Thatcher), премьер-министра Великобритании с 1979 по 1990 г., ослабить государственное регулирование экономики. На протяжении 80-х гг. британским правительством была продана его доля в таких компаниях, как British Airways, British Telecom, British Airport Authority и British Petroleum. Брайан Малруни (Brian Mulroney).
- Бывший глава Прогрессивно-консервативной партии Канады, последовал по тому же пути во время своего пребывания на посту премьер-министра страны с 1984 по 1993 г.
- Такие же действия были предприняты на протяжении последнего десятилетия лидерами Аргентины, Бразилии, Чили, Мексики и многих других стран.

Законы, направленные против иностранных компаний.

- **Приватизация** — это процесс преобразования государственной собственности в частную собственность. Приватизация противоположна по своей сути процессу национализации и создает благоприятные возможности для международного бизнеса. Большинство государственных предприятий, которые переходят в частную собственность, являются нерентабельными, не имеют достаточного капитала, а их персонал переукомплектован. Тем не менее такие предприятия во многих случаях представляют интерес для международных компаний, которые ищут пути расширения своей деятельности на новые рынки в ключевых секторах национальной экономики (таких как системы связи, транспортная система и промышленное производство).
- Приватизация, которая ускорилась в 80-е гг., является результатом действия двух основных сил: **политической идеологии и давления экономических факторов**.
- Политическая идеология вынудила Маргарет Тэтчер (Margaret Thatcher), премьер-министра Великобритании с 1979 по 1990 г., ослабить государственное регулирование экономики. На протяжении 80-х гг. британским правительством была продана его доля в таких компаниях, как British Airways, British Telecom, British Airport Authority и British Petroleum. Брайан Малруни (Brian Mulroney).
- Бывший глава Прогрессивно-консервативной партии Канады, последовал по тому же пути во время своего пребывания на посту премьер-министра страны с 1984 по 1993 г.
- Такие же действия были предприняты на протяжении последнего десятилетия лидерами Аргентины, Бразилии, Чили, Мексики и многих других стран.



Благодарю за внимание!