



ТЕМА «Пути совершенствования
управления кредитным портфелем
ПАО «Росбанк»»

Студент Кораблин Р.Ю.

Руководитель Цыбульникова В.Ю.

Консультант Алферова Л.А.

Цель исследования:

разработка путей совершенствования
управления кредитным портфелем ПАО
«Росбанк»

Объект исследования



ПАО «Росбанк»

Предмет исследования



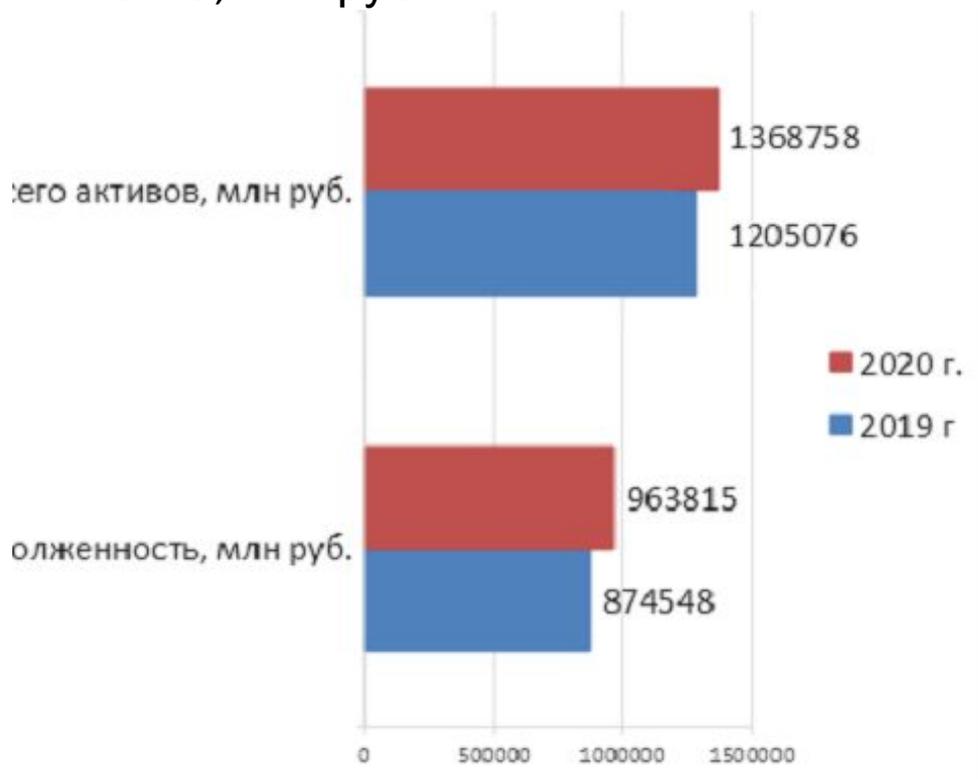
Кредитный портфель ПАО
«Росбанк»

Задачи для достижения цели:

- раскрыть сущность кредитной политики коммерческого банка и принципы управления кредитным портфелем;
- описать методы оценки качества кредитного портфеля и показатели эффективности кредитного портфеля;
- выполнить общую характеристику и провести анализ активов баланса и основных финансовых результатов деятельности ПАО «Росбанк»;
- провести горизонтальный и вертикальный анализ кредитного портфеля ПАО «Росбанк» в разрезе различных признаков классификации;
- выявить проблемы и исследовать факторы, влияющие на объемы и динамику кредитного портфеля Банка;
- разработать мероприятия по совершенствованию управления кредитным портфелем, рассчитать выгоды и составить прогноз

Динамика активов и удельный вес чистой ссудной задолженности в валюте баланса ПАО «Росбанк»

Динамика активов и чистой ссудной задолженности в валюте баланса Банка, млн руб.

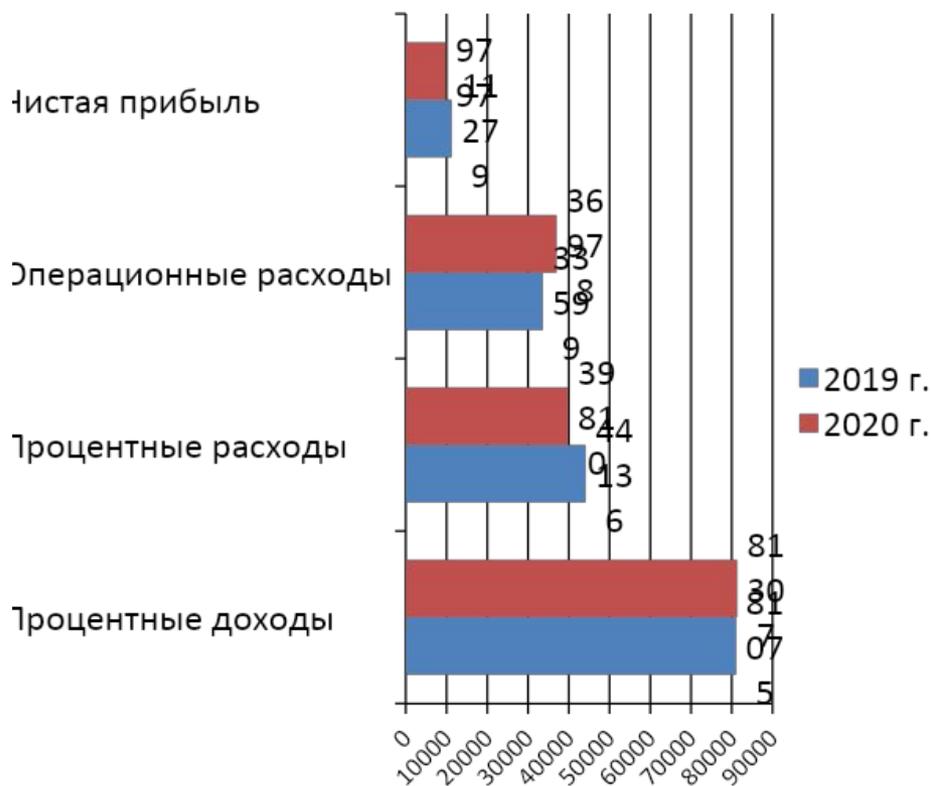


Удельный вес чистой ссудной задолженности в активах баланса, %

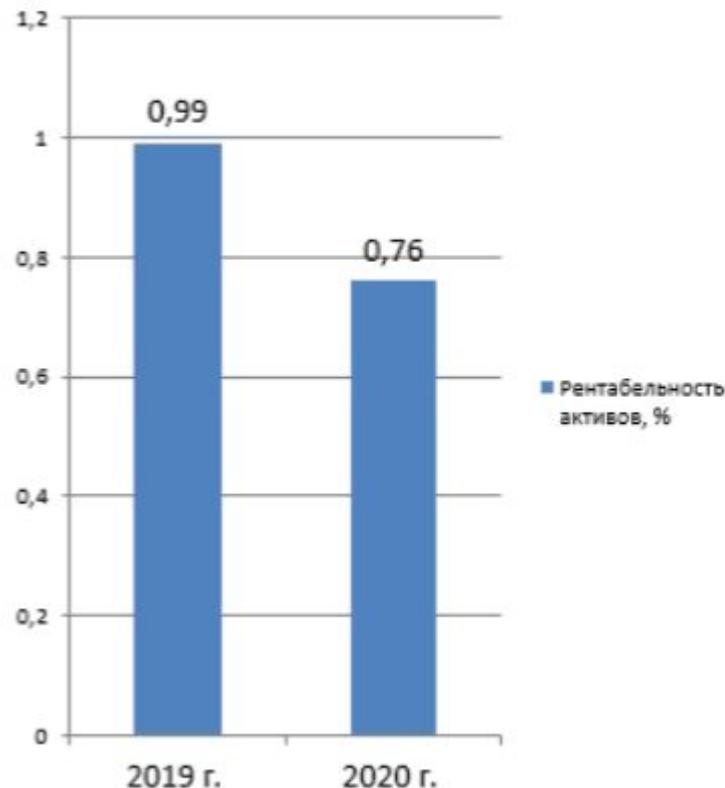


Чистая прибыль, процентные доходы и расходы, операционные расходы и рентабельность активов ПАО «Росбанк» за 2019-2020 гг.

Динамика основных финансовых показателей за 2019-2020 гг., млн руб.

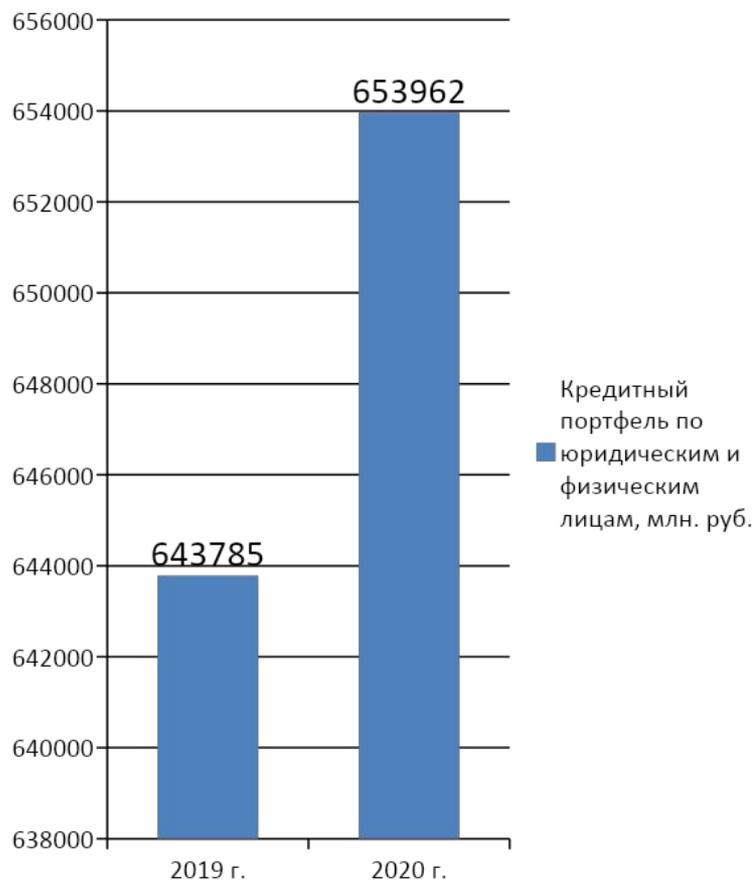


Рентабельность активов, %

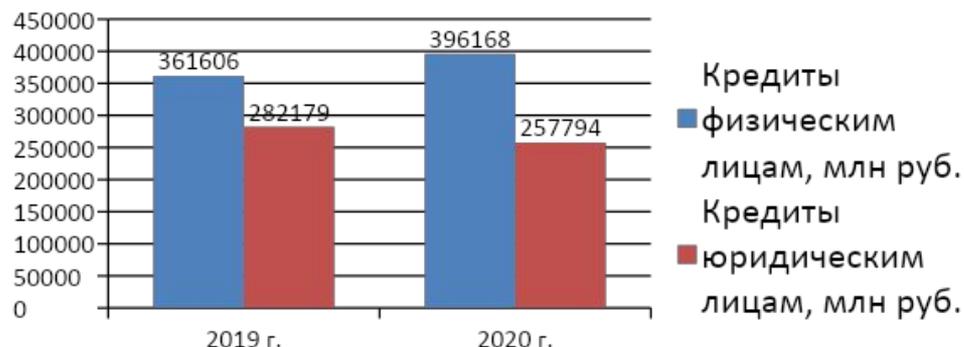


Кредитный портфель ПАО «Росбанк» в разрезе клиентов (физические и юридические лица)

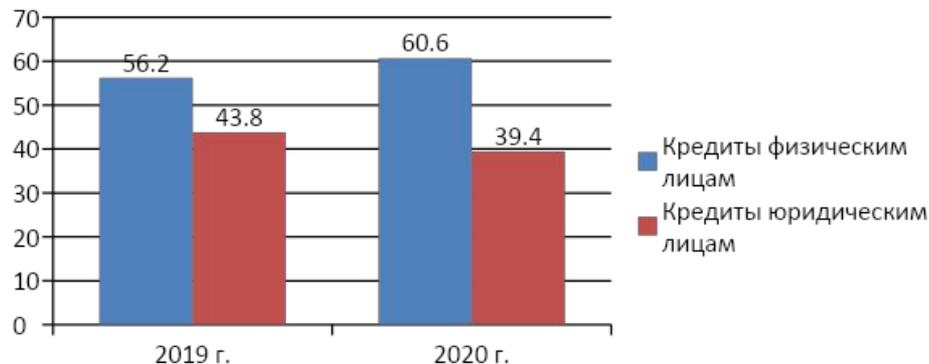
Динамика общего кредитного портфеля за 2019-2020 гг., млн руб.



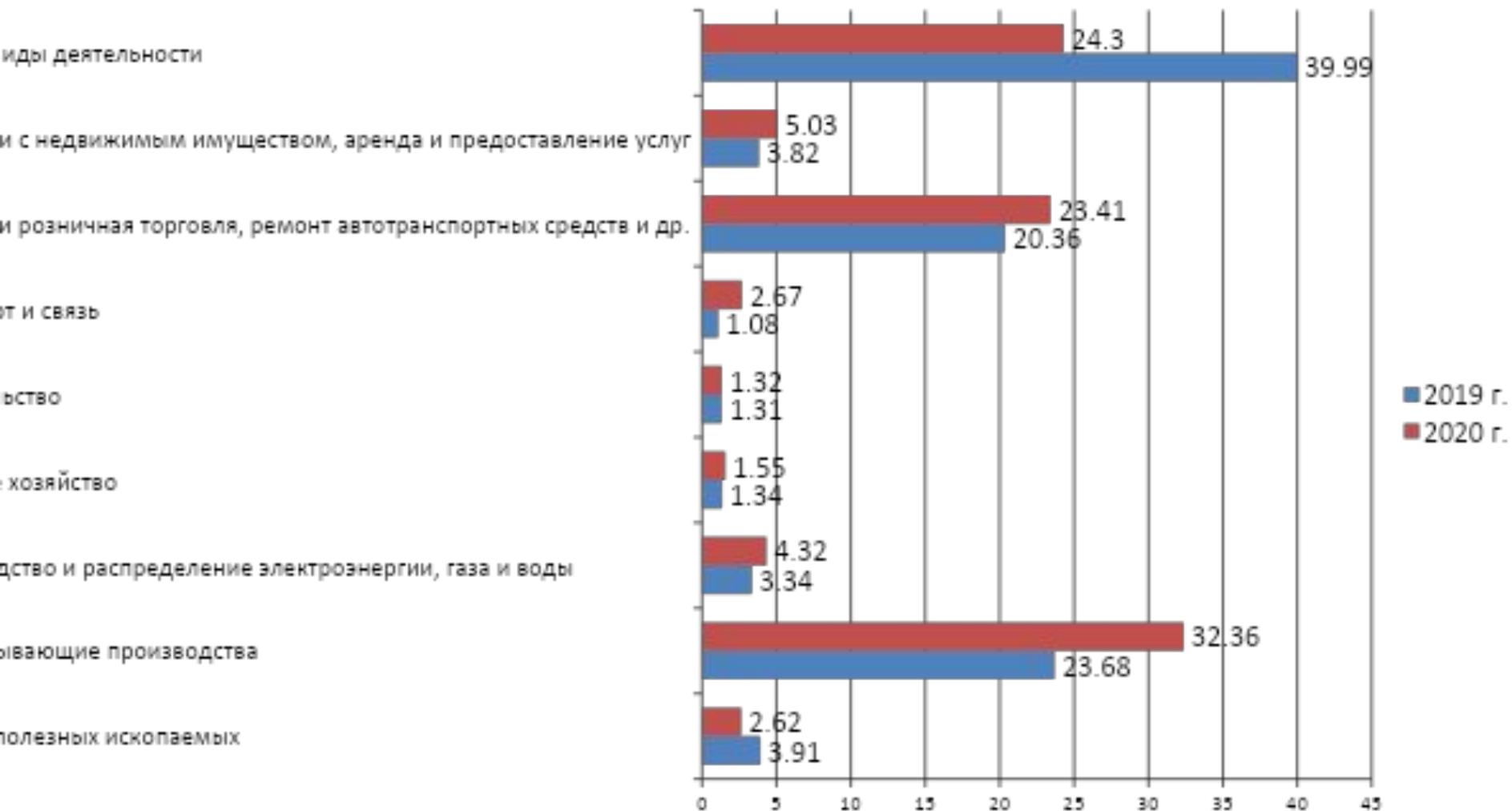
Объемы кредитования физических и юридических лиц за 2019-2020 гг., млн руб.



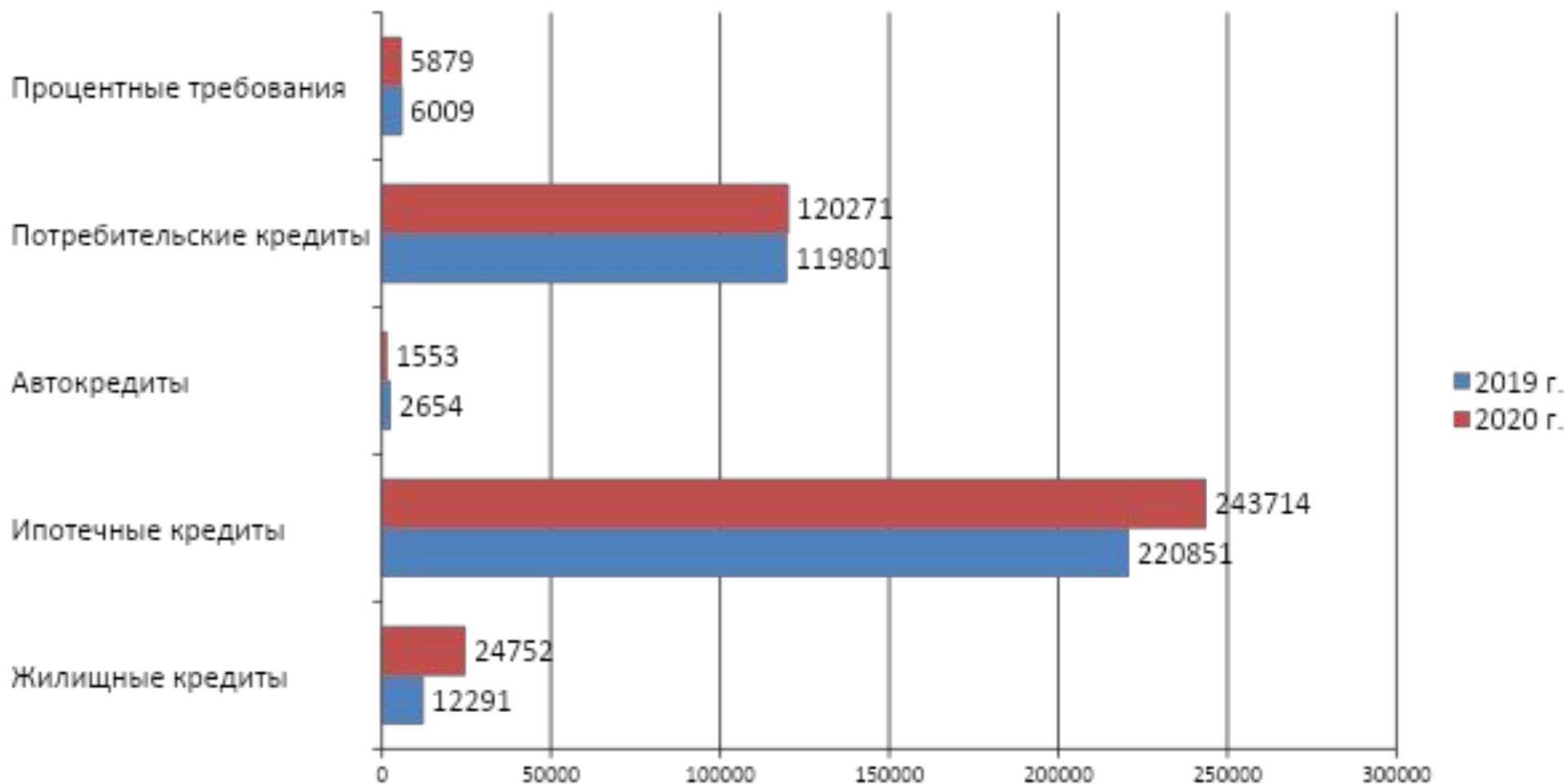
Структура кредитного портфеля в разрезе физических и юридических лиц за 2019-2020 гг., %



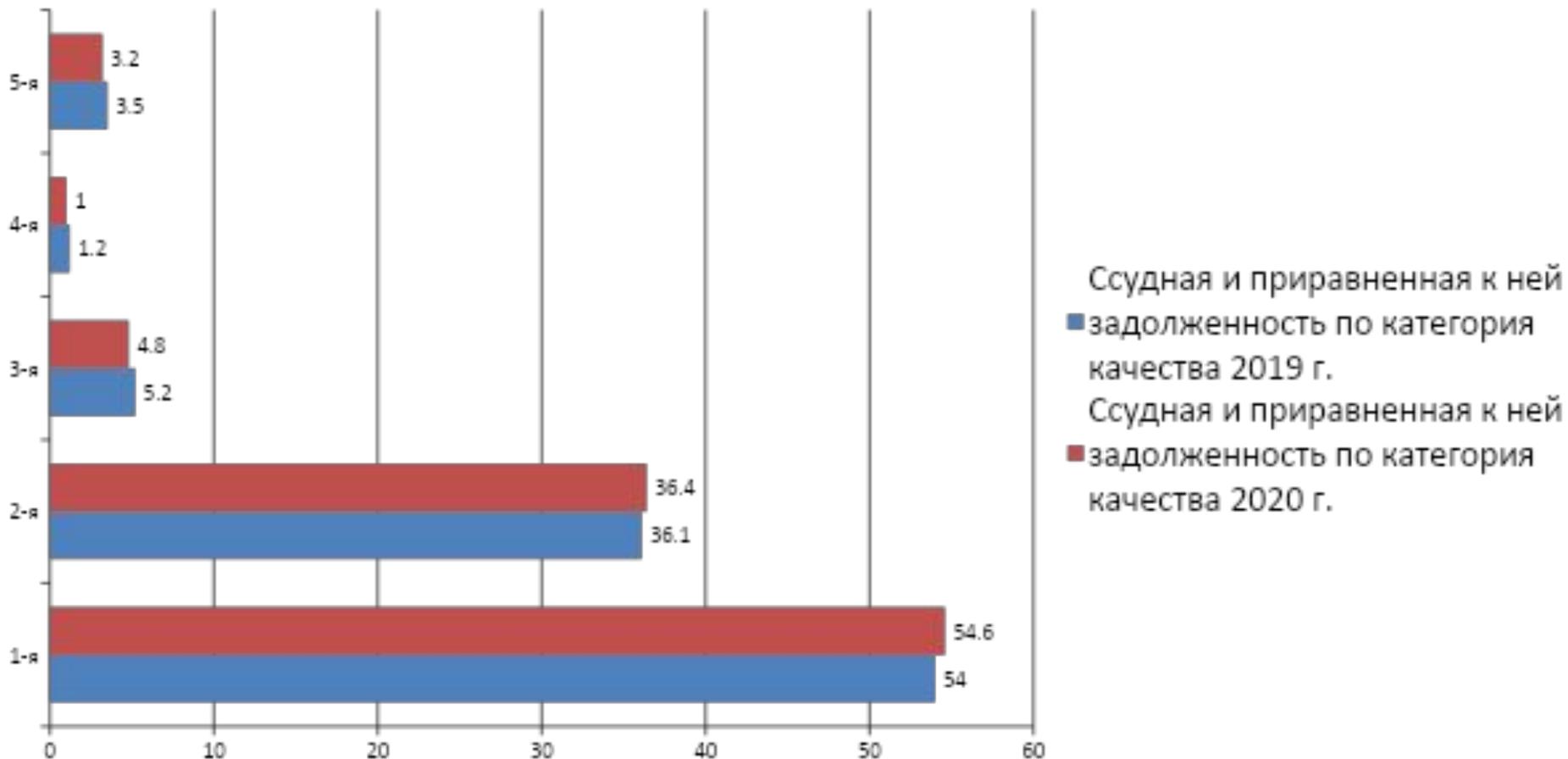
Структура кредитного портфеля юридических лиц в разрезе отраслей, %



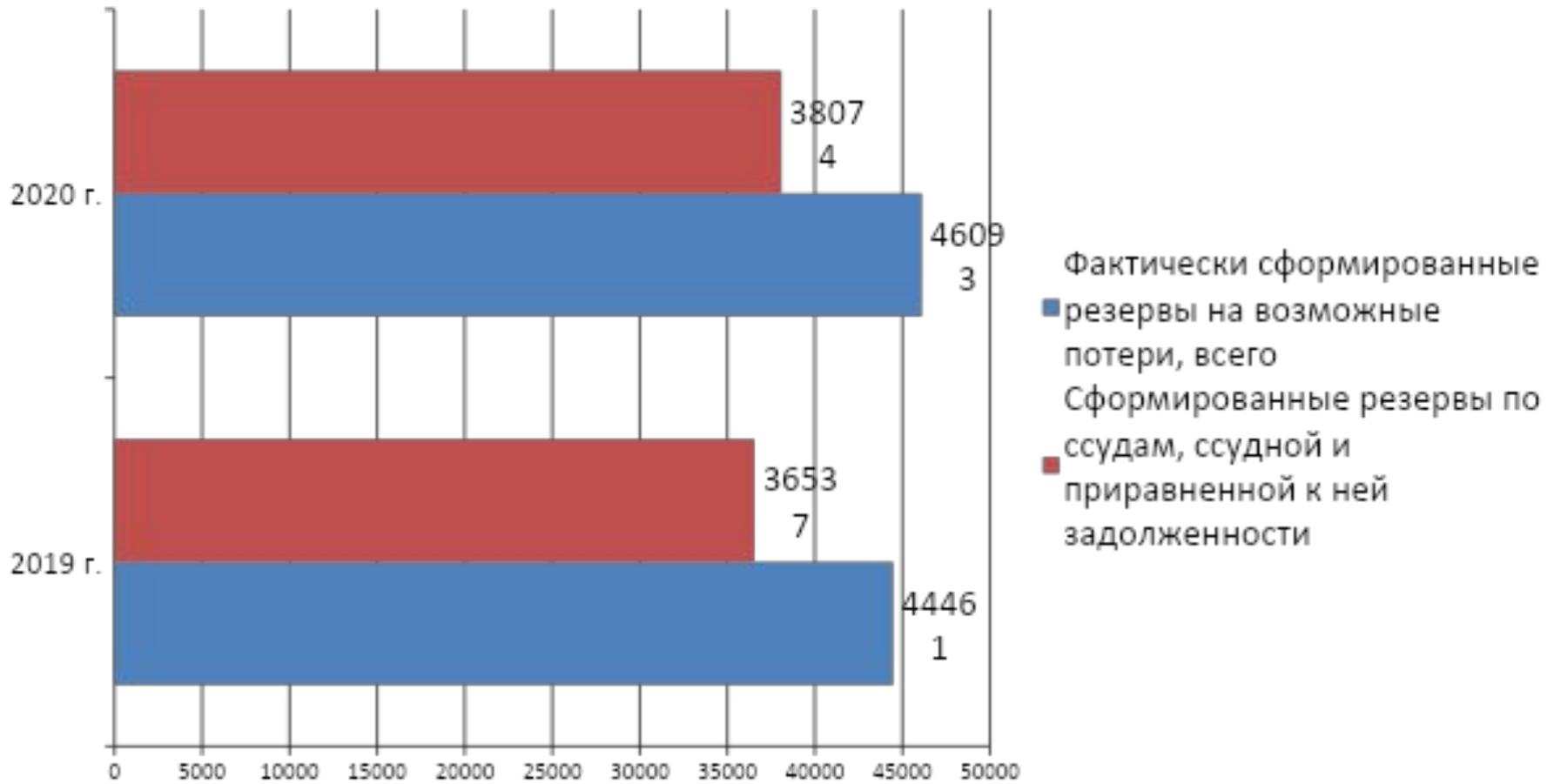
Состав кредитного портфеля физических лиц ПАО «Росбанк» в разрезе видов кредитования за 2019-2020 гг., млн руб.



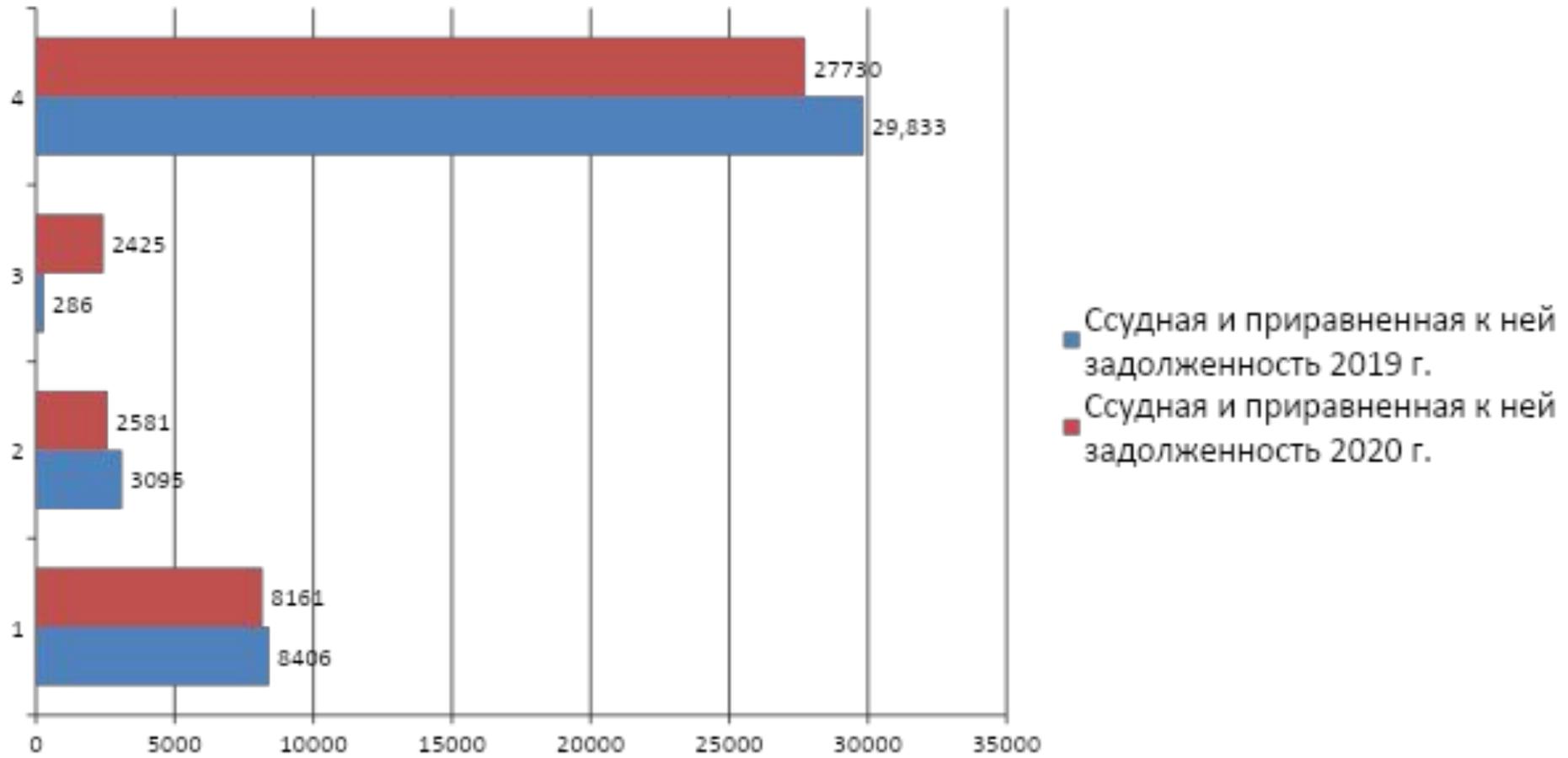
Структура портфеля ссудной и приравненной к ней задолженности по категориям качества за 2019-2020 гг., %



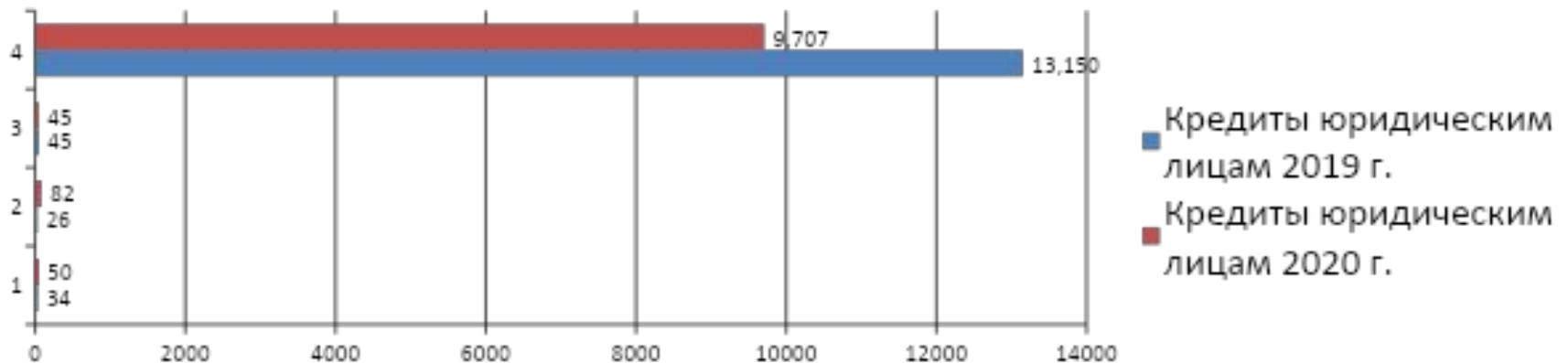
Фактически сформированные резервы на возможные потери, а также резервы по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в ПАО «Росбанк», млн руб.



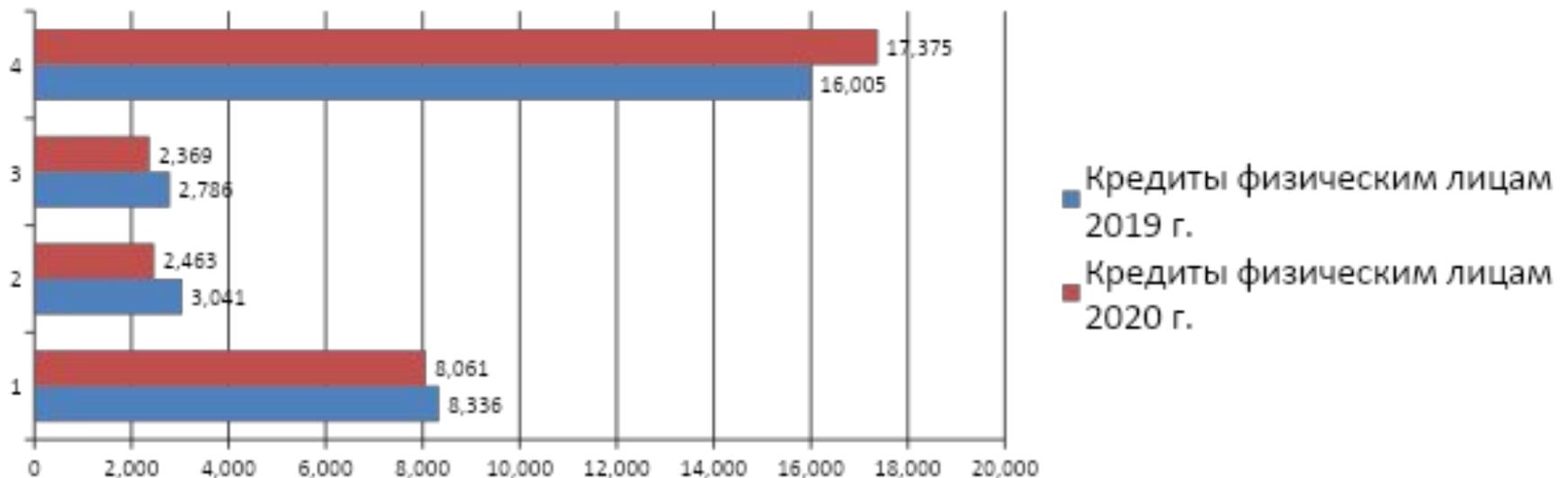
Просроченные платежи по ссудной и приравненной к ней задолженности в ПАО «Росбанк» за 2019-2020 гг., млн руб.



Просроченные платежи по кредитам юридических и физических лиц в ПАО «Росбанк», млн руб.



Просроченные платежи юридическими лицами



Просроченные платежи физическими лицами

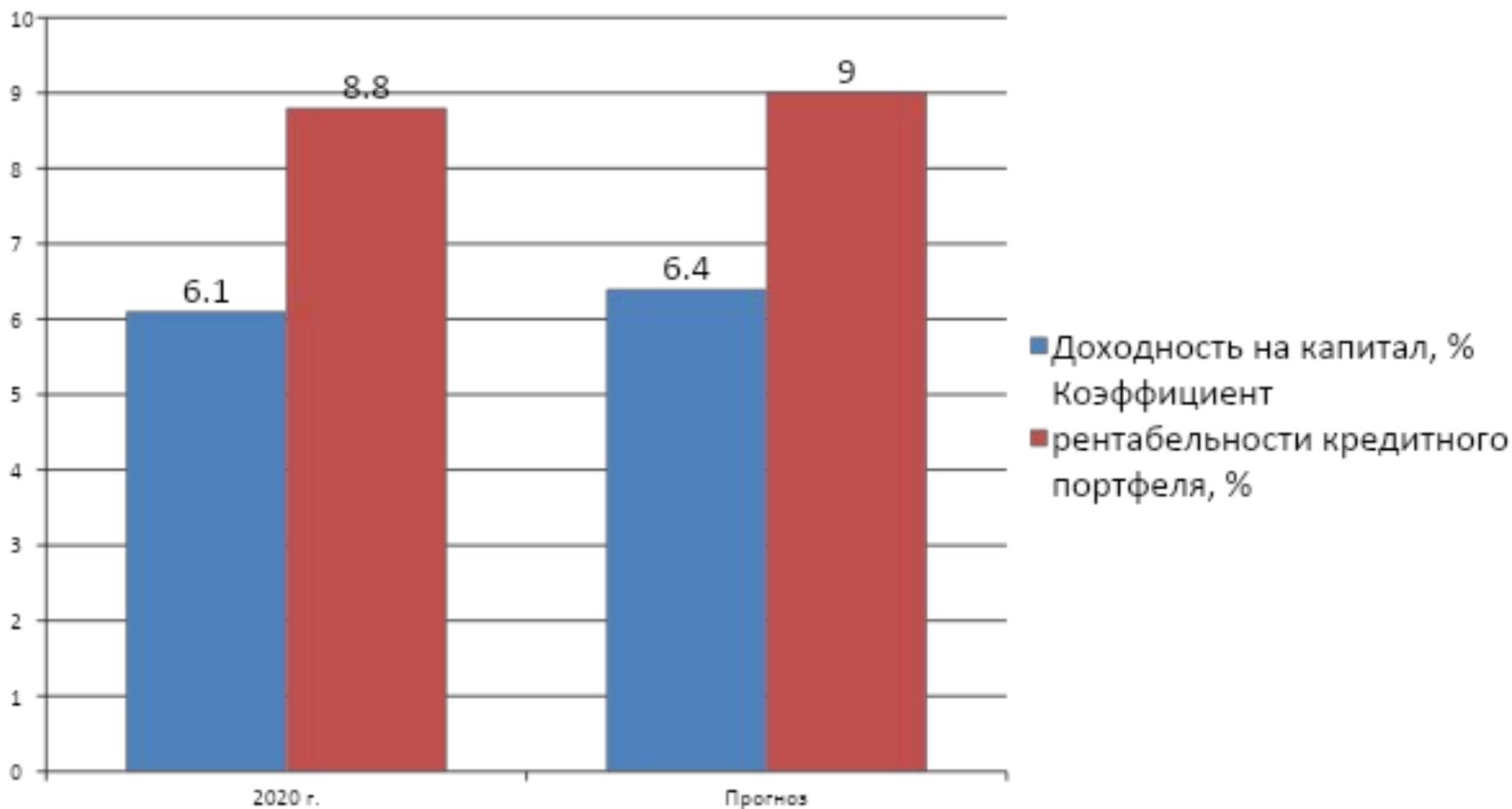
Проблемы в кредитовании ПАО «Росбанк»

- снижение удельного веса ссудной задолженности в активах банка на 2,2 п.п. при росте активов на 13,58%;
- в структуре среза по клиентам увеличение кредитного портфеля физических лиц на 9,6%, а юридических лиц уменьшение на 8,6 %;
- снижение объёмов кредитования малого и среднего бизнеса на 47%;
- значительна доля в структуре кредитного портфеля физических лиц ипотечных и потребительских (необеспеченных) кредитов;
- увеличение резервов банка на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности на 3,7%;
- рост просроченной задолженности по кредитам физическим лицам на 0,33%.

Пути совершенствования управления кредитным портфелем ПАО «Росбанк»

- постоянный мониторинг соответствия принимаемых кредитных рисков внутренним и внешним условиям деятельности коммерческого банка;
- совершенствование методик оценки кредитоспособности как физических, так и юридических лиц;
- повышение диверсификации кредитного портфеля по срокам, отраслям, уровню доходности;
- поддержка субъектов малого бизнеса, использование инструментов страхования кредитных рисков;
- предложение новых кредитных продуктов с достаточным уровнем рентабельности;
- разработка экспресс-мер по улучшению финансового положения возможным заемщикам, которым было отказано в выдаче кредитов, чтобы они смогли претендовать на них в будущем;
- оценка доли и структуры просроченных кредитов. Работа с просроченными долгами;
- обеспечение соответствия между структурой кредитного портфеля по срокам с депозитным портфелем, особенно в части депозитов сроком свыше 1 года;
- снижение стоимости кредитных ресурсов.

Доходность на капитал и рентабельность кредитного портфеля в 2020 г. и прогнозном периоде в ПАО «Росбанк», %



Спасибо за внимание !