

Лекция 3

Современные преобразования бизнеса

Негреева В.В., к.э.н

Санкт-Петербург, 2017

План

1. Корпоративная логистика
2. Корпоратизация: тенденции и факторы

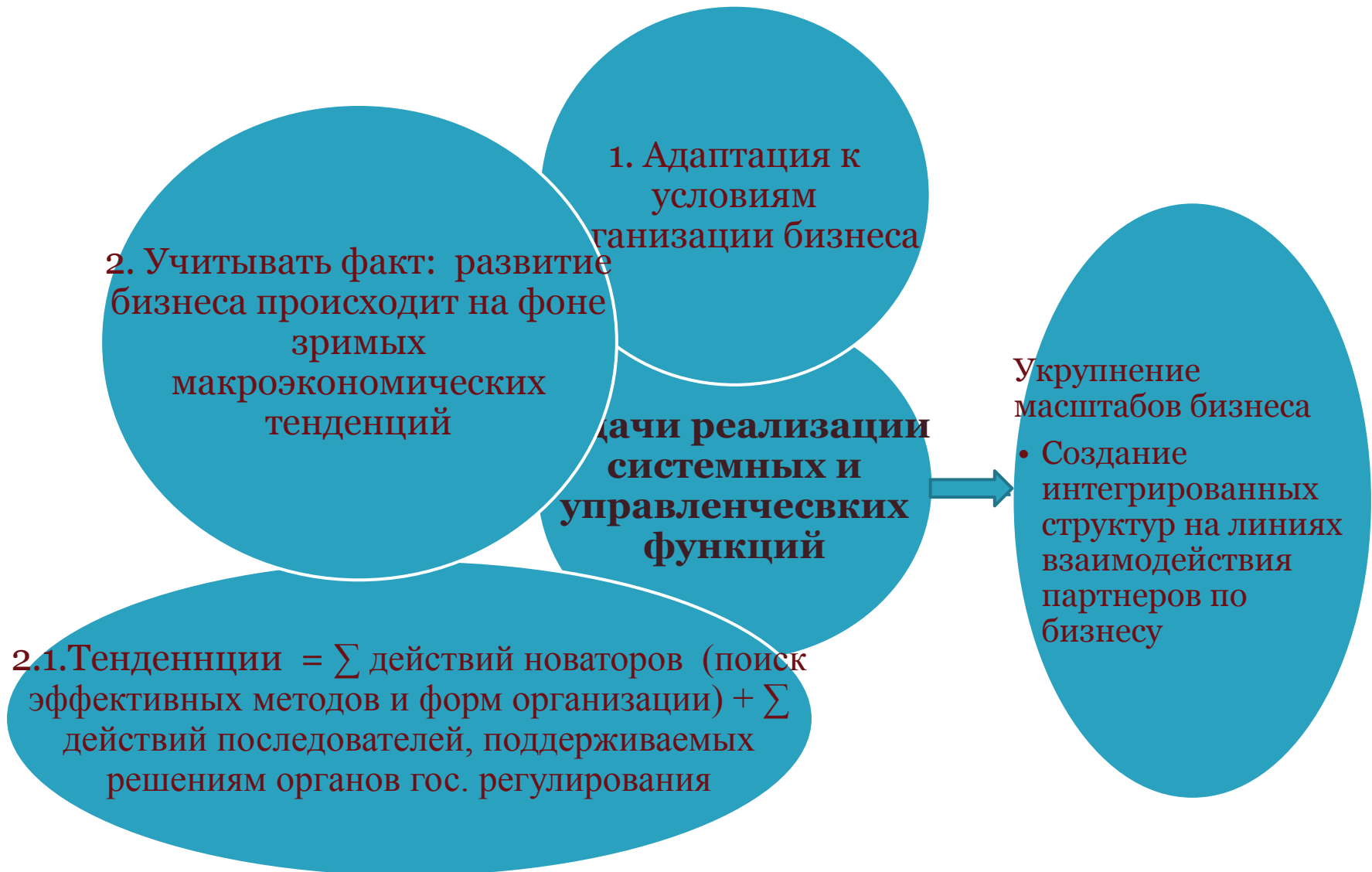
Цель:

изучить тенденции укрупнения масштабов
бизнеса

Задачи:

- 1.** Выявить аспекты корпоративного управления
- 2.** Показать конкуренцию логистических цепей
- 3.** Определить тенденции регионализации экономики

Вопрос 1. Корпоративная логистика



Вертикальная интеграция

Обеспечивает целостность технологической цепочки обработки сырья, материалов, комплектования и выполнения сборки сложной техники

Горизонтальная интеграция

Выполнение вспомогательных и обслуживающих операций в поддержку основного технологического процесса.

1

2

3

4

Автономные технологические процессы

Устойчивое функционирование интегрированных структур:

Взаимодействие участников на принципах:

- взаимосвязи,
- взаимозависимости,
- Взаимообусловленности.

Поставки
материально-
технических
ресурсов

Поставки
законченной
изготовление
продукции

Построение
логистических цепей

Конкуренция логистических цепей

Это форма проявления конкуренции интегрированных структур

PS:

Развивающееся через интеграцию укрупнение масштабов бизнеса рождает конкуренцию интегрированных структур

Корпоратизация

- Создание интегрированных структур сопровождается корпоратизацией, предполагающей использование преимуществ координированного управления интегрированным бизнесом

Внешние аспекты

- Взаимоотношения компании с заинтересованными лицами (юридическими и физическими лицами)
- Слияние (поглощение) приводят к созданию связно-диверсифицированных компаний (усложняет бизнес)
- Разукрупнение – выделение специализированных компаний

РОССИЙСКИЙ ОПЫТ

- Эффективное корпоративное управление - строится на базе отработанных и действенных норм в сфере финансов, ценных бумаг, контрактных обязательств, управления трудовыми взаимоотношениями, маркетинга.

Корпоративная логистика

- Это смена приоритетов – переход от микрологистики, т.е. логистики основного экономического звена, к мезологистике, логистике среднего звена в экономике, что предполагает создание корпоративных логистических центров, осуществляющих координированное управление финансовыми и материальными потоками интегрированных структур с использованием информационной логистики

Вопрос 2. Корпоратизация: тенденции и факторы

- В России тенденция корпоратизации получает развитие на фоне тенденций регионализации и глобализации экономики

Тенденция регионализации экономики



- Фактор экономического сепаратизма отдельных регионов при их значительном укрупнении



- Решение задач товарного обращения на территории региона

Регион

- **Регион-квазигосударство**
- **Регион-квазикорпорация**
- **Регион-рынок**
- **Регион-социум**

