

# **Лекция 3**

# **Современные преобразования бизнеса**

Негреева В.В., к.э.н

Санкт-Петербург, 2017

# План

1. Корпоративная логистика
2. Корпоратизация: тенденции и факторы

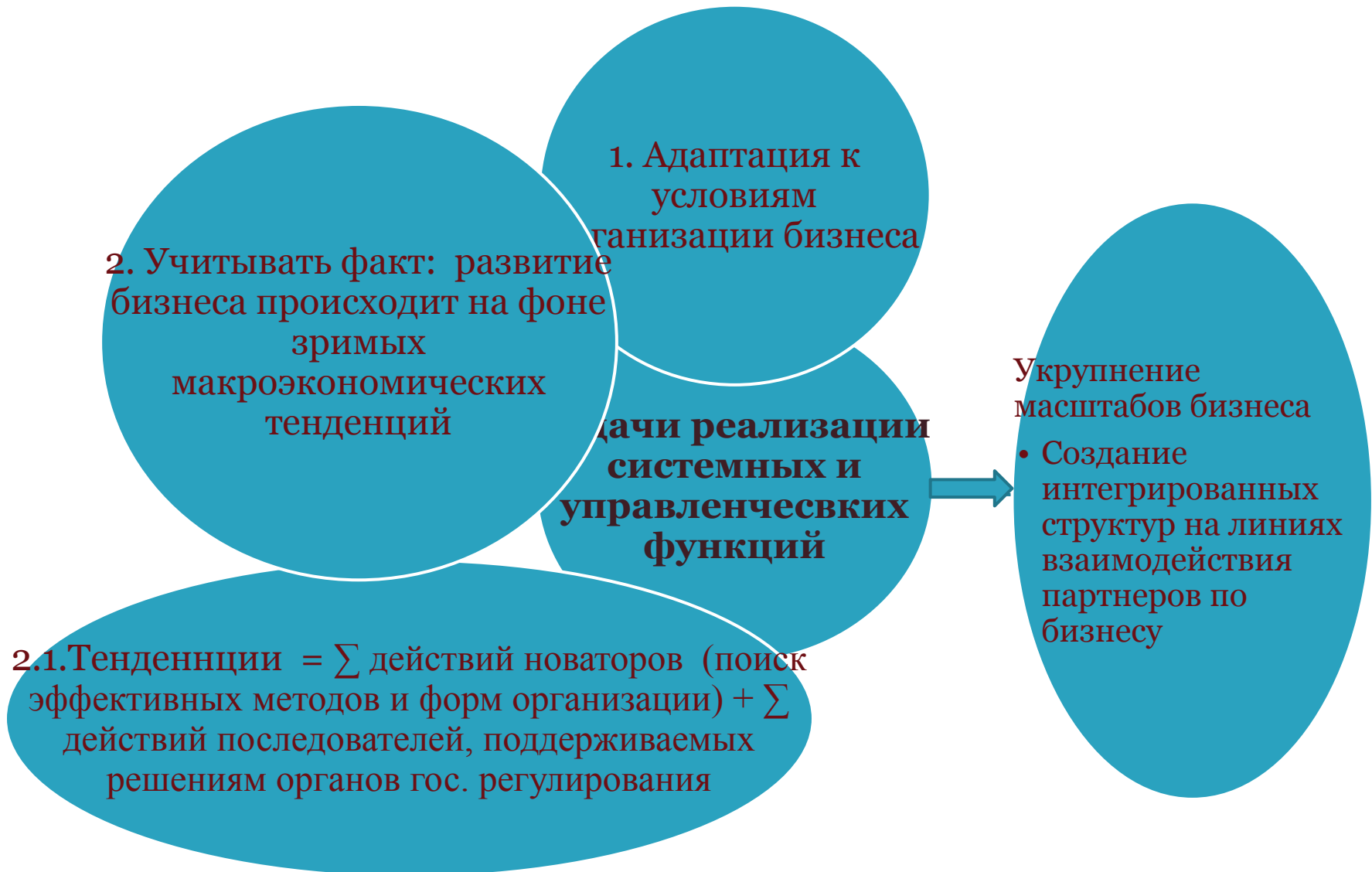
## **Цель:**

изучить тенденции укрупнения масштабов  
бизнеса

## **Задачи:**

1. Выявить аспекты корпоративного управления
2. Показать конкуренцию логистических цепей
3. Определить тенденции регионализации экономики

## Вопрос 1. Корпоративная логистика



# Вертикальная интеграция

Обеспечивает целостность технологической цепочки обработки сырья, материалов, комплектования и выполнения сборки сложной техники

# Горизонтальная интеграция

Выполнение вспомогательных и обслуживающих операций в поддержку основного технологического процесса.

1

2

3

4

Автономные технологические процессы

## Устойчивое функционирование интегрированных структур:

Взаимодействие участников на принципах:

- взаимосвязи,
- взаимозависимости,
- Взаимообусловленности.

Поставки  
материально-  
технических  
ресурсов

Поставки  
законченной  
изготовление  
продукции

Построение  
логистических цепей

## Конкуренция логистических цепей

Это форма проявления конкуренции  
интегрированных структур

PS:

Развивающееся через интеграцию  
укрупнение масштабов бизнеса рождает  
конкуренцию интегрированных структур

## Корпоратизация

- Создание интегрированных структур сопровождается корпоратизацией, предполагающей использование преимуществ координированного управления интегрированным бизнесом



## Внешние аспекты

- Взаимоотношения компании с заинтересованными лицами (юридическими и физическими лицами)
- Слияние (поглощение) приводят к созданию связно-диверсифицированных компаний (усложняет бизнес)
- Разукрупнение – выделение специализированных компаний

# РОССИЙСКИЙ ОПЫТ

- Эффективное корпоративное управление - строится на базе отработанных и действенных норм в сфере финансов, ценных бумаг, контрактных обязательств, управления трудовыми взаимоотношениями, маркетинга.

## Корпоративная логистика

- Это смена приоритетов – переход от микрологистики, т.е. логистики основного экономического звена, к мезологистике, логистике среднего звена в экономике, что предполагает создание корпоративных логистических центров, осуществляющих координированное управление финансовыми и материальными потоками интегрированных структур с использованием информационной логистики

## Вопрос 2. Корпоратизация: тенденции и факторы

- В России тенденция корпоратизации получает развитие на фоне тенденций регионализации и глобализации экономики

# Тенденция регионализации экономики



- Фактор экономического сепаратизма отдельных регионов при их значительном укрупнении



- Решение задач товарного обращения на территории региона

## Регион

- **Регион-квазигосударство**
- **Регион-квазикорпорация**
- **Регион-рынок**
- **Регион-социум**

