

## Лекция № 3

«Изучение проблемных вопросов при формировании стратегических документов территорий. Рассмотрение предложений по перспективному развитию городов. Изучение методических положений оценки эффективности стратегического планирования».



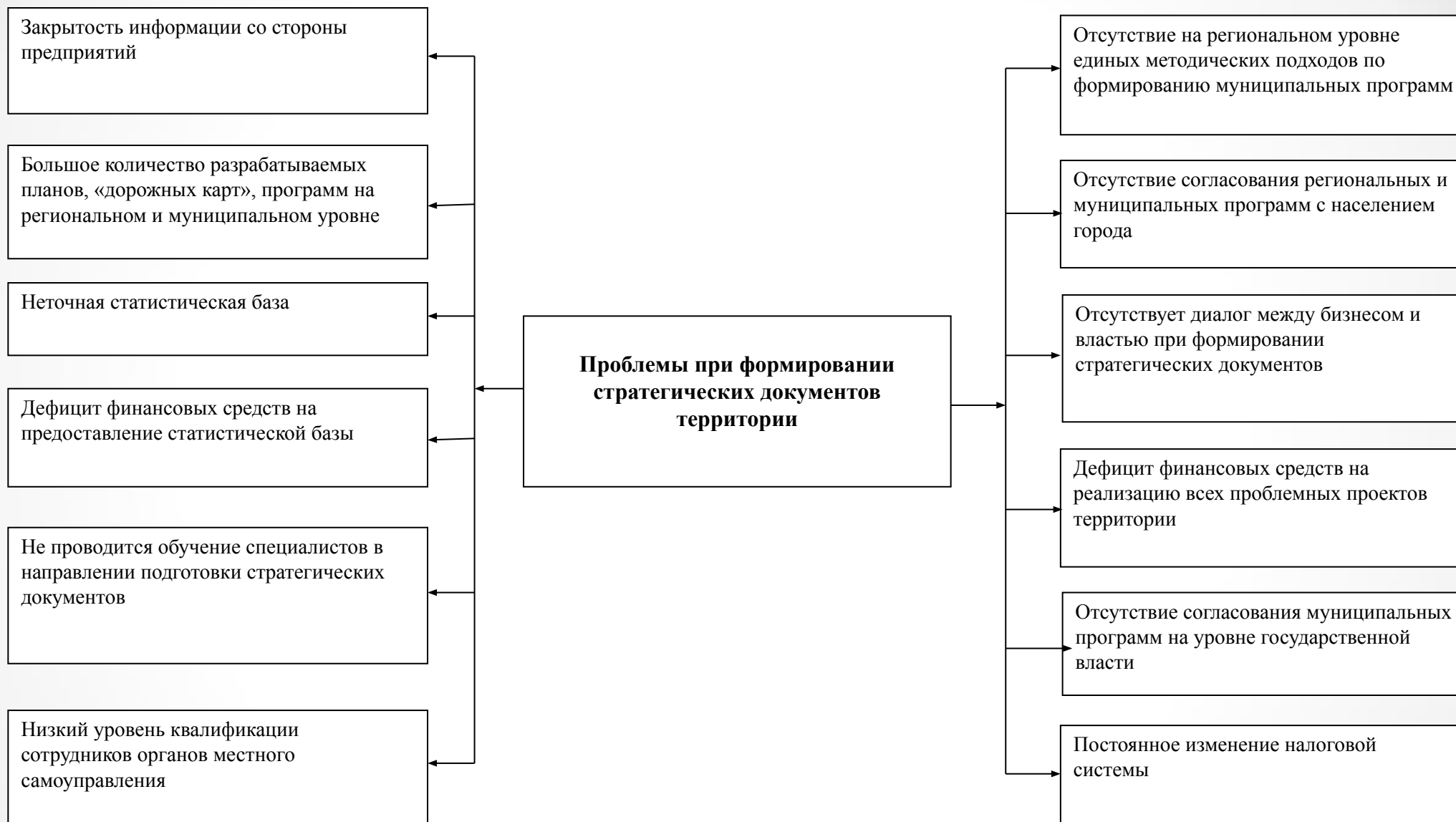
## Основные проблемы при формировании стратегических документов территорий

№ п/п	Проблемы	Авторы
1.	Несовершенство системы финансово-бюджетного планирования	Татаркин А.И., Страхов А.Л., Чердынцев В.А., Дунаева О.Н.
2.	Отсутствие диалога компаний и администраций города о стратегических планах развития, дефицит бюджетных средств; отсутствие полноценной статистической базы, позволяющей оценить общее состояние экономики города и его функциональную специализацию	Тургель И.Д.
3.	Не вовлечение в процесс планирования населения и общественных организаций	Соколов М.М.
4.	Постоянное изменение налоговой системы	Ефимов В.С., Крюков В.А.
5.	Отсутствие эффективных институциональных условий и механизмов реализации, слабое вовлечение бизнес-структур и институтов гражданского общества в процессы регионального стратегирования	Селиверстов В.Е.
6.	Отсутствие специалистов и средств на разработку долгосрочных проектов и программ	Сулакшин С.С., Лексин В.Н., Швецов А.Н., Реймер Л.А., Малчинов А.С., Орлов И.Б.
7.	Отсутствие наглядной «проектной карты» с четкими стратегическими приоритетами	Вдовин И.
8.	Отсутствие опыта у местных органов власти по привлечению инвесторов для реализации программ развития городов	Ряховская А.Н., Кован С.Е., Кобкова Р.Г., Арсенова Е.А.
9.	Другое...	

## **Характеристика проблем, влияющих на эффективность стратегического планирования**

- ✓ **Неопределенность в методологическом подходе к управлению социально-экономическим развитием региона**
- ✓ **Недостаток организационного обеспечения процесса стратегического планирования**
- ✓ **Отсутствие стратегического видения в отношении будущего состояния региона**
- ✓ **Разделение законодательной и исполнительной ветвей власти**
- ✓ **Стремление разработать стратегию в кратчайший срок**
- ✓ **Невнимание к макроэкономическому прогнозированию**
- ✓ **Непринятие отрицательных факторов**

# ПРОБЛЕМЫ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ ТЕРРИТОРИЙ



# МЕРЫ ПО БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ФОРМИРОВАНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ ТЕРРИТОРИЙ



## ПУТИ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

№ п/п

Пути развития

Авторы

1. Модернизация производств

Нещадин А., Прилепин А.,  
Кадочников С., Воробьев П.,  
Артемьева Е.

2. Диверсификация производства

Анимица Е.Г., Татаркин А.И.,  
Нещадин А., Прилепин А.,  
Пасынков А.Ф., Макеева И.,  
Тургель И.Д., Ушков В.А., Рой О.  
М., Берсенев В.Л., Бурков С.М.

3. Создание экономических стимулов и предпосылок для развития территорий

Татаркин А.И., Страхов А.Л.,  
Чердынцев В.А., Дунаева О.Н.,  
Любовный В.Я., Ефимов В.С.,  
Крюков В.А.

4. Самоорганизация территориальных сообществ и последующая институциональная эволюция

Андреев А.А.

5. Повышение эффективности налогового администрирования

Тургель И.Д.

6. Развитие частно-государственного партнерства

Усс А.В., Иноземцев В.Л.,  
Ваганов Е.В.

**Кадочников С., Воробьев П., Артемьева Е.**

**Повышение качества проводимой инвестиционной политики**

**Повышение эффективности производства предприятия, в том числе перевооружение и увеличение производительности труда**

**Развитие инфраструктуры города**

**Развитие смежных с основным профилем города производств, с более высоким уровнем обработки**

**Развитие малого и среднего бизнеса, оказание поддержки развитию промышленных и инновационных малых предприятий**

**Снижение зависимости бюджетных поступлений от колебаний мировых цен на продукцию градообразующих предприятий**

**Повышение качества и доступности социальных услуг**

**Приоритетные направления городов России**

```
graph LR; A[Повышение качества проводимой инвестиционной политики] --> E[Приоритетные направления городов России]; B[Повышение эффективности производства предприятия, в том числе перевооружение и увеличение производительности труда] --> E; C[Развитие инфраструктуры города] --> E; D[Развитие смежных с основным профилем города производств, с более высоким уровнем обработки] --> E; F[Развитие малого и среднего бизнеса, оказание поддержки развитию промышленных и инновационных малых предприятий] --> E; G[Снижение зависимости бюджетных поступлений от колебаний мировых цен на продукцию градообразующих предприятий] --> E; H[Повышение качества и доступности социальных услуг] --> E;
```

## **Принципы успешного стратегического планирования (Ильина И.Н.)**

- I
  - **Вовлечение местного сообщества в формирование и реализацию программ модернизации с участием гражданского общества с целью учета всех групп интересов;**
- II
  - **Учет социальных требований в планах модернизации, как стимула развития и внедрения инновационных технологий;**
- III
  - **Развитие кооперации всех видов: внутриотраслевой, межотраслевой и международной, обеспечивающей повышение производительности труда и конкурентоспособности продукции.**



## Ключевые принципы эффективного стратегического планирования (Селиверстов В.Е.):

- Принцип партнерства.
- Принцип социальной доминантности.
- Принцип инновационности.

## **Меры, учитываемые при стратегическом планировании (Кадочников С., Воробьев П., Артемьева Е.)**

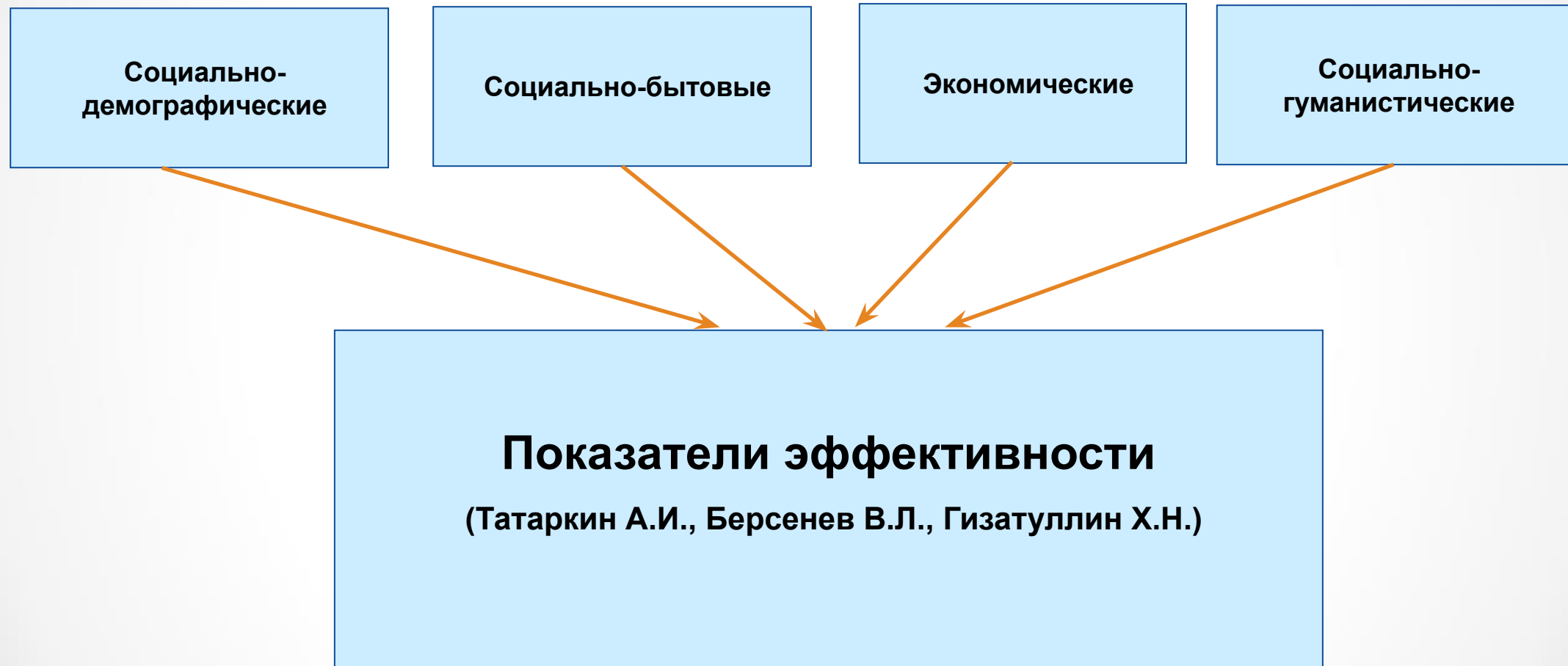


**Меры, направленные на увеличение нормы накопления через стимулирование сбережений, совершенствование системы кредитования, то есть сбережения должны трансформироваться в инвестиции;**



**Меры, направленные на создание системы интерактивного планирования, то есть выработки программ развития города посредством согласованных усилий представителей экономических и общественных сил: стимулирование создания масштабных проектов перевооружения отраслей; развитие в городе ассоциации бизнеса и профсоюзов**

---



## Оценка результативности стратегического планирования (Методика оценки разработана Леонтьевским центром)

	Составляющие оценки результативности стратегического планирования
1.	Процесс стратегического планирования и система стратегического партнерства;
2.	Содержание стратегического плана;
3.	Оформление и продвижение стратегического плана;
4.	Результаты процесса стратегического планирования и реализации стратегического плана.

## **Критерии определения степени прогрессивности той или иной общественной системы**



**Уровень производительности труда и благосостояния населения;**



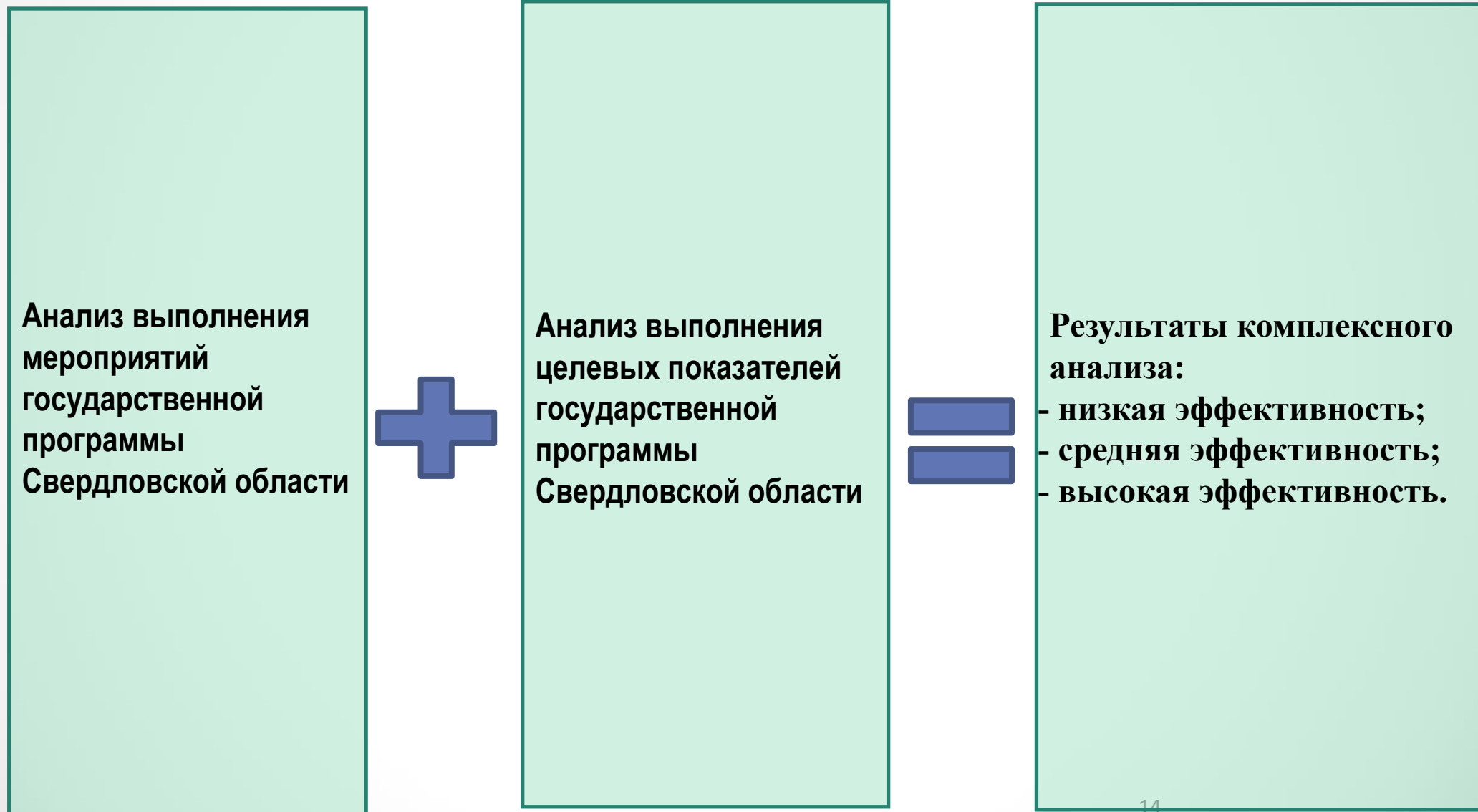
**Степень свободы личности;**



**Социальный прогресс.**

---

**Оценка эффективности государственных программ Свердловской области  
(в соответствии с постановлением Правительства Свердловской области от 17.09.2016  
№ 790-ПП «О формировании и реализации государственных программ Свердловской  
области»)**



**Благодарю за внимание!**