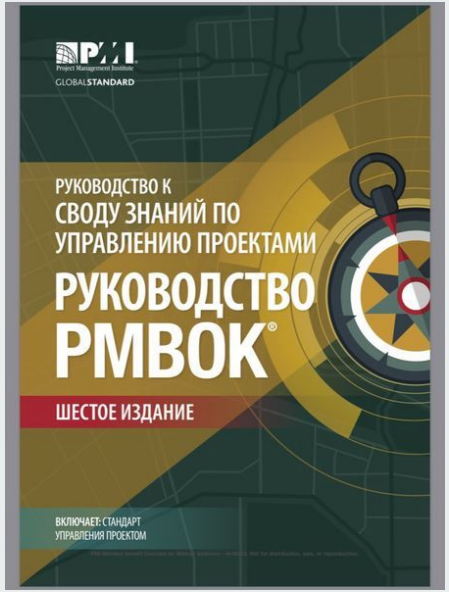
PMBoK
(Project Management Body of Knowledge)



Работу выполнили:
гр.18802
Сибирцева Виктория
Миникаев Руслан

Классификатор процессов

Основные элементы PMBoK

В шестом издании PMBOK содержимое разбито на 3 части:

1. Само Руководство PMBOK
2. Стандарт управления проектом.
3. Приложения, глоссарий, указатели.

44 процессов структурированные на группы

ИНТЕГРИРОВАНИЕ

ПЛАНИЕРОВАНИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ

КОНТРОЛЬ

ЗАВЕРШЕНИЕ

10 ОБЛАСТЕЙ ЗНАНИЙ

- УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИЕЙ
- УПРАВЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЕМ
- УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕНЕМ
- УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ
- УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ
- УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
- УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ
- УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
- УПРАВЛЕНИЕ ПОСТАВКАМИ
- УПРАВЛЕНИЕ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Участники проекта

Согласно PMBoK, классификация участников проекта такова:

- Менеджер проекта;
- Заказчик;
- Исполнитель;
- Проектная команда;
- Команда управления проектом;
- Спонсор;
- Источники влияния;
- Офис управления проектом .

Главные проектные документы

Всего PMBoK указывает на три основных документа. Каждый из них выполняет свою конкретную функцию:

- Устав проекта – документ, официально авторизующий проект;
- Описание содержания проекта – документ, в который включены описания всех планируемых работ и результаты поставки, необходимые к выполнению;
- План управления проектом – документ, описывающий ход выполнения проектных работ.

Инструменты и методы PMBoK

Методы PMBoK:

- Управление освоенным объемом (EVM-метод);
- Выравнивание ресурсов;
- Оценка «снизу вверх»;
- Быстрый подход;
- Древо решений;
- Анализ допущений;
- Метод набегающей волны;
- Анализ сети;
- Мозговой штурм.

Инструменты PMBoK:

- Система управления конфигурацией;
- Система управления изменениями;
- Сетевая модель;
- Матрица вероятности и воздействия;
- Диаграмма Парето;
- Расписание контрольных событий;
- Система санкционирования выполненных работ.

Сертификат PMP

Получить сертификат PMP может любой специалист, независимо от отрасли, в которой он работает.

Project Management Institute

This is to certify that

has been formally evaluated for demonstrated experience, knowledge and skills to lead and direct project teams and is hereby bestowed the global credential

Project Management Professional

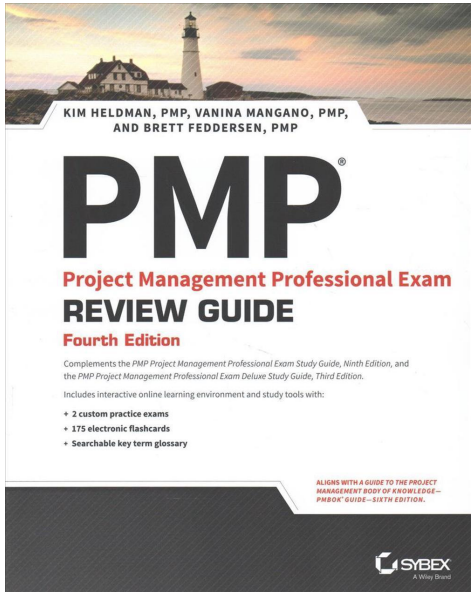
In testimony whereof, we have subscribed our signatures under the seal of the institute.

Peter Monkhouse - Chair, Board of Directors

Mark A. Langley - President and Chief Executive Officer

PMP® Number

PMP® Original Grant Date 27 May 2008

PMP® Expiration Date 26 May 2015

Project Management Institute