

Министерство образования и науки Российской Федерации
НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ «НИНХ»
080100.62 Экономика

Выпускная квалификационная работа бакалавра



Тема: Оценка эффективности на
предприятии

Выполнила

Руководитель

Цель работы

Оценка эффективности системы и
разработка мероприятий по ее
усовершенствованию

Объект исследования

Телекоммуникационная компания

Анализ прибыли



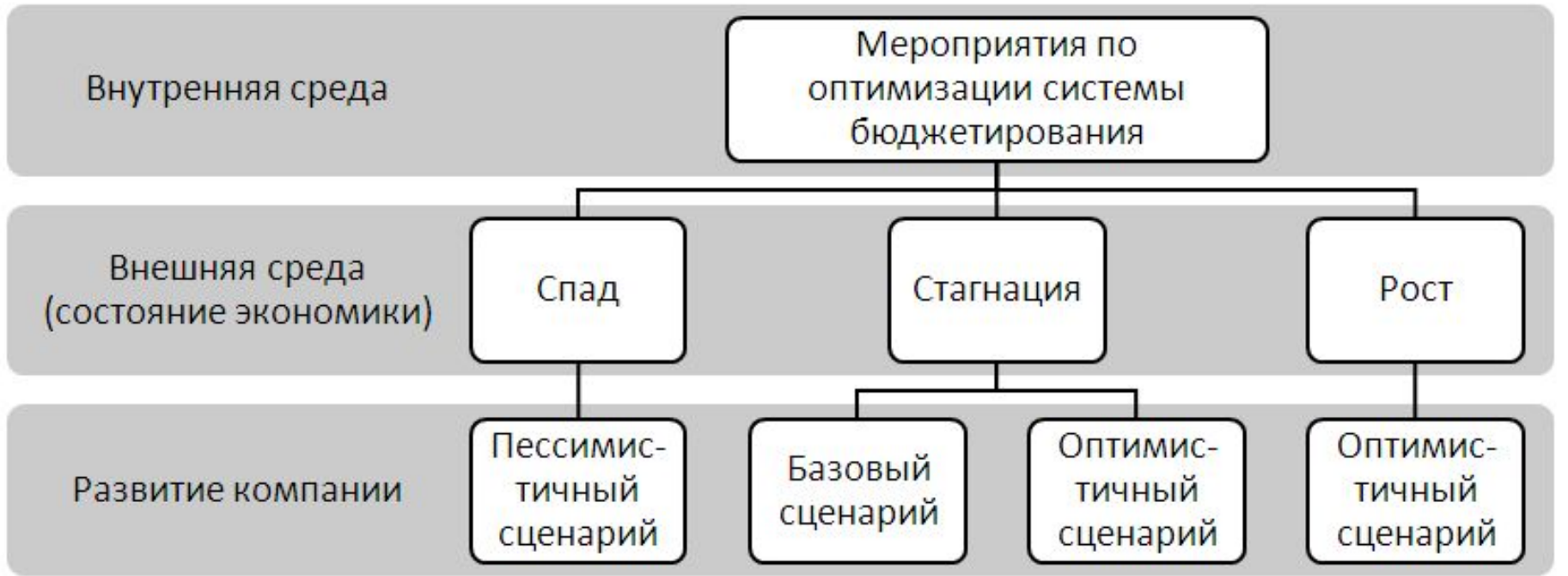
Анализ финансовых показателей



Наименование показателя	Отклонение плановых значений от фактических		
	2012	2013	2014
	-8,59%	-8,95%	3,74%
	4,12%	-6,07%	-3,21%
	-4,01%	0,00%	3,53%
	-23,25%	-12,65%	-32,20%
	-0,64%	-11,19%	-14,74%
	269,15%	-51,21%	0,00%
	-18,75%	-10,83%	91,59%
	-11,12%	-3,37%	-84,69%
	-14,43%	-17,23%	-12,28%
	-21,17%	-1,47%	-13,13%
	-21,17%	-1,47%	-13,13%
	-45,56%	21,77%	-178,77%
	-22,09%	21,77%	-178,77%

Мероприятия по совершенствованию системы

A large, empty white rectangular box with a thin grey border, positioned on the left side of the slide. It is connected to the four boxes on the right by dashed lines.An empty white rectangular box with a thin grey border, positioned at the top of the right-hand column of boxes.An empty white rectangular box with a thin grey border, positioned in the second row of the right-hand column of boxes.An empty white rectangular box with a thin grey border, positioned in the third row of the right-hand column of boxes.An empty white rectangular box with a thin grey border, positioned at the bottom of the right-hand column of boxes.



Внутренняя среда

Мероприятия по оптимизации системы бюджетирования

Внешняя среда (состояние экономики)

Спад

Стагнация

Рост

Развитие компании

Пессимистичный сценарий

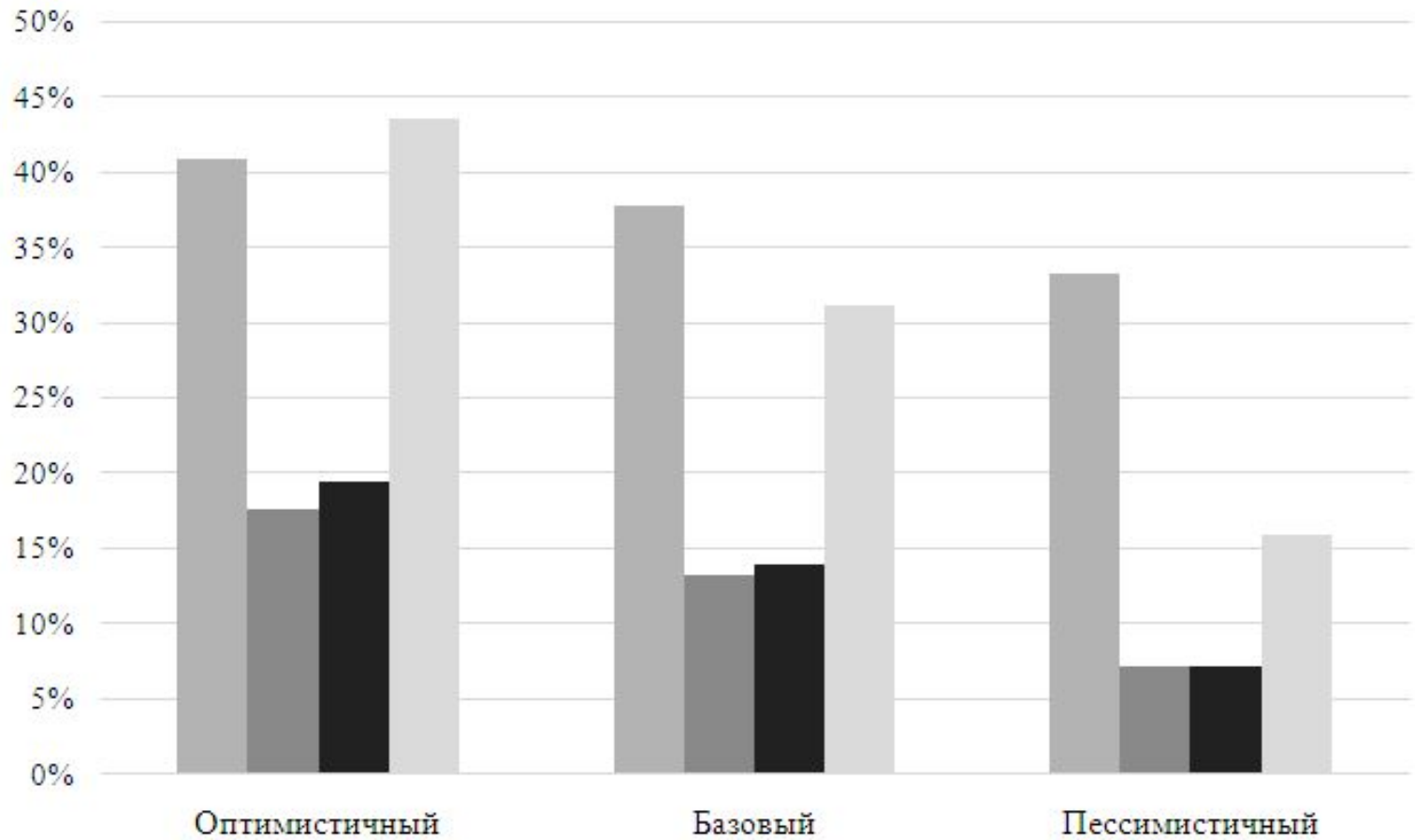
Базовый сценарий

Оптимистичный сценарий

Оптимистичный сценарий



Сценарии развития событий	Оптимистичный		Базовый	Пессимистичный	
	Значения	Темп роста	Значения	Темп роста	Значения
Выручка без НДС	1 005 600	5%	957 715	-5%	909 829
Себестоимость	275 460	-2%	280 346	3%	290 142
Коммерческие расходы	125 038	2%	122 776	-0,3%	122 435
Общедминистративные расходы	196 372	0%	196 372	0,6%	197 503



- Рентабельность продаж ROS (EBITDA)
- Рентабельность продаж ROS (прибыль до налог.)
- Рентабельность активов
- Рентабельность собственного капитала

Совокупный эффект от мероприятий



- Готовность менеджмента к различным экономическим изменениям.
- Увеличение точности прогнозируемых показателей деятельности.
- Увеличение эффективности системы мотивации в новых условиях работы компании