



НИПИГАЗ

ПРОЦЕДУРА ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ (CHANGE ORDER PROCEDURE)

Мария Кузнецова
Руководитель направления
Управление контрактами АО «НИПИГАЗ»
10 апреля 2018

СОДЕРЖАНИЕ

- Процедура внесения изменений: предпосылки и условия
- Процедура внесения изменений: FIDIC approach
- Внесение изменений по инициативе Заказчика
- Внесение изменений по инициативе Подрядчика
- Case study: функционал контрактного менеджера по процедуре внесения изменений

Процедура внесения изменений: предпосылки и условия (1)

- Для чего нужен контракт?
- Какова вероятность того, что контрактом предусмотрены абсолютно все ситуации?
- Может ли что-то меняться «вне» взаимоотношений сторон и при этом влиять на взаимоотношения сторон?
- Позволяет ли масштабность проектов использовать «простые» контракты?

Процедура внесения изменений: предпосылки и условия (2)

- Значительный рост масштабных проектов в нефтегазовой отрасли за последние 10 лет в России (Газпром, Газпром нефть, НОВАТЭК)
- Необходимость долгосрочных вложений и привлечение иностранных инвестиций (проектного финансирования)
- Необходимость «переквалификации» российских подрядчиков в подрядчиков «полного цикла» реализации проектов - EPC-подрядчиков
- Изучение и применение международных контрактных условий, включая применение иностранного права
- Digital-трансформация

Процедура внесения изменений: предпосылки и условия (3)

Ключевые условия контракта:

- Объем работ
(описание предмета, качества, функционал, характеристики, т.д.)
- Время выполнения работ
(графики, программы контрактов, скорость производства)
- Цена работ
(ценообразование, ресурсы, бюджетирование)



Процедура внесения изменений: предпосылки и условия (4)

- Процедура внесения изменений – процедура, в которой рассматриваются требования к изменениям в контракте, которые:
 - могут повлиять на цену контракта, и/или
 - могут повлиять на время, требуемое для завершения проекта, и/или
 - уточняют существующий объем работ, и/или
 - требуются для ускорения завершения работы и/или для сокращения расходов, и/или
 - требуются для повышения эффективности в контексте реализации контракта либо из-за добавления, либо удаления в работах.
- Инициатор внесения изменений

Заказчик / Подрядчик / Инженер (Проектный менеджер/ Архитектор)

Процедура внесения изменений: предпосылки и условия (5)



Как это объяснил заказчик



Как это понял руководитель проекта



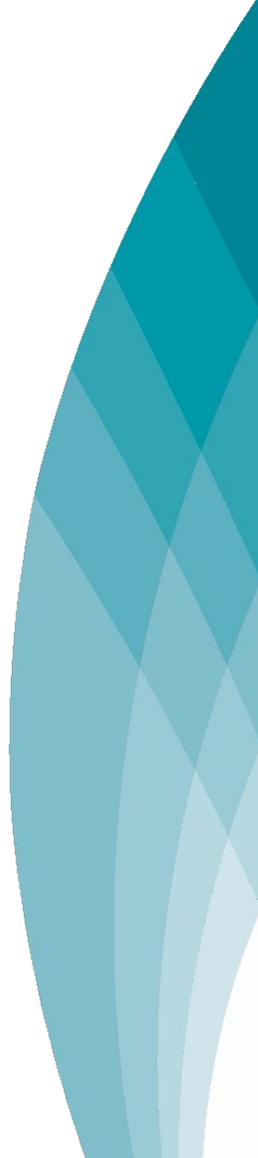
Как спроектировал дизайнер



Как это реализовал программист



Что реально хотел заказчик



Процедура внесения изменений: FIDIC approach

- FIDIC (фр. Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils / англ. International Federation of Consulting Engineers) — международная федерация инженеров-консультантов
- Цель FIDIC - регулирование взаимоотношений участников международных инвестиционно-строительных процессов на основе разработки и публикации типовых форм контрактов
- Принцип разумного распределения рисков Сторонами
- Наиболее часто используемые в практике формы контрактов :
 - «Conditions of Contract for Works of Civil Engineering Construction» («Красная книга»)
 - «Conditions of Contract for Plant & Design-Build. For Electrical & Mech. Plant & For Building & Engineering Works Designed by the Contractor» («Желтая книга»)
 - «Conditions of Contract for EPC Turnkey Projects» («Серебряная книга»)



Процедура внесения изменений: FIDIC approach

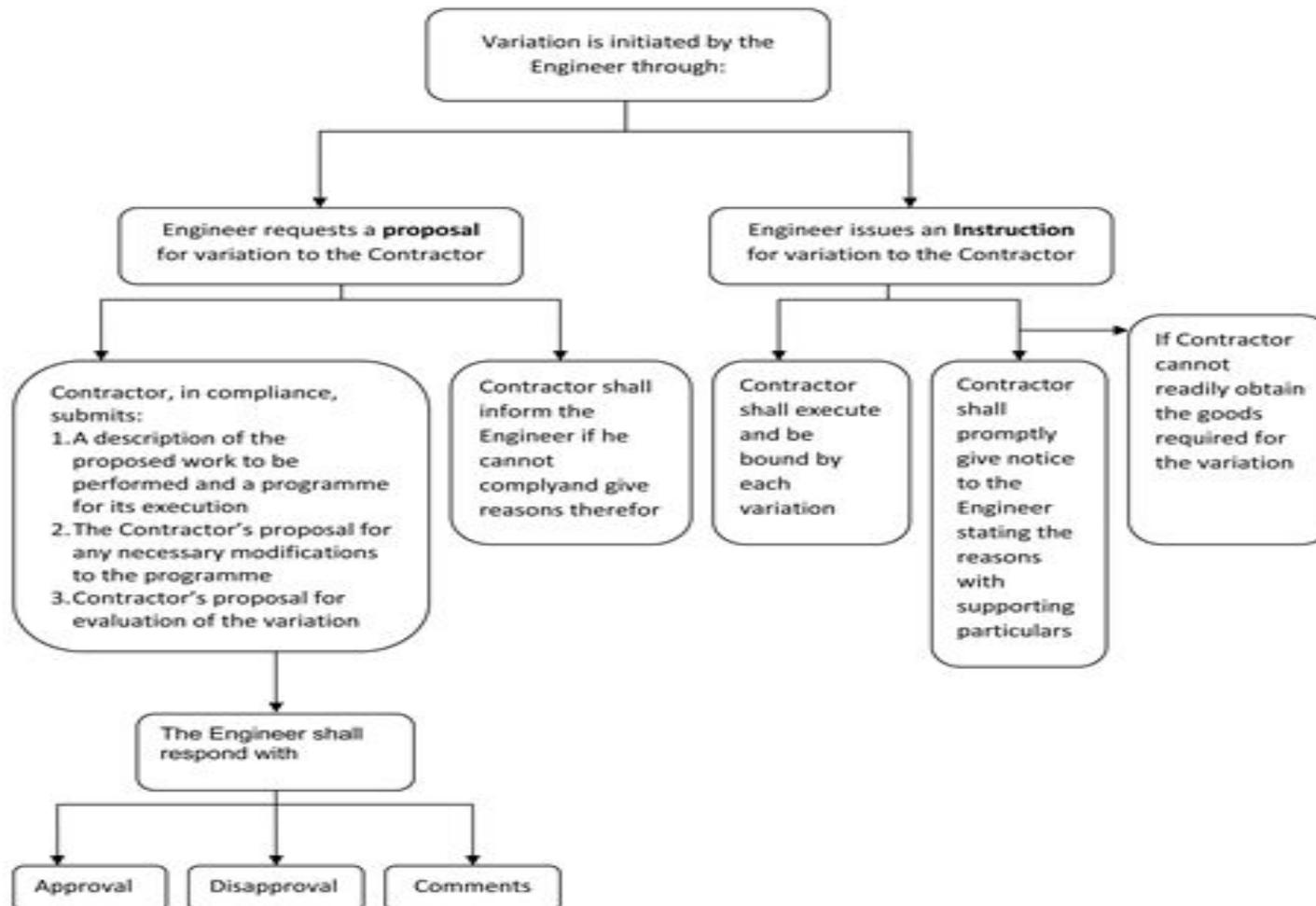
- Вовлечение в инвестиционно-строительный процесс в РФ иностранных подрядчиков влечет использование хорошо знакомых им форм FIDIC (либо NEC, JTC, etc)
- Формы FIDIC используются в российской практике, но с изменениями, трансформируясь в bespoke contracts
- Не всегда эти формы контрактов отражают справедливый баланс интересов заказчика и подрядчика (тендерные процедуры, воля заказчика)
- Всегда требует внесения в формы FIDIC (NEC, JTC, etc) серьезных корректировок, так как они не учитывают российскую правовую специфику и практику
- Адаптация к российской практике приема этапов работ, подписание форм КС-2/ КС-3/КС-11, определение момента перехода рисков при строительстве объекта, учет нюансов налогообложения, российского бухгалтерского учета и др.



Внесение изменений по инициативе Заказчика (1)

FIDIC: the right of the Engineer to vary the Contract

- can be exercised at any time up to the issue of the Taking-Over Certificate (sub-cl.13.1);
- the Engineer may request a proposal from the Contractor (the procedure prior to the Engineer instructing a variation). However, while the Contractor is preparing the proposal it must proceed with the works (sub-cl. 13.3)



Внесение изменений по инициативе Заказчика (2)

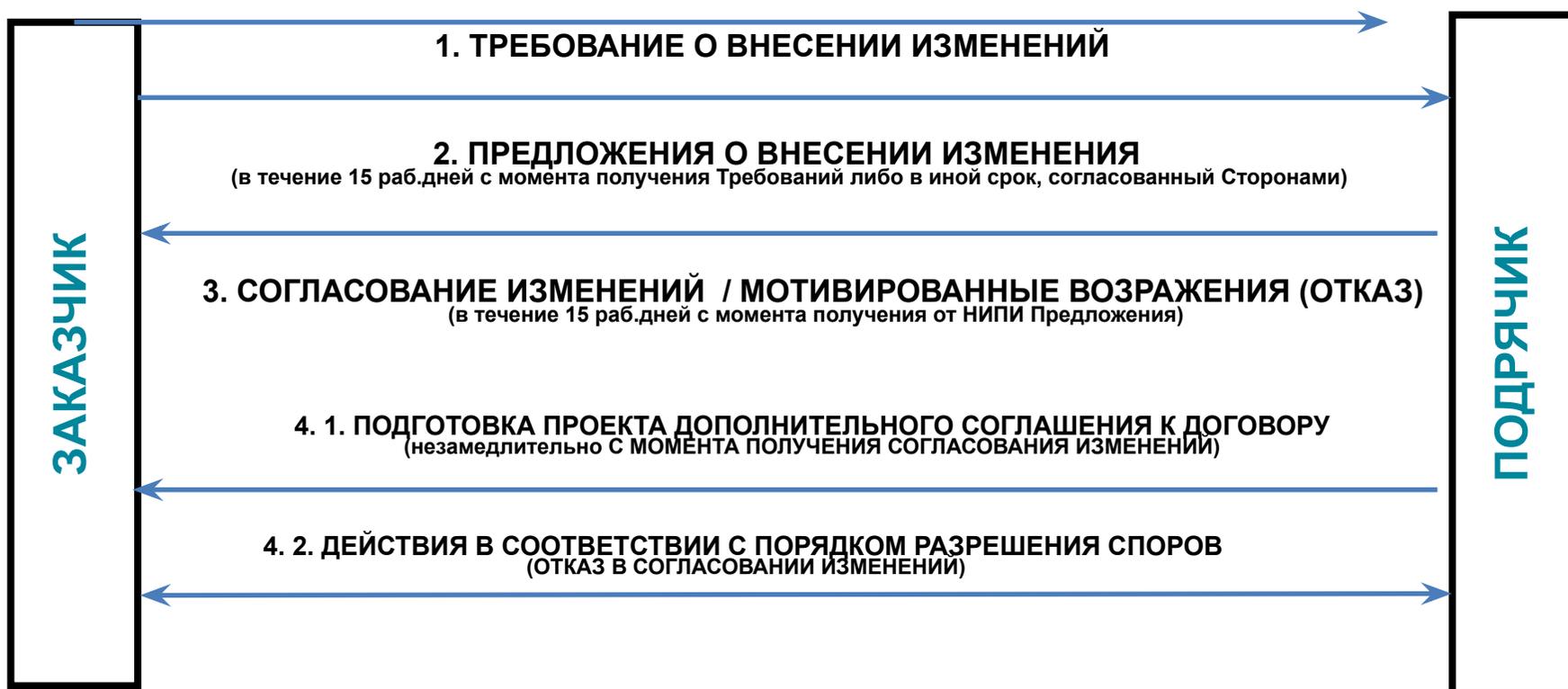
BESPOKE CONTRACT: the right of the Engineer to vary the Contract

Заказчик вправе запрашивать Изменения в Работах, при условии, что такие Изменения в Работах:

- запрашиваются время от времени в течение срока исполнения Договора;
- соответствуют общему содержанию Работ;
- не являются посторонними работами;
- являются технически возможными с учетом как состояния, так и хода Работ, и технической совместимости Изменений в Работах с характером Работ, предусмотренных Договором;
- бремя доказывания того, что данное указание Заказчика соответствует определению Изменения в Работах, возлагается на Подрядчика.

Внесение изменений по инициативе Заказчика (3)

Пример реализации на одном из проектов:
Процедура управления изменениями договора генподряда
(Рабочая процедура № 6)

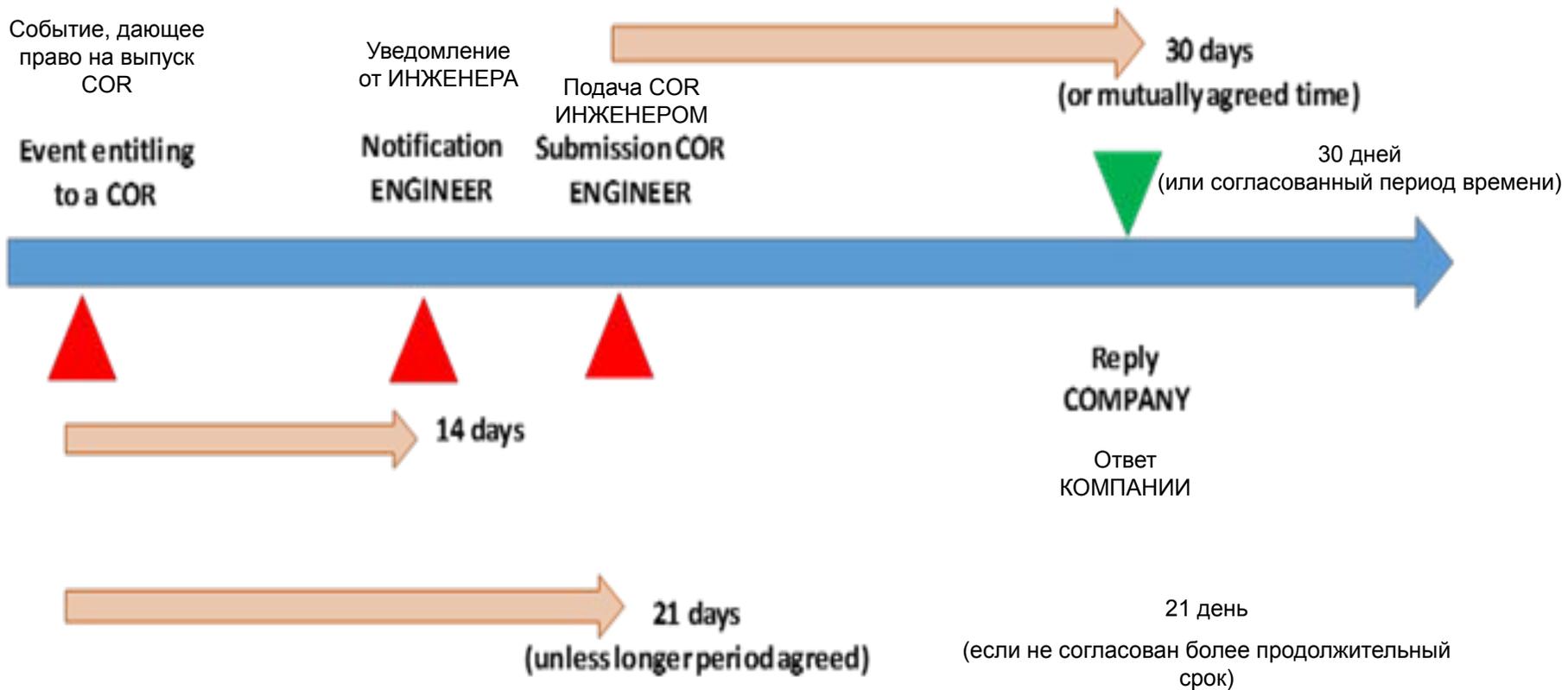


Внесение изменений по инициативе Подрядчика (1)

- **FIDIC: the right of the Contractor to vary the Contract (sub-cl.20.1)**
 - Character of claim - of time or money
 - Contractor's notice to Engineer of time - not later than 28 days (as soon as practicable after the date on which the Contractor became aware, or should have become aware, of the relevant event or circumstance)
 - Any claim to time or money will be lost if there is no notice within the specified time limit
 - Supporting particulars should be served by the Contractor
 - The Contractor should submit a fully particularised claim within 42 days after becoming aware of the relevant event or circumstance;
 - Engineer is to respond, in principle at least, within 42 days after receiving a fully detailed claim.

Внесение изменений по инициативе Подрядчика (2)

Пример реализации на одном из проектов: Процедура управления изменениями договора



Case study: функционал контрактного менеджера в рамках процедуры внесения изменений



НИПИГАЗ



Case study: функционал контрактного менеджера по процедуре внесения изменений

Практика: моделирование запроса на изменение, инициированного Подрядчиком

Фабула

- Договор ЕРС, твердая цена
- Заказчиком переданы Подрядчику исходные данные, которые не требуют проверки - Rely Upon Information (т.е. Подрядчик может выполнять работы, основываясь на этих данных)
- График выполнения работ согласован сторонами с учетом отсутствия необходимости в проверке исходных данных, переданных Заказчиком Подрядчику
- Исходные данные включают материалы инженерных изысканий и Рабочую документацию со штампом «В производство работ»
- Однозначного трактования приема-передачи исходных данных нет, т.е. не совсем понятно, как передавались исходные данные
- В процессе выполнения работ Подрядчиком обнаружено препятствие - мачта молниеотвода, которое не позволяет продолжать выполнение СМР по забивке свай

Case study: функционал контрактного менеджера по процедуре внесения изменений

Задача

Используя имеющуюся информацию, провести анализ ситуации и решить, есть ли возможность заявить COR:

- При положительном ответе на первый вопрос подготовить COR, при отрицательном – подготовить обоснование;
- Смоделировать ситуацию ответа Заказчика на заявленный COR со ссылкой на положения договора.

N.V.:

- Есть возможность переписки (создать вариант предварительного обсуждения с заказчиком);
- Раздаточный материал (выдержка из договора со статьями по изменениям; приложение к договору с формой COR)
- Учитывается проработка раздаточных материалов, креативность, умение обосновывать и соблюдать сроки, запрашивать недостающие документы, работать (понимать необходимость запроса/взаимодействия) с другими функциями)



НИПИГАЗ

Благодарим за внимание
и участие!

www.nipigas.ru