



## Команда ГК250-12-69-351 Республика Марий Эл



**Камаев М.В.,**

заместитель министра молодежной  
политики, спорта и туризма  
Республики Марий Эл,  
руководитель проекта



**Дергачев А.С.,**

ВрИО министра внутренней политики,  
развития местного самоуправления  
и юстиции Республики Марий Эл



**Чижова Г.Ю.,**

Заместитель министра финансов  
Республики Марий Эл



**Зарбалиева С.А.,**

Заместитель председателя Комитета  
ветеринарии Республики Марий Эл



**Желонкин А.М.,**

Заместитель министра транспорта  
и дорожного хозяйства Республики  
Марий Эл



## Актуальность



Минцифры  
России

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

INNOPOLIS  
UNIVERSITY

В 2019 году Правительство Республики Марий Эл приняло решение об участии в федеральном национальном проекте в сфере строительства основанное на устаревшей информации об отрасли и Министерстве строительства региона, что привело к неосвоению и возврату 260 млн. рублей выделенных из федерального бюджета. В 2020 году эта сумма была выделена уже из регионального бюджета, что для дотационного субъекта Российской Федерации стало очень накладно. И таких примеров по России десятки, когда ошибочные решения принимаются на основе недостаточного анализа ресурсов, возможностей и ошибочных данных, объем которых растет с каждым годом, нельзя исключать и частое «интуитивное» принятие решений. Все это ведет к миллиардным потерям.

В настоящее время сбор и обновление информации для высшего должностного лица или Правительства субъекта Российской Федерации составляет, при высшем приоритете, до 5 дней, а наличие нескольких передаточных звеньев повышает риск появления «человеческого» фактора и возникновения ошибки.

Кроме того, у Правительства отсутствует оперативная аналитическая информация по ключевым показателям работы органов исполнительной власти субъекта.



## Цель и задачи



Минцифры  
России

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

innopolis  
UNIVERSITY

### Цель:

К 1 сентября 2022 года за счет автоматизации и визуализации процессов сбора информации от ОИВ разработать дашборд для Правительства и высшего должностного лица субъекта Российской Федерации для обеспечения их оперативной и консолидированной информацией при принятии управленческих решений, сокращения времени актуализации информации до 15 минут.

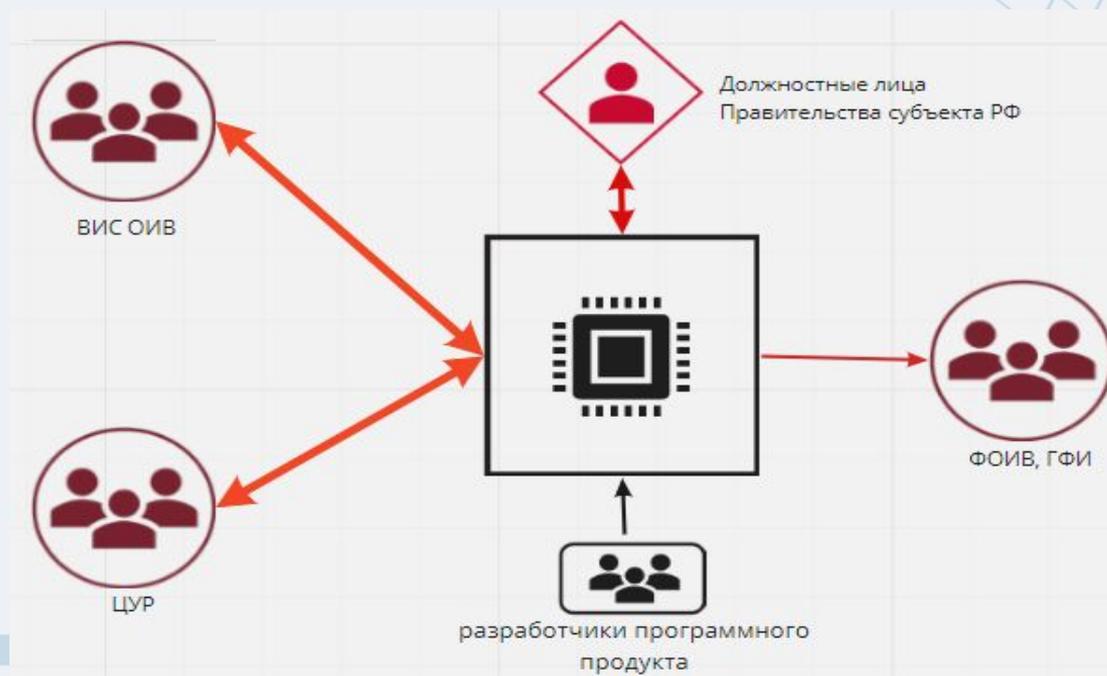
### Задачи:

- создать инструмент для эффективного мониторинга и анализа деятельности (состояния) ОИВ;
- определение ключевых показателей деятельности ОИВ;
- владение руководителем данными об оперативной обстановке;
- своевременное реагирование на внешние и внутренние вызовы.

## Описание процесса в нотациях: как есть



## Описание процесса в нотациях: как будет



Технологическое решение	Используемые технологии	Инструменты (приложения, программы и др.)
управление бизнес процессами	программный комплекс Prognoz Platform 8	Форсайт. Аналитическая платформа
вызов внешних модулей решения задач	линейная оптимизация алгоритма расчета	Gurobi Optimizer
разработка программного обеспечения	компиляция, упаковка и публикация кода	SDK.NET
хранилища данных	OLE DB, OLAP	Aquarius
веб-сервисы	json	1С:



# Перечень данных и их источников



Минцифры  
России

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

INNOPOLIS  
UNIVERSITY

Источник	Банк данных
<b>ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ</b>	
Государственная автоматизированная система «Управление» (ГАС «Управление»)	Сбор, учет, обработку и анализ данных, содержащихся в государственных и муниципальных информационных ресурсах, аналитических данных, данных официальной государственной статистики.
подсистема управления национальными проектами ГИИС «Электронный бюджет»	Паспорта региональных проектов.
Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС), сайт Росстата, сайт Территориальных управлений Росстата	Фактические значения показателей региональных проектов.
ЕИАС Минфина России	Фактические значения показателей региональных проектов.
Единый государственный реестр записей актов гражданского состояния	Сведения о государственной регистрации актов гражданского состояния на территории субъекта Российской Федерации.
КИС Минстроя России	Отраслевые показатели строительства и жилищно-коммунального хозяйства на территории субъекта Российской Федерации, реестр строящихся объектов.
Государственная информационная система промышленности (ГИСП)	Показатели промышленной политики



# Перечень данных и их источников



Минцифры  
России

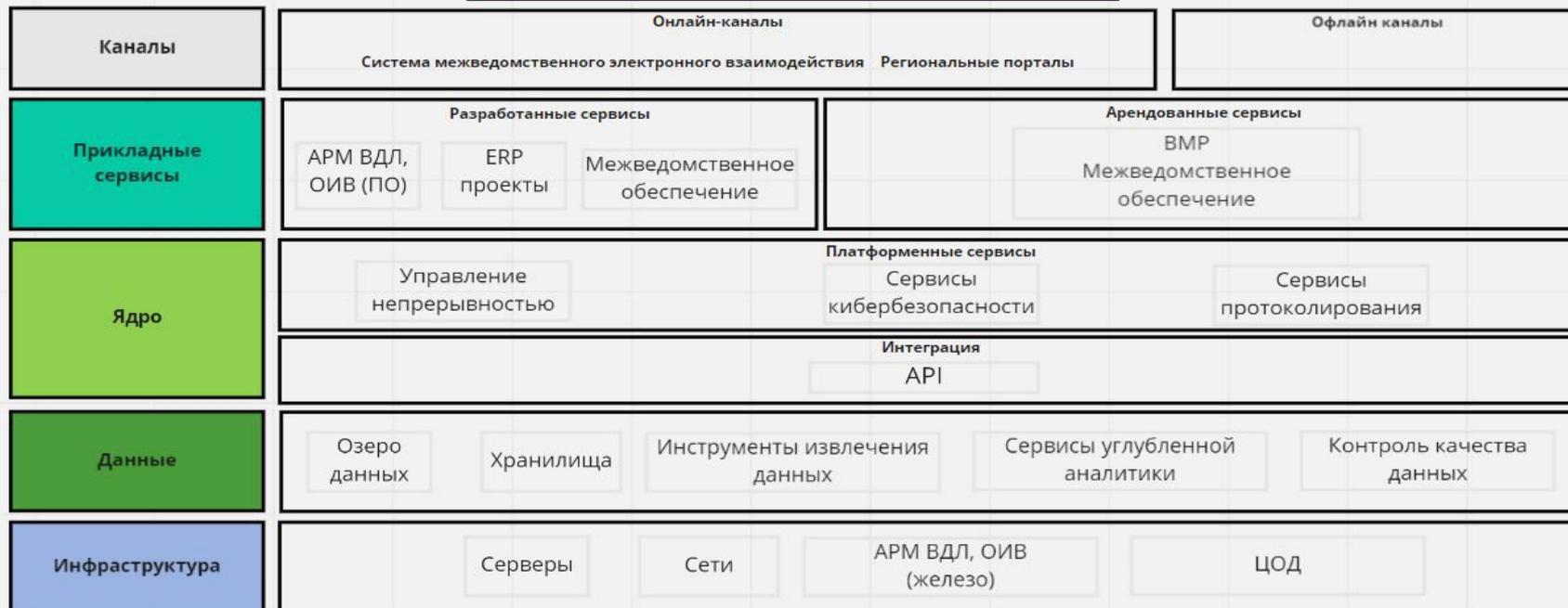
**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

INNOPOLIS  
UNIVERSITY

Источник	Банк данных
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ДАННЫЕ</b>	
Центр управления регионом	Сведения по актуальным темам на основании мониторинга Интернет контента.
ГИС «Система электронного документооборота Правительства субъекта Российской Федерации» (СЭД)	Базы документов и нормативно-правовых актов в электронном виде.
Автоматизированная система управления бюджетным процессом (ИС «Минфин»)	Фактические значения показателей региональных проектов и финансирование по отраслям.
Система обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112»	Данные по ЧС и рискам техногенного и природного характера.
Региональный портал пространственных данных	Материалы геодезических, картографических, топографических, гидрографических, аэрокосмосъемочных съемок и данных, полученных в результате осуществления геодезических и картографических работ.
Республиканская медицинская информационная система (РМИС)	Данные по состоянию отрасли здравоохранения, в том числе по эпидобстановке.
Ведомственные информационные системы органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации	Фактические значения показателей региональных проектов и состоянии отрасли.

Задача	Сбор, обработка и представление визуальной информации о состоянии органа исполнительной власти (отрасли)						
<p><b>Название показателя</b></p>	<p>ключевые показатели в области здравоохранения</p>	<p>ключевые показатели в области транспорта и дорожного хозяйства</p>	<p>ключевые показатели в области ЖКХ и строительства</p>	<p>ключевые показатели в сфере юстиции</p>	<p>ключевые показатели в сфере финансов</p>	<p>ключевые показатели в области физической культуры, спорта и туризма</p>	
<p><b>Источник данных</b></p>	<p>справочно-правовые системы, ведомственные информационные системы, государственные и региональные информационные системы (реестры), национальные и региональные проекты</p>						
<p><b>Способ интеграции</b></p>	<p>обращение к базам данных информационных систем (реестрам) напрямую, сервисы СМЭВ, интеграция с ведомственными системами</p>						

ОРГАНЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНО ВЛАСТИ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЫСШЕЕ ДОЛЖНОСТНОЕ ЛИЦО СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ





# «Дорожная карта» по достижению целевых показателей



ЗАДАЧИ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИСПОЛНЕНИЮ ЗАДАЧ	СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ	ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЛИЦА
Обоснование состава решаемых задач, структуры и состава ИС и подготовка проекта ТЗ на создание ИС.	Утверждение концепции. Определение системы показателей, единых форматов данных, подготовка проектов нормативно правовых актов и технических требований к системе. Финансирование на разработку проекта. Разработка технического задания.	до 03.12.2021 г.	Камаев М.В. Дергачев А.С.
Проектирование (эскизное, техническое) обоснование состава ВС, обоснование состава системных программ и программ общего назначения.	Сформирован и представлен перечень технических задач. Определен состав вычислительной системы, системных программ и программ общего назначения. Проектирование и дизайн дашборда.	до 01.02.2022 г.	Дергачев А.С., Желонкин А.М. Чижова Г.Ю. Зарбалиева С.А.
Реализация проекта (рабочее проектирование опытного образца ИВС).	Утвержден разработчик. Продукт разработан и протестирован.	до 01.06.2022 г.	Дергачев А.С., Чижова Г.Ю. Зарбалиева С.А.

<b>ЗАДАЧИ</b>	<b>МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИСПОЛНЕНИЮ ЗАДАЧ</b>	<b>СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ</b>	<b>ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЛИЦА</b>
Внедрение (адаптация) опытного образца ИС в конкретных условиях применения.	Продукт внедрен в “пилотных” регионах, протестирован и апробирован. Устранение возникших проблем.	до 01.09.2022 г.	Желонкин А.М.
Эксплуатация.	Тиражирование продукта в другие регионы. Опытная эксплуатация продукта. Сопровождение продукта.	с 01.09.2022	Камаев М.В. Дергачев А.С., Желонкин А.М.

## Проект финансового плана



расходы,  
тыс. руб.

	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	ИТОГО
Оформление юр. лица, налоги	4,2	3,5	3,5	3,5	3,5	18,2
Разработка и экспертиза ТЗ	550,0					550,0
Разработка продукта и средств информационной безопасности	11 000,0					11 000,0
Приобретение материалов, оборудования	3 350,0					3 350,0

	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	ИТОГО
расходы, тыс. руб.						
Зарплата сотрудникам	825,0	2 055,0	2 116,7	2 180,1	2 245,6	9 422,4
Непредвиденные расходы	180,0	187,7	201,8	217,5	234,8	1 021,8
<b>ИТОГО:</b>	<b>18 567,2</b>	<b>3 942,3</b>	<b>4 238,5</b>	<b>4 566,8</b>	<b>4 931,1</b>	<b>36 245,8</b>

**Экономия:**

эффективное использование бюджетных средств на основе глубокого и всестороннего анализа состояния ОИВ субъекта Российской Федерации, а также курируемых ими сфер деятельности.



## Перечень наиболее важных рисков



Минцифры  
России

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

INNOPOLIS  
UNIVERSITY

- Риск 1 Несвоевременное и (или) не полное финансирование;
- Риск 2 Сопrotивление ОИВ и ОМСУ, неготовность поставщиков данных в ежедневном формате предоставлять актуальные сведения;
- Риск 3 Зависимость от импортных составляющих;
- Риск 4 Некомпетентность исполнителей;
- Риск 5 Разнообразие ключевых показателей;
- Риск 6 Утечка персональных данных;
- Риск 7 Уязвимость системы хранения и распределения данных.

Описание задачи



Создать информационную систему, в том числе мобильное приложение, которое будет предоставлять структурированную информацию в виде дашбордов, для регионального Правительства и органов исполнительной власти

Результаты



наличие не менее 17 интерактивных дашбордов по показателям органов исполнительной власти и курируемой ими отрасли. Скорость обновления информации не менее 15 минут. Возможность гибкой настройки визуализации, не менее 3 представлений (столбчатая (круговая) диаграмма, интерактивная карта, линейный график)

Сроки



9 месяцев

Команда



Проект-менеджер -1  
Бэкенд разработчики - 2  
Специалист по ЗИ - 1

Аналитики данных - 1  
Фронтенд разработчик - 1

## ПРОТОТИП ПРОЕКТА



<https://www.figma.com/proto/ZzvUGDyEFkX95guoYW8sAk/Untitled?node-id=2%3A2&scaling=min-zoom&page-id=0%3A1&starting-point-node-id=2%3A2>

## ТЗ ПРОЕКТА



<https://disk.yandex.ru/i/ZcoDz4VVIVrMaA>



## Меры, обеспечивающие «быстрые победы»



Минцифры  
России

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

INNOPOLIS  
UNIVERSITY

1. Первичная реализация проекта на одном министерстве (ведомстве, отрасли):
  - предлагается реализовать в сфере здравоохранении, т.к. имеются средства автоматизации и данное направление наиболее актуально в условиях COVID-19;
  - информационное освещение реализуемой части проекта и проекта в целом.
2. Сформировать команду для реализации конкретной части проекта с привлечением практических экспертов от отрасли.
3. Организовать и провести «круглый стол» с приглашением представителей регионов, в которых реализованы подобные проекты для обмена опытом.
4. Первичная реализация проекта без учета импортозамещения.
5. Ввести систему материального и не материального стимулирования за скорость и качество выполнения проекта.

## Меры по формированию положительного имиджа проекта



1. Формирование концепции формирования положительного имиджа проекта, в которой предусмотреть следующее:
  - проведение информационной кампании по освещению проекта через СМИ, в Интернете, с привлечением руководителя проекта, курирующего заместителя Председателя Правительства субъекта Российской Федерации и соответствующего регионального руководителя органа исполнительной власти, известных блогеров.
  - получение рекомендаций и их освещение от крупных компаний и лидеров мнений (Минцифры России, Сбер, Тинькофф, 1С-Парус, Инфортекс, Находка).
  - привлечение в проект, и освещение данного факта, крупных компаний работающих в указанных реализациях (АНО Диалог, Сбер, ООО Находка).
  - отслеживание реакцию на проект через СМИ, опросы и обращения граждан в министерства (ведомства), а также в Интернете через «Инцидент-менеджмент». Своевременно и гибко реагировать на реакцию, особенно негативную.
  - качественный подбор персонала, реализующего проект и проведение мероприятий по формированию внутреннего имиджа.
2. Проведение периодического анализа достаточности и эффективности мер, применяемых для формирования положительного имиджа проекта, по результату которого вносить коррективы в действующую концепцию.



Минцифры  
России

**20.35**  
УНИВЕРСИТЕТ

innopolis  
UNIVERSITY



СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ

[cdo.2035.university](mailto:cdo.2035.university)

Телефон: 8 800 550 31 71

E-mail: [cdo@innopolis.ru](mailto:cdo@innopolis.ru)

