

*«Практика – преобразование материала природы  
для получения продуктов человеческой мысли».*

*Г.П. Щедровицкий*

# **Требования к современной подготовке управленцев**

**Н.Ф. Андрейченко  
Челябинск, МИДиС-ЮУрГУ  
15.09.2021**

Образование — это не просто накопление информации. Это привычки, которые вырабатываются при переделке черновиков.

*«Уверенность чаще порождается невежеством, нежели знанием».*  
*Чарльз Дарвин*

# КАК СТРОЯТСЯ ПОНЯТИЯ

(на примере понятия  
«толерантности»)



Позиция, как связка  
мысли, слова и дела

При начале нового дела нужны понятия, понятия – это не знания.  
Первым шагом строительства понятий является определение формы мысли

# АРИСТОТЕЛЮ

«...благо - то, к чему всё стремится» Аристотель «Никомахова этика»

Благо человека по Аристотелю – это счастье, как «деятельность души в полноте добродетелей» (не состояние, а деятельность, и души, а не тела).

Благо полиса и отдельного человека связаны, и главной задачей полиса является воспитание добродетелей своих граждан.

Аристотель ввел понятие добродетели, как некоей результирующей между недопустимыми крайностями во взаимоотношениях людей друг с другом (в их мыслях и осуществляемых ими действиях и поступках).

И дал перечень первых десяти добродетелей: мужество, честолюбие, благоразумие, щедрость, великодушие, сдержанность, правдивость, остроумие, дружелюбие...;

Он проделал их анализ по одной и той же схеме, фиксируя избыток и нехватку каждой добродетели и отыскивая среднее



Добродетели были им разделены на мыслительные (дианоэтические) и нравственные (этические).

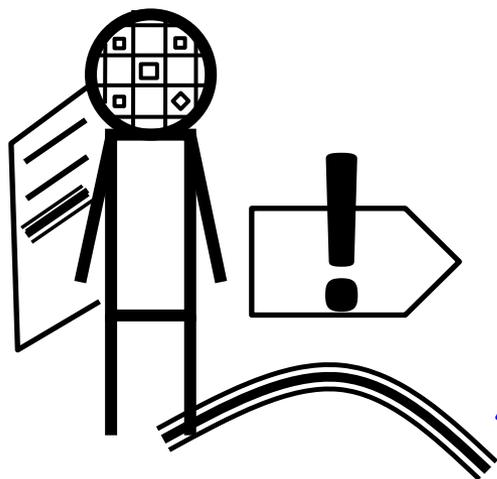
διάνοια (дианойя) - рассуждение, размышление.

ἠθική (этике) – от слова ἦθος (этос) – обычай, нрав.

А первоначальный смысл слова этос - совместное жилище и правила, порождённые совместным проживанием

# ПОНЯТИЕ ТОЛЕРАНТНОСТИ КАК ДОБРОДЕТЕЛИ

**ФАНАТИЗМ**



Догматизм в мысли  
Монолог в коммуникации  
Деспотизм в действиях

**ТОЛЕРАНТНОСТЬ**

(как сшивка, смётка):



**ИНДИФФЕРЕНТИЗМ  
(пофигизм)**

~~—Плюрализм в мысли—  
—Полилог в коммуникации—  
ОТСУТСТВИЕ ДЕЙСТВИЙ)~~



**ПЕРЕИЗБЫТОК ТОЛЕРАНТНОСТИ**

«Фанатик - это тот, кто не способен изменить своё решение и никогда не сменит тему»  
Уинстон Черчилль

«Фанатизм состоит в удвоении усилий, когда забыта цель»  
Джордж Сантаяна

**ОТСУТСТВИЕ ТОЛЕРАНТНОСТИ**

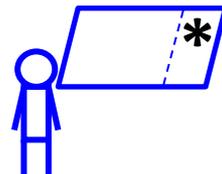
# ДЕЙСТВИЕ С ПОНЯТИЕМ

# (ТОЛЕРАНТНОС

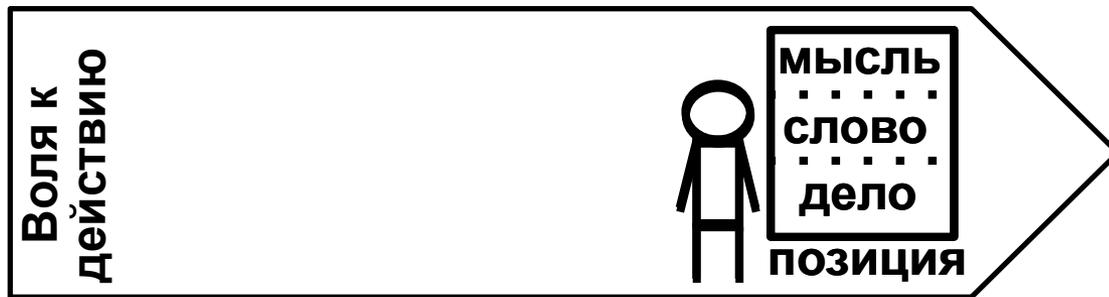
ПОНИМАНИЕ КАК УДЕРЖАНИЕ ОБЩЕЙ ЦЕЛОСТНОСТИ (ТИ)



Рефлексивный контроль работы сознания, например:



все время помнить о том, что ты делаешь, когда говоришь



фанатизм

агрессивность

толерантность

гомилетика

индифферентизм

МЕТРИКА

# **НА КАКИЕ ВОПРОСЫ НЕОБХОДИМО ОТВЕТИТЬ**

1. Каковы требования к современной системе подготовки управленцев?

2. Каковы требования к человеческому материалу наполнения функциональных мест в структуре управленческой деятельности?

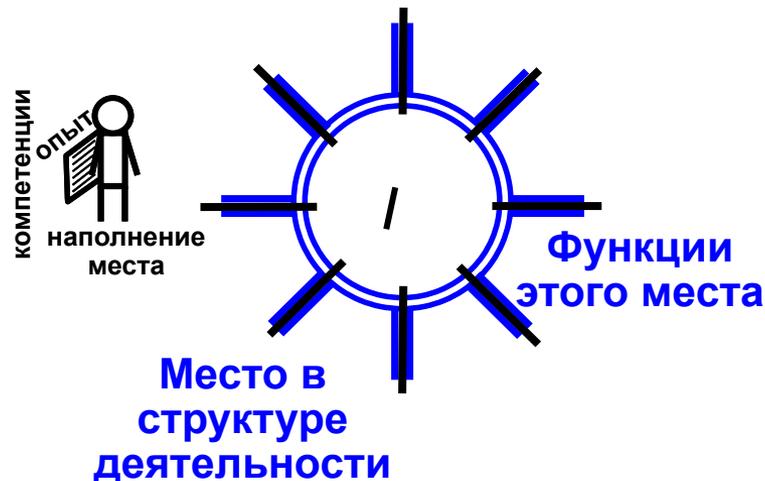
3. Каковы требования к современной системе подготовки управленцев?

# НА КАКИЕ ВОПРОСЫ НЕОБХОДИМО ОТВЕТИТЬ

1. Как устроена управленческая деятельность, какие процессы ее структурная целостность поддерживает?

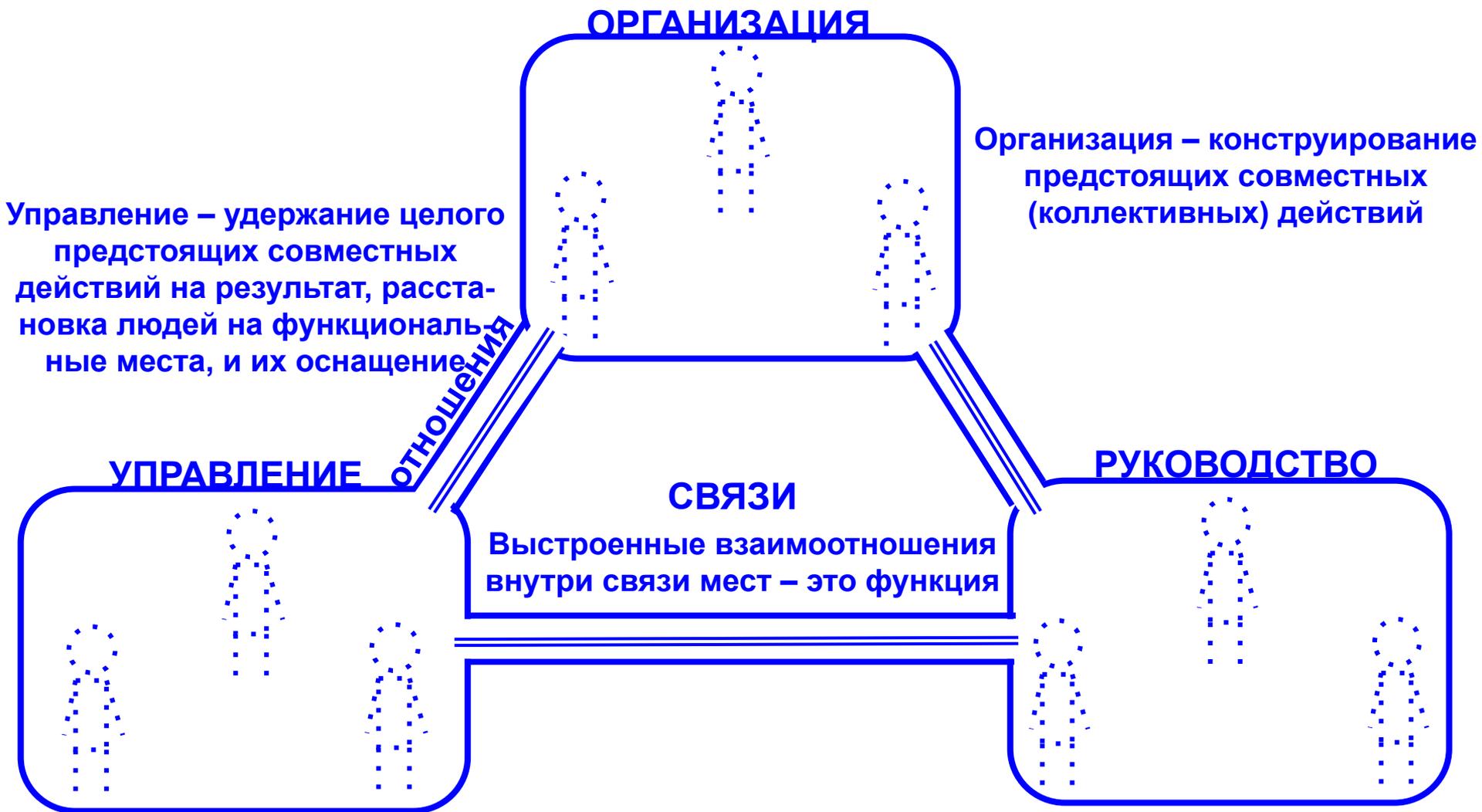


2. Каковы требования к человеческому материалу наполнения функциональных мест в структуре управленческой деятельности?



3. Каковы требования к современной системе подготовки управленцев?

# СТРУКТУРА МЕСТ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**ОРГАНИЗАЦИЯ**

Организация – конструирование предстоящих совместных (коллективных) действий

Управление – удержание целого предстоящих совместных действий на результат, расстановка людей на функциональные места, и их оснащение

**УПРАВЛЕНИЕ**

**СВЯЗИ**

Выстроенные взаимоотношения внутри связи мест – это функция

**РУКОВОДСТВО**

Освоение компетенций каждого функционального места в конкретном типе управленческой работы организуется по специфическим нормам, правилам и технологиям. Практическое освоение компетенций ОРУ опирается на индивидуальные траектории тех, кто их осваивает и на их сборку и компоновку

Руководство – раздача задач исполнителям, контроль их исполнения в режиме бесперебойного функционирования