

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

(Финансовый университет)

**Владимирский филиал Финуниверситета
Кафедра «Менеджмент и бизнес информатика»**

**Направление: 38.03.02 Менеджмент
Профиль: «Финансовый менеджмент»**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ (БАКАЛАВРСКАЯ) РАБОТА

**Тема: «Управление доходами и расходами организации (на примере ООО
«ФинансПлюс»))»**



Студент: Иванов Иван Иванович
Руководитель: доцент кафедры
« Менеджмент и бизнес –информатика»
Сидоров Василий Иванович

Владимир 2021

Актуальность исследования: достижение высоких результатов деятельности организации невозможно без эффективного управления доходами и расходами.

Цель выпускной квалификационной работы – совершенствование управления доходами и расходами организации

Задачи исследования:

систематизировать теоретические аспекты управления доходами и расходами организации; провести анализ состава и структуры доходов и расходов ООО «ФинансПлюс»; выявить проблемы в управлении доходами и расходами организации. разработать мероприятия по совершенствованию управления доходами и расходами ООО «ФинансПлюс». оценить экономический эффект от предложенных мероприятий.

Предмет исследования - управление доходами и расходами.

Объект - общество с ограниченной ответственностью «ФинансПлюс».

Практическая значимость - мероприятия по совершенствованию управления доходами и расходами, могут быть использованы ООО «ФинансПлюс» в своей деятельности.

КЛАССИФИКАЦИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

Доходы организации - это увеличение экономических выгод в результате увеличения активов и (или) изменения их качественных характеристик.

Расходы организации - это уменьшение экономических выгод в результате уменьшения активов и (или) ухудшения их качественных характеристик.

Доходы по обычным видам деятельности
(выручка)

Расходы по обычным видам деятельности (себестоимости продаж, коммерческие и управленческие расходы)

Прочие доходы

Прочие расходы

Доходы – Расходы = Финансовый результат (прибыль/убыток)

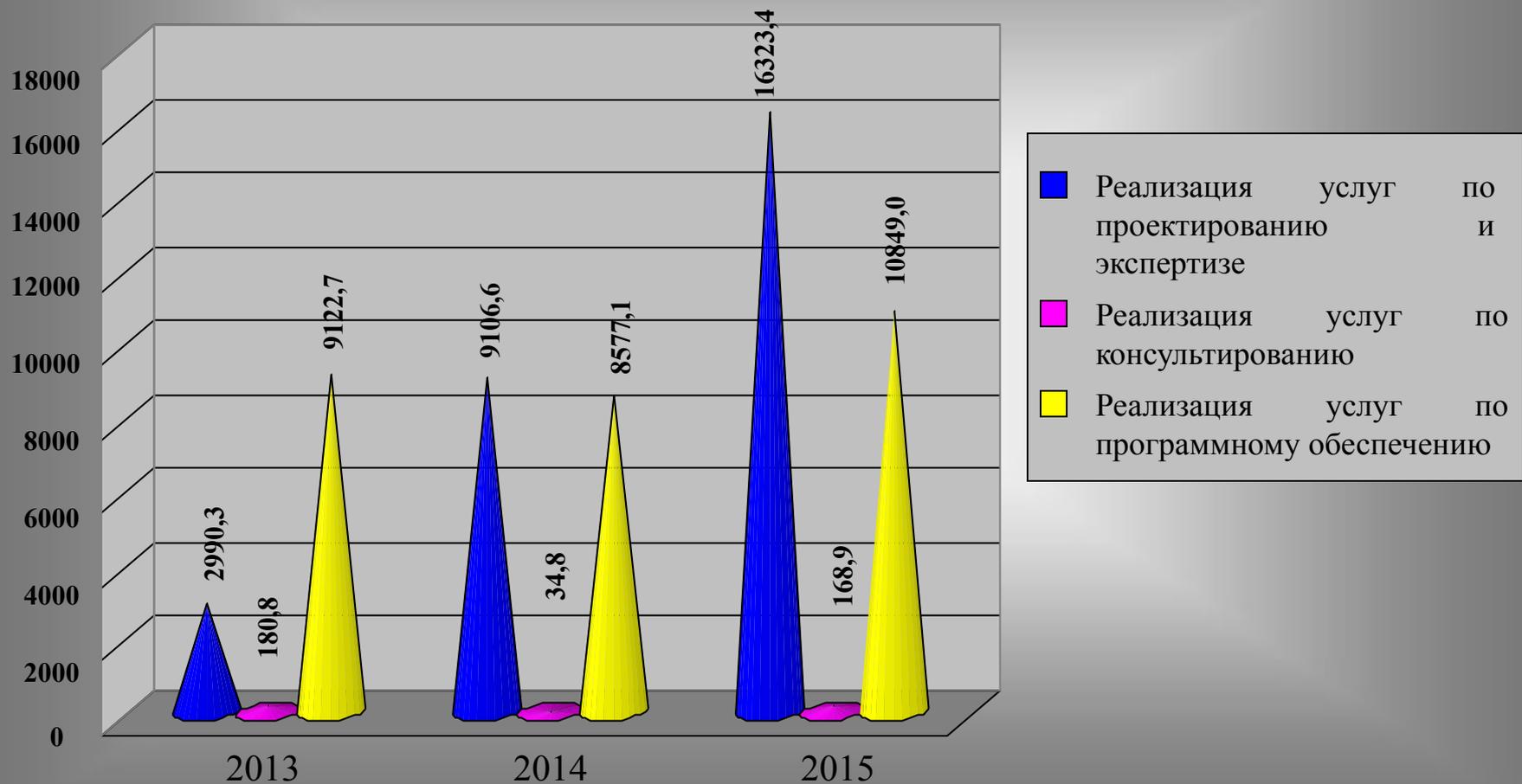
Общество с ограниченной ответственностью «ФинансПлюс» (ООО «ФинансПлюс»)

Виды деятельности:

- **ОКВЭД 71.20.6** - Экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий;
- **ОКВЭД 74.20.12** - Проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования;
- **ОКВЭД 72.2** - Разработка программного обеспечения и консультирование в этой области;
- **ОКВЭД 72.40** - Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, в том числе ресурсов сети Интернет.

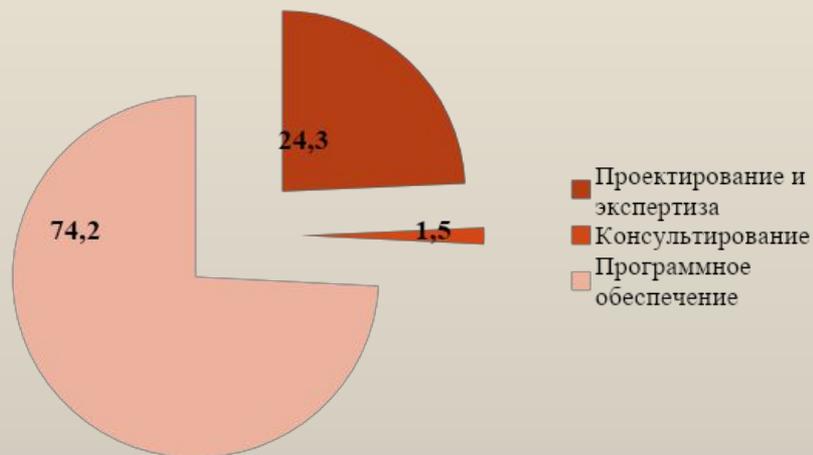


Динамика выручки от реализации услуг в разрезе групп за 2013 – 2015 г.г., (тыс. руб.)

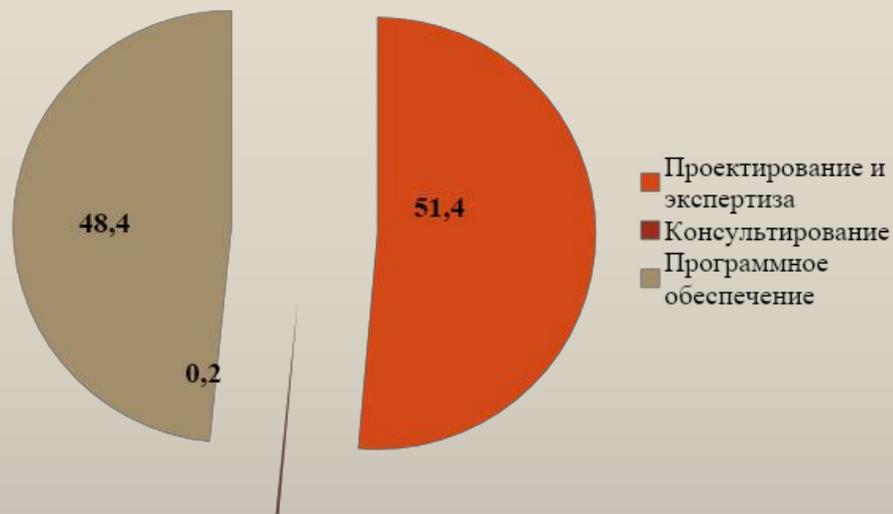


СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ОСНОВНОГО ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

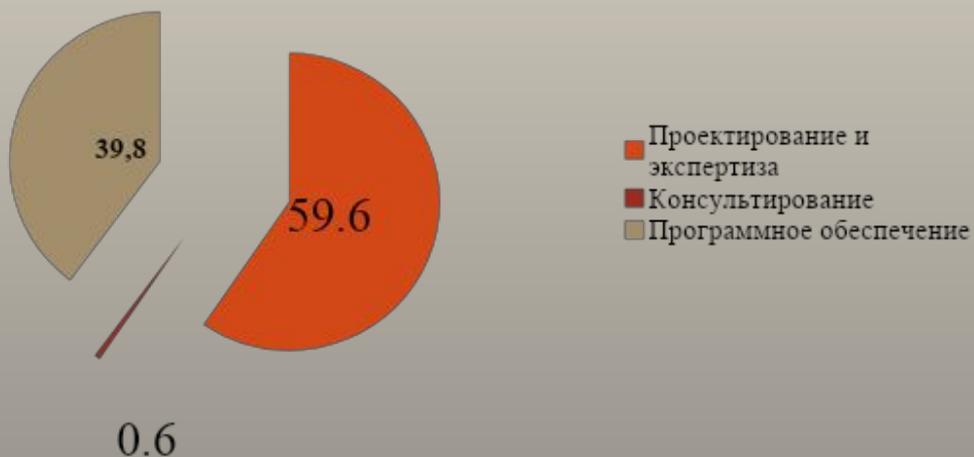
2013г.



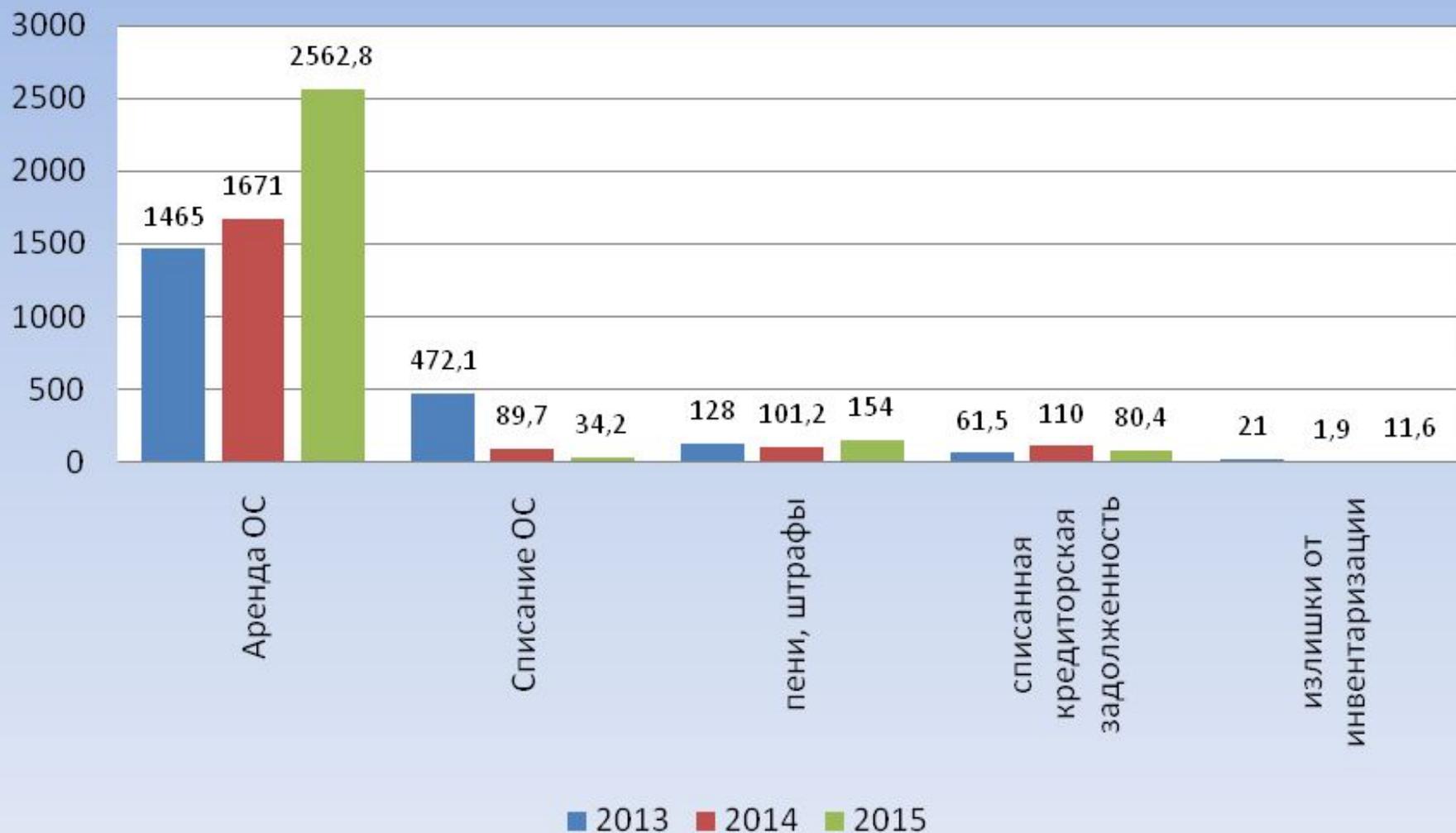
2014г.



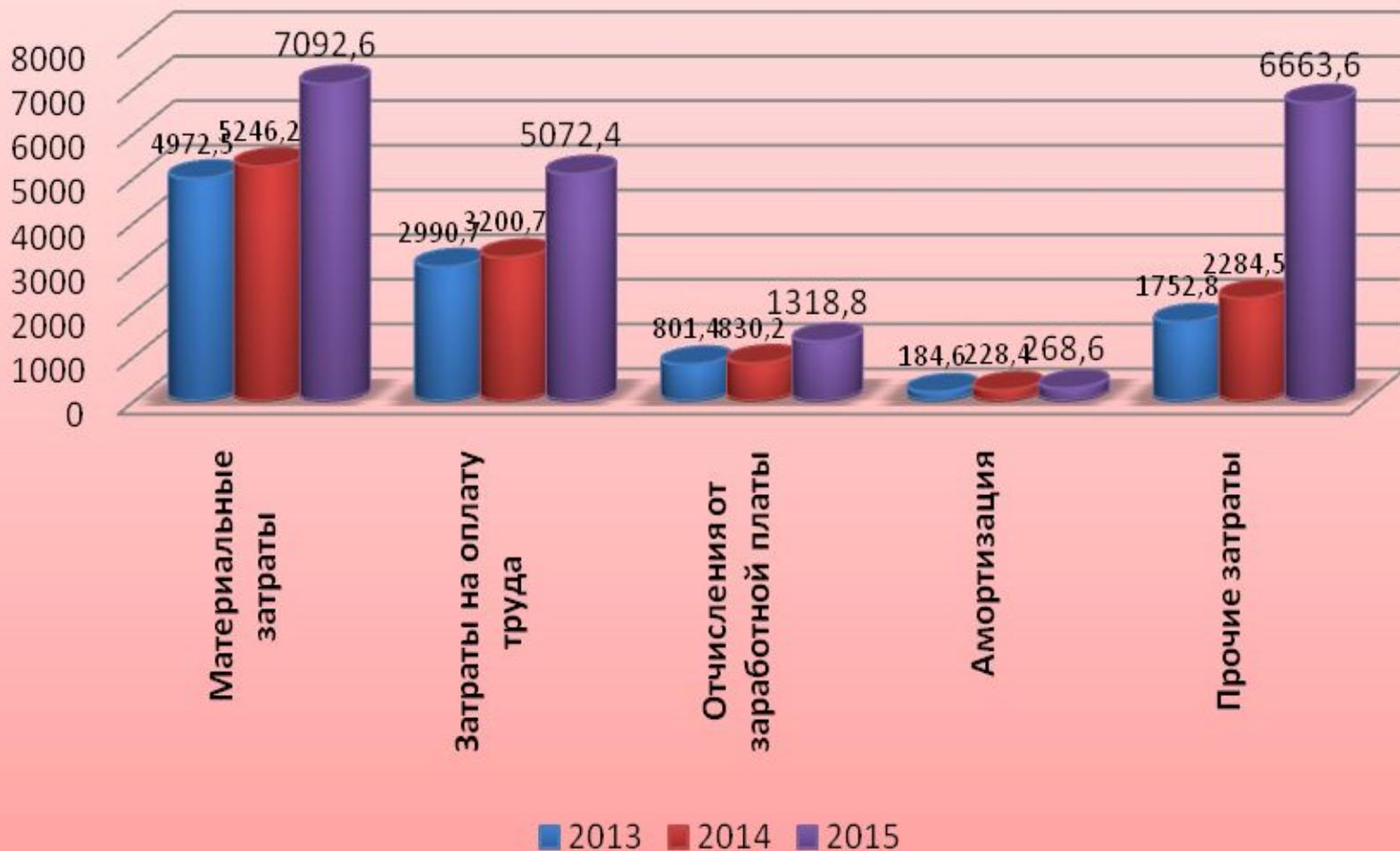
2015г.



Динамика прочих доходов ООО «ФинансПлюс» за 2013-2015г.г. (тыс. руб.)



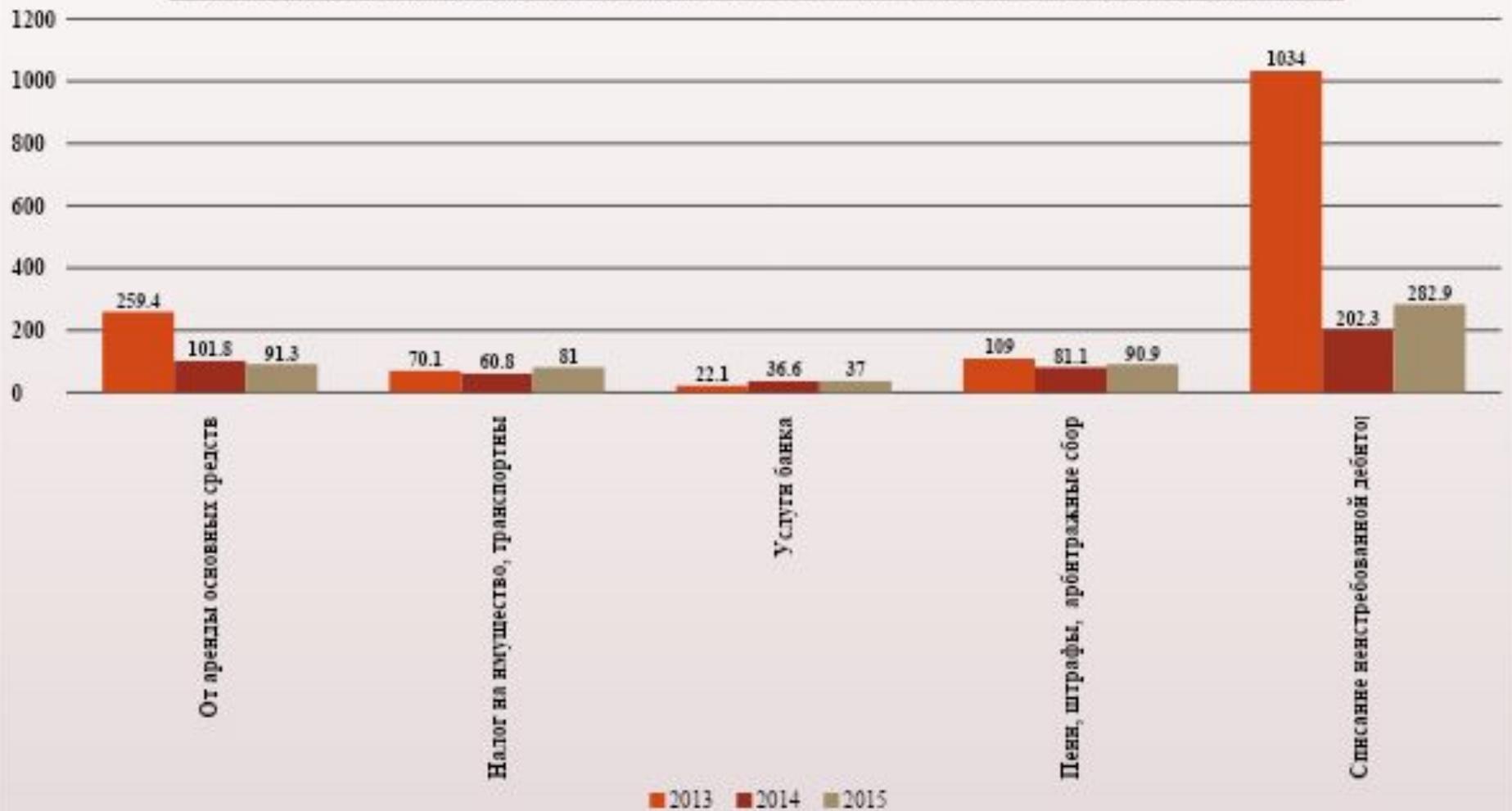
Динамика расходов ООО «ФинансПлюс» по элементам затрат за 2013-2015г.г. (тыс. руб.)



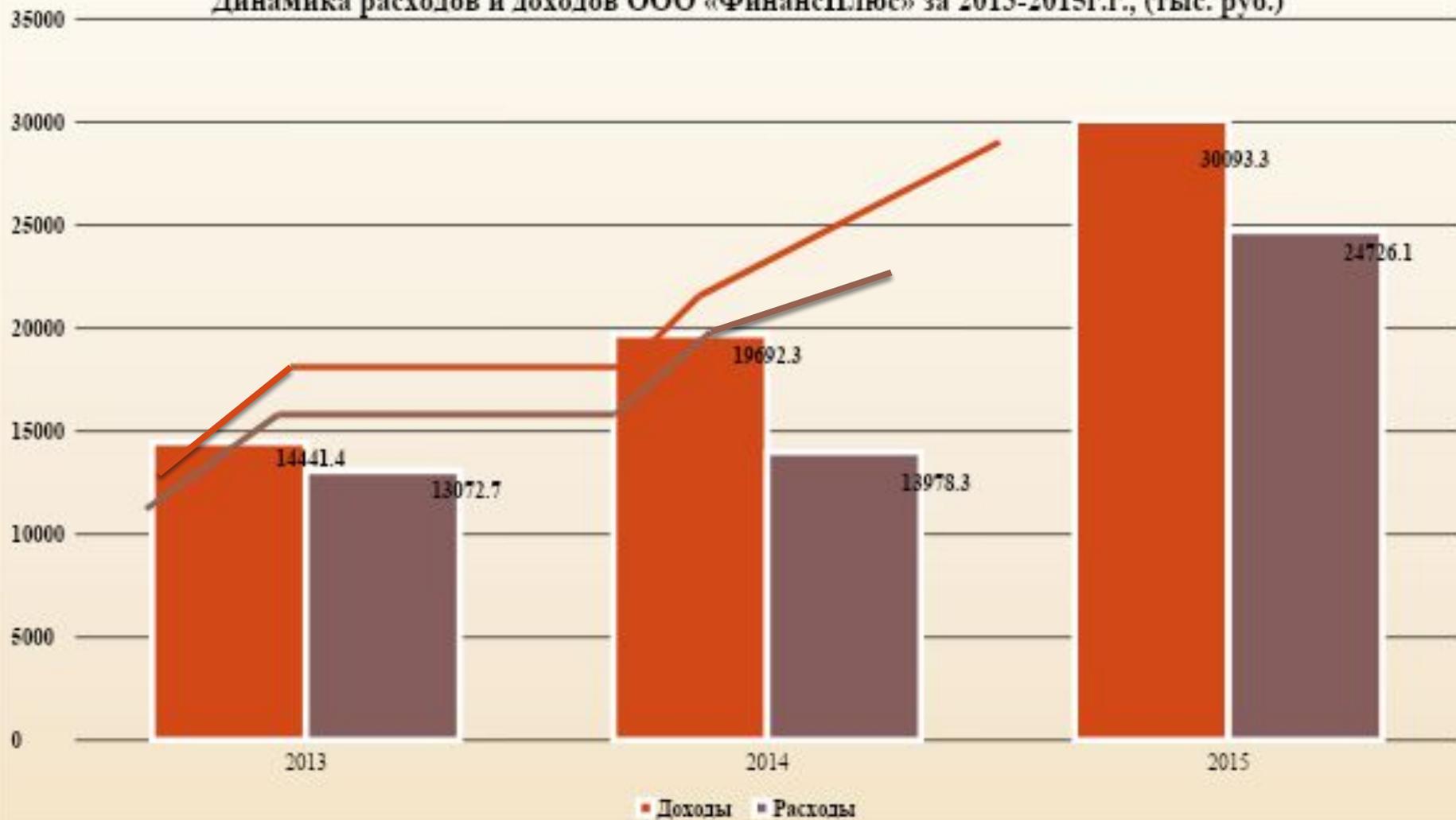
Динамика коммерческих расходов ООО «ФинансПлюс» за 2013-2015г.г., (тыс. руб.)



Динамика состава и структуры прочих расходов ООО «ФинансПлюс» за 2013-2015г.г., (тыс. руб.)



Динамика расходов и доходов ООО «ФинансПлюс» за 2013-2015г.г., (тыс. руб.)



Динамика прибыли ООО "ФинансПлюс» за 2013-2015г.г. (тыс. руб.)





МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ ООО «ФИНАНСПЛЮС»

разработать мероприятия по снижению коммерческих расходов

ежегодно разрабатывать финансовый план

проводить анализ выполнения финансового плана организации по доходной и расходной части

анализировать расходную часть финансового плана по каждой статье с выяснением причин перерасхода

усилить платежную и расчетную дисциплину

усилить дисциплину по соблюдению договорных обязательств перед клиентами

СОВОКУПНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ ООО «ФИНАНСПЛЮС», (ТЫС. РУБ)

№ п/п	Наименование мероприятия	Размер ожидаемого эффекта, (тыс. руб.)
1	2	3
1	Совершенствование амортизационной политики	27,3
2	Реорганизация финансового отдела	512,9
3	Экономия энергозатрат	87,4
4	Нормирование коммерческих расходов	935,0
5	Страхование дебиторской задолженности	4060,5
6	Создание резерва по сомнительным долгам	206,0
	Общий экономический эффект	5829,1

**Благодарю за
внимание!**

