

План технического развития и организация производства

Планирование технического развития производства состоит из комплекса технических, организационных, планово-экономических и социальных мероприятий, направленных на повышение технического уровня производства, увеличение выпуска высококачественной продукции, роста производительности труда, улучшение использования основных фондов, производственных мощностей, материальных и трудовых ресурсов, совершенствование внутризаводской системы управления, планирования, экономического стимулирования, улучшение условий труда.

Основными задачами данного раздела годового плана являются: определение основных направлений по освоению и выпуску наиболее прогрессивных видов продукции, совершенствование техники, технологии и применению передовых методов организации труда и производства, установление структурным подразделением предприятия задания по развитию и улучшению технико-экономических показателей работы предприятия, определение экономического эффекта планируемых мероприятий и степени их влияния на технико-экономические показатели предприятия.

Исходными материалами для составления этого раздела плана являются контрольные цифры и задания вышестоящих организаций по внедрению и освоению новых видов продукции; научно-технические прогнозы по основным направлениям развития предприятия, результаты законченных НИОКР, патенты, лицензии, изобретения, заявки потребителей на создание новых видов продукции.

Этот раздел плана комплексный, он состоит из ряда подразделов:

- 1) Проектирование, освоение новой и повышение качества изготавливаемой продукции.
- 2) Планирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР).
- 3) Планирование внедрения прогрессивной технологии механизации и автоматизации производства.
- 4) Планирование мероприятий по совершенствованию управления, систем планирования и организации производства.
- 5) План по научной организации труда (НОТ).
- 6) План по экономии материалов, топлива и энергии.
- 7) План модернизации и замены устаревшего оборудования, оснастки и инструмента.
- 8) План капитального ремонта основных фондов.
- 9) План использования производственных фондов.
- 10) План технико-экономического уровня производства и выпускаемой продукции.

Охарактеризуем кратко вышеуказанные разделы плана технического развития производства:

1. *Проектирование, освоение новой и повышение качества изготавливаемой продукции* является важнейшим направлением деятельности предприятия, имеющим своей целью обеспечение допустимых темпов научно-технического прогресса и повышение качества выпускаемой продукции.
2. *Планирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР)* включает намеченные к выполнению работы по НИОКР, проводимые как самим предприятием, так и другими предприятиями по договорам. В плане указывается содержание работ, цель и место внедрения, сроки разработки и внедрения, затраты на разработку и ожидаемый экономический эффект.
3. *Планирование внедрения прогрессивной технологии механизации и автоматизации производства* тесно связано, как правило, с выполнением мероприятий технического характера и составляется по трем направлениям: прогрессивная технология, комплексная механизация, автоматизация производства.

- 4) *Планирование мероприятий по совершенствованию управления, систем планирования и организации производства* включает важнейшие работы, направленные на специализацию производственных подразделений, механизацию и автоматизацию управления производства, совершенствование организации подготовки производства и материального обеспечения, форм и методов внутризаводского хозрасчета.
- 5) *План по научной организации труда (НОТ)* охватывает все стадии производства от рабочего места до предприятия в целом.
- 6) *План по экономии материалов, топлива и энергии* разрабатывается всеми службами и цехами предприятия и предусматривает снижение материалоемкости продукции в процессе ее производства.

- 7) *План модернизации и замены устаревшего оборудования, оснастки и инструмента* предусматривает все виды оборудования, подлежащие модернизации или замене, место внедрения, исполнителей, сроки внедрения, сметную стоимость, источники финансирования, а также эффективность мероприятий.
- 8) *План капитального ремонта основных фондов* содержит мероприятия по капитальному ремонту зданий и сооружений производственного назначения, рабочих машин и оборудования, силовых машин, транспортных средств, жилых зданий, зданий детских садов, культурно-бытовых зданий.
- 9) *План использования производственных фондов* содержит данные о стоимости основных и оборотных средств предприятия, об использовании основных и оборотных фондов (фондоотдача), оборотных средств и производственных фондов в целом.

10)

План технико-экономического уровня производства и выпускаемой продукции характеризуется следующими обобщающими показателями, такими как:

- продукция, технико-экономические показатели которой превосходят или соответствуют высшим достижениям отечественной или зарубежной науки и техники (высшая категория) – количество видов и наименований к общему числу наименований;
- объем производства этой продукции – тыс.руб., процент к общему объему товарной продукции;
- продукция, технико-экономический показатель которой не соответствует временным требованиям, которая морально устарела и подлежит снятию с производства или модернизации;
- объем производства этой продукции – тыс.руб., процент к общему объему товарной продукции;
- устаревшая продукция, снимаемая с производства;
- продукция, осваиваемая производством в России;
- снижение себестоимости товарной продукции и рост производительности труда за счет повышения технического уровня производства.

Заключение

Один из важнейших разделов плана - «Техническое развитие и организация производства». Он наиболее полно представляет качественную сторону всего плана, предусматривает ускорение темпов внедрения в производство достижений научно-технического прогресса. Содержание и порядок разработки плана совершенствования организации производства.