


**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ВЫПУСКНОЙ
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Тема:

**Формирование организационной
Структуры службы логистики
предприятия ГУП
«Петербургский метрополитен»**

Разработал: М.В. Ершов
Руководитель: Л.А. Овчинникова

Цель работы

- 
- Цель работы предложить мероприятия по формированию организационной структуры службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен».

Задачи работы

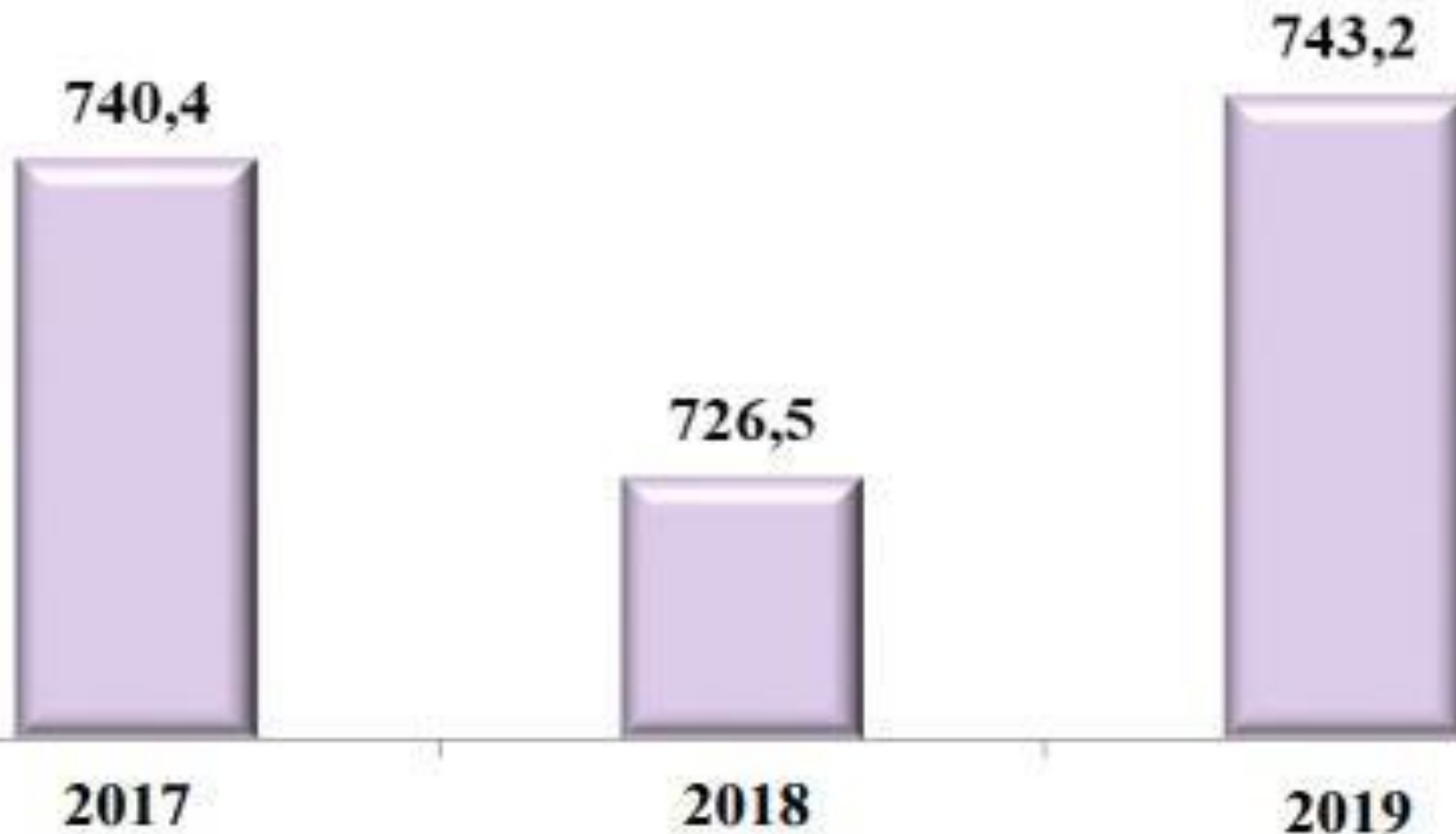
- изучить теоретические и методические основы разработки организационной структуры службы логистики предприятия;
- рассмотреть функции и основные операции службы логистики;
- провести анализ действующей организационной структуры службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»;
- предложить разработку мероприятий по формированию организационной структуры службы логистики предприятия ГУП «Петербургский метрополитен» и провести оценку эффективности предложенных мероприятий.

Логистическая цепь ГУП «Петербургский метрополитен»



Объем перевозок пассажиров ГУП «Петербургский метрополитен» за 2017-2019 годы

Перевозка пассажиров, млн.пасс.



Действующая организационная структура отдела логистики перевозок предприятия ГУП «Петербургский метрополитен»



Оптимизированная организационная структура службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»



Служба логистики ГУП
«Петербургский метрополитен»

Подразделение 1 –
планирование
графиков движения
поездов

Подразделение 2 –
контроль графиков
движения поездов

Подразделение 3 –
контроль и учет
материально-
производственных
запасов

Подразделение 4 –
контроль и учет
финансовых
ресурсов

Должностные обязанности подразделений оптимизированной службы логистики

Служба логистики ГУП «Петербургский метрополитен»

```
graph TD; A[Служба логистики ГУП «Петербургский метрополитен»] --> B[Начальник службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»]; B --- C[Подразделение 1 (диспетчера и инженеры) – составление графиков движения поездов и распределение движения поездов в информационной системе (ИС)]; B --- D[Подразделение 2 (логисты) – ведение учета и контроля графиков движения поездов]; B --- E[Подразделение 3 (логисты) – учет спецодежды работников и материально-производственных запасов]; B --- F[Подразделение 4 (логисты) – учет и контроль платежей и условий оплаты по договорам];
```

Начальник службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»

Подразделение 1 (диспетчера и инженеры) – составление графиков движения поездов и распределение движения поездов в информационной системе (ИС)

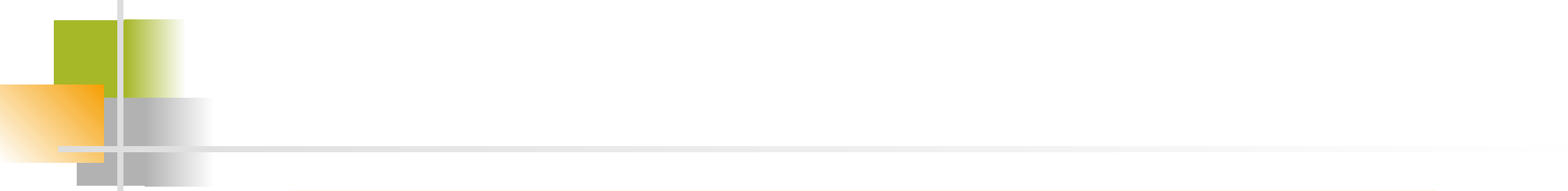
Подразделение 2 (логисты) – ведение учета и контроля графиков движения поездов

Подразделение 3 (логисты) – учет спецодежды работников и материально-производственных запасов

Подразделение 4 (логисты) – учет и контроль платежей и условий оплаты по договорам

Экономическая эффективность предложенных мероприятий по формированию организационной структуры службы логистики

Наименование показателя	2019 (отчетный)	2020 (плановый)	Изменения	
			абс, тыс. руб.	относ., %
Выручка, тыс. руб.	42281213,0	42284543,0	+ 3330,0	100,1
Себестоимость, тыс. руб.	41589902,0	41591190,0	+ 1287,4	100,1
Чистая прибыль, тыс. руб.	691311,0	693353,6	+ 2042,6	100,3
Экономический эффект, тыс. руб.	-	2042,6	2042,6	100,0
Среднесписочная численность работников службы логистики, чел.	11	13	2	118,2
Производительность труда сотрудников службы логистики, тыс. руб. / чел.	2522,3	2775,0	252,7	110,0



**Благодарю за
внимание.**