


**ПРЕЗЕНТАЦИЯ ВЫПУСКНОЙ  
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Тема:

**Формирование организационной  
Структуры службы логистики  
предприятия ГУП  
«Петербургский метрополитен»**

Разработал: М.В. Ершов  
Руководитель: Л.А. Овчинникова

# Цель работы

- 
- Цель работы предложить мероприятия по формированию организационной структуры службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен».

# Задачи работы

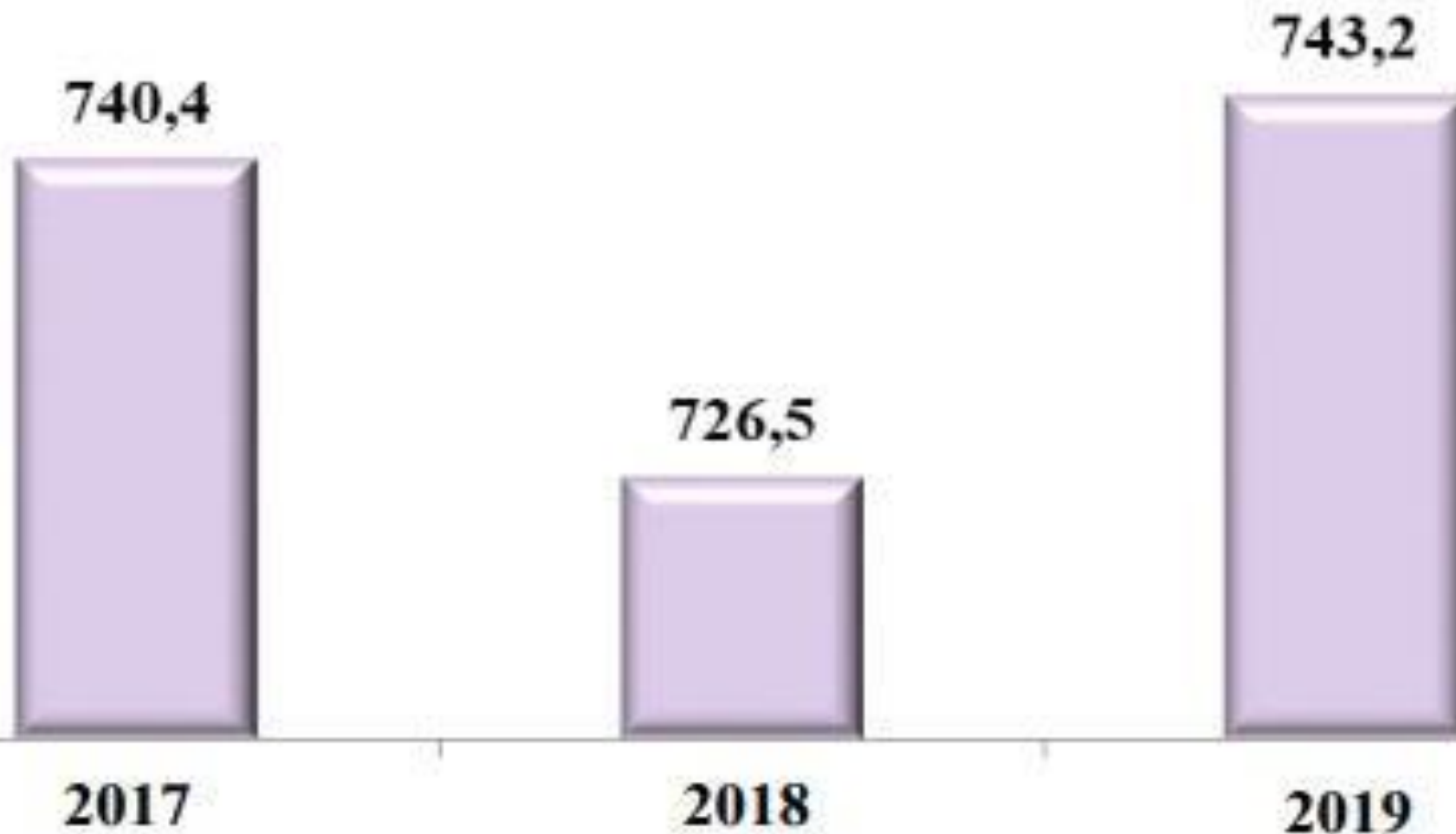
- изучить теоретические и методические основы разработки организационной структуры службы логистики предприятия;
- рассмотреть функции и основные операции службы логистики;
- провести анализ действующей организационной структуры службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»;
- предложить разработку мероприятий по формированию организационной структуры службы логистики предприятия ГУП «Петербургский метрополитен» и провести оценку эффективности предложенных мероприятий.

# Логистическая цепь ГУП «Петербургский метрополитен»




# Объем перевозок пассажиров ГУП «Петербургский метрополитен» за 2017-2019 годы

## Перевозка пассажиров, млн.пасс.



# Действующая организационная структура отдела логистики перевозок предприятия ГУП «Петербургский метрополитен»



Начальник отдела логистики перевозок  
ГУП «Петербургский метрополитен»

Инженеры (отвечают за  
составление графика  
движения поездов  
метрополитена)

Логисты отвечают за  
контроль движения  
поездов согласно  
составленным графикам

# Оптимизированная организационная структура службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»



Служба логистики ГУП  
«Петербургский метрополитен»

Подразделение 1 –  
планирование  
графиков движения  
поездов

Подразделение 2 –  
контроль графиков  
движения поездов

Подразделение 3 –  
контроль и учет  
материально-  
производственных  
запасов

Подразделение 4 –  
контроль и учет  
финансовых  
ресурсов

# Должностные обязанности подразделений оптимизированной службы логистики

Служба логистики ГУП «Петербургский метрополитен»

```
graph TD; A[Служба логистики ГУП «Петербургский метрополитен»] --> B[Начальник службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»]; B --- C[Подразделение 1 (диспетчера и инженеры) – составление графиков движения поездов и распределение движения поездов в информационной системе (ИС)]; B --- D[Подразделение 2 (логисты) – ведение учета и контроля графиков движения поездов]; B --- E[Подразделение 3 (логисты) – учет спецодежды работников и материально-производственных запасов]; B --- F[Подразделение 4 (логисты) – учет и контроль платежей и условий оплаты по договорам];
```

Начальник службы логистики ГУП «Петербургский метрополитен»

Подразделение 1 (диспетчера и инженеры) – составление графиков движения поездов и распределение движения поездов в информационной системе (ИС)

Подразделение 2 (логисты) – ведение учета и контроля графиков движения поездов

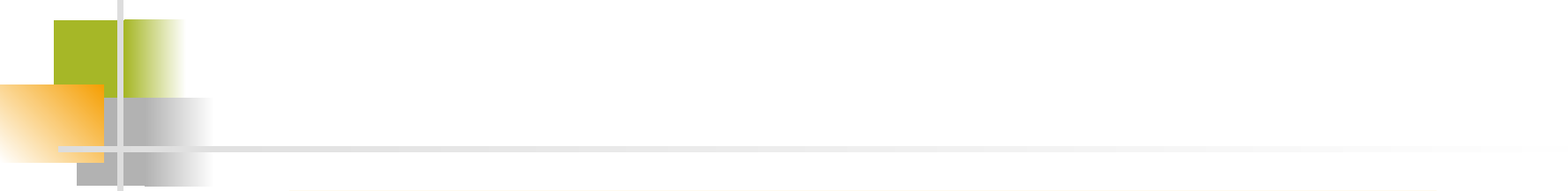
Подразделение 3 (логисты) – учет спецодежды работников и материально-производственных запасов

Подразделение 4 (логисты) – учет и контроль платежей и условий оплаты по договорам



# Экономическая эффективность предложенных мероприятий по формированию организационной структуры службы логистики

Наименование показателя	2019 (отчетный)	2020 (плановый)	Изменения	
			абс, тыс. руб.	относ., %
Выручка, тыс. руб.	42281213,0	42284543,0	+ 3330,0	100,1
Себестоимость, тыс. руб.	41589902,0	41591190,0	+ 1287,4	100,1
Чистая прибыль, тыс. руб.	691311,0	693353,6	+ 2042,6	100,3
Экономический эффект, тыс. руб.	-	2042,6	2042,6	100,0
Среднесписочная численность работников службы логистики, чел.	11	13	2	118,2
Производительность труда сотрудников службы логистики, тыс. руб. / чел.	2522,3	2775,0	252,7	110,0



**Благодарю за  
внимание.**