

Чемпионат по стратегии и управлению  
бизнесом

**GLOBAL MANAGEMENT  
CHALLENGE**  
**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭТАП**

Крупнейшая обучающая онлайн-игра  
среди более 3 000 школьников Санкт-  
Петербурга

Организатор в России:



При поддержке:



Аккредитовано:





## GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE

- крупнейшая в мире интерактивная онлайн образовательная программа в формате соревнования по управлению и стратегии.

В основе - комплексный компьютерный бизнес-симулятор (учебная модель деятельности коммерческой компании производственной сферы, выходящей на мировой рынок).



Программа аккредитована EFMD (Европейский фонд развития менеджмента) как высокотехнологичный инструмент для обучения и оценки управленческих и бизнес-компетенций.

В мире реализуется с 1980 года. В России – с 2006 года.  
Оператор программ – РАНХиГС при Президенте РФ.



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# УЧАСТНИКИ ИГРЫ ПОЛУЧАТ:



**Захватывающая игра**  
с учениками других школ



**До 7 баллов к ЕГЭ**  
при поступлении в  
Президентскую Академию



**Онлайн-вебинары**  
от победителей студенческой  
лиги Global Management  
Challenge



**Официальный сертификат**  
для твоего портфолио



**Участие в**  
**международном чемпионате**  
Global Management Challenge  
Junior



**Развитие**  
**предпринимательских**  
**навыков**



Бизнес-симулятор лежит в основе крупнейшего международного

## Чемпионата по стратегии и управлению Global Management Challenge.

Чемпионат проводится с 1980 года.

Ежегодно в нем участвует более 40000 менеджеров и студентов из 30 стран.

За все время существования чемпионата его участниками стали 650 000+ человек.





GMC – крупнейшее международное сообщество лидеров и управленцев.

650 000 выпускников программы в мире. 70 000 – в России.



# КАК ВЫГЛЯДИТ ИГРОВАЯ СИТУАЦИЯ?

Команды участников **становятся директорами** виртуальных компаний с одинаковыми условиями на старте, разрабатывают стратегию и принимают управленческие решения **в прямой конкуренции друг с другом на одном виртуальном рынке** по всем направлениям деятельности компании:

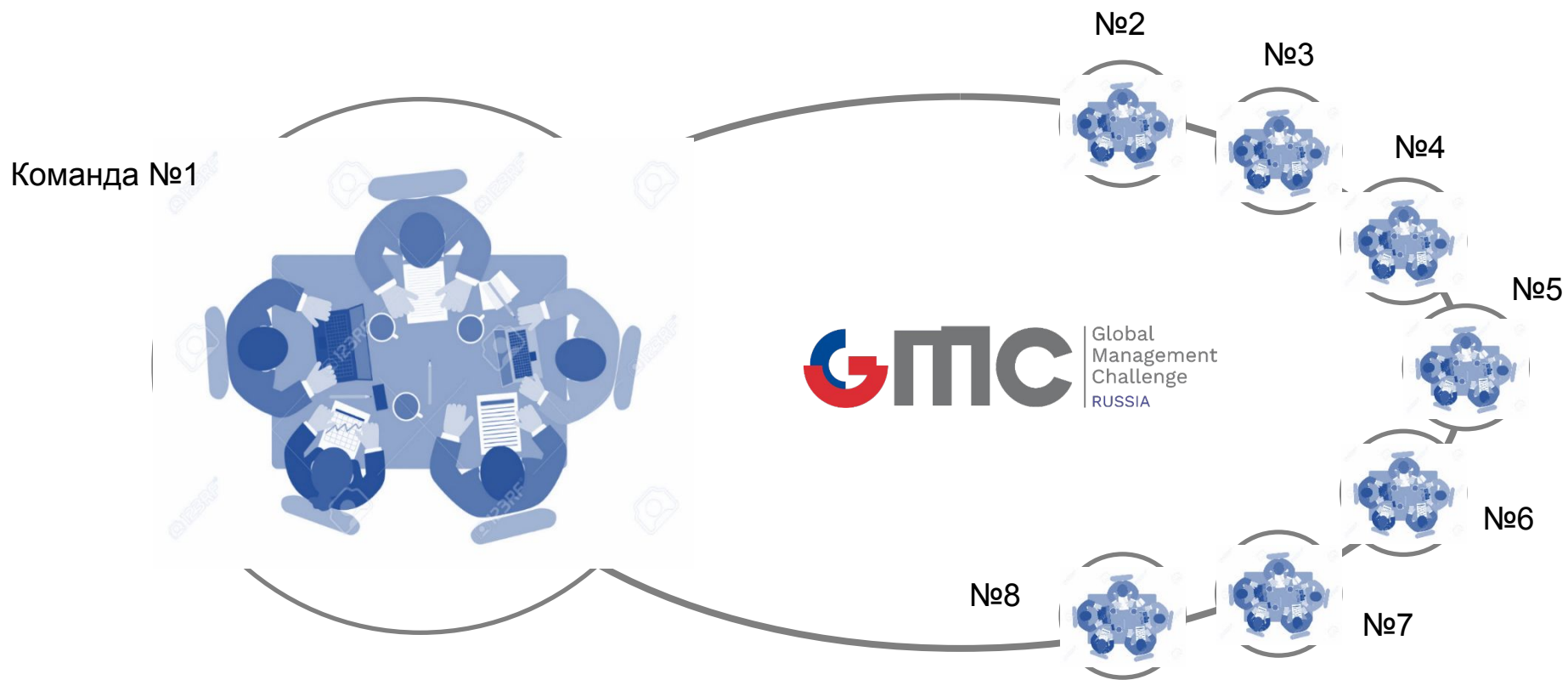
- стратегическое планирование,
- планирование закупок,
- управление производством,
- контролирование продаж,
- маркетинговое планирование,
- управление финансами
- управление персоналом,
- НИОКР и т.д.



Рынок сбыта разделен на три географические зоны традиционных продаж – ЕАЭС и Евросоюз, а также Интернет-рынок



# КАК ВЫГЛЯДИТ ИГРОВАЯ СИТУАЦИЯ?



Участники объединяются в команды по 3-5 человек и управляют виртуальными компаниями и напрямую конкурируют друг с другом



# ЗАДАЧИ УЧАСТНИКОВ

  
управленческая команда





ПРОВЕРЬТЕ ...

## Решения

Год 16 Кв 2

|                             | Имидж | Продукт 1 | Продукт 2 | Продукт 3 |
|-----------------------------|-------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Реклама (тыс. руб.):</b> |       |           |           |           |
| EAЭС                        | 10    | 5         | 5         | 10        |
| ЕС                          | 5     | 5         | 5         | 5         |
| Интернет                    | 10    | 5         | 5         | 5         |

**Цены (руб.):**

|          |     |     |     |
|----------|-----|-----|-----|
| EAЭС     | 325 | 490 | 700 |
| ЕС       | 335 | 490 | 725 |
| Интернет | 375 | 590 | 850 |

**Количество произведённой и отгруженной продукции (шт.):**

|                           |      |     |     |
|---------------------------|------|-----|-----|
| Агенты EAЭС               | 1000 | 625 | 325 |
| Европейские дистрибьюторы | 150  | 150 | 75  |
| Интернет-агент            | 250  | 150 | 100 |

*(доставлен не полностью, если пометка \*)*

**Качество продукции:**

|                                 |     |     |     |
|---------------------------------|-----|-----|-----|
| Внедрить новые разработки (1;0) | 0   | 0   | 0   |
| Вложения в НИОКР (тыс.руб.)     | 25  | 15  | 15  |
| Время сборки (минуты)           | 115 | 165 | 325 |
| Премиальные материалы (%)       | 0   | 0   | 0   |

**Аутсорсинг:**

|                                |   |   |   |
|--------------------------------|---|---|---|
| Заказанные полуфабрикаты (шт.) | 0 | 0 | 0 |
|--------------------------------|---|---|---|

**Агенты и дистрибьюторы:**

|                           |   |    |   |
|---------------------------|---|----|---|
| Агенты EAЭС               | 3 | 10 | 7 |
| Европейские дистрибьюторы | 1 | 8  | 6 |
| Интернет-агент            |   | 9  | 5 |

**Операционная деятельность:**

|                               |    |                          |          |
|-------------------------------|----|--------------------------|----------|
| Заказано сырья (тыс.шт.) СПОТ | 0  | 3 мес. 0                 | 6 мес. 0 |
| Время на ТО 1 станка (час)    | 20 | Кол-во рабочих смен      | 2        |
| Кол-во Интернет-портов        | 5  | Развитие сайта (тыс. р.) | 15       |

**Управление персоналом**

|                                  |       |                     |   |
|----------------------------------|-------|---------------------|---|
| Сборщики: Нанять (+) / Увол. (-) | 0     | Повыш. Квалификации | 0 |
| Часовая зарплата сборщика (руб.) | 12,00 | Тренинги (дней)     | 0 |
| Управленческий бюджет (тыс. р.)  | 70    |                     |   |

**Финансы:**

|                           |   |                         |   |
|---------------------------|---|-------------------------|---|
| Эмиссия/Выкуп акций       | 0 | Дивиденды (в %)         | 0 |
| Срочные кредиты (тыс. р.) | 0 | Срочный депозит (т. р.) | 0 |
| Покупка станков (шт.)     | 0 | Продажа станков (шт.)   | 0 |
| Расширение цеха (кв. м.)  | 0 | Страховой план          | 1 |

**Информация:**

|               |   |                      |   |
|---------------|---|----------------------|---|
| О долях рынка | 0 | О дея-ти конкурентов | 1 |
|---------------|---|----------------------|---|

**Использование материальных ресурсов**

|                              |               |
|------------------------------|---------------|
| <b>Пространство:</b>         | <b>Кв. м.</b> |
| Земля в собственности        | 1000          |
| Инфраструктурные объекты     | 200           |
| Располагаемая площадь        | 300           |
| Размер цеха в след. квартале | 500           |
| Инфраструктура цеха          | 125           |
| Изготовление деталей         | 100           |
| Сборка                       | 210           |
| Складирование                | 0             |
| Свободная площадь (+/-):     | 65            |

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| <b>Станки:</b>                  | <b>Количество</b> |
| Выведено из эксплуатации        | 0                 |
| Использовались в прош. квартале | 4                 |
| Куплено и установлено           | 0                 |
| Доступно для след. квартала     | 4                 |

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Доступных часов работы в прош. кв. | 4272 |
| Часов простоя станков              | 60   |
| Отработано часов в прош. кв.       | 3930 |
| Часы запланированного техосмотра   | 20   |
| Средняя эффективность станка %     | 93,3 |

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| <b>Материалы:</b>                    |      |
| Остатки сырья на начало периода      | 1720 |
| Закуплено сырья в прош. кв.          | 0    |
| Закуплено автоматически              | 3181 |
| Потеряно/уничтожено                  | 0    |
| Использовано сырья                   | 4901 |
| Остатки сырья на конец прош. кв.     | 0    |
| Будет доставлено в след. квартале:   |      |
| Купленного в прошлом квартале        | 0    |
| Купленного 2 квартала назад          | 0    |
| Будет доставлено через один квартал: | 0    |

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| <b>Интернет-статистика:</b>   |      |
| Количество действующих портов | 5    |
| Успешные посещения сайта      | 9132 |
| % незашедших посетителей      | 0,1  |
| Кол-во жалоб                  | 54   |

**Человеческие ресурсы:**

|                            |                 |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Движение персонала:</b> | <b>Сборщики</b> | <b>Механики</b> |
| На начало прош. квартала   | 21              | 27              |
| рекрутировано              | 0               | 5               |
| Обучено                    | 0               | 0               |
| Уволено                    | 0               | 0               |
| Увол. по собств. желанию   | 0               | 5               |
| Доступно на нач. след. кв. | 21              | 27              |

|   |                 |
|---|-----------------|
| <b>Сборщики:</b>                          | <b>Часы</b>     |
| Доступно часов работы в прош. кв          | 12096           |
| Общее время отсутствия/болезни            | 282             |
| Фактически отработано часов               | 8186            |
|   | <b>Редукция</b> |
| Гибель или выбаст. отказ в след. квартале | 0               |

|                          |             |           |                 |
|--------------------------|-------------|-----------|-----------------|
| <b>Движение агентов:</b> | <b>ЕАЭС</b> | <b>ЕС</b> | <b>Интернет</b> |
| Доступные в прош. кв.    | 3           | 1         | 1               |
| Покинули компанию        | 0           | 0         | 0               |
| Уволены в прош. кв.      | 0           | 0         | 0               |
| Наняты для след. кв.     | 0           | 0         | 0               |
| Доступно в след. кв.     | 3           | 1         | 1               |

|                   |             |           |                 |
|-------------------|-------------|-----------|-----------------|
| <b>Транспорт:</b> | <b>ЕАЭС</b> | <b>ЕС</b> | <b>Интернет</b> |
| Сред. километраж  | 1381        | 500       | 300             |
| Кол-во отгрузок   | 8           | 2         | 2               |

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| <b>Углеродный след (CO2e):</b> | <b>Тонны</b> |
| Отопление и освещение цеха     | 4,75         |
| Энергия для производства       | 16,52        |
| Итого первичный CO2e           | 21,27        |

|                              |                  |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Движение товара:</b>      | <b>Продукт 1</b> | <b>Продукт 2</b> | <b>Продукт 3</b> |
| <b>Количество продукции:</b> |                  |                  |                  |
| Запланировано                | 1400             | 925              | 500              |
| Произведено                  | 1443             | 955              | 516              |
| Брак                         | 43               | 30               | 16               |
| Потеряно/уничтожено          | 0                | 0                | 0                |
| <b>Отгружено:</b>            |                  |                  |                  |
| Агентам в ЕАЭС               | 1000             | 625              | 325              |
| Дистрибьюторам ЕС            | 150              | 150              | 75               |
| Интернет-агенту              | 250              | 150              | 100              |
| <b>Заказы из:</b>            |                  |                  |                  |
| ЕАЭС                         | 1041             | 674              | 404              |
| ЕС                           | 176              | 153              | 80               |
| Интернет                     | 447              | 289              | 165              |
| <b>Продано в:</b>            |                  |                  |                  |
| ЕАЭС                         | 1041             | 625              | 325              |
| Европе                       | 163              | 153              | 75               |
| Интернет                     | 262              | 150              | 108              |
| <b>Долги по поставкам:</b>   |                  |                  |                  |
| ЕАЭС                         | 0                | 27               | 42               |
| ЕС                           | 6                | 0                | 3                |
| <b>Склады:</b>               |                  |                  |                  |
| ЕАЭС                         | 69               | 0                | 0                |
| ЕС                           | 0                | 6                | 0                |
| Интернет                     | 0                | 0                | 0                |
| <b>Обслужено по гарантии</b> | 41               | 26               | 15               |
| <b>Новые разработки</b>      | None             | None             | Minor            |
| <b>Полуфабрикаты:</b>        |                  |                  |                  |
| Использовано в сборке        | 0                | 0                | 0                |
| Заказано в прош. кв.         | 0                | 0                | 0                |
| Остатки на конец кв.         | 0                | 0                | 0                |
| Доступно для сборки          | 0                | 0                | 0                |

|   |        | ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (руб.)      |         | ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ   |           |
|---|--------|-----------------------------------|---------|-------------------------------------|-----------|
| <b>НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ</b>                    |        | <b>ОТЧЁТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b> |         | <b>БАЛАНС КОМПАНИИ</b>              |           |
| Реклама                                     | 75000  | Выручка от реализации             | 1340615 | <b>Внеоборотные активы:</b>         |           |
| Интернет-агент                              | 22927  | Складские ост. на начало кв.      | 117150  | Стоимость земли                     | 50000     |
| Интернет-провайдер                          | 13356  | Закупленные полуфабрикаты         | 0       | Стоимость построек                  | 250000    |
| Агенты и дистрибьюторы                      | 115632 | Закупленное сырье                 | 226488  | Стоимость оборудования              | 1044100   |
| Офис продаж                                 | 16217  | Затраты на эксплуатацию стан      | 73265   | Всего внеоборотных активов          | 1344100   |
| Гарантийное обслуживание                    | 10110  | Зарплаты механиков                | 185243  | <b>Оборотные активы:</b>            |           |
| Исследования и разработки                   | 55000  | Зарплаты сборщиков                | 121565  | Ст-ть товарных запасов              | 11301     |
| Развитие веб-сайта                          | 15000  | Контроль качества                 | 2914    | Ст-ть запасов полуфабр.             | 0         |
| Отдел персонала                             | 5000   | Аренда транспорта                 | 40700   | Стоимость запасов сырья             | 0         |
| Техобслуживание оборудов.                   | 6800   | Складские ост. на конец кв.       | 11301   | Дебиторская задолженность           | 818751    |
| Складирование и закупка                     | 7892   | Затраты на пр-во и реал. пр.      | 756022  | Денежные ср-ва и их экв-ты          | 2168261   |
| Расходы на маркет.исслед.                   | 7500   | Валовая прибыль/убыток            | 584593  | Итого оборотные активы              | 2998313   |
| Кредитный контроль                          | 2902   | Накладные расходы                 | 443114  | Итого активы                        | 4342413   |
| Страховая премия                            | 8928   | Страховые поступления             | 0       | <b>Обязательства:</b>               |           |
| Управленческий бюджет                       | 70000  | Амортизация                       | 26770   | Задолженность по налогам            | 0         |
| Прочие издержки                             | 10850  | Операц. прибыль/убыток            | 114709  | Кредиторская задолженность          | 268745    |
| Итого накладные расходы                     | 443114 | Полученный процент                | 2875    | Банковский овердрафт                | 0         |
| <b>Налогообл. прибыль/убыток (накопл.):</b> |        | Уплаченный процент                | 0       | Краткосрочные обязательства         | 268745    |
| Прибыль до налогообложения                  | 117584 | Прибыль/убыток до налогообл.      | 117584  | Срочные кредиты                     | 0         |
| Налогообл. приб. в прош. кв.                | -43916 | Налоги начисленные                | 0       | Чистые активы                       | 4073668   |
| Налогооблагаемая прибыль                    | 73668  | Прибыль за отчётный период        | 117584  | <b>Собственный капитал:</b>         |           |
|   |        | Прибыль на акцию (копеек)         | 2,94    | Акционерный капитал                 | 4000000   |
|   |        | Дивиденды                         | 0       | Счёт премий на акции                | 0         |
| Иски к страховой компании                   | 0      | Перенесено в нераспр.приб.        | 117584  | Нераспределённая прибыль            | 73668     |
| Безусловная франшиза                        | 1488   | Нераспр. приб. в предпосл.кв.     | -43916  | Итого капитал                       | 4073668   |
|   |        | Нераспределённая прибыль          | 73668   |                                     |           |
|   |        |                                   |         | <b>Операционная деятельность:</b>   |           |
|   |        |                                   |         | Поступления от продаж               | 1339989   |
|   |        |                                   |         | Страховые поступления               | 0         |
|   |        |                                   |         | Платежи по операц. деят-ти          | 1151238   |
|   |        |                                   |         | Уплаченные налоги                   | 0         |
|   |        |                                   |         | Ден. поток по операц. деят-ти       | 188751    |
|   |        |                                   |         | <b>Инвестиционная деятельность:</b> |           |
|   |        |                                   |         | Полученный процент                  | 2875      |
|   |        |                                   |         | Активов продано                     | 0         |
|   |        |                                   |         | Активов куплено                     | 0         |
|   |        |                                   |         | Ден. поток по инвест. деят-ти       | 2875      |
|   |        |                                   |         | <b>Финансовая деятельность:</b>     |           |
|   |        |                                   |         | Акции выпущено                      | 0         |
|   |        |                                   |         | Акции выкуплено                     | 0         |
|   |        |                                   |         | Дивиденды                           | 0         |
|   |        |                                   |         | Доп. срочные кредиты                | 0         |
|   |        |                                   |         | Уплаченный процент                  | 0         |
|   |        |                                   |         | Ден. поток по фин. деят-ти          | 0         |
|   |        |                                   |         | Чистый денежный поток               | 191626    |
|   |        |                                   |         | Нап. ср-ва в позапрош. кв.          | 1976635   |
|   |        |                                   |         | Наличные средства                   | 2168261   |
|   |        |                                   |         | (включая срочный депозит -          | 1150000 ) |
|   |        |                                   |         | Лимит овердрафта на след.кв.        | 624000    |
|   |        |                                   |         | Кредитоспособность                  | 1541000   |



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Северо-Западный  
институт управления  
филиал РАНХиГС

## Только в СЗИУ РАНХиГС

Только для жителей Санкт-Петербурга

+ **7**  
баллов к **ЕГЭ**

До **8**  
октября

Прими участие в деловой игре – Практикуме по стратегии и управлению бизнесом «**Global Management Challenge Junior**»

Регистрируйся на сайте

**игравбизнес.рф**

<http://spb.gmsim.ru/>

# Чемпионат по стратегии и управлению бизнесом

## GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE

Junior

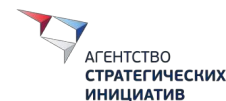
Официальный сайт проекта:

<http://spb.gmsim.ru/>

Организатор в России:



При поддержке:



Аккредитовано:

