

Модель проектно-ориентированной системы управления



**Выполнил:
Студент 4 курса
Мальшев Олег**

Основные понятия

Процесс



Набор работ,
направленный
на реализацию
определенных
функций и
достижение
целей

Примеры процессов:

управление персоналом
юридическое обеспечение

Инструмент



Средство практической реализации
управленческого решения

Примеры инструментов:

- ❖ коллегиальный орган
(аттестационная комиссия)
- ❖ информационная система
(система электронного
документооборота)
- ❖ документ (штатное расписание)

3. Модель проектно-ориентированной системы управления



Цель процесса – достижение цели!

Группа процессов

Шаблоны



Инициация



Планирование



Контроль



Завершение



Паспорт проекта



План – график



Отчёт о статусе



Итоговый отчёт

Проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений.

3. Инициация. Паспорт проекта

ПАСПОРТ Проекта <Не более 2 страниц>

Наименование проекта	<Указать наименование проекта>
Директор проекта	<Указать Ф.И.О. курирующего заместителя Министра>
Руководитель проекта	<Указать Ф.И.О. ответственного директора департамента Министерства, наименование соответствующего департамента Министерства>
Участники проекта	<Указать Ф.И.О. директоров департаментов-соисполнителей Министерства, наименования соответствующих департаментов Министерства>

ОПИСАНИЕ Проекта

Основания для инициации проекта	<Указать основания для инициации проекта например, соответствие приоритетам Министерства (кратко)>
Цель (цели) проекта	<Указать цель (цели) проекта>
Задачи проекта	<Указать задачи проекта>
Результат (результаты) проекта	<Указать планируемый результат (результаты) проекта, который будет достигнут посредством реализации проекта>
Критерий успеха проекта	<Указать измеримый критерий (критерии) успешного завершения проекта>
Период реализации проекта	<Указать дату начала и окончания реализации проекта, выделив этапы (при необходимости)>
Риски реализации проекта	<Указать факторы, ограничивающие исполнение проекта (ресурсные ограничения, ограничения, связанные с законодательством и проч.), а также идентифицировать риски проекта>
Взаимосвязь с другими проектами	<Указать взаимозависимые проекты>

Укрупненный перечень ключевых событий приоритетного проекта Минэкономразвития России <Указать наименование проекта>

№ п/п	Наименование задачи / ключевого события	Ответственный исполнитель	Дата решения задачи / наступления ключевого события
1	2	3	4
1	<Указать наименование задачи проекта>		ДДММГГ.
2	<Указать наименование основного ключевого события проекта >		ДДММГГ.
...			

Состав рабочей группы по реализации приоритетного проекта Минэкономразвития России <указать название проекта>

ФИО	Должность	Роль в проекте	Описание
<указать ФИО>	Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации	Директор проекта	Осуществляет контроль за ходом реализации проекта, снятие разногласий, принимает решение по изменениям в паспорте и плане проекта
<указать ФИО>	Руководитель Федеральной службы / директор Департамента Минэкономразвития России	Руководитель проекта	Осуществляет текущее управление проектом и отвечает за организацию работы по проекту и достижение целей проекта, запрашивает изменение паспорта и плана проекта
<указать ФИО>	Директор Департамента недвижимости Министерства экономического развития Российской Федерации	Руководитель блока работ	Отвечает за выполнение блока работ по разработке и принятию законодательных и иных нормативных правовых актов, обеспечивающих реализацию проекта

3. Планирование. Типы ключевых событий



Название	Состояние	Нач.	2007		2008		2009				2010				2011			
			К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4		
Запуск производства установок непрерывного б..	76%	03.10.																
Прединвестиционный этап	88%	03.10.																
Выполнение ПИР	100%	05.11.																
Подготовка к СМР	100%	12.05.																
Выполнение СМР	38%	29.09.																
Авторский надзор	100%	29.09.																
Демонтажные работы	0%	29.09.																
Основные объекты	54%	10.11.																
Отделение сборки и монтажа	100%	10.11.																
Отделение с насосной станцией	45%	10.11.																
Комплекс технических и программных..	15%	16.11.																
Провести тендер на программные ср..	15%	16.11.																
Объекты энергетического хозяйства	0%	01.01.																
Трансформаторная подстанция	0%	01.01.																
Оперативное совещание	0%	07.07.																
Объекты транспортного хозяйства и св..	70%	10.11.																
Наружные сети и сооружения водоснаб..	31%	10.11.																
Завершение комплекса работ очереди ..	0%	31.07.																
Сдача объекта	0%	23.07.																

Project Summary Report

Top 5 Tasks



Performance Summary



Workpackage	Cost Code	Budget	Actual Cost	% Complete	% Spent	Cost Variance	Estimate To Complete	Estimate At Complete	CPI
Project Development		\$63,000	\$83,128	100.00 %	131.95 %	-31.95 %	\$0	\$83,128	0.76
Preliminary/Detailed Engineering	TW0209802	\$56,200	\$70,222	100.00 %	124.95 %	-24.95 %	\$0	\$70,222	0.80
Civil Engineering - Design to 2D Plan	T156-109801	\$5,400	\$5,700	100.00 %	105.56 %	-5.56 %	\$0	\$5,700	0.95
Electrical Engineering - Power Supply	T156-549849	\$12,750	\$17,000	100.00 %	133.33 %	-33.33 %	\$0	\$17,000	0.75
Geotechnical Engineering	T156-154984	\$31,650	\$40,402	100.00 %	127.65 %	-27.65 %	\$0	\$40,402	0.78
Mechanical (&Process) Engineering	T156-456898	\$6,400	\$7,120	100.00 %	111.25 %	-11.25 %	\$0	\$7,120	0.90
Site Investigation - Change Order	T156-46889	\$6,800	\$12,906	100.00 %	189.79 %	-89.79 %	\$0	\$12,906	0.53
General Requirments		\$886,964	\$355,801	88.92 %	40.11 %	-9.81 %	\$44,175	\$399,976	0.91
7.5% Management Fee	T156-35468	\$250,000	\$255,333	89.00 %	102.13 %	-14.76 %	\$31,558	\$286,891	0.87
Environment, Climate, Water management	T156-54968	\$539,764	\$18,900	80.00 %	3.50 %	-18.13 %	\$4,725	\$23,625	0.85
Mob and Demob	T156-15984	\$50,000	\$50,000	100.00 %	100.00 %	0.00 %	\$0	\$50,000	1.00
Safety	T156-415498	\$47,200	\$31,568	80.00 %	66.88 %	11.13 %	\$7,892	\$39,460	1.13
Facility Construction & Final Reclamation	T156.109816	\$5,348,138	\$5,490,012	78.15 %	102.65 %	-35.62 %	\$1,291,187	\$6,057,838	0.85

Спасибо за внимание!

