Модель проектно-ориентированной системы управления



Выполнил: Студент 4 курса Малышев Олег

Процесс



Набор работ, направленный на реализацию определенных функций и достижение целей

Примеры процессов:

управление персоналом юридическое обеспечение

Основные понятия

Инструмент



Средство практической реализации управленческого решения

Примеры инструментов:

- ❖ коллегиальный орган (аттестационная комиссия)
- информационная система (система электронного документооборота)
- ❖документ (штатное расписание)

3. Модель проектно-ориентированной системы управления



Цель процесса – достижение цели!



Шаблоны





Проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений.

3. Инициация. Паспорт проекта

ПАСПОРТ Проекта

<Не более 2 страниц>

Наименование проекта Указать вавменование проекта>								
Директор проекта	<ужазать Ф И.О. курирующего заместителя Министра>							
Руководитель проекта	<Указать Ф.И.О. ответственного директора департамента Министерства, наименование соответствующего департамента Министерства>							
Участники проекта	«Уклать Ф.И.О. директоров департаментов-соисполнятелей Министерства, наименования соответствующих департаментов Министерства>							

ОПИСАНИЕ Проекта

Основания для инициации проекта	 Указать основания для инициации проекта например, соответствие приоритетам Министерства (кратко)>
Цель (цели) проекта	<Указать цель (цели) проекта>
Задачи проекта	<Указать задачи проекта>
Результат (результаты) проекта	 Указать планируемый результат (результаты) проекта, который будет достигнут посредством реализации проекта>
Критерий успеха проекта	Указать измеримый критерий (критерии) успешного завершения проекта>
Период реализации проекта	«Указать дату начала и окончания реализации проекта, выделия этапы (при необходимости)»
Риски реализации проекта	Указать факторы, ограничивающие исполнение проекта (ресурсные ограничения, ограничения, связанные с законодательством и проч.), а также идентифицировать риски проекта>
Взаимосвязь с другими проектами	<Указать взаимозависимые проекты>

Укрупненный перечень ключевых событий приоритетного проекта Минэкономразвития России

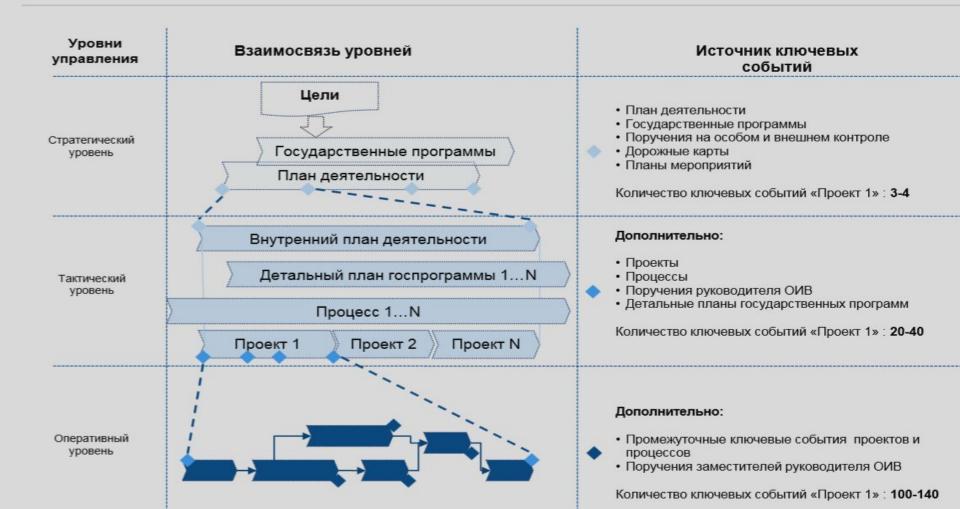
<Указать наименование проекта>

№ п/п	Наименование задачи / ключевого события	Ответственный исполнитель	Дата решения задачи / наступления ключевого события
1	2	3	4
1	<Указать наименование задачи проекта>		ддммгг.
2	«Указать наименование основного ключевого события проекта >		ддммгг.

Состав рабочей группы по реализации приоритетного проекта Минэкономразвития России <указать название проекта>

ФИО	Должность	Роль в проекте	Описание					
<указать ФИО>	Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации	Директор проекта	Осуществляет контроль за ходом реализации проекта, снятие разногласий, принимает решение по изменениям в паспорте и плане проекта					
<указать ФИО>	Руководитель Федеральной службы / лиректор Департамента Минэкономразвития России	Руководитель проекта	Осуществляет текущее управление проектом и отвечает за организацию работы по проекту и достижение целей проекта, запрашивает изменение паспорта и плана проекта					
<указать ФИО>	Директор Департамента недвижимости Министерства экономического развития Российской Федерации	Руководитель блока работ	Отвечает за выполнение блока работ по разработке и принятию законодательных и иных нормативных правовых актов, обеспечивающих реализацию проекта					

3. Планирование. Типы ключевых событий



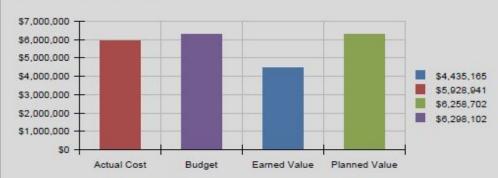
Создать Задача 🔻 Удалить Сохранить 🕇	↓ ← → Ce	годня: 24	марта	2011	ır. M	Іасшт	a6 [од		v	Отобр	ражат	ь исп	олните	еля	Свер	онуть	Пе	чать в	PDF
Название	Состояние	Нача	200 K3	07 K4	К1	20 K2		K4	K1		009 K3	K4	K1		10 K3	K4	К1	20 K2	11 K3	ı
🗎 🎉 Запуск производства установок непрерывного б		03.10											_							
🕀 [Прединвестиционный этап	⊗ △ 88%	03.10											_							
⊕ <a>	⊗ △ 100%	05.11																		
⊕ [і҈Подготовка к СМР	⊗ № 100%	12.05																		
⊟ [Выполнение СМР	⊗ △ 38%	29.09														_				
Давторский надзор	⊗ № 100%	29.09									_	1								
🕀 📝 Демонтажные работы	⊗ ● 0%	29.09													7					
□ 🗿 Основные объекты	⊗ △ 54%	10.11										_								
🕀 📝 Отделение сборки и монтажа	⊗ № 100%	10.11						-												
Отделение с насосной станцией	⊗ △ 45%	10.11						-			_				,					
🖯 📝 Комплекс технических и программных	⊗ △ 15%	16.11										-	i.			1				
Провести тендер на программные ср		16.11										=								
 ЗОбъекты энергетического хозяйства 	⊗ ● 0%	01.01																		
🖯 🎅 Трансформаторная подстанция	⊗ ● 0%	01.01						•							1					
Оперативное совещание	○ ② 0%	07.07																		
🕀 📝 Объекты транспортного хозяйства и св	⊗ ● 70%	10.11										⊨								
🕀 🇃 Наружные сети и сооружения водоснаб	⊗ △ 31%	10.11								_										
Завершение комплекса работ очереди	⊗ @ 0%	31.07									•	ا								
🗄 [Сдача объекта	❷ ② 0%	23.07.													•					

Project Summary Report

Top 5 Tasks



Performance Summary



Workpackage	Cost Code	Budget	Actual Cost	% Complete	% Spent	Cost Variance	Estimate To Complete	Estimate At Complete	CPI
Project Development		\$63,000	\$83,128	100.00 %	131.95 %	-31.95 %	\$0	\$83,128	0.76
Preliminary/Detailed Engineering	TW0209802	\$56,200	\$70,222	100.00 %	124.95 %	-24.95 %	\$0	\$70,222	0.80
Civil Engineering - Design to 2D Plan	T156.109801	\$5,400	\$5,700	100.00 %	105.56 %	-5.56 %	\$0	\$5,700	0.95
Electrical Engineering - Power Supply	T156-549849	\$12,750	\$17,000	100.00 %	133.33 %	-33.33 %	\$0	\$17,000	0.75
Geotechnical Engineering	T156-154984	\$31,650	\$40,402	100.00 %	127.65 %	-27.65 %	\$0	\$40,402	0.78
Mechnical (&Process) Engineering	T156-456898	\$6,400	\$7,120	100.00 %	111.25 %	-11.25 %	\$0	\$7,120	0.90
Site Investigation - Change Order	T156-46889	\$6,800	\$12,906	100.00 %	189.79 %	-89.79 %	\$0	\$12,906	0.53
General Requirments		\$886,964	\$355,801	88.92 %	40.11 %	-9.81 %	\$44,175	\$399,976	0.91
7.5% Management Fee	T156-35468	\$250,000	\$255,333	89.00 %	102.13 %	-14.76 %	\$31,558	\$286,891	0.87
Environment, Climate, Water management	T156-54968	\$539,764	\$18,900	80.00 %	3.50 %	-18.13 %	\$4,725	\$23,625	0.85
Mob and Demob	T156-15984	\$50,000	\$50,000	100.00 %	100.00 %	0.00 %	\$0	\$50,000	1.00
Safety	T156-415498	\$47,200	\$31,568	80.00 %	66.88 %	11.13 %	\$7,892	\$39,460	1.13
Facility Construction & Final Reclamation	T156.109816	\$5,348,138	\$5,490,012	78.15 %	102.65 %	-35.62 %	\$1,291,187	\$6,057,838	0.85

Спасибо за внимание!

